



**ANALISIS KEBUTUHAN TAMBAHAN MODAL KERJA UNTUK
MENINGKATKAN VOLUME PENJUALAN PADA
PT KALIDUREN ESTATE JEMBER**

SKRIPSI

Oleh

**RISDIANA FIRMANI SUHERMAN
NIM 070810201151**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**ANALISIS KEBUTUHAN TAMBAHAN MODAL KERJA UNTUK
MENINGKATKAN VOLUME PENJUALAN PADA
PT KALIDUREN ESTATE JEMBER**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**RISDIANA FIRMANI SUHERMAN
NIM 070810201151**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

SURAT PERNYATAAN

Nama : RISDIANA FIRMANI SUHERMAN
NIM : 070810201151
Jurusan : MANAJEMEN
Konsentrasi : KEUANGAN
Judul Skripsi : Analisis Kebutuhan Tambahan Modal Kerja Untuk Meningkatkan Volume Penjualan Pada PT Kaliduren Estate Jember

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau jiplakan, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 17 Oktober 2011
Yang Menyatakan,

RISDIANA FIRMANI S

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Kebutuhan Tambahan Modal Kerja Untuk Meningkatkan
Volume Penjualan Pada PT Kaliduren Estate Jember
Nama Mahasiswa : Risdiana Firmani Suherman
NIM : 070810201151
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Tatok Endhiarto, SE, M. Si
NIP. 19600404 198902 1 001

Wiji Utami, SE, M. Si
NIP. 19740120 200012 2 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Dr. Hj. Istifadah, M. Si
NIP. 19661020 199002 2 001

JUDUL SKRIPSI

**ANALISIS KEBUTUHAN TAMBAHAN MODAL KERJA UNTUK
MENINGKATKAN VOLUME PENJUALAN PADA
PT KALIDUREN ESTATE JEMBER**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : RISDIANA FIRMANI SUHERMAN

NIM : 070810201151

Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal :

17 Oktober 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Novi Puspitasari, SE, MM
NIP. 19801206 200501 2 001

Sekretaris : Wiji Utami, SE, M. Si
NIP. 19740120 200012 2 001

Anggota : Tatok Endhiarto, SE, M. Si
NIP. 19600404 198902 1 001

Mengetahui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan

Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M. Sc
NIP 19560831 198403 1 002

PERSEMBAHANKU

Aku ucapkan puji syukur kepada pemilik seluruh alam semesta Allah SWT karena-Mu hamba mampu mendengar, melihat dan merasakan keindahan, keajaiban dunia dan hamba-Mu mengucapkan terima kasih karena restu-Mu hamba dapat menyelesaikan kuliah dan menyelesaikan skripsi ini. Ku persembahkan skripsi ini kepada:

Motivatorku,

Kedua orang tuaku Sugeng Hermanto dan Lilik Winarsih
terima kasih Ayah dan Mama tercinta atas semua pengorbanan,
doa, kasih sayang, nasehat dan perhatian yang Engkau berikan selama ini

Adik-Adikku Tersayang

Saudara seperjuanganku untuk membahagiakan Ayah dan Mama
Kalian yang selalu memberikan keceriaan dan pertenggaran
yang mewarnai hidupku

My Lovely

Penyemangatku, kebahagiaanku, terima kasih atas kesabaran,
doa, perhatian, nasehat dan kasih sayang yang slalu menghiasi
hari-hariku sehingga buatku tersenyum

Teman-Temanku

Manajemen '07 makaci atas kebersamaannya selama ini

Almamater tercinta

MOTTO

*“Laksanakanlah sholat karena Tuhan-Mu dan berqurbanlah
(sebagai ibadah dan mendekatkan diri kepada Allah)”.*

(QS Al-Kausar : 2)

*“Dan barang siapa berbuat dosa, maka sesungguhnya dia
mengerjakannya untuk (kesulitan) dirinya sendiri.*

Dan Allah Maha Mengetahui, Maha Bijaksana”.

(QS An-Nisa' : 111)

*“Janganlah takut untuk bermimpi karena sesungguhnya hidup ini
berawal dari impian dan jangan jadikan mimpi hanya sekedar
penghias saat kita tertidur akan tetapi kejarlah mimpi itu
dan usahalah untuk meraihnya” .*

(Septyan Eko Prastyo)

ABSTRAKSI

Skripsi ini berjudul “Analisis Kebutuhan Tambahan Modal Kerja Untuk Meningkatkan Volume Penjualan Pada PT Kaliduren Estate Jember “, ini bertujuan untuk mengetahui rencana penjualan tahun 2011 dan mengetahui besarnya kebutuhan tambahan modal kerja tahun 2011. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah Metode Persentase Penjualan. Hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa untuk memenuhi volume penjualan yang terus meningkat, perusahaan membutuhkan tambahan modal kerja sebesar Rp687.138.617,00. Modal kerja merupakan salah satu sumber dana untuk menjalankan kegiatan operasional perusahaan, karena dengan modal kerja segala kebutuhan untuk proses produksi dapat terpenuhi. Setiap perusahaan pasti memerlukan modal kerja, besar kecilnya modal kerja perusahaan tergantung pada produk yang diproduksi perusahaan.

Kata Kunci : Modal Kerja

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang Maha Agung lagi Maha Pemurah. Hanya berkat rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini dan dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kebutuhan Tambahan Modal Kerja Untuk Meningkatkan Volume Penjualan Pada PT Kaliduren Estate Jember” dengan tepat pada waktunya.

Skripsi yang disusun ini dalam rangka melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember. Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa perhatian dari pihak-pihak yang telah membantu. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, karena atas ijin-Nya peneliti dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini dengan sebaik-baiknya dengan tepat waktu.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M. Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Ibu Dr. Hj. Istifadah, M. Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Ibu Dr. Novi Puspitasari, SE, MM selaku Dosen Penguji yang telah memberikan nasehat untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak Tatok Endhiarto, SE, M. Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, nasehat serta memberikan kemudahan kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
6. Ibu Wiji Utami, SE, M. Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan nasehat, ketelitian dan mengarahkan peneliti dengan penuh kesabaran sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
7. Bapak dan Ibu dosen yang saya hormati, terima kasih telah memberikan ilmu selama masa kuliah, serta seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
8. Segenap karyawan “PT Kaliduren Estate Jember” terima kasih atas ijin dan bantuannya selama peneliti melakukan penelitian ini.
9. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Kedua orang tuaku Sugeng Hermanto dan Lilik Winarsih. Ayah dan Mama tercinta terima kasih atas semua pengorbanan, doa, kasih sayang, nasehat dan perhatian yang Engkau berikan selama ini.

10. Adik-Adikku Tersayang (Aprilia Firmani Suherman dan Alfian Firmansyah Suherman). Saudara seperjuanganku untuk membahagiakan Ayah dan Mama, kalian yang selalu memberikan keceriaan dan teriakan-teriakan yang mewarnai hidupku.
11. My Lovely (Septyan Eko Prastyo) kebahagiaanku, terima kasih atas kesabaran, doa, perhatian, nasehat dan kasih sayang yang selalu menghiasi hari-hariku sehingga buatku tersenyum dan membuatku semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Keluarga besarku yang ada di Jember (GNI dan Bangsalsari) yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terima kasih atas doa dan kasih sayang yang telah diberikan selama ini. Terutama buat Almarhumah Nenekku tersayang, terima kasih atas kasih sayang yang engkau berikan kepadaku selama ini.
13. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Peneliti menyadari bahwa tiada gading yang tak retak, skripsi ini masih banyak mengalami kekurangan. Peneliti mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak supaya skripsi ini menjadi skripsi yang lebih baik.

Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun tetap peneliti nantikan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Jember, 17 Oktober 2011

Peneliti

Risdiana Firmani Suherman

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|-----------------------------------------|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERNYATAAN | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| ABSTRAKSI | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian | 4 |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian | 4 |
| | |
| BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Landasan Teori | 5 |
| 2.1.1 Pengertian Modal Kerja | 5 |
| 2.1.2 Arti Penting Modal Kerja | 6 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.3 Sumber dan Penggunaan Modal Kerja | 6 |
| 2.1.4 Unsur-Unsur Modal Kerja | 8 |
| 2.1.5 Macam-Macam Modal Kerja | 8 |
| 2.1.6 Jenis-Jenis Modal Kerja | 9 |
| 2.1.7 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi dalam Penentuan Besarnya Kebutuhan Modal Kerja | 10 |
| 2.1.8 Klasifikasi Biaya | 11 |
| 2.1.9 Analisis Penentuan Besarnya Kebutuhan Tambahan Modal Kerja | 13 |
| 2.2 Tinjauan Hasil Penelitian Sebelumnya | 16 |
| 2.3 Kerangka Konseptual | 17 |
| BAB 3 METODE PENELITIAN | 18 |
| 3.1 Rancangan Penelitian | 18 |
| 3.2 Jenis dan Sumber Data | 18 |
| 3.3 Metode Pengumpulan Data | 18 |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel | 18 |
| 3.5 Metode Analisis Data | 19 |
| 3.6 Kerangka Pemecahan Masalah | 23 |
| BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN | 25 |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan | 25 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan | 25 |
| 4.1.2 Struktur Organisasi | 26 |
| 4.1.3 Personalia Perusahaan | 30 |
| 4.1.4 Kegiatan Produksi | 31 |
| 4.1.4.1 Bahan Baku dan Bahan Penolong | 31 |
| 4.1.4.2 Peralatan yang Digunakan | 32 |

| | | |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| 4.1.4.3 | Proses Produksi | 33 |
| 4.1.4.4 | Hasil Produksi dan Volume Produksi | 34 |
| 4.1.5 | Aspek Pemasaran | 34 |
| 4.1.6 | Aspek Keuangan | 36 |
| 4.2 | Analisis Data | 38 |
| 4.2.1 | Menentukan Rencana Penjualan | 38 |
| 4.2.2 | Menentukan Estimasi Harga Jual | 39 |
| 4.2.3 | Menyusun Anggaran Produksi | 40 |
| 4.2.4 | Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung | 41 |
| 4.2.5 | Anggaran Biaya Overhead Pabrik | 41 |
| 4.2.6 | Anggaran Biaya Pemasaran | 42 |
| 4.2.7 | Anggaran Biaya Administrasi dan Umum | 43 |
| 4.2.8 | Penyusunan Harga Pokok Penjualan | 43 |
| 4.2.9 | Penyusunan Rugi/Laba | 44 |
| 4.2.10 | Penentuan Besarnya Kebutuhan Tambahan Modal Kerja | 45 |
| 4.2.10.1 | Penentuan Besarnya Kebutuhan Modal Kerja | 45 |
| 4.2.10.2 | Menghitung Keterkaitan Dana dalam Modal Kerja | 46 |
| 4.3 | Pembahasan | 47 |
| BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN | | 49 |
| 5.1 | Kesimpulan | 49 |
| 5.2 | Saran | 49 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 50 |
| LAMPIRAN -LAMPIRAN | | |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja | 30 |
| Tabel 4.2 Jumlah Bahan Mentah | 32 |
| Tabel 4.3 Volume Produksi | 34 |
| Tabel 4.4 Volume Penjualan | 35 |
| Tabel 4.5 Tingkat Persediaan Barang | 35 |
| Tabel 4.6 Laporan Harga Pokok Penjualan | 36 |
| Tabel 4.7 Neraca | 37 |
| Tabel 4.8 Laporan Rugi/Laba | 38 |
| Tabel 4.9 Volume Penjualan | 39 |
| Tabel 4.10 Daftar Harga Jual | 39 |
| Tabel 4.11 Rencana Penjualan | 40 |
| Tabel 4.12 Anggaran Produksi | 40 |
| Tabel 4.13 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung | 41 |
| Tabel 4.14 Anggaran Biaya Overhead Pabrik | 42 |
| Tabel 4.15 Anggaran Biaya Pemasaran | 42 |
| Tabel 4.16 Anggaran Biaya Administrasi dan Umum | 43 |
| Tabel 4.17 Perhitungan Rencana Harga Pokok Penjualan | 43 |
| Tabel 4.18 Perhitungan Rencana Laporan Rugi/Laba | 44 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---------------------------------------------|----------------|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual | 17 |
| Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah | 23 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi | 26 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Ramalan Penjualan Karet Setengah Jadi Tipe Ribbed Smoked Sheet
- Lampiran 2 Ramalan Penjualan Karet Setengah Jadi Tipe Brown Creepe
- Lampiran 3 Ramalan Volume Produksi Karet Setengah Jadi Tipe Ribbed Smoked Sheet
- Lampiran 4 Ramalan Volume Produksi Karet Setengah Jadi Tipe Brown Creepe
- Lampiran 5 Harga Jual Karet Setengah Jadi Tipe Ribbed Smoked Sheet
- Lampiran 6 Harga Jual Karet Setengah Jadi Tipe Brown Creepe
- Lampiran 7 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Air, Listrik, dan Telepon
- Lampiran 8 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Pemeliharaan Tanaman
- Lampiran 9 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Panen
- Lampiran 10 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Olah
- Lampiran 11 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Bahan Bakar
- Lampiran 12 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Transportasi
- Lampiran 13 Perhitungan Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Administrasi dan Umum
- Lampiran 14 Macam-Macam Biaya