



**ANALISIS SISTEM MANAJEMEN RISIKO KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3)  
TERHADAP KEJADIAN KECELAKAAN KERJA DI PLYWOOD DAN WOODWORKING  
PT KUTAI TIMBER INDONESIA PROBOLINGGO PROBOLINGGO**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pendidikan S-1 Kesehatan Masyarakat dan mencapai gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat

Oleh:

**DESI HELMALIA  
NIM. 052110101014**

**BAGIAN KESEHATAN LINGKUNGAN DAN KESEHATAN KESELAMATAN KERJA  
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**



**ANALISIS SISTEM MANAJEMEN RISIKO KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3)  
TERHADAP KEJADIAN KECELAKAAN KERJA DI PLYWOOD DAN WOODWORKING  
PT KUTAI TIMBER INDONESIA PROBOLINGGO PROBOLINGGO**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pendidikan S-1 Kesehatan Masyarakat dan mencapai gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat

Oleh:

**DESI HELMALIA  
NIM. 052110101014**

**BAGIAN KESEHATAN LINGKUNGAN DAN KESEHATAN KESELAMATAN KERJA  
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**

## PERSEMBAHAN

Teriring senandung syukur yang terpanjatkan ke hadirat Allah SWT beserta lantunan sholawat teruntuk Rasulullah SAW, kupersembahkan skripsi ini untuk :

1. Kedua orang tuaku Helmiga dan Emma Sari terimakasih untuk do'a, kasih sayang, bimbingan, nasehat, materi dan semua yang telah ama dan ine berikan untuk kakak. Sehingga kakak selalu berusaha untuk dapat menyelesaikan kewajiban dan tugas kakak sebagai seorang anak, kakak berharap dapat membahagiakan ama dan ine;
2. Adik-adiku, Rahmad Andhika, Alfiansyah Singingku dan Rikke Oktaviana terima kasih untuk semangat, canda tawa kalian yang selalu menghibur kakak;
3. Kakek (Alm) dan Nenek tersayang
4. Agung Firmansyah, Terimakasih untukmu yang selalu ada disaat suka dan dukaku dan menjadi penyemangat ditiap hari-hariku;
5. Guru-guruku sejak TK sampai PT, terimakasih atas semua ilmu, nasehat, dan bimbingan yang telah kalian berikan. Aku akan selalu mengenang semua itu;
6. Almamater tercinta Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember.

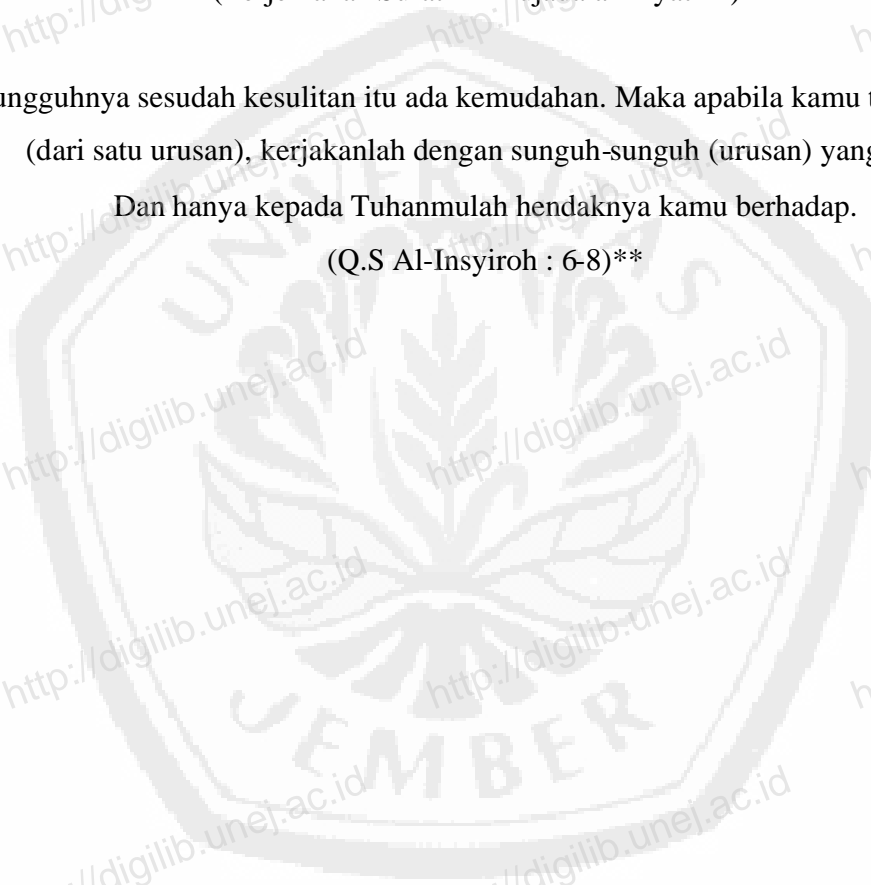
## MOTTO

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang di beri ilmu pengetahuan beberapa derajat  
(Terjemahan Surat Al Mujadalah Ayat 11)\*

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari satu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.

Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berhadap.

(Q.S Al-Insyiroh : 6-8)\*\*



---

\* CV Diponegoro. 2000. Al Quran dan Terjemahannya. Bandung: Diponegoro

\*\* Departemen Agama RI. 2004. Al-Quran dan Terjemahannya. Bandung: CV

Penerbit J-Art

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Desi Helmalia

Nim : 052110101014

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : *Analisis Sistem Manajemen Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja Terhadap Kejadian Kecelakaan Kerja Di Plywood dan Wood Working PT Kutai Timber Indonesia Probolinggo* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan skripsi ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, Juni 2012

Yang Menyatakan,

Desi Helmalia

052110101014

**HALAMAN PEMBIMBING**

**SKRIPSI**

**ANALISIS SISTEM MANAJEMEN RISIKO KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3)  
TERHADAP KEJADIAN KECELAKAAN KERJA DI PLYWOOD DAN WOODWORKING  
PT KUTAI TIMBER INDONESIA PROBOLINGGO**

Oleh

**Desi Helmalia  
NIM 052110101014**

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Isa Ma'rufi, S.KM., M.Kes.

Dosen Pembimbing Anggota : dr Ragil Ismi hartanti, M,Sc

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul *Analisis Sistem Manajemen Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja Terhadap Kejadian Kecelakaan Kerja Di Plywood dan Wood Working PT Kutai Timber Indonesia Probolinggo* telah di uji dan disah kan oleh Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember pada :

Hari :

Tanggal :

Tempat :

Tim Penguji :

Ketua,

Sekretaris,

Khoiron, S.KM., M.Sc  
NIP. 19780315 200501 1002

dr. Ragil Ismi Hartanti M.Sc  
NIP. 19811005 200604 2002

Anggota I,

Anggota II,

Dr Isa Ma'rufi S.KM., M.kes  
NIP. 19750914 200812 1002

Drs. Getot Ismoyo, S.E., QIA  
NRP. 92051544

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat

Drs. Husni Abdul Gani, M.S.  
NIP 195608101983031003

***Analysis of Health and Safety Risk Management Systems to the Occurrence of Occupational Accident in Plywood and Wood Working of PT. Kutai Timber Indonesia Probolinggo***

*Desi Helmalia*

*Environment Health and Occupational Health and Safety Departement, Faculty of Public Health, Jember University*

**ABSTRACT**

*Occupational accidents is an unexpected occurrence and is not expected. Unexpected because it was done unintentionally, especially in the form of hazardous conditions planning, which is an unsafe condition. Harmful acts (unsafe action) is harmful actions of humans. Moreover in the form of planning is not expected because accident is accompanied by material losses or suffering from the mildest to the most severe. Occupational safety is the primary means for the prevention of occupational accidents, disability and death as a result of occupational accidents. Type of research used in this study was a descriptive research with qualitative approach. Descriptive research was a study conducted to describe or illustrate a phenomenon that occurs in society. The object of this study was the plywood and wood working employees of PT Kutai Timber Probolinggo Indonesia, qualitative data in this study were analyzed by the method of thematic conten analysis (analysis based on the theme), a method that attempts to identify, analyze existing patterns based on the data collected. Risk management implementation strategies really are needed to achieve and maintain excellence in an organization, a variety of approaches is often done in dealing with risk within the organization or company, for example: Hazard risk identification, systematic effort to detect hazards in the organization activities. Hazard identification is not possible to manage risk well. By observing we have done the risk management well. Risk assessment, an effort to calculate the amount of risks and determine whether risks are acceptable or not. Risk assessment includes two stages of process that is to analyzee the risks and evaluate risk. The second stage is important because it will determine the strategies of risk control and Risk control, if the previous stages are more concepts and planning at this stage it is a realization of the company's risk management efforts. Risk Control of the company should plan the management and control the activities of products and services that may cause a high risk of workplace accidents.*

*Key word : Risk Management System, Occupational Accident, Plywood and Wood Working*



## RINGKASAN

**Analisis Sistem Manajemen Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja Terhadap Kejadian Kecelakaan Kerja di Plywood dan Wood Working PT. Kutai Timber Indonesia Probolinggo**; Desi Helmalia; 052110101014; 2012; halaman; Bagian Kesehatan Lingkungan dan Keselamatan Kerja, Fakultas Kesehatan Masyarakat, Universitas Jember.

Kecelakaan kerja adalah kejadian yang tidak terduga dan tidak diharapkan. Tidak terduga karena dibelakang peristiwa itu tidak terdapat unsure kesengajaan, lebih-lebih dalam bentuk perencanaan kondisi berbahaya (*unsafe condition*), yaitu kondisi yang tidak aman. Perbuatan berbahaya (*unsafe action*) yaitu perbuatan berbahaya dari manusia. Lebih-lebih dalam bentuk perencanaan tidak diharapkan karena peristiwa kecelakaan disertai kerugian material ataupun penderitaan dari yang paling ringan sampai kepada yang paling berat. Keselamatan kerja adalah sarana utama untuk pencegahan kecelakaan kerja, cacat dan kematian sebagai akibat kecelakaan kerja. Tujuan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Penelitian deskriptif merupakan suatu penelitian yang dilakukan untuk mendeskripsikan atau menggambarkan suatu fenomena yang terjadi didalam masyarakat sasaran penelitian ini yang digunakan oleh peneliti adalah bagian karyawan *plywood* dan *wood working* PT Kutai Timber Indonesia Probolinggo, data kualitatif pada penelitian ini dianalisis dengan metode *thematic conten analysis* (analisis berdasarkan tema) yaitu metode yang berusaha mengidentifikasi , menganalisa pola-pola yang ada berdasarkan data yang terkumpul. Strategi penerapan manajemen risiko sesungguhnya sangat dibutuhkan dalam mencapai dan mempertahankan keunggulan suatu organisasi, berbagai pendekatan sering dilakukan dalam menghadapi risiko dalam organisasi atau perusahaan misalnya identifikasi risiko bahaya, upaya sistematis untuk mengetahui adanya

bahaya dalam aktivitas organisasi identifikasi bahaya tidak mungkin melakukan pengelolaan risiko dengan baik. Dengan mengamati kita telah melakukan pengelolaan risiko dengan baik. Penilaian risiko, upaya menghitung besarnya suatu risiko dan menetapkan apakah risiko tersebut dapat diterima atau tidak penilaian risiko mencakup dua tahapan proses yaitu menganalisis risiko dan mengevaluasi risiko kedua tahapan ini penting karena akan menentukan langkah strategi pengendalian risiko. Pengendalian risiko, jika pada tahapan sebelumnya lebih banyak bersifat konsep dan perencanaan maka pada tahap ini sudah merupakan realisasi dari upaya pengelolaan risiko dalam perusahaan. Pengendalian risiko perusahaan harus merencanakan manajemen dan pengendalian kegiatan-kegiatan produk barang dan jasa yang dapat menimbulkan risiko kecelakaan kerja yang tinggi.

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat terselesaikannya skripsi yang berjudul *Analisis Sistem Manajemen Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja Terhadap Kejadian Kecelakaan Kerja Di Plywood dan Wood Working PT Kutai Timber Indonesia Probolinggo*. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S-1) di Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak. Maka, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang tidak terhingga kepada:

1. Drs. Husni Abdul Gani, M.S, selaku Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember.
2. Khoiron, S.KM., M.Sc., selaku ketua bagian dan ketua tim penguji skripsi, trimakasih atas segala saran dan masukan yang diberikan demi kesempurnaan skripsi ini;
3. Dr. Isa Ma'rufi, S.KM., M.Kes., selaku anggota I dan juga sebagai dosen pembimbing utama yang telah mencurahkan perhatian dan bimbingan dalam setiap langkah penyelesaian skripsi ini, serta selalu memberikan kesempatan dan kesempatan yang sangat berarti kepada penulis, mohon maaf penulis selalu merepotkan;
4. dr. Ragil Ismi Hartanti M.Sc., selaku sekretaris penguji dan pembimbing anggota yang telah mencurahkan bimbingan dan perhatian selama penulis menyusun skripsi ini, selalu memberikan kesempatan dan kesempatan yang sangat berarti kepada penulis, mohon maaf penulis selalu merepotkan;

5. Drs. Getot Ismoyo, S.E., QIA selaku anggota penguji II, atas segala saran dan masukan, serta pengetahuan yang diberikan sangat berarti untuk kesempurnaan skripsi ini;
6. Novia Luthviatin S,KM., M.Kes., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama menjadi mahasiswa di Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember;
7. Seluruh jajaran Dosen Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember, atas segala bimbingan dan ilmu yang telah diberikan;
8. Kedua orangtuaku ama dan ine atas semua yang telah diberikan, kasih sayang, motivasi, dan do'a sungguh berarti untuk kakak. apapun akan kakak lakukan untuk kebahagiaan Ama dan Ine.
9. Adik-Adikku Rahmad Andhika, Alfiansyah Singingku dan Rikke Oktaviana trimaksih untuk semua nya canda tawa kalian sungguh berarti sekali unuk kakak.
10. Agung Firmansyah yang telah menjadi penyemangatku, trima kasih atas do'a, dukungan, kesabaran, perhatian dan kasih sayang selama ini.
11. Sahabatku Nindi Wulandari S.KM terima kasih yang sebesar-besarnya untuk bantuan ndi dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini dan dalam semua hal.
12. Seluruh mahasiswa FKM generasi 2005 semoga ukhuwah yang telah terjalin akan tetap menjadi indah walau raga tak akan selalu bersama;
13. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini, semoga Allah SWT memberikan balasan atas kebaikan semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat menghadirkan manfaat bagi kita semua.

Penulis

## DAFTAR SINGKATAN

|          |  |
|----------|--|
| APD      | : Alat Pelindung Diri                                    |
| Disnaker | : Dinas Tenaga Kerja                                     |
| HACCP    | : <i>Hazard Analysis and Critical Control Points</i>     |
| HAZOPS   | : <i>a Hazard and Operability Study</i>                  |
| ILO      | : International Labor Organization                       |
| K3       | : Keselamatan dan Kesehatan Kerja                        |
| Kabag    | : Kepala Bagian  |
| Kadep    | : Kepala Departemenn                                     |
| Kakomp   | : Kepala Komparteme                                      |
| Karu     | : Kepala Regu  |
| Kasat    | : Kepala satuan  |
| Kasift   | : Kepala <i>Shift</i>                                    |
| KKJ      | : Kebutuhan Kompetensi Jabatan                           |
| KI       | : Kompetensi Individu                                    |
| KPI      | : <i>Key Performance Indicators</i>                      |
| KUM      | : Kaji Ulang Manajemen                                   |
| MR       | : <i>Management Represntative</i>                        |
| OHSMS    | : <i>Occupational Healt and Safety Management System</i> |
| P2K3     | : Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja        |
| P3K      | : Pertolongan Pertama pada Kecelakaan                    |
| PA       | : <i>Phosporic Acid</i>                                  |

|                     |   |
|---------------------|---|
| PAK                 | : Penilaian Akhir Kinerja                                   |
| Permenaker          | : Peraturan Menteri Tenaga Kerja                            |
| Permenaker Transkop | : Peraturan Menteri Tenaga Kerja, Transmigrasi dan Koperasi |
| PKDP                | : Penanggulangan Keadaan Darurat Pabrik                     |
| RKAP                | : Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan                     |
| SA                  | : <i>Sulfuric Acid</i>                                      |
| SCBA                | : <i>Self Contained Breathing Apparatus</i>                 |
| SDM                 | : Sumber Daya Manusia                                       |
| SKI                 | : Sasaran Kinerja Individu                                  |
| SMK3                | : Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja          |
| SP2K3               | : Sub Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja       |
| SPI                 | : Satuan Pengawas Intern                                    |
| SWOT                | : <i>Strength, Weakness, Opportunity, and Threat</i>        |

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                 | i    |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....           | ii   |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....                 | iii  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....            | iv   |
| <b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....            | v    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....            | vi   |
| <b>ABSTRACT</b> .....                      | vii  |
| <b>RINGKASAN</b> .....                     | viii |
| <b>PRAKATA</b> .....                       | x    |
| <b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....              | xii  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                    | xiv  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....               | xvii |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....            | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                   | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                  | 5    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                | 5    |
| 1.3.1 Tujuan Umum .....                    | 5    |
| 1.3.2 Tujuan Khusus .....                  | 5    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....               | 6    |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis .....               | 6    |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....                | 6    |
| <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....       | 7    |
| 2.1 Manajemen Risiko .....                 | 7    |
| 2.1.1 Bahaya.....                          | 7    |
| 2.1.2 Risiko .....                         | 7    |
| 2.1.3 Manajemen Risiko .....               | 7    |
| 2.1.4 Kesehatan dan Keselamatan Kerja..... | 15   |

|               |   |           |
|---------------|---|-----------|
| 2.1.5         | Tujuan Kesehatan Kerja.....   | 17        |
| 2.1.6         | Pengertian Keselamatan Kerja.....   | 17        |
| 2.1.7         | Tujuan Keselamatan Kerja.....   | 18        |
| 2.1.8         | Faktor-faktor yang Menentukan Keselamatan kerja.....  | 18        |
| 2.2           | Kecelakaan Kerja.....   | 18        |
| 2.2.1         | Pengertian Kecelakaan Kerja.....  | 18        |
| 2.2.2         | Penyebab Terjadinya Kecelakaan Kerja.....   | 20        |
| 2.2.3         | Jenis Kecelakaan Kerja.....   | 24        |
| 2.2.4         | Akibat Kecelakaan Kerja.....  | 25        |
| 2.3           | Kecelakaan Dalam Industri.....  | 26        |
| 2.3.1         | Klasifikasi Kecelakaan Dalam Industri.....  | 26        |
| 2.3.2         | Mengenal Sumber-sumber Bahaya Dalam Industri.....   | 26        |
| 2.4           | Manajemen Risiko, Identifikasi Sumber Bahaya, Penilaian Risiko dan Penanggulangan Risiko..... | 27        |
| 2.4.1         | Manajemen Risiko.....   | 27        |
| 2.4.2         | Identifikasi Risiko.....  | 27        |
| 2.4.3         | Penilaian Risiko.....   | 30        |
| 2.4.4         | Penanggulangan Risiko.....  | 32        |
| 2.5           | Pencegahan Pengendalian Kecelakaan Kerja.....   | 33        |
| 2.6           | Kerangka Konsep.....  | 35        |
| <b>BAB 3.</b> | <b>METODE PENELITIAN.....</b>   | <b>36</b> |
| 3.1           | Jenis Penelitian.....   | 36        |
| 3.2           | Jadwal dan Waktu Penelitian.....  | 36        |
| 3.2.1         | Tempat Penelitian.....  | 36        |
| 3.2.2         | Waktu dan Tempat Penelitian.....  | 36        |
| 3.3           | Penentuan Sasaran dan Informan Penelitian.....  | 36        |
| 3.3.1         | Sasaran Penelitian.....   | 36        |
| 3.3.2         | Informan Penelitian.....  | 37        |
| 3.4           | Variabel dan Definisi Operasional.....  | 38        |



|                       |   |            |
|-----------------------|---|------------|
| 3.4.1                 | Variabel Penelitian.....  | 38         |
| 3.4.2                 | Definisi Operasional.....   | 38         |
| 3.5                   | Data dan Sumber Data.....   | 40         |
| 3.6                   | Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....  | 41         |
| 3.6.1                 | Teknik Pengumpulan Data.....  | 41         |
| 3.6.2                 | Instrumen Pengumpulan Data.....   | 42         |
| 3.7                   | Teknik Penyajian dan Analisis Data.....   | 43         |
| 3.7.1                 | Teknik Penyajian Data.....  | 43         |
| 3.7.2                 | Teknik Analisis Data.....   | 43         |
| 3.8                   | Kerangka Alur Penelitian.....   | 46         |
| <b>BAB 4.</b>         | <b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>  | <b>47</b>  |
| 4.1                   | Gambaran Umum Perusahaan.....   | 47         |
| 4.2                   | Komitmen Dalam Penerapan Manajemen Risiko Keselamatan dan kesehatan kerja (K3)..... | 49         |
| 4.3                   | Identifikasi Bahaya.....  | 55         |
| 4.4                   | Penilaian Resiko.....   | 68         |
| 4.5                   | Pengendalian Risiko.....  | 70         |
| <b>BAB 5.</b>         | <b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>98</b>  |
| 5.1                   | Kesimpulan.....   | 98         |
| 5.2                   | Saran.....  | 100        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> | <b>.....</b>  | <b>102</b> |

## DAFTAR LAMPIRAN

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Lmpiran A. Surat Ijin Penelitian .....             | 105 |
| 2. | Lampiran B. Lembar <i>Informant Consent</i> .....  | 106 |
| 3. | Lampiran C. Pedoman Wawancara.....                 | 107 |
| 4. | Lampiran D. Lembar Observasional .....             | 110 |
| 5. | Lampiran E. Daftar <i>Potencial Accident</i> ..... | 111 |
| 6. | Lampiran F. Dokumentasi.....                       | 165 |

