



**ANALISIS PENENTUAN KEBUTUHAN DAN PENILAIAN KINERJA  
MODAL KERJA PADA USAHA KECIL MENENGAH (UKM) BIDANG  
USAHA PENGOLAHAN MAKANAN DAN KONVEKSI**

*(Decision Support System with MS Excel)*

**SKRIPSI**

Oleh

**Vina Defi Lestari  
070810201131**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**ANALISIS PENENTUAN KEBUTUHAN DAN PENILAIAN KINERJA  
MODAL KERJA PADA USAHA KECIL MENENGAH (UKM) BIDANG  
USAHA PENGOLAHAN MAKANAN DAN KONVEKSI**  
*(Decision Support System with MS Excel)*

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan studi Jurusan Manajemen (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**Vina Defi Lestari**  
**070810201131**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL**  
**UNIVERSITAS JEMBER - FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Nama Mahasiswa : Vina Defi Lestari  
NIM : 070810201131  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Keuangan  
Judul Skripsi : Analisis Penentuan Kebutuhan dan Penilaian Kinerja  
Modal Kerja pada Usaha Kecil Menengan (UKM) Bidang  
Usaha Pengolahan Makanan dan Konveksi (*Decision  
Support System with Excel*)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang telah saya buat adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi tersebut disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, Agustus 2011

Yang menyatakan,

Vina Defi Lestari

NIM: 070810201131

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Penentuan Kebutuhan dan Kinerja Modal Kerja pada Usaha Kecil Menengan (UKM) Bidang Usaha Pengolahan Makanan dan Konveksi (*Decision Support System with Excel*)

Nama Mahasiswa : Vina Defi Lestari

NIM : 070810201131

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

Disetujui Tanggal : Agustus 2011

### Pembimbing I

Hadi Paramu, SE.,MBA.,Ph.D  
NIP. 19690120 199303 1 002

### Pembimbing II

Wiji Utami, SE.,M.Si  
NIP. 19740120 200012 2 001

**Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Jember**

Dr. Hj. Isti Fadah, M.S  
NIP. 19661020 1990002 2 001

**JUDUL SKRIPSI**  
**ANALISIS PENENTUAN KEBUTUHAN DAN PENILIAN**  
**KINERJA MODAL KERJA PADA UKM BIDANG USAHA**  
**PENGOLAHAN MAKANAN DAN KONVEKSI**  
**(*DECISION SUPPORT SYSTEM WITH MS EXCEL*)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Vina Defi Lestari  
NIM : 070810201131  
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal :

23 Agustus 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mampu memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji:

1. Ketua : Dr. Hj. Isti Fadah, M.S :.....  
NIP. 19661020 1990002 2 001
2. Sekretaris : Wiji Utami, SE., M. Si :.....  
NIP. 19740120 200012 2 001
3. Anggota : Hadi Paramu, SE., MBA., Ph.D :.....  
NIP. 19690120 199303 1 002

Mengetahui;  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan

Prof. Dr. H.Moh. Saleh, M.Sc  
NIP. 19560831 198403 1 002

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan sebagai rasa cinta kasih, hormat dan terimakasih kepada:

1. Ibunda Srijayati dan Ayahanda Sudiro (Alm) atas segala cinta, kasih sayang, doa dan motivasi yang tak pernah berkesudahan dan tak pernah terbalas.
2. Kakakku Yiyien Richmawandari S.E. atas semua dukungan dan motivasinya.
3. Almamater yang kubanggakan

## **MOTTO**

“ Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum, kecuali mereka  
mengubah keadaan mereka sendiri”

(Q.S. Ar-Ra'du:11)

Harta dan tahta di dunia tidak ada artinya jika di akhirat kelak.  
Banyak-banyaklah bersedekah, berbuat baik dan membagi ilmumu  
ke semua orang.

Yang terpenting, jangan materialistis.

Tetap senyum, dan tetap semangat.

(vina)

*Analisis Penentuan Kebutuhan dan Penilaian Kinerja Modal Kerja Pada Usaha Kecil Menengah (UKM) Bidang Usaha Pengolahan Makanan dan Konveksi (Decision Support System with MS Excel)*

**Vina Defi Lestari**

Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

### **ABSTRAK**

*Decision Support System* (DSS) merupakan hal yang penting dalam mendukung pengambilan keputusan perusahaan dalam melakukan kegiatan operasionalnya. Dalam kegiatan operasionalnya, perusahaan membutuhkan modal kerja untuk membelanjai kebutuhan perusahaan sehari-hari. Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh desain DSS yang dapat membantu dalam menganalisis penentuan kebutuhan dan penilaian kinerja modal kerja pada UKM bidang usaha pengolahan makanan dan konveksi. Penelitian ini merupakan penelitian eksperimentasi, dengan menggunakan *spreadsheet* MS Excel sebagai *software* DSS. Hasil penelitian adalah dalam membuat model penentuan kebutuhan modal kerja dan penilaian kinerja modal pada UKM dapat menggunakan pemodelan matematika pada *spreadsheet*. Pemodelan Matematika dilakukan dalam tiga tahap. Tahap pertama adalah mendesain input data, tahap kedua adalah desain formulasi analisis data, tahap ketiga adalah mendesain output.

**Kata Kunci:** DSS, modal kerja



The Analysis of Working Capital Needs Determination and Working Capital Performance Evaluation on Small and Medium Enterprises (SMEs) of Food Processing and Convection Sector (Decision Support System with MS Excel);

**Vina Defi Lestari**

Department of Management, Faculty of Economics, University of Jember

### **ABSTRACT**

Decision Support System (DSS) are essential in supporting corporate decision-making in the conduct of operations. In operations, companies need working capital to finance day-to-day needs of the company. This study aimed to obtain the design of DSS that can assist in analyzing the determination of needs and assessment of working capital performance in the SMEs business sectors of food processing and convection. This research is experimentation, using MS Excel as a software spreadsheet DSS. The results are in making a determination model working capital requirements and capital on SMEs performance appraisals can use mathematical modeling in a spreadsheet. Mathematical modeling is done in three stages. The first stage is to design a data input, the second stage is the formulation design of data analysis, the third stage is to design output.

Keywords: DSS, working capital

## RINGKASAN

**Analisis Penentuan Kebutuhan dan Penilaian Kinerja Modal Kerja Pada Usaha Kecil Menengah (UKM) Bidang Usaha Pengolahan Makanan dan Konveksi (*Decision Support System with MS Excel*);** Vina Defi Lestari, 070810201131; 2011; 92 halaman; Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

*Decision Support System* (DSS) merupakan hal yang penting dalam mendukung pengambilan keputusan perusahaan dalam melakukan kegiatan operasionalnya. Dalam kegiatan operasionalnya, perusahaan membutuhkan modal kerja untuk membelanjai kebutuhan perusahaan sehari-hari. Penentuan kebutuhan modal kerja sangat penting dilakukan agar modal kerja dapat digunakan secara efektif dan efisien. Analisis kinerja pada modal kerja perusahaan juga penting dilakukan agar terlihat kondisi keuangan dan hasil operasi perusahaan. Tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh desain DSS yang dapat membantu dalam menganalisis penentuan kebutuhan dan penilaian kinerja modal kerja pada UKM bidang usaha pengolahan makanan dan konveksi.

Pada penelitian ini dilakukan percobaan atau eksperimen untuk memperoleh desain DSS penentuan kebutuhan modal kerja dan kinerja modal kerja. DSS tersebut dilakukan dengan membuat model yang khusus dibuat untuk perhitungan kebutuhan modal kerja dan kinerja modal kerja. Untuk mempermudah dalam pembuatan model, dapat menggunakan *software* yang sudah umum diketahui, yaitu dengan menggunakan salah satu *software* dari *Microsoft corp.* *Software* dari *Microsoft corp.* yang memiliki sistem perhitungan adalah Microsoft Excel.

Pemodelan untuk menganalisis modal kerja pada UKM menggunakan pemodelan matematika. Pemodelan matematika dalam perhitungan kebutuhan modal kerja dan penilaian modal kerja dibagi dalam tiga tahap. Tahap pertama adalah mendesain input data. Desain input data ini berupa *spreadsheet* elektronik. Baris-baris dan kolom dari sebuah *spreadsheet* elektronik lebih ideal untuk

digunakan sebagai model statis dan dinamis. Tahap kedua adalah desain formulasi analisis data. Pada kolom-kolom yang didesain pada tahap mendesain input data, analisis data dilakukan dengan memberikan formula-formula pada sel-sel perhitungan pada *spreadsheet*. Tahap ketiga adalah mendesain output. Dalam penelitian ini terdapat dua output. Yang pertama adalah tabel berupa hasil analisis data penentuan kebutuhan modal kerja dan simulasi skenario untuk periode selanjutnya, kedua adalah tabel analisis pengukuran kinerja modal kerja perusahaan.

## SUMMARY

### **The Analysis of Working Capital Needs Determination and Working Capital Performance Evaluation on Small and Medium Enterprises of Food Processing and Convection Sector (Decision Support System with MSExcels);**

Vina Defi Lestari; 070810201131; 2011; 92 pages; Management Department Economic Faculty of Jember University.

Decision Support System (DSS) is an important thing in supporting company decision in doing operational activity. In the company activity, company needs working capital to fulfill company daily needs. Working capital determination is very important to do, so that the working capital can be used effectively and efficiently. The performance analysis on company working capital is also important to do so that the financial condition and company operational result can be seen. The purpose of this research is to get DSS design that can help in analyzing needs determination and working capital evaluation on small and medium enterprises of Food Processing and Convection Sector.

In this study conducted an experiment or experiments to obtain the determination of DSS design for working capital needs and working capital performance. DSS is done by creating a special model made for the calculation of working capital needs and working capital performance. For simplicity in modeling, can use software that is commonly known, is by using one software from Microsoft corp. Software from Microsoft corp. which has a computation system is Microsoft Excel.

Modeling to analyze working capital to SMEs using mathematical modeling. The mathematical modeling in the calculation of working capital and working capital assessment is divided into three stages. The first stage is to design a data input. Design input this data in the form of an electronic spreadsheet. Rows and columns of an electronic spreadsheet is more ideal for use as static and dynamic models. The second stage is the formulation design of data analysis. In columns designed in the designing stage of data input, data analysis

done by giving the formulas in cells in the spreadsheet calculations. The third stage is to design output. In this study there are two outputs. The first is a table of results of data analysis the determination of working capital requirements and simulation scenarios for the next period, the second is a table of performance measurement analysis of working capital.

## PRAKATA

Alhamdulillah rabbil alamin, puji syukur kehadirat Allah SWT yang maha kuasa, pengasih dan penyayang atas limpahan rahmat, kasih sayang serta tuntunan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: “**Analisis Penentuan Kebutuhan dan Penilaian Kinerja Modal Kerja pada Usaha Kecil Menengah (UKM) Bidang Usaha Pengolahan Makanan dan Konveksi (*Decisin Support System with MS Excel*)**”, yang merupakan tugas akhir dan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tersusunnya penulisan skripsi ini berkat bantuan berbagai pihak dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

- 1) Bapak Hadi Paramu, SE.,MBA.,Ph.D selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Wiji Utami, SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
- 2) Bapak dan Ibu Dosen jurusan Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan serta motivasi untuk menggali ilmu lebih dalam selama ini.
- 3) Ayahanda Sudiro (alm) dan ibunda Srijayati atas segala cinta, kasih sayang dan pengorbanan tidak terhingga serta doa yang tulus, pembimbing utama, pendidik yang telah membesarkan dan menjadikanku lebih baik, terimakasih untuk semua yang tidak pernah tergantikan.
- 4) Kakakku Yiyien Richmawandari SE. dan si kecil Ghaisan, serta Kakak Iparku Handhofi Tisna Wardana SE.,M.Si. atas segala dukungan dan motivasinya, terimakasih,
- 5) Keluarga besar Drs. Slamet Riyadi yang telah memberikan semangat dan bantuannya dalam pengumpulan data.
- 6) Keluarga besar Luvy Prastowo Aribowo SH. yang telah memberikan motivasi dan kasih sayang selama ini.

- 7) Para narasumber, Bapak Fauzan, Bapak Hadi, Ibu Munifah, Ibu Hartini, Ibu Memi, Bapak Asmadin.
- 8) Penghuni kost Jawa 8 No. 6A; Faizah, Eva, Mbak Phina, Chanty, Yeyen dan Yeni yang selalu menjadi teman, saudara dan penghiburku.
- 9) Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Juli 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAC</b> .....	<b>ix</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>x</b>
<b>SUMMARY</b> .....	<b>xii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xxiii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Pengertian Modal Kerja.....	7
2.1.2 Arti Penting Modal Kerja .....	9
2.1.3 Sumber dan Penggunaan Modal Kerja .....	10
2.1.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi dalam Penentuan Besarnya Kebutuhan Modal Kerja.....	12



2.1.5 Perputaran Modal Kerja.....	14
2.1.6 Penentuan Besarnya Kebutuhan Modal Kerja.....	16
2.1.7 Rasio-Rasio Modal Kerja .....	17
2.1.8 Sistem Pendukung Pengambilan Keputusan <i>Decision Support System (DSS)</i> .....	21
2.2 Tinjauan Penelitian Sebelumnya .....	23
2.3 Kerangka Konseptual.....	25
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	27
3.2 Populasi dan Sampel.....	27
3.3 Sumber Data .....	27
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.5 Metode Analisis Data .....	28
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah .....	33
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran UKM .....	34
4.1.1 Kinerja UKM di Indonesia .....	35
4.1.2 Penyebab Maraknya Bisnis Makanan di Indonesia .....	35
4.1.3 Penyebab Maraknya Bisnis Konveksi di Indonesia .....	36
4.2 Modal Kerja UKM Pengolahan Makanan dan Konveksi .....	36
4.2.1 Modal Kerja Produksi Tahu .....	37
4.2.2 Modal Kerja Produksi Tempe.....	41
4.2.3 Modal Kerja Produksi Konveksi .....	44
4.2.4 Neraca dan Laporan Rugi-Laba UKM Pembuatan Tahu, Pembuatan Tempe dan Konveksi .....	47
4.3 <i>Decision Support System (DSS)</i> untuk UKM.....	53
4.4 Analisis Data pada <i>Spreadsheet</i> .....	54
4.4.1 Penyusunan Model Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu .....	54
4.4.2 Penyusunan Model Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe .....	62

4.4.3 Penyusunan Model Kebutuhan Modal Kerja	
UKM Konveksi .....	67
4.4.4 Penyusunan Model Penilaian Kinerja Modal Kerja pada	
UKM Pembuatan Tahu, Tempe, dan Konveksi.....	72
4.5 Pembahasan .....	
4.5.1 Analisis Kebutuhan Modal Kerja dengan MS Excel	
sebagai DSS .....	85
4.5.2 Analisis Kinerja Modal Kerja dengan MS Excel	
sebagai DSS .....	86
4.6 Kelebihan Model Kebutuhan dan Penilaian Kinerja	
Modal Kerja dengan MS Excel .....	90
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran .....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Harga dan Kebutuhan Bahan Baku Produksi Tahu .....	38
Tabel 4.2 Harga dan Kebutuhan Bahan Pembantu Produksi Tahu .....	38
Tabel 4.3 Upah Tenaga Kerja Produksi Tahu .....	39
Tabel 4.4 Biaya-biaya Lain Produksi Tahu .....	39
Tabel 4.5 Periode Perputaran Modal Kerja Produksi Tahu .....	40
Tabel 4.6 Harga dan Kebutuhan Bahan Baku Produksi Tempe .....	41
Tabel 4.7 Harga dan Kebutuhan Bahan Pembantu Produksi Tempe .....	41
Tabel 4.8 Upah Tenaga Kerja Produksi Tempe .....	42
Tabel 4.9 Biaya-biaya Lain Produksi Tempe.....	42
Tabel 4.10 Periode Perputaran Modal Kerja Produksi Tempe .....	44
Tabel 4.11 Harga dan Kebutuhan Bahan Baku Produksi Konveksi .....	44
Tabel 4.10 Periode Perputaran Modal Kerja Produksi Tempe .....	45
Tabel 4.11 Harga dan Kebutuhan Bahan Baku Produksi Konveksi .....	45
Tabel 4.14 Biaya-biaya Lain Produksi Konveksi .....	46
Tabel 4.15 Periode Perputaran Modal Kerja Produksi Konveksi .....	47
Table 4.16 Neraca UKM Pembuatan Tahu (2010) .....	48
Table 4.17 Neraca UKM Pembuatan Tempe (2010) .....	49
Table 4.18 Neraca UKM Konveksi (2010).....	50
Tabel 4.19 Laporan Rugi-Laba UKM Pembuatan Tahu .....	51
Tabel 4.20 Laporan Rugi-Laba UKM Pembuatan Tempe .....	52
Tabel 4.21 Laporan Rugi-Laba UKM Konveksi.....	53

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Perputaran Modal Kerja .....	14
Gambar 2.2 Perputaran Modal Kerja .....	15
Gambar 2.3 Perputaran Modal Kerja .....	15
Gambar 2.4 Kerangka Konseptual Penelitian .....	25
Gambar 3.1 Rencana Kerja dengan MS Excel.....	29
Gambar 3.2 Kerangka Pemecahan Masalah.....	33
Gambar 4.1 Alur Pembuatan Tahu.....	40
Gambar 4.2 Alur Pembuatan Tempe.....	43
Gambar 4.3 Alur Pembuatan Barang Konveksi.....	46
Gambar 4.4 Desain Input Perputaran Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu .....	55
Gambar 4.5 Desain Input Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Pembuatan Tahu .....	55
Gambar 4.6 Desain Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tahu Kerja pada UKM Pembuatan Tahu .....	56
Gambar 4.7 Desain Input Jumlah Pengeluaran Kas Perhari dan Kebutuhan Modal kerja .....	56
Gambar 4.8 Formula Perputaran Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu .....	57
Gambar 4.9 Kotak dialog <b>Insert Function</b> .....	57
Gambar 4.10 Kotak Dialog <b>Function Arguments</b> .....	58
Gambar 4.11 Formula Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Pembuatan Tahu .....	58
Gambar 4.12 Formula Untuk Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tahu.....	59
Gambar 4.13 Formula Menentukan Jumlah Kebutuhan Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu .....	59
Gambar 4.14 Hasil Perhitungan Perputaran Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu	59
Gambar 4.15 Hasil Perhitungan Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Pembuatan Tahu .....	60
Gambar 4.16 Hasil Perhitungan Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tahu	60

Gambar 4.17 Hasil Perhitungan Kebutuhan Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu .....	61
Gambar 4.18 Desain Input Perputaran Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe ....	62
Gambar 4.19 Desain Input Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Pembuatan Tempe .....	62
Gambar 4.20 Desain Input Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tempe.....	62
Gambar 4.21 Desain Input Jumlah Pengeluaran Kas Perhari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe .....	63
Gambar 4.22 Formula Perputaran Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe .....	63
Gambar 4.23 Formula Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Pembuatan Tempe .....	63
Gambar 4.24 Formula Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tempe.....	64
Gambar 4.25 Formula Menentukan Pengeluaran Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe .....	64
Gambar 4.24 Formula Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tempe.....	65
Gambar 4.25 Formula Menentukan Pengeluaran Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe .....	65
Gambar 4.28 Hasil Perhitungan Biaya Overhead Pabrik UKM Pembuatan Tempe	66
Gambar 4.29 Hasil Perhitungan Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe.....	66
Gambar 4.30 Desain Input Perputaran Modal Kerja UKM Konveksi.....	67
Gambar 4.31 Desain Input Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Konveksi .....	67
Gambar 4.32 Desain Input Biaya OverheadPabrik UKM Konveksi .....	68
Gambar 4.33 Desain input Jumlah Pengeluaran Kas Perhari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Konveksi .....	68
Gambar 4.33: Formula Perputaran Modal Kerja UKM Konveksi.....	69
Gambar 4.35 Formula Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Konveksi .....	69
Gambar 4.36 Formula Biaya Overhead Parik UKM Konveksi .....	69

Gambar 4.37 Formula Menentukan Jumlah Pengeluaran Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Konveksi .....	70
Gambar 4.38: Hasil Perhitungan Perputaran Modal Kerja UKM Konveksi.....	70
Gambar 4.38: Hasil Perhitungan Perputaran Modal Kerja UKM Konveksi.....	71
Gambar 4.39 Hasil Perhitungan Biaya Bahan Baku dan Biaya Tenaga Kerja Langsung UKM Konveksi .....	71
Gambar 4.40 Hasil Perhitungan Biaya Overhead Pabrik UKM Konveksi .....	71
Gambar 4.41 Hasil Perhitungan Pengeluaran Kas Per Hari dan Kebutuhan Modal Kerja UKM Konveksi .....	72
Gambar 4.42 Desain Input <i>balance sheet</i> UKM Pembuatan Tahu .....	73
Gambar 4.43 Desain Input <i>balance sheet</i> UKM Pembuatan Tempe .....	74
Gambar 4.44 Desain Input <i>balance sheet</i> UKM Konveksi.....	75
Gambar 4.45 Desain Input <i>Income Statement</i> UKM Pembuatan Tahu .....	76
Gambar 4.46 Desain Input <i>Income Statement</i> UKM Pembuatan Tempe.....	76
Gambar 4.47 Desain Input <i>Income Statement</i> UKM Konveksi .....	77
Gambar 4.48 Desain Input Analisis Kinerja Modal Kerja.....	78
Gambar 4.49 Formula Rasio Modal Kerja.....	78
Gambar 4.50 Output Rasio Modal Kerja UKM Pembuatan Tahu.....	79
Gambar 4.51 Output Rasio Modal Kerja UKM Pembuatan Tempe.....	81
Gambar 4.52 Output Rasio Modal Kerja UKM Konveksi.....	83

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN 1 Identitas Narasumber .....	95
LAMPIRAN 2 Hasil Wawancara.....	96