



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP PRESTASI
KERJA KARYAWAN PADA BALAI TAMAN NASIONAL BALURAN**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

Lucky Suharwati

NIM 070810391176

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

PERSEMBAHAN

Puji syukur atas kehadiran ALLAH SWT, atas bimbinganNya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sebagai rasa terima kasih yang tak terhingga, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibuku dan Bapakku..... Terima Kasih atas segala cinta kasih, doa, semangat dan segala yang telah diberikan yang tidak bisa terucap dengan kata-kata, Semoga Allah mengijinkan ku menjadi anak yang kalian harapkan
2. Kakak-kakak ku & Keponakanku..... Terima kasih atas doanya
3. Nenek & Buyut ku..... Terima Kasih atas Senyum Semangatnya...Nia
Sayang kalian
4. Sahabat-Sahabat Istimewaku..... Makasih untuk semua hal yang gak bisa terucapkan... ^^ thank a lot, you give me Rainbow in my life...
Semoga Bisa Wisuda Bareng-bareng...Amiiiiiiiiiiiiin
5. All My Friends..... Thank's for amazing friendship
6. Guru-guru dan Dosen-dosenku.... Terima kasih atas ilmu yang telah diberikan Dan Almamater Tercinta....UNIVERSITAS JEMBER

MOTTO

Bersikaplah kukuh seperti batu karang yang tidak putus-putusnya dipukul ombak. Ia tidak saja tetap berdiri kukuh, bahkan ia menenteramkan amarah ombak dan gelombang itu.

(Marcus Aurelius)

MUSUH YANG PALING BERBAHAYA DI ATAS DUNIA INI ADALAH PENAKUT DAN BIMBANG. TEMAN YANG PALING SETIA, HANYALAH KEBERANIAN DAN KEYAKINAN YANG TEGUH.

(ANDREW JACKSON)

Jadilah kamu manusia yang pada kelahiranmu semua orang tertawa bahagia, tetapi hanya kamu sendiri yang menangis; dan pada kematianmu semua orang menangis sedih, tetapi hanya kamu sendiri yang tersenyum.

(Mahatma Gandhi)

PAHLAWAN BUKANLAH ORANG YANG BERANI MENETAKKAN PEDANGNYA KE PUNDAK LAWAN, TETAPI PAHLAWAN SEBENARNYA LALAH ORANG YANG SANGGUP MENGUASAI DIRINYA DIKALA IA MARAH.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lucky Suharwati

NIM : 070810391176

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA BALAI TAMAN NASIONAL BALURAN”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan subtransi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan di institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 15 Mei 2012

Yang menyatakan,

Lucky Suharwati

NIM: 070810301176

SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA BALAI TAMAN
NASIONAL BALURAN

Oleh
Lucky Suharwati
NIM 070810391176

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Drs. Imam Mas'ud, MM., Ak.

Dosen Pembimbing II : Nur Hisamuddin, SE, Ak,MSA.

PENGESAHAN

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP
PRESTASI KERJA KARYAWAN BALAI TAMAN NASIONAL BALURAN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : **Lucky Suharwati**

NIM : **070810391176**

Jurusan : **Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada: 15 Mei 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan
guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Dr.Hj Siti Maria W. Msi,ak ()
2. Sekretaris : Dr. Alwan Sri Kustono, Msi,ak ()
3. Anggota : Drs. Sudarno, Msi,ak ()

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi

Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc.

NIP. 19560831198403 1 002

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN
MOTIVASI TERHADAP PRESTASI KERJA
KARYAWAN PADA BALAI TAMAN NASIONAL
BALURAN**

Nama Mahasiswa : Lucky Suharwati
NIM : 070810391176
Jurusan : S-1 Akuntansi
Tanggal Persetujuan : 13 November 2011

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Drs. Imam Mas'ud, MM., Ak.

Nur Hisamuddin, SE, Ak,MSA

NIP: 195111011989021001

NIP: 197910142009121001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak

NIP 197204162001121001

Tanggal Persetujuan :

ABSTRACT

Research about influence of budget participation and motivation on work performance for Balai Taman Nasional Baluran. Was aimed to find out whether budget participation and motivation have any impact on work performance in partial. Data that is used in this research is primary data from questioner that were distributed to 35 respondents that include employee Balai Taman Nasional Baluran is involved in management.

This research uses two variables, that are budget participation and motivation as independent variable. Method of data collecting is by doing a survey. Method of research sample that is used is sampling method. The evaluation of hypothesis in this research was done by using multiple linear regression.

Result of this research shows that budget participation partially influences work performance and for motivation variable, it also partially influences work performance.

Keyword : *Budget Participation, Motivation, Work Performance*

RINGKASAN

Penelitian mengenai pengaruh partisipasi anggaran dan motivasi terhadap prestasi kerja karyawan pada Balai Taman Nasional Baluran ini bertujuan untuk mengetahui apakah partisipasi penyusunan anggaran dan motivasi berpengaruh terhadap prestasi kerja secara parsial. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data primer dari kuisioner yang didistribusikan pada 35 responden meliputi karyawan Balai Taman Nasional Baluran.

Penelitian ini menggunakan dua variabel yaitu partisipasi penyusunan anggaran dan motivasi sebagai variabel independen. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah Metode Sampling. Pengujian hipotesis ini dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan regresi linier berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh terhadap prestasi kerja dan untuk variabel motivasi secara parsial juga berpengaruh terhadap prestasi kerja.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, motivasi , prestasi kerja.

PRAKATA

Puji syukur atas kasih karunia Tuhan yang telah memberikan rahmat dan penyertaanNya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis dalam bentuk skripsi berjudul PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA BALAI TAMAN NASIONAL BALURAN Karya tulis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih yang tiada terhingga kepada :

1. Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak., Selaku ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Drs. Imam Mas'ud, MM., Ak. dan Nur Hisamuddin, SE, Ak,MSA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya skripsi ini.
4. Dra. Ririn Irmadariyani, M.Si., Ak selaku dosen wali yang telah membantu memberi pengarahan dan bimbingan kepada penulis selama studi.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta Perpustakaan POMA Ekonomi dan Perpustakaan Pusat.
6. Ibunda waki'ah, Ayahanda Sentot Suharno, terima kasih atas semua doa, semangat, motivasi dan kasih sayang kalian semua sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Semua Sahabat-sahabatku Tri, Nia, Putri, Nining, Ilu, Risky dan yang lainnya terima kasih teman-teman ku yang selalu ada saat sedih dan senang.

8. Semua teman Akuntansi yang telah menjadi rekan dalam kuliahku, terima kasih atas segala canda, motivasi, bantuan dan doanya.
9. Seseorang yang spesial Tiko Septiana Putra dan Alif Jagoanku terima kasih karena telah membantu aku dan selalu memberiku semangat hingga aku sampai saat ini.
10. Keluarga kecilku di kost dulu Halmahera 1 no.14 dan teman-teman yang lainnya terima kasih.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis mengucapkan terimakasih atas segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga tulisan ini dapat bermanfaat.

Jember, 15 Mei 2012

Penulis

Lucky Suharwati

DAFTAR ISI

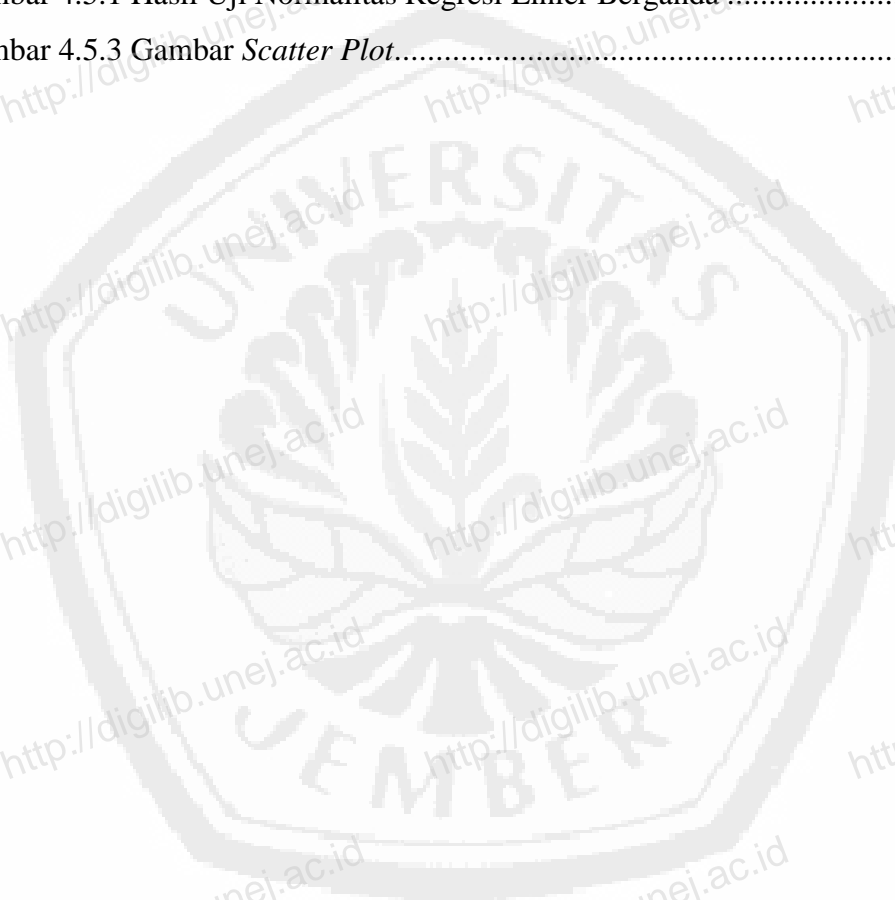
	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	vii
ABSTRACT	viii
RINGKASAN	ix
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengertian Anggaran	6
2.1.2 Tujuan, Fungsi dan Keterbatasan Anggaran	7
2.1.3 Manfaat Anggaran Bagi organisasi	10
2.1.4 Pengertian, Keunggulan dan Kelemahan Partisipasi Anggaran	10
2.2 Motivasi	13

2.2.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi.....	14
2.3 Pretasi Kerja	16
2.3.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Prestasi Kerja.....	16
2.4 Penelitian Terdahulu	19
2.5 Kerangka Konseptual	20
2.6 Perumusan Hipotesis	20
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Jenis dan Sumber Data	22
3.2 Populasi dan Sampel	23
3.3 Instrumen penelitian	24
3.4 Devinisi Operasional dan Pengukuranya	24
3.4.1 Prestasi kerja (Y).....	24
3.4.2 Partisipasi Anggaran(X1)	25
3.4.3 Motivasi (X2).....	25
3.5 Metode Analisis Data	26
3.5.1 Pengujian Normalitas	26
3.5.2 Pengujian Reabilitas	26
3.6 Uji Asumsi Klasik	27
3.7 Pengujian Hipotesis.....	28
3.8 Kerangka Pemecahan Masalah	31
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	32
4.2 Struktur dan Visi Misi Instansi	34
4.2.1 struktur Instansi	34
4.2.2 Visi Misi Instansi	37
4.3 Statistik Deskriptif Responden	38
4.4 Analisis Data	46
4.4.1 Uji Validitas.....	47

4.4.2 Uji Reabilitas	48
4.5 Hasil Metode Analisis Data	48
4.5.1 Uji Normalitas Data.....	48
4.5.2 Uji Multikolinearitas	49
4.5.3 Uji Heterokedastisitas	50
4.6 Hasil Pengujian Hipotesis.....	51
4.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	51
4.6.2 Uji t.....	53
4.7 Pembahasan	54
4.7.1 Pengaruh Partisipai Anggaran terhadap Prestasi kerja(H1).....	54
4.7.2 Pengaruh Motivasi terhadap Prestasi Kerja (H2).....	55
BAB 5 SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....	56
5.1 Simpulan.....	56
5.2 Keterbatasan	56
5.3 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	58
DAFTAR LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	21
Gambar 3.4 Kerangka Pemecahan Masalah.....	32
Gambar 4.2.1 Struktur Instansi.....	37
Gambar 4.5.1 Hasil Uji Normalitas Regresi Linier Berganda.....	50
Gambar 4.5.3 Gambar <i>Scatter Plot</i>	52



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 4.3.1 Data Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner.....	39
Tabel 4.3.2 Rekapitulasi Deskriptif Responden.....	40
Tabel 4.3.3 Kuisisioner pada variabel partisipasi anggaran	40
Tabel 4.3.4 Kuisisioner ada Variabel Motivasi.....	42
Tabel 4.3.5 Kuisisioner pada variabel Prestasi Kerja.....	45
Tabel 4.4.1.1 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran(X1).....	47
Tabel 4.4.1.2 Hasil uji validitas motivasi (X2)	48
Tabel 4.4.1.3 Hasil Uji Validitas Prestasi Kerja (Y)	48
Tabel 4.4.2 Hasil Uji Realibitas	50
Tabel 4.5.2 Hasil Uji Multikolinearitas	51
Tabel 4.6.1 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	52
Tabel 4.6.2 Hasil Uji t.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	halaman
Lampiran 1 Kuisisioner	61
Lampiran 2 Hasil dari jawaban Responden.....	65
Lampiran 3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	66
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas	70
Lampiran 5 Analisis Regresi Linier Berganda	77

