



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP PRESTASI
KERJA KARYAWAN, MELALUI MOTIVASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
(STUDI EMPIRIS PADA PERUM BULOG SUB DIVRE MADURA)**

SKRIPSI

Oleh,

Nesti Kusedi Yuliyanti

NIM 070810301045

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP PRESTASI
KERJA KARYAWAN, MELALUI MOTIVASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
(STUDI EMPIRIS PADA PERUM BULOG SUB DIVRE MADURA)**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk
menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh,

Nesti Kusedi Yuliyanti

NIM 070810301045

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2012

JUDUL SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN, MELALUI MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (STUDI EMPIRIS PADA PERUM BULOG SUB DIVRE MADURA)

Skripsi yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Nesti Kusedi Yuliyanti**

NIM : **070810301045**

Jurusan : **S-1 Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal :

26 Maret 2012

Dan menyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Drs. Djoko Supatmoko, M.M, Ak :
NIP 19550227 198403 1 001

Anggota 1 : Dr. Hj. Siti Maria W, M.Si, Ak :
NIP 19660805 199201 2 001

Anggota 2 : Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak :
NIP 19691011 199702 2 001

Mengetahui/Menyetujui,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc
NIP 19560831 198403 1 002

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nesti Kusedi Yuliyanti

NIM : 070810301045

Jurusan : S-1 Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN, MELALUI MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (STUDI EMPIRIS PADA PERUM BULOG SUB DIVRE MADURA)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan peraturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, Februari 2012

Yang menyatakan,

(Nesti Kusedi Yuliyanti)

NIM 070810301045

PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyetujui:

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Prestasi Kerja Karyawan, Melalui Motivasi Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Empiris Pada Perum Bulog Sub Divre Madura)

Nama Mahasiswa : Nesti Kusedi Yuliyanti

NIM : 070810301045

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Tanggal Persetujuan : 27 Februari 2012

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Alfi Arif, SE, M.AK, Ak

NIP 19721004 199903 1 001

Kartika, SE, M.Si, Ak.

NIP 19820207 200812 2 002

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak

NIP 19720416 200112 1 001

REVISI SKRIPSI

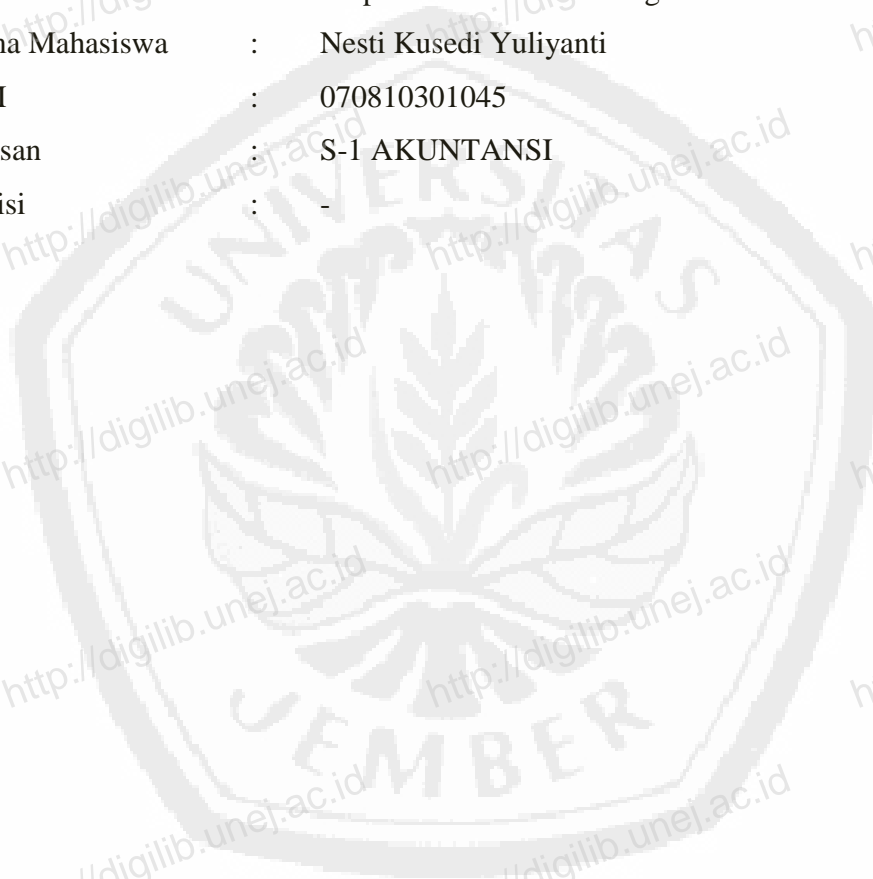
Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Prestasi Kerja Karyawan, Melalui Motivasi Dan Komitmen Organisasi Variabel *Intervening* (Studi Empiris Pada Perum Bulog Sub Divre Madura)

Nama Mahasiswa : Nesti Kusedi Yuliyanti

NIM : 070810301045

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Revisi : -



MOTTO

vi

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang.

(Al – Faatihah QS 1:1)

Dan mereka bertanya kepadamu tentang roh. Katakanlah: "Roh itu termasuk urusan Tuhan-ku, dan tidaklah kamu diberi pengetahuan melainkan sedikit.

(Al – Isra' QS. 17:85)

Tuntutlah ilmu, sesungguhnya menuntut ilmu adalah pendekatan diri kepada Allah Azza wajalla, dan mengajarkannya kepada orang yang tidak mengetahuinya adalah sodaqoh. Sesungguhnya ilmu pengetahuan menempatkan orangnya, dalam kedudukan terhormat dan mulia (tinggi). Ilmu pengetahuan adalah keindahan bagi ahlinya di dunia dan di akhirat. (HR. Ar-Rabii')

Bersyukur adalah menghargai yang sudah ada, dan menggunakannya untuk mencapai kebaikan baru.

(Mario Teguh)

Berpikirlah dengan baik dalam melakukan hal-hal kecil. Sebab, itulah bekal untuk melakukan hal-hal besar.

(Merry Riana)

PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini saya persembahkan untuk:

Ibunda Hj. Kusmiati, SE dan (Alm) Ayahanda H.R. Eddy Mulyono, SE tercinta atas segala kasih sayang, bimbingan, dorongan serta doa yang tak pernah putus dalam setiap jejak langkahku.

Kel. R. Hadi Sukmo dan Kel. R. Wirosari (Kakek-kakek dan Nenek-nenek ku) atas dukungan, doa serta kasih sayangnya.

Kakak Yanuar Kusedi Pratiwi, SE dan Adik R. Yudha Kusedi Triputro, beserta semua saudara-saudariku atas keceriaan dan semangat selama ini.

Semua mahasiswi di tempat tinggalku Jalan Jawa Raya 48 Jember

Semua guru-guru yang pernah mendidikku hingga saat ini (SDN Barurambat Kota II Pamekasan, SMPN 2 Pamekasan, SMAN 1 Pamekasan, dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember)

Mahasiswa/i Akuntansi dan Almamater yang saya banggakan.

ABSTRACT

This research aims to examine the budget to influence the participation of employees in the workplace accomplishments Perum Bulog Sub regional division of Madura. The study also test whether the motivation and commitment of the Organization mediated influence participation budget towards accomplishment of work of employees.

This research data collection using the survey questionnaire. The questionnaire submitted to the 32 employees Perum Bulog Sub regional division of Madura, and the questionnaires returned and filled with complete and can be processed as much as 32 pieces. The Data collected is processed by using path analysis (path analysis) to test the influence of direct and indirect participation of budget work accomplishments.

The results of this research show that the existence of a direct influence to the accomplishment of work participation budget. The participation of the budget also significantly influential to the motivation and commitment to the organization. Likewise, the participation of influential budget indirectly towards achievement of work through the intervening variables motivation and commitment to the organization.

Keyword : participation budget , work performance , motivation , and commitment organization

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi anggaran terhadap prestasi kerja karyawan pada Perum Bulog Sub Divre Madura. Penelitian ini juga menguji apakah motivasi dan komitmen organisasi memediasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap prestasi kerja karyawan.

Pengumpulan data penelitian ini menggunakan survei kuesioner. Kuesioner disampaikan kepada 32 orang karyawan Perum Bulog Sub Divre Madura, dan kuesioner kembali dan diisi dengan lengkap dan dapat diolah sebanyak 32 buah. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan path analysis (analisis jalur) untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran terhadap prestasi kerja.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa adanya pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap prestasi kerja. Partisipasi anggaran juga berpengaruh secara signifikan terhadap motivasi dan komitmen organisasi. Demikian juga, partisipasi anggaran berpengaruh secara tidak langsung terhadap prestasi kerja melalui variabel *intervening* motivasi dan komitmen organisasi.

Kata kunci : partisipasi anggaran, prestasi kerja, motivasi, dan komitmen organisasi

PRAKATA

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Prestasi Kerja Karyawan, Melalui Motivasi Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Empiris Pada Perum Bulog Sub Divre Madura”. Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan, dan petunjuk dari pihak-pihak yang bersangkutan. Oleh karena itu, dengan ketulusan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Moh Saleh, M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak. selaku Ketua Jurusan Program Studi S-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Alfi Arif SE, M.AK, Ak selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini;
4. Kartika SE, M.Si, Ak selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini;
5. Drs. Djoko Supatmoko M.M. Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama menjadi Mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
6. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah mengajarkan ilmu pengetahuannya selama penulis berada di Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
7. Seluruh Pegawai Pemerintah Kabupaten Pamekasan yang telah membantu penulis hingga selesai penyusunan tugas akhir ini.

8. Ibu Hj. Kusmiati, SE dan Ayah H.R Eddy Mulyono, SE (Alm) yang telah mencurahkan doa, kasih sayang dan dukungan kepada penulis.
9. Kakakku Yanuar Kusedi Pratiwi, SE dan Adik R. Yudha Kusedi Triputro yang telah memberikan keceriaan dan semangat kepada penulis.
10. Saudari Kembar selama nge-kOst di Jember Rosaria Elok Puspasari SE, untuk semua nasihat, dukungan dan doa kepadaku. Kita akan tetap menjadi She-Kembar meskipun berpisah daratan, dan akan terus menjadi She-Kembar yang spektakuler. Semangat terus sist!!!Miss U.
11. Saudari-saudari terbaikku yang akan selalu kurindukan, keluarga besar J-48: Kakak-kakakku J-48, Mb'dEbBy, Mb' HaNan, Mb' giNar, mB'tYA, Mb' giLang, Emak (Mb' Tika) dan Mba' Syekh (Lely), eLok (teman seperjuanganku) akhirnya saya menyusul kalian jadi sarjana, aLfi (kamu udah ujian beLom phi?). Dan adik-adikku J-48, Linda, Dini, NieRma (mUnir), RaNi, Dewi (Dedew c'boLa bekeL), AiNi, SeLvi, iRma, dan Yazida (iJah, ahaha) kalian harus melanjutkan perjuangan pendahulu kalian. Miss U All.
12. Bapak Muhammad dan Ibu Lina yang sudah menjadi orang tuaku dijember. Aab adik kecilku, mb'akan merindukanmu.
13. Teman seperjunganku dari tanah Madura, Pipit, Reza, dLL, hayoh kita buat gempar dunia kampus dengan lulusnya kita. Semangat.
14. Teman-teman KSKM (Kelompok Studi Kewirausahaan Muda) terimakasih sudah menampung aku di UKM tempatnya calon-calon orang hebat ini, ayoo kita kumpulkan uang sebanyak-banyaknya, semangat terussss!!!!
15. Sahabat-sahabat yang kusayangi Sara, Tari, Indah (Mb' Melon), meLon, Lucky, Oppie ndut, Septi, dLL. Teman-teman Akuntansi Reguler Pagi 2007, teman seperjuanganku teman berbagi suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semangat kawan, dunia akan tersenyum apabila ilmu per-akuntansian kita, kita gunakan sebaik mungkin, semangaaat!!!!.
16. Teman, sahabat, kawan, para "bRay-bray n Sist-siSt", sohib, apapun sebutannya yang ngga bisa saya sebutin satu per satu, yang ada di dalam kampus Unej,

maupun yang di luar kampus Unej, yang ada di luar Jember maupun yang di dalam Jember, Terimakasih semua dukungan, dan motivasinya, semuanya bisa menjadi suntikan semangat buat ku.

17. Bu Farida dan Pak Mat, tanpa kalian saya tidak bisa daftar-daftar, terima kasih ya Bu, Pak!!!
18. Almamater yang saya banggakan.
19. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis mengucapkan terimakasih kepada yang sudah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki.

Dengan segala kerendahan hati penulis mengharap kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amien.

Jember, 14 Februari 2012

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| HALAMAN SAMBUTAN..... | i |
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN..... | iv |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | v |
| HALAMAN REVISI..... | vi |
| HALAMAN MOTTO..... | vii |
| PERSEMBAHAN..... | viii |
| ABSTRACT..... | ix |
| ABSTRAK..... | x |
| PRAKATA..... | xi |
| DAFTAR ISI..... | xiv |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xviii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xix |
| BAB 1. PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah..... | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 3 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 4 |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Landasan Teori..... | 8 |
| 2.1.1 Anggaran dan Partisipasi Anggaran..... | 8 |
| 2.1.1.1 Pengertian Anggaran..... | 8 |
| 2.1.1.2 Tujuan Penyusunan Anggaran..... | 9 |
| 2.1.1.3 Manfaat Anggaran Bagi Organisasi..... | 9 |
| 2.1.1.4 Partisipasi Anggaran..... | 9 |
| 2.1.2 Motivasi..... | 5 |
| 2.1.3 Prestasi Kerja..... | 7 |

| | |
|---------------------------------------|----|
| 2.1.4 Komitmen Organisasi..... | 17 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu..... | 19 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran Teoristis..... | 16 |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis..... | 16 |

BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN

| | |
|---|----|
| 3.1 Jenis Sumber Data..... | 20 |
| 3.2 Populasi dan Sampel Penelitian..... | 20 |
| 3.3 Instrument Penelitian..... | 21 |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel..... | 21 |
| 3.4.1 Partisipasi Anggaran (X)..... | 21 |
| 3.4.2 Prestasi Kerja (Y)..... | 21 |
| 3.4.3 Motivasi (Z_1)..... | 22 |
| 3.4.4 Komitmen Organisasi (Z_2)..... | 22 |
| 3.5 Metode Analisis..... | 23 |
| 3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif..... | 23 |
| 3.5.2 Uji Kualitas Data..... | 23 |
| 3.5.2.1 Uji Validitas..... | 23 |
| 3.5.2.2 Uji Reabilitas..... | 23 |
| 3.5.3 Uji Asumsi Klasik..... | 24 |
| 3.5.3.1 Uji Normalitas..... | 24 |
| 3.5.3.2 Uji Multikolinieritas..... | 25 |
| 3.5.3.3 Uji Heteroskedastisitas..... | 25 |
| 3.5.4 Analisis Data (<i>Path Analysis</i>)..... | 25 |
| 3.6 Kerangka Pemecahan Masalah..... | 27 |

BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

| | |
|--|----|
| 4.1 Deskripsi Objek Penelitian..... | 28 |
| 4.2 Hasil Analisis Data..... | 30 |
| 4.2.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif..... | 30 |

| | |
|--|----|
| 4.2.2 Hasil Uji Kualitas Data..... | 31 |
| 4.2.2.1 Hasil Uji Validitas Data..... | 31 |
| 4.2.2.2 Hasil Uji Reabilitas..... | 33 |
| 4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik..... | 33 |
| 4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas..... | 33 |
| 4.2.3.2 Hasil Uji Multikolinieritas..... | 36 |
| 4.2.3.3 Hasil Uji Heteroskedatisitas..... | 37 |
| 4.2.4 Hasil Uji <i>Path Analysis</i> | 40 |
| 4.3 Hasil Uji Hipotesis..... | 44 |
| 4.4 Pembahasan..... | 46 |

BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

| | |
|-----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan..... | 51 |
| 5.2 Keterbatasan..... | 52 |
| 5.3 Saran..... | 52 |

DAFTAR PUSTAKA

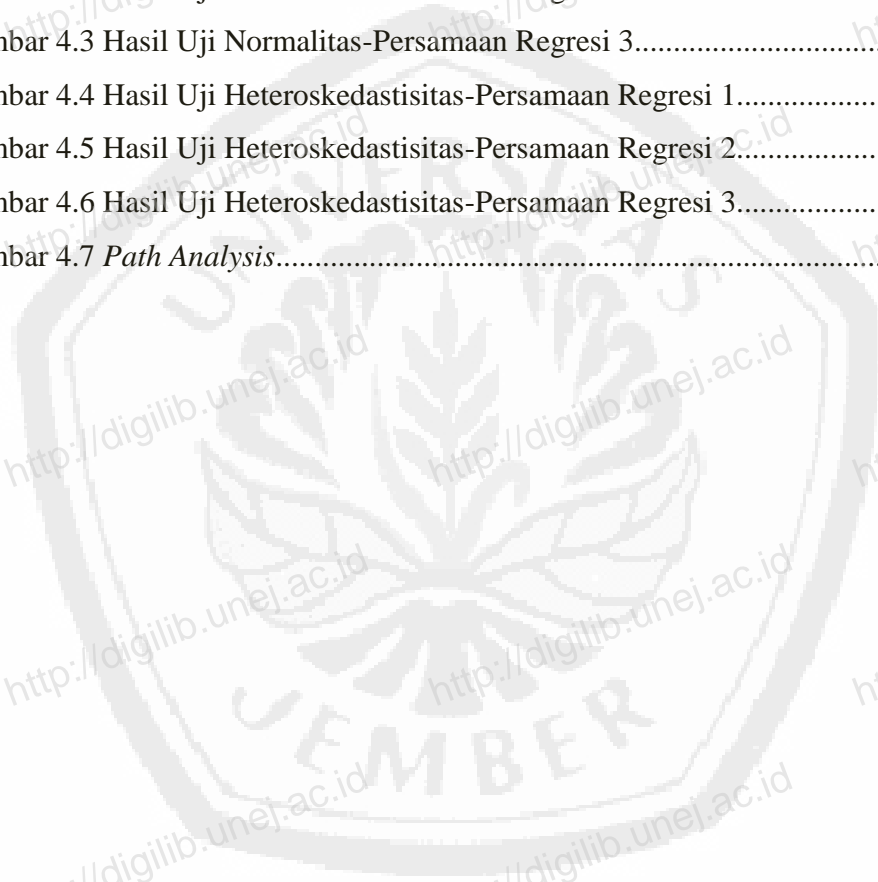
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 4.1 Rekapitulasi Kuesioner..... | 28 |
| Tabel 4.2 Rekapitulasi Profil Responden..... | 29 |
| Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif..... | 30 |
| Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas..... | 31 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Reabilitas..... | 33 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas dengan <i>1-Sample K-S</i> | 36 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas..... | 37 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Path Analysis..... | 40 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Hipotesis..... | 44 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Total Pengaruh Langsung-Tidak Langsung..... | 45 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis..... | 24 |
| Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah..... | 27 |
| Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas-Persamaan Regresi 1..... | 34 |
| Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas-Persamaan Regresi 2..... | 34 |
| Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas-Persamaan Regresi 3..... | 35 |
| Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas-Persamaan Regresi 1..... | 38 |
| Gambar 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas-Persamaan Regresi 2..... | 39 |
| Gambar 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas-Persamaan Regresi 3..... | 39 |
| Gambar 4.7 <i>Path Analysis</i> | 43 |



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner

Lampiran 2. Rekapitulasi Skor Jawaban Kuesioner

Lampiran 3. Statistik Deskriptif

Lampiran 4. Hasil Uji Validitas

Lampiran 5. Hasil Uji Reabilitas

Lampiran 6. Hasil Uji Normalitas Model

Lampiran 7. Hasil Uji Multikolonieritas

Lampiran 8. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 9. Hasil *Path Analysis*

Lampiran 10 Surat Rekomendasi Ijin Penelitian/Pengambilan data