



**ANALISIS PERENCANAAN LABA SEBAGAI DASAR DALAM  
PENETAPAN PENJUALAN PADA UD. SUMBER REJEKI  
BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

**diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Ekonomi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh :**

**ROMAN SURYAMAN  
060810291159**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2010**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL**  
**UNIVERSITAS JEMBER — FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Nama : ROMAN SURYAMAN  
NIM : 060810291159  
Jurusan : MANAJEMEN  
Konsentrasi : MANAJEMEN KEUANGAN  
Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN LABA SEBAGAI DASAR  
DALAM PENETAPAN PENJUALAN PADA  
UD. SUMBER REJEKI BONDOWOSO

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau hasil penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 9 November 2010

Yang menyatakan,



**ROMAN SURYAMAN**

**NIM 060810291159**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Laba Sebagai Dasar Dalam  
Penetapan Penjualan Pada UD. Sumber Rejeki  
Bondowoso

Nama : Roman Suryaman

NIM : 060810291159

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Sumani, M.Si  
NIP. 19690114 200501 1 002

Ana Mufidah, S.E, M.Si  
NIP. 19800201 200501 2 001

Mengetahui,  
A.n Ketua Jurusan Manajemen  
Sekretaris

Drs. Agus Priyono, MM  
NIP. 19601016 198702 1 001

**JUDUL SKRIPSI**  
**ANALISIS PERENCANAAN LABA SEBAGAI DASAR DALAM**  
**PENETAPAN PENJULAN PADA UD. SUMBER REJEKI BONDOWOSO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : ROMAN SURYAMAN  
NIM : 060810291159  
Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

19 November 2010

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Hari Sukarno, M.M : .....  
NIP. 19610530 198802 1 001  
Sekretaris : Ana Mufidah, S.E, M.Si : .....  
NIP. 19800201 200501 2 001  
Anggota : Dr. Sumani, M.Si : .....  
NIP. 19690114 200501 1 002



Mengetahui,  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember  
Dekan,

Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc.  
NIP. 19560831 198403 1 002

## PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan keikhlasan, kupersembahkan karya sederhana ini sebagai ungkapan rasa terimakasih tak terhingga untuk :

1. Allah S.W.T yang telah memberiku kehidupan, keindahan, dan segala yang tak terhingga kepadaku;
2. Almarhum Ayahanda Gatot Gutomo yang selalu aku hormati, cintai, sayangi dan yang paling terbaik serta terhebat yang pernah aku miliki. Terima kasih yang tak terbatas untuk segala untain doa dan curahan pikiran, serta kasih sayang yang telah diberikan dan pengorbanan yang tulus kepadaku ;
3. Ibunda Suminem Sumiarsih dan Pak lek Sombo Supriyadi yang selama ini telah membimbing dengan kasih sayang serta mencurahkan doa-doa yang selama ini mengiringi penulis untuk meraih kesuksesan dan kebahagiaan ;
4. Kakakku Aang Suefprisa, mbak Dian dan keponaanku Vivi, yang telah memberi keceriaan dan terima kasih atas doa dan semangatnya kepadaku;
5. Para keluarga yang selalu memberi doa, motivasi, dan semangat;
6. Litha Puji Lestari yang selama ini setia mendampingi serta menghias hariku dengan cinta, semangat, dan kisah. Perjuangan kita belum berakhir. Doamu doaku, semoga Allah meridho'i ;
7. Sahabat-sahabatku, terima kasih atas segala kebersamaan, pertolongan, pengorbanan juga bantuan yang lapang dada;
8. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember;

## **MOTTO**

**Orang yang pesimis akan mendapat kesulitan di setiap kesempatan, orang yang optimis akan mendapat kesempatan di setiap kesulitan**

(Harry Truman)

**Hidup itu terdiri dari butir-butir perjuangan, maka nikmatilah perjuangan itu**

(Penulis)

**Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kali kita jatuh**

(Penulis)

## ABSTRAKSI

Roman Suryaman, NIM : 060810291159, mahasiswa Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember, dengan judul skripsi “Perencanaan Laba Sebagai Dasar Dalam Penetapan Penjualan Pada UD. Sumber Rejeki Bondowoso”. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan mengetahui Berapa *Break Even Point* ( *BEP* ) dari perusahaan ?Berapa besarnya rencana penjualan yang diramalkan?Berapa laba yang akan diperoleh pada Tahun 2010.Obyek dari penelitian ini adalah UD. Sumber Rejeki yang Jember. Tahun yang digunakan dalam penelitian adalah lima tahun terakhir mulai dari tahun 2005 sampai dengan tahun 2009. Penelitian ini menitikberatkan pada titik impas dalam penentuan laba dimasa yang akan datang. Dalam penelitian ini, metode analisis yang digunakan untuk meramalkan perencanaan laba yaitu Trend linier least square.

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan bahwa perusahaan harus berada di atas titik impas yang telah ditentukan agar mendapatkan laba. Rencana penjualan yang diramalkan dan Laba yang ditetapkan oleh UD. Sumber Rejeki mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya.

**Kata Kunci :** *Break Even Point*, Perencanaan Laba, Trend linier least square. .

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, yang atas kuasa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Dalam menyusun skripsi ini, penulis memperoleh bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohamad Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Ibu Dra. Diah Yulisetiarni, Msi selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Dr. Sumani, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Ana Mufidah S.E, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf pengajar serta karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Jember atas ilmu dan bantuan yang diberikan selama ini.
6. Bapak Agus Subroto selaku Pemimpin UD. Sumber Rejeki Bondowoso yang telah membantu dan meluangkan waktu yang diberikan selama ini untuk menyediakan data keuangan.
7. Karyawan UD. Sumber Rejeki Bondowoso yang telah banyak membantu.
8. Rekan-rekan Manajemen angkatan 2006 dan pihak lain yang banyak memberikan bantuan dalam penulisan laporan ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini berguna bagi kita semua.

Jember, November 2010

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Permasalahan .....	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	3
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kajian Teoritis .....	5
2.1.1 Perencanaan Laba.....	5
2.1.2 Manfaat Perencanaan Laba.....	6
2.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Perencana Laba .....	7
2.1.4 Pengertian <i>Break Even Point</i> dan Analisis <i>Break Even Point</i> .....	7
2.1.5 Ramalan Penjualan.....	10
2.1.6 Pengertian Analisis Biaya, Volume dan Laba.....	10
2.1.7 Perencanaan Biaya-Biaya Yang Akan Datang.....	11
2.1.8 Perilaku Biaya .....	11
2.1.9 Alokasi Biaya Bersama .....	15

2.2	Kajian Empiris .....	17
2.3	Kerangka Konseptual .....	19
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Rancangan Penelitian .....	21
3.2	Jenis Dan Sumber Data .....	21
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	21
3.5	Metode Analisis Data.....	22
3.6	Kerangka Pemecahan Masalah .....	26
<b>BAB 4 : HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum UD. Sumber Rejeki .....	28
4.1.1	Struktur Organisasi Perusahaan.....	29
4.1.2	Sumber Daya Manusia .....	32
4.1.2.1	Jumlah Tenaga Kerja.....	32
4.1.2.2	Hari Kerja dan Jam Kerja Karyawan .....	32
4.1.2.3	Sistem Pengupahan .....	33
4.1.3	Kegiatan produksi .....	33
4.1.3.1	Bahan Baku .....	33
4.1.3.2	Peralatan Fasilitas Produksi .....	34
4.1.3.3	Proses Produksi .....	35
4.1.3.4	HasilProduksi .....	36
4.1.4	Pemasaran Produk.....	38
4.1.4.1	Daerah Pemasaran.....	38
4.1.4.2	Hasil Penjualan.....	39
4.2	Analisis Data .....	40
4.2.1	Penentuan Ramalan Penjualan .....	40
4.2.2	Menentukan Tingkat Persediaan.....	41
4.2.3	Menentukan Anggaran Produksi.....	42
4.2.4	Perhitungan Rencana Biaya Produksi .....	43
4.2.4.1	Biaya Bahan Baku.....	43
4.2.4.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	44

4.2.4.3 Biaya Overhead Pabrik .....	44
4.2.4.4 Biaya Administrasi Umum dan Pemasaran.....	46
4.2.4.5 Pendapatan Produk Sampingan.....	46
4.2.5 Alokasi Biaya Bersama .....	46
4.2.6 Peramalan Penyusunan Harga Pokok Penjualan tahun 2010.....	50
4.2.7 Peramalan Penyusunan Laporan Laba Rugi .....	51
4.2.8 Perhitungan <i>Break Even Point</i> .....	52
4.3 Pembahasan .....	53
<b>BAB 5 : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	54
5.2 Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel	
2.1 Ringkasan Sistematis PenelitianTerdahulu .....	18
4.1 Jumlah Tenaga Kerja Tahun 2009 .....	32
4.2 Penggunaan Bahan Baku dan Harga Beli per Kg 2005-2009 .....	34
4.3 Daftar Peralatan Produksi .....	34
4.4 Data Produksi Produk Beras Tahun 2005-2009.....	36
4.5 Persediaan Beras Tahun 2005-2009.....	37
4.6 Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2005-2009 .....	37
4.7 Volume Penjualan Beras Tahun 2005-2009.....	39
4.8 Volume Penjualan Produk Sampingan Tahun 2005-2009.....	39
4.9 Data Biaya Pemasaran 2005-2009 .....	40
4.10 Biaya Administrasi Umum 2005-2009.....	40
4.11 Ramalan Penjualan dan Harga Jual Beras Tahun 2010.....	41
4.12 Persediaan Awal dan Akhir Produk Tahun 2010.....	42
4.13 Rencana Produksi Tiap Jenis Beras Tahun 2010.....	43
4.14 Kebutuhan Gabah Kering Panen ( GKP) Tahun 2010.....	43
4.15 Rencana Biaya Bahan Baku Tahun 2010.....	44
4.16 Pemisahan biaya semivariabel tahun 2010.....	45
4.17 Proyeksi Pendapatan Produk Sampingan Tahun 2010.....	46
4.18 Alokasi Biaya Variabel selain Biaya Bahan Baku pada Masing-masing Produk tahun 2010.....	47
4.19 Alokasi Biaya Tetap selain Biaya Bahan Baku pada Masing-masing Produk tahun 2010.....	48
4.20 Alokasi Biaya Bahan Penolong selain Biaya Bahan Baku pada Masing masing Produk tahun 2010.....	49
4.21 Perhitungan Harga Pokok Penjualan .....	50
4.22 Penyusunan Laporan Laba Rugi Tahun 2010.....	51

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar	
2.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	19
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah .....	27
4.1 Struktur Organisasi .....	30
4.2 Skema Skema Proses Produksi Beras .....	35
4.3 Saluran Distribusi.....	38

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Ramalan Penjualan Beras Cap Bengawan, Beras Cap Tiga Tebu, Beras Cap Alami Tahun 2010
2. Ramalan Harga Jual beras cap Bengawan Tahun 2010
3. Ramalan Harga Jual beras cap Tiga Tebu Tahun 2010
4. Ramalan Harga Jual beras cap Alami Tahun 2010
5. Perhitungan Persediaan Akhir Beras Cap Bengawan Tahun 2010
6. Perhitungan Persediaan Akhir Beras Cap Tiga Tebu Tahun 2010
7. Perhitungan Persediaan Akhir Beras Cap Alami Tahun 2010
8. Estimasi Harga Beli GKP Untuk beras Cap Bengawan Tahun 2010
9. Estimasi Harga Beli GKP Untuk beras Cap Tiga Tebu Tahun 2010
10. Estimasi Harga Beli GKP Untuk beras Cap Alami Tahun 2010
11. Ramalan Harga Jual Produk Sampingan Menir Tahun 2010
12. Ramalan Harga Jual Produk Sampingan Katul Tahun 2010
13. Ramalan Harga Jual Produk Sampingan Sekam Tahun 2010
14. Perhitungan Harga Bahan Penolong Per 50 Kg Tahun 2010
15. Biaya Tenaga Kerja Langsung per Kg Tahun 2010
16. Perhitungan Biaya Pemakaian Bahan Bakar dan Pelumas Tahun 2010
17. Penyusutan Aktiva Tetap per Periode
18. Pemisahan Biaya Semivariabel Tahun 2010