



**ANALISIS PRODUKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI EDAMAME  
BEKU DI PT. MITRATANI DUA TUJUH JEMBER  
MENGUNAKAN METODE *OMAX***

**SKRIPSI**

Oleh

**Siti Faisa**

**NIM 081710101010**

**JURUSAN TEKNOLOGI HASIL PERTANIAN  
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**



**ANALISIS PRODUKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI EDAMAME  
BEKU DI PT. MITRATANI DUA TUJUH JEMBER  
MENGUNAKAN METODE *OMAX***

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan pendidikan Jurusan Teknologi Hasil Pertanian (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Teknologi Pertanian

Oleh

**Siti Faisa**

**NIM 0817101010**

**JURUSAN TEKNOLOGI HASIL PERTANIAN  
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**

## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, sebuah Karya Tulis Ilmiah (SKRIPSI) ini saya persembahkan kepada orang-orang yang tercinta :

1. Puji syukur atas kehadiran **Allah SWT** dan **Nabi Besar Muhammad SAW** yang telah memberi rahmat sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan dengan baik. Segenap ilmuku, agamaku, ragaku, hidupku dan matiku ku serahkan kepada Allah SWT dan semoga karya tulis ini bermanfaat bagi Bangsa, Negara dan Agama. **Amien**;
2. Ayahanda **Sukardiman** dan Ibunda **Fatmawati** tercinta yang melahirkan, membimbingku, mendewasakanku, selalu mendoakan dan memberikan semangat serta motivasi kepada anak tercintamu ini serta yang selalu memberikan dukungan moril, spiritual maupun materi;
3. Adik-adikku **Nuzul** dan **Andy** yang selalu memberikan aku dukungan serta menghiburku dan kalian bagian yang tak terlepas dalam hidupku;
4. Keluarga besar Jember **Papa Prayit** dan **Mama Hertin** terima kasih untuk membantuku, membimbingku, memberikan dukungan baik, moril, spiritual maupun materi;
5. Teman-teman angkatan 2008 seperjuangan, khususnya teman - teman manajemen (**Leon, Yurika, Hanisa, Nani, Happy, Sahid, Dani, Zen dan Teguh**) thanks for all;
6. Terimakasih **Almamaterku FTP UJ**, yang sangat aku banggakan

## MOTTO

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.

(terjemahan Surat *Al-Mujadalah* ayat 11)<sup>\*)</sup>

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu pasti ada kemudahan dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap

(terjemahan Surat *Al-Insyirah* ayat 6-7)<sup>\*)</sup>

Orang menyukai kita bukan dari siapa diri kita, akan tetapi dari apakah kita dapat membuat orang tersebut merasa senang<sup>\*\*)</sup>

---

<sup>\*)</sup> Departemen Agama Republik Indonesia. 1998. *Al Qur'an dan Terjemahannya*. Semarang: CV Asy Syifa'.

<sup>\*\*)</sup> Muhammad Muhyidin. 2009. *Keajaiban Shodaqoh*. Yogyakarta: Diva Press

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Faisa

NIM : 081710101010

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “**Analisis Produktivitas pada Bagian Produksi Edamame Beku Di PT. Mitratani Dua Tujuh Jember Menggunakan Metode OMAX**” adalah benar – benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan kepada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isi laporan ini sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 23 Oktober 2012

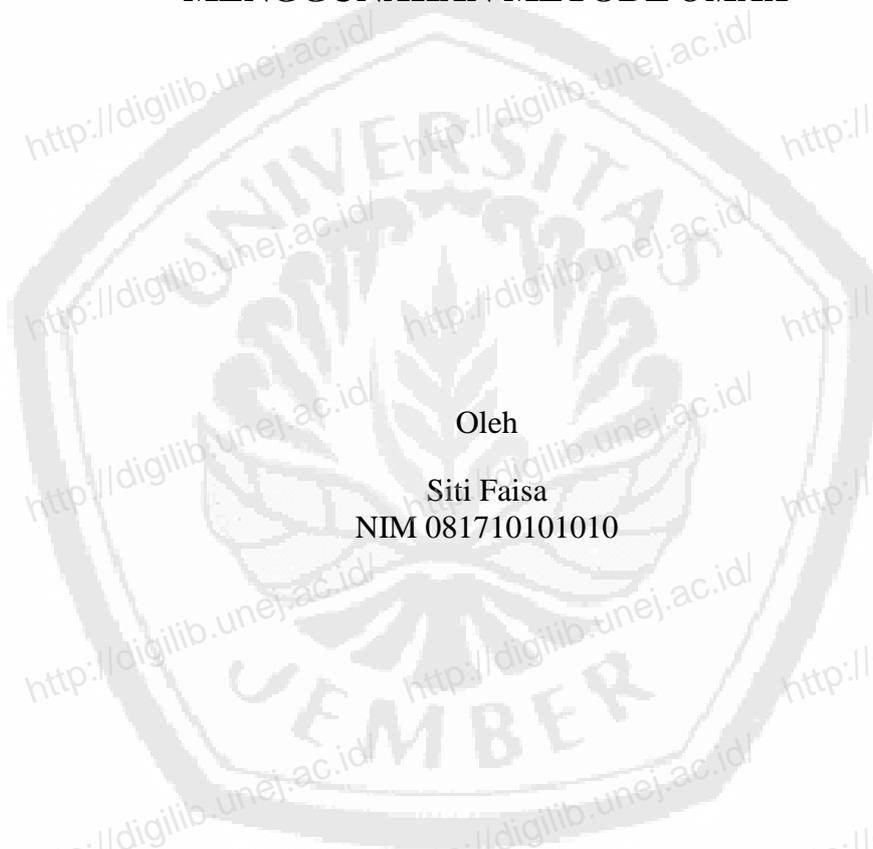
Yang menyatakan,

Siti Faisa

NIM 081710101010

**SKRIPSI**

**ANALISIS PRODUKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI  
EDAMAME BEKU DI PT. MITRATANI DUA TUJUH JEMBER  
MENGUNAKAN METODE OMAX**



Oleh  
Siti Faisa  
NIM 081710101010

**Pembimbing**

**Dosen Pembimbing Utama**

**: Dr. Yuli Wibowo, S. TP., M. Si**

**Dosen Pembimbing Anggota**

**: Ir. Noer Novijanto, M. App. Sc**

## **PENGESAHAN**

Skripsi berjudul “Analisis Produktivitas pada Bagian Produksi Edamame Beku Di PT. Mitratani Dua Tujuh Jember Menggunakan Metode OMAX” telah diuji dan disahkan pada :

hari, tanggal : Selasa, 23 Oktober 2012

tempat : Fakultas Teknologi Pertanian

**Tim Penguji:**

**Ketua,**

**Dr. Bambang Herry P., S.TP., M.Si**

**NIP 19750530 199903 1 002**

**Sekretaris,**

**Andrew Setiawan R., S.TP., M.Si**

**NIP 19820422 2005501 1 002**

**Anggota,**

**Dr. Yuli Witono, S.TP., MP**

**NIP 19691212 199802 1 001**

**Mengesahkan**

**Dekan Fakultas Teknologi Pertanian,**

**Dr. Ir. Iwan Taruna, M.Eng.**

**NIP 19691005 199402 1 001**

## RINGKASAN

**Analisis Produktivitas pada Bagian Produksi Edamame Beku Di PT. Mitratani Dua Tujuh Jember Menggunakan Metode OMAX;** Siti Faisa, 081710101010; 2012:74 halaman; Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penelitian ini secara umum untuk menganalisis produktivitas pada bagian produksi edamame beku di PT. Mitratani Dua Tujuh, Jember. Analisis produktivitas perusahaan menggunakan model OMAX pada periode pengukuran tahun 2007 – 2011. Tingkat produktivitas perusahaan tertinggi di capai pada tahun 2011 dengan nilai indeks produktivitas sebesar 111,08, sedangkan nilai indeks produktivitas terendah terjadi pada tahun 2010 sebesar (-67,09). Dari besarnya nilai indeks produktivitas dapat dilakukan analisa untuk perbaikan dimasa mendatang. Rasio yang kurang memberikan kontribusi terhadap peningkatan produktivitas perusahaan adalah rasio 2, 3, 5 dan 6 karena pada rasio ini didominasi produktivitas “buruk” sangat banyak pada beberapa tahun terakhir dan nilai-nilai rasio tersebut menunjukkan kinerja berada di bawah standar. Perusahaan wajib memprioritaskan kepada rasio produktivitas yang memiliki nilai paling buruk untuk ditingkatkan dan sesegera mungkin melakukan perbaikan. Rasio 1, 7 dan 8 juga perlu ditingkatkan meskipun tidak terlalu jelek karena didominasi oleh produktivitas “sedang” atau cukup stabil, sedangkan rasio 4 menunjukkan nilai rasio produktivitas yang “cenderung baik” pada periode-periode akhir pengukuran.

**Kata Kunci :** Produktivitas, *Objective Matrix* (OMAX), Rasio

## PRAKATA



Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayahNya kepada semua. Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW, yang menjadi penuntun bagi umatnya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Produktivitas pada Bagian Produksi Edamame Beku Di PT. Mitratani Dua Tujuh Jember Menggunakan Metode OMAX”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan laporan ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Iwan Taruna, M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember;
2. Ir. Mukhammad Fauzi, M.Si., selaku Ketua Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember;
3. Dr. Yuli Wibowo, S. TP., M. Si., selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ir. Noer Novijanto, M. App. Sc., selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, pikiran, bimbingan, dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
4. Ir. Setiadji., yang telah pensiun dan saat ini Dr. Bambang Herry P, S.TP, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama penulis menjadi mahasiswa;
5. M. Sholeh, selaku Kepala kantor PT. Mitratani Dua Tujuh, Jember yang telah memberikan informasi, pengetahuan, dan bimbingan selama penelitian;
6. Farida Idayati, AMd selaku Kadept. Quality Control PT. Mitratani Dua Tujuh, Jember yang telah membantu, membimbing, dan memberikan informasi selama penelitian;

7. keluarga tercinta Bapak, Ibu dan Adik, yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan do'a sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik;
8. rekan-rekan THP 2008 yang tetap semangat berjuang bersama;
9. semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungan dan kerja samanya.

Penulis menyadari bahwa tidak ada hasil manusia yang sempurna maka dari itu dalam penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan yang perlu dibenahi. Oleh karena itu kami menerima dengan segala bentuk kritik, saran dan masukan yang konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya berharap dengan disusunnya skripsi ini bermanfaat dan menambah wawasan bagi penulis dan pembaca.

Jember, 23 Oktober 2012

Penulis

Siti Faisa

081710101010

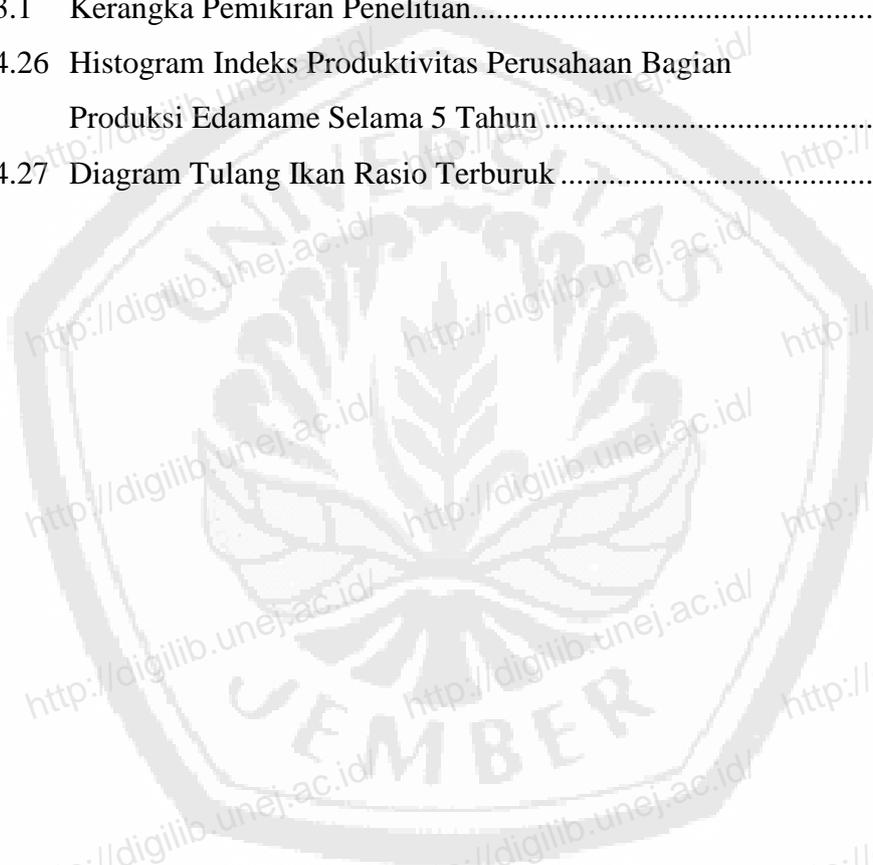
## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                     | ii      |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....               | iii     |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....                     | iv      |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....                | v       |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                | vi      |
| <b>RINGKASAN</b> .....                         | viii    |
| <b>PRAKATA</b> .....                           | ix      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                        | xi      |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                     | xiii    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                      | xiv     |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                   | xvi     |
| <b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....                | 1       |
| <b>1.1 Latar Belakang</b> .....                | 1       |
| <b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....               | 3       |
| <b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....             | 3       |
| <b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....            | 4       |
| <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....           | 5       |
| <b>2.1 Edamame</b> .....                       | 5       |
| 2.1.1 Profil Komoditas .....                   | 5       |
| 2.1.2 Produk Olahan Edamame .....              | 6       |
| 2.1.3 Proses Pengolahan Produksi Edamame ..... | 7       |
| <b>2.2 Produktivitas</b> .....                 | 11      |
| 2.2.1 Definisi Produktivitas .....             | 11      |
| 2.2.2 Ukuran Produktivitas .....               | 12      |
| 2.2.3 Tujuh Kunci Untuk Produktivitas .....    | 13      |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.2.4 Jenis-Jenis Produktivitas .....   | 14        |
| 2.2.5 Siklus Produktivitas .....  | 15        |
| <b>2.3 Pengukuran Produktivitas .....</b>   | <b>16</b> |
| 2.3.1 Manfaat Pengukuran Produktivitas .....  | 16        |
| 2.3.2 Model <i>Objective Matrix</i> (OMAX) .....  | 19        |
| <b>BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>   | <b>21</b> |
| <b>3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>3.2 Alat dan Bahan .....</b>   | <b>21</b> |
| <b>3.3 Kerangka Pemikiran .....</b>   | <b>21</b> |
| <b>3.4 Tahapan Penelitian .....</b>   | <b>22</b> |
| <b>3.5 Metode Pengumpulan Data .....</b>  | <b>23</b> |
| <b>3.6 Metode Analisis Data .....</b>   | <b>24</b> |
| <b>3.7 Evaluasi Tingkat Produktivitas .....</b>   | <b>31</b> |
| <b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>32</b> |
| <b>4.1 Pengukuran Produktivitas .....</b>   | <b>32</b> |
| <b>4.2 Penetapan Sasaran Jangka Panjang, Skala Interval dan<br/>Skala Tingkat Rasio .....</b> | <b>41</b> |
| <b>4.3 Penetapan Bobot Rasio .....</b>  | <b>49</b> |
| <b>4.4 Pembentukan Matriks OMAX .....</b>   | <b>51</b> |
| <b>4.5 Evaluasi Tingkat Produktivitas .....</b>   | <b>57</b> |
| <b>4.6 Perencanaan Peningkatan Produktivitas .....</b>  | <b>58</b> |
| <b>BAB 5. PENUTUP .....</b>   | <b>62</b> |
| <b>5.1 Kesimpulan .....</b>   | <b>62</b> |
| <b>5.2 Saran .....</b>  | <b>63</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>64</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>   | <b>67</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| 2.1 Bentuk Polong Edamame.....   | 5       |
| 2.3 Skema Kerja Edamame LB.....  | 9       |
| 2.4 Skema Kerja Edamame SLB .....  | 10      |
| 3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....   | 22      |
| 4.26 Histogram Indeks Produktivitas Perusahaan Bagian<br>Produksi Edamame Selama 5 Tahun ..... | 58      |
| 4.27 Diagram Tulang Ikan Rasio Terburuk.....   | 59      |

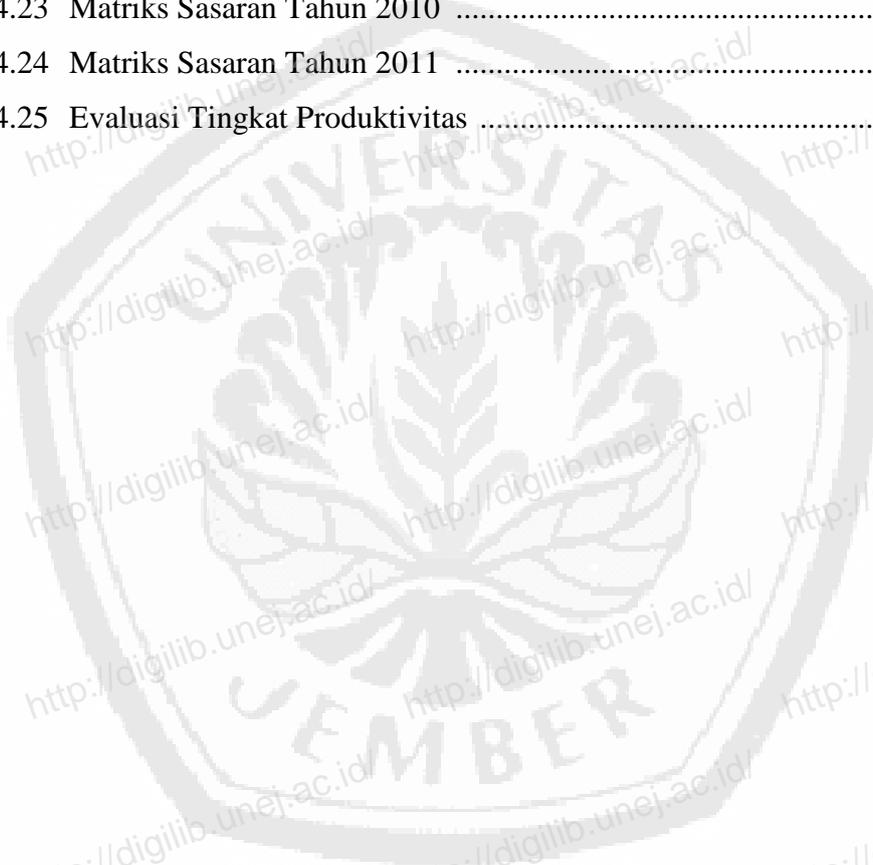


## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| 2.2 Komposisi Edamame per 100 gram Polong Segar .....                                 | 6       |
| 3.2 Matriks Perbandingan Berpasangan .....  | 27      |
| 3.3 Skala Dasar Perbandingan .....  | 28      |
| 4.1 Data <i>Internal</i> Produksi Edamame .....                                       | 32      |
| 4.2 Produktivitas Bahan Baku .....  | 34      |
| 4.3 Produktivitas Jam Kerja .....   | 35      |
| 4.4 Produktivitas Tenaga Kerja.....   | 36      |
| 4.5 Produktivitas Kualitas Produk Edamame .....                                       | 37      |
| 4.6 Produktivitas Pemakaian Energi Listrik .....                                      | 38      |
| 4.7 Produktivitas Mesin IQF yang Digunakan .....                                      | 39      |
| 4.8 Produktivitas Pengiriman Produk Edamame .....                                     | 40      |
| 4.9 Produktivitas Target Perusahaan.....  | 40      |
| 4.10 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Bahan Baku .....                | 42      |
| 4.11 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Jam Kerja .....                 | 43      |
| 4.12 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Tenaga Kerja .....              | 44      |
| 4.13 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Kualitas Produk Edamame .....   | 45      |
| 4.14 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Energi Listrik .....            | 46      |
| 4.15 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Mesin IQF yang Digunakan .....  | 47      |
| 4.16 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas<br>Pengiriman Produk Edamame ..... | 48      |

#### 4.17 Perhitungan Skala Tingkat Untuk Produktivitas

|  |    |
|--|----|
| Target Perusahaan .....                                | 49 |
| 4.18 Matriks Pendapat Gabungan Perhitungan Bobot ..... | 50 |
| 4.19 Bobot Tiap Rasio .....                            | 51 |
| 4.20 Matriks Sasaran Tahun 2007 .....                  | 52 |
| 4.21 Matriks Sasaran Tahun 2008 .....                  | 53 |
| 4.22 Matriks Sasaran Tahun 2009 .....                  | 54 |
| 4.23 Matriks Sasaran Tahun 2010 .....                  | 55 |
| 4.24 Matriks Sasaran Tahun 2011 .....                  | 56 |
| 4.25 Evaluasi Tingkat Produktivitas .....              | 57 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  | Halaman |
|--|---------|
| A. KUESIONER .....                                   | 67      |
| B. MATRIKS PENDAPAT PERHITUNGAN BOBOT .....          | 71      |
| C. MATRIKS PENDAPAT GABUNGAN PERHITUNGAN BOBOT ..... | 74      |

