



**Analisis Kinerja Keuangan PTPN XII Kebun Gunung Gambir :
Pendekatan *Goal Programming***

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan studi pada Jurusan Manajemen (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh

**Nourmalicha Novindri
080810201059**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2012

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, Ibunda Lilis Suryani dan Ayahanda Supaji tercinta. Karya ini adalah wujud baktiku kepadamu.
2. Adikku Bagus Nurkahfi untuk motivasinya.
3. Heri Eko Setiawan sekeluarga untuk saran, motivasi, kasih sayang dan penantian selesainya karya ini.
4. Dosen pembimbingku “ Dr. Nurhayati, SE, MM dan Dr. Novi Puspitasari, SE, MM” yang telah membimbing, mengarahkan dan memberi saran dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.
5. Teman-temanku team seperjuangan Jurusan Manajemen yang bersama-sama bimbingan skripsi dan memberikan motivasi serta informasi dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
6. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

MOTTO

Jika kamu memiliki keinginan kuat atas sesuatu (dan sudah mengusahakan semaksimal mungkin), maka kemudian bertawakkallah kepada ALLAH.

(QS, Ali Imran : 159)

Semoga kamu mendapat cukup kebahagiaan untuk membuat kamu bahagia, cukup cobaan untuk membuat kamu kuat, cukup penderitaan untuk membuat kamu menjadi manusia yang sesungguhnya, dan cukup harapan untuk membuat kamu positif terhadap kehidupan.

(Mario Teguh)

Tidak ada jaminan untuk kesuksesan,
namun tidak mencobanya adalah jaminan kegagalan.

(Bill Clinton)

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

SURAT PERNYATAAN

Nama : **NOURMALICHA NOVINDRI LISTYAJI**
NIM : **080810201059**
Jurusan : **MANAJEMEN**
Konsentrasi : **KEUANGAN**
Judul Skripsi : **ANALISIS KINERJA KEUANGAN PTPN XII
KEBUN GUNUNG GAMBIR : PENDEKATAN
GOAL PROGRAMMING**

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah di ajukan pada institusi mana pun dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 21 MEI 2012

Yang Menyatakan,

Nourmalicha Novindri Listyaji
NIM. 080810201059

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : **Analisis Kinerja Keuangan PTPN XII Kebun Gunung
Gambir** :
Pendekatan *Goal Programming*

Nama Mahasiswi : Nourmalicha Novindri Listyaji
NIM : 080810201059
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Nurhayati, SE, MM
NIP. 196106071987022001

Dr. Novi Puspitasari, SE, MM
NIP. 198012062005012001

Menyetujui
Ketua Jurusan Manajemen

Prof. Dr. Hj. Istifadah, M.Si
NIP. 196610201990022001

JUDUL SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PTPN XII KEBUN GUNUNG GAMBIR :
PENDEKATAN *GOAL PROGRAMMING***

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Nourmalicha Novindri Listyaji

NIM : 080810201059

Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal:

23 April 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan
guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas
Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Hari Sukarno, SE, MM :
NIP. 19610530 198802 1 001

Sekretaris: Dr. Novi Puspitasari, SE, MM :
NIP. 19801206 200501 2 001

Anggota : Dr. Nurhayati, SE, MM :
NIP. 19610607 198702 2 001



Mengetahui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan

Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc
NIP. 19560831 198403 1 002

RINGKASAN

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PTPN XII KEBUN GUNUNG GAMBIR : PENDEKATAN GOAL PROGRAMMING; Nourmalicha Novindri Listyaji; 2012; 76 Halaman; Jurusan Manajemen; Fakultas Ekonomi; Universitas Jember.

Perkembangan lingkungan perusahaan baik internal maupun eksternal yang bersifat dinamis akan berakibat suatu perusahaan harus focus dalam mengelola kegiatan usahanya. Perkembangan tersebut menyebabkan perusahaan memiliki beberapa tujuan, dan tujuan-tujuan perusahaan ditentukan berdasarkan urutan-urutan prioritas.

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan urutan prioritas keuangan perusahaan, beserta konsekuensi yang harus diterima perusahaan jika tujuan tertentu berada pada prioritas tertentu juga. Hasil penelitian diharapkan mampu memberikan kontribusi bagi perusahaan dalam menentukan prioritas tujuannya. Alat analisis yang digunakan adalah model *goal programming* yang dimungkinkan dilakukannya simulasi terhadap lebih dari satu tujuan.

Data yang digunakan pada penelitian ini adalah data sekunder, yaitu data yang diperoleh dari laporan keuangan PTPN XII Kebun Gunung Gambir tahun 2005 – 2010. Data keuangan yang diperoleh tersebut adalah laporan neraca dan laporan laba/rugi. Tidak semua elemen dari kedua laporan tersebut digunakan, akan tetapi hanya variable-variabel tertentu saja yang menjadi bagian dari elemen rasio likuiditas, rasio leverage, rasio aktivitas, dan rasio profitabilitas sesuai tujuan yang akan dicapai perusahaan. Penelitian dengan model *goal programming* dikategorikan pada riset berbasis eksperimen karena dilakukan dengan eksperimen terhadap data atau rasio-rasio keuangan pada PTPN XII Kebun Gunung Gambir

Hasil penelitian dengan cara menghitung dan mensimulasikan 13 model dengan *setting* prioritas tujuan yang berbeda. Target yang dapat tercapai pada berbagai simulasi adalah : *quick ratio*, *working capital turnover*, *net profit margin*, *gross profit margin*; *rate of return on total asset ratio*; dan *rate of return on equity ratio*. Sedangkan target yang bersifat tidak sensitive adalah : *current ratio* dan *total asset turnover*. Target yang bersifat sensitif yaitu : *debt ratio*, *long term debt to equity ratio*, *time interest earned*, *receivable turnover*, dan *inventory turnover*. Berdasarkan hasil penelitian, hendaknya manajer perusahaan memperhatikan rasio aktivitasnya karena pada beberapa simulasi, target rasio aktivitas dominan tidak tercapai. Hal ini menunjukkan aktiva yang dilaporkan pada neraca menunjukkan nilai yang terlalu rendah dibandingkan dengan tingkat penjualan yang diproyeksikan.

SUMMARY

THE ANALYSIS OF PTPN XII KEBUN GUNUNG GAMBIR FINANCIAL PERFORMANCE : GOAL PROGRAMMING DISCLOSURE ;

Nourmalicha Novindri Listyaji; 2012; 76 Pages; Department of Management; Faculty of Economics; University of Jember.

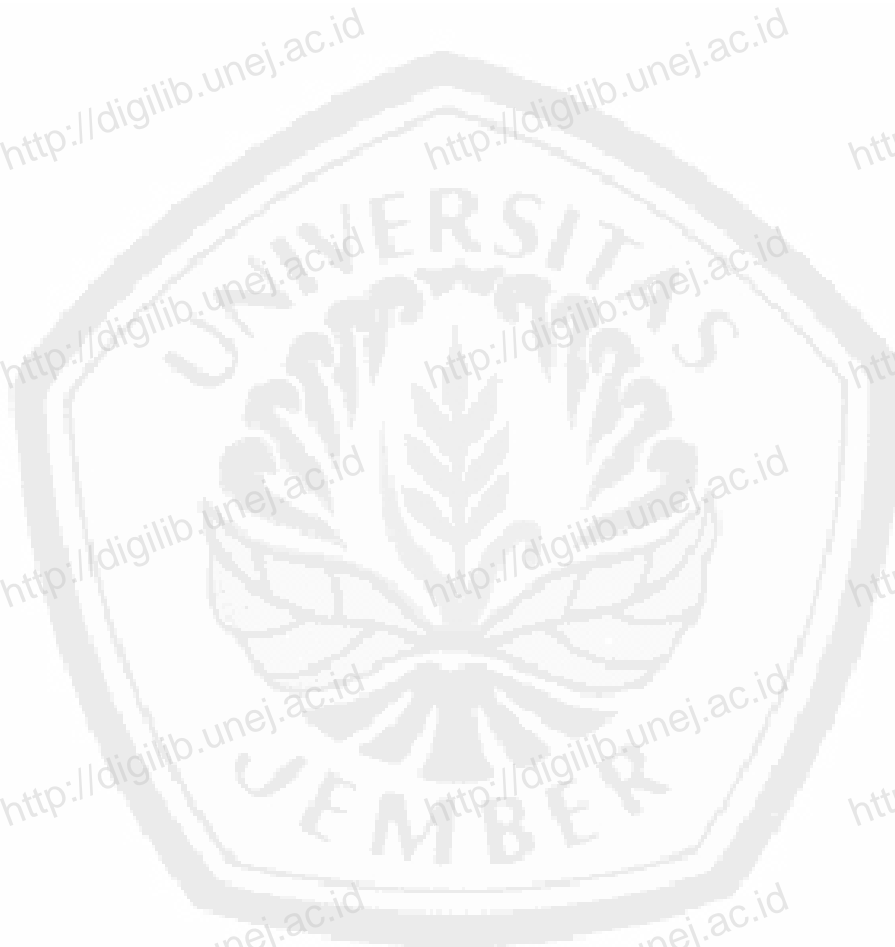
The internal or eksternal development requires a company focus on managing their business activities. These developments caused the company has several goals, and goals are determined on the sequences of priority.

This study aims to determine sequences priority of corporate finance, and its consequences must be received by the company if specific goal is in specific priority too. The result of this research are expected to contribute the company in determining the priority goals. The instrument analysis is used goal programming models, wich is possible to do simulations more than one goal.

This study uses secondary data from PTPN XII Kebun Gunung Gambir over the periods 2005-2010. Financial data obtained from balance sheet and income statement. Not all element of both statements used, but some variables wich is part of the element of liquidity ratio, leverage ratio, activity ratio, and profitability ratio. Goal programming model can be categorized into the research based on experiment because experimenting data or financial ratio on PTPN XII Kebun Gunung Gambir financial statements.

The study by calculating and simulating a model with 13 different goals priority setting. Targets can be achieved in various simulations are: quick ratio, working capital turnover, net profit margin, gross profit margin; rate of return on total assets ratio, and rate of return on equity ratio. While the targets are not sensitive are: current and total assets turnover ratio. Sensitive targets which are: debt ratio, long-term debt to equity ratio, time interest earned, receivable turnover and inventory

turnover. Based on the results of research, corporate manager should pay attention to the activity ratio because to some simulations the target is dominant not reached. This indicates that the assets reported on the balance sheet shows too low compared to the projected level of sales.



PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. karena atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan PTPN XII Kebun Gunung Gambir”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada :

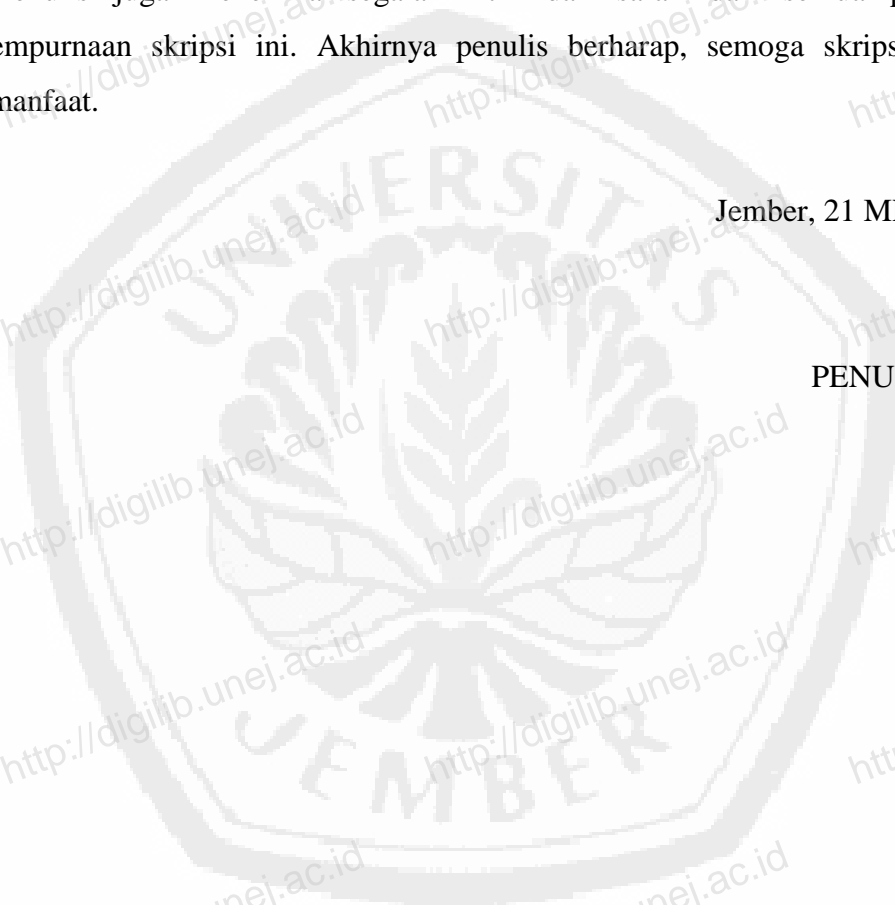
1. Dr. Nurhayati SE, MM selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Novi puspitarsari SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
2. Wiji Utami SE, M.Si, dan Dr. Nurhayati SE, MM, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama penulis menjadi mahasiswa
3. Ayah dan ibuku, Supaji dan Lilis Suryani, terima kasih atas perhatian dan kasih sayang yang selama ini telah diberikan;
4. Adikku semata wayang, B. Nurkahfi, terima kasih atas doa dan dukungannya selama ini;
5. Bpk Suharto dan Ibu Tutik Sriningsih, terimakasih atas doa, nasehat, dukungan yang diberikan selama ini;
6. Heri eko setiawan terimakasih atas dukungan dan motivasinya yang diberikan selama ini;
7. Teman-temanku team seperjuangan di Jurusan Manajemen Angkatan 2008: Rizqa, Bambang,, Asep, Hany, Yones, dan semua mahasiswa konsentrasi manajemen keuangan 2008 yang bersama-sama bimbingan skripsi dan memberikan motivasi serta info hingga terselesainya skripsi ini;
8. Teman-teman Janem 19 “Mb’pep, Ita, Rifa, Ii, Mb’nung, Mb’ niks, Mb’ dephong, Lili” Terimakasih atas segala kebaikan kalian selama ini;

9. Teman-Temanku seperjuangan lainnya baik Reguler, Non Reguler serta Alih Jenjang Jurusan Manajemen yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu per satu terima kasih sudah membantuku selama ini;
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 21 MEI 2012

PENULIS



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDULi
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
RINGKASAN	vii
SUMMARY	ix
PRAKATA	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang masalah	1
1.2 Rumusan masalah	3
1.3 Tujuan penelitian	4
1.4 Manfaat penelitian	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	6
2.1.2 Kinerja Keuangan	6
2.1.3 Laporan Keuangan	7

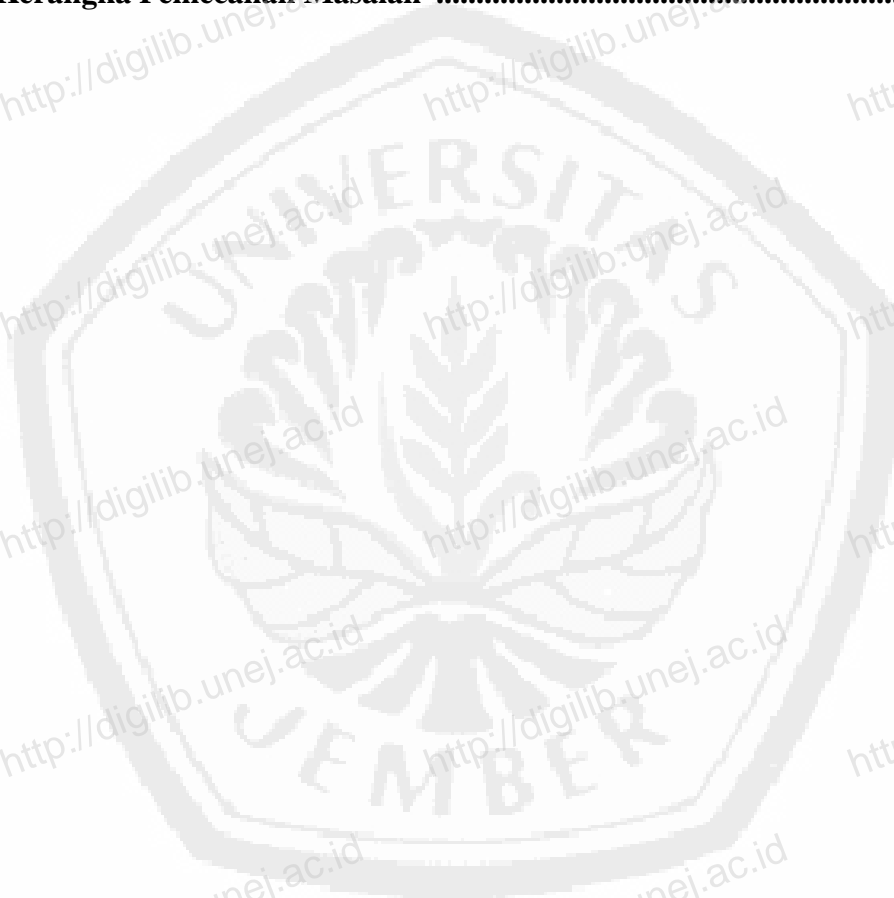
2.1.4 Analisis Rasio-rasio Keuangan	8
2.1.5 Goal Programming	15
2.2 Kajian Empiris	18
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	22
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1 Rancangan Penelitian	25
3.2 Jenis dan Sumber Data	25
3.3 Definisi Operasional dan Skala Pengukurannya.....	25
3.4 Metode Analisis Data	28
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah.....	32
BAB IV. PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran Umum Obyek penelitian	34
4.2 Statistik Deskriptif Data Penelitian	35
4.3 Analisis Data	39
4.3.1 Formulasi Model Goal Programming	40
4.3.2 Analisis Simulasi Prioritas	50
4.3.3 Penentuan Set Prioritas yang Terbaik	56
4.4 Pembahasan	59
4.5 Keterbatasan Penelitian	70
BAB V. SIMPULAN dan SARAN	72
5.1 Simpulan	72
5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	21
Tabel 4.1 Data Variabel Penelitian	38
Tabel 4.2 Deskripsi Fungsi Tujuan	41
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Rasio Keuangan	46
Tabel 4.4 Nilai Variabel Keputusan Pada Berbagai Simulasi	52
Table 4.5 Analisis Prioritas Pada Model yang Valid	55
Tabel 4.6 Analisis Kendala pada Prioritas Keuangan.....	56
Tabel 4.7 Rekapitulasi Banyaknya Tujuan Perusahaan Yang Tercapai Dalam Model <i>Goal Programming</i> Yang Valid	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	25
2.2 Kerangka Pemecahan Masalah	32



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Database Tren Laporan Keuangan PTPN XII Kebun Gunung Gambir
Periode 2006-2010

Lampiran 2 Formulasi Fungsi Tujuan dengan Perubahan Prioritas

Lampiran 3 Perhitungan Fungsi Kendala Tujuan terhadap Rasio-Rasio Keuangan
Dalam Model *Goal Programming*

Lampiran 4 Simulasi Model pada Software QM

Lampiran 5 Penyimpangan Dibawah atau Diatas Target pada Fungsi Kendala
Tujuan

Lampiran 6 Nilai Variable pada Berbagai Simulasi (Analisis Prioritas)

Lampiran 7 Hasil Simulasi Variabel pada Model *Goal Programming*