

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP PRESTASI KERJA

(Studi Empiris Pada Dinas Koperasi Kabupaten Jember)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : JUNDIYATI
NIM : 050810391055
Jurusan : AKUNTANSI - NR

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

2009

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji:

1. Ketua : Hendrawan S. P, SE, M.Si, Ak :
NIP. 132 300 677
2. Sekretaris : Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak :
NIP. 132 002 081
3. Anggota 1 : Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak :
NIP. 131 832 326
4. Anggota 2 : Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak :
NIP. 132 163 903

Mengetahui/Menyetujui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan



Prof. Dr. H. MOH. SALEH, M.Sc
NIP. 131 417 212

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : JUNDIYATI

NIM : 050810391055

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "**Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris Pada Dinas Koperasi Kabupaten Jember)**" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 06 Juli 2009

Yang menyatakan,

JUNDIYATI

NIM. 050810391055

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja
(Studi Empiris Pada Dinas Koperasi Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : Jundiyati

NIM : 050810391055

Jurusan : S-1 AKUNTANSI/ NR

Tanggal Persetujuan : 06 Mei 2009

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak

Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak

NIP. 131 832 326

NIP 132 163 903

Ketua Program Studi
Akuntansi Non Reguler

Drs. Sudarno, M. Si, Ak

NIP. 131 832 327

PERSEMPAHAN

Ini bukan apa-apa
Tetapi....

Ini merupakan sesuatu yang sangat berarti bagiku,
tanpa kuasa-NYA...

Dan kasih sayang orang-orang yang menyayangiku,
Ku tak sanggup menjalani dan mencapai ini semua.

**DENGAN SELURUH RASA CINTA KUPERSEMPAHKAN
SKRIPSIINI TERUNTUK:**

**ALMAMATER FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER YANG
KUBANGGAKAN;**

**AYAHANDA H.MOH.JAZULI DAN IBUNDA HJ.SITI HALIMATUL
LUTFIYAH TERCINTA YANG TAK PERNAH LELAH
MEMBIMBING DAN MENDOAKANKU;**

**MAKU YULIATIN DAN MY NESS NAZELLA INSANI CAMILLA
TERSAYANG;**

**ABXQ IMAM FAHRAZI TERSAYANG YANG TAK PERNAH
LELAH MENUNTUNKU;**

**GURU-GURUKU DARI MI SAMPAI PT TERHORMAT YANG TELAH
MEMBERIKAN ILMU YANG TAK TERNILAI HARGANYA;**

**SERTA SEMUA PIHAK YANG MEMBUTUHKAN KARYA INI UNTUK
TUJUAN MULIA.**

MOTTO

Once you learn to quit, it becomes a habit.

(Sekali saja kamu belajar untuk berputus asa maka akan menjadi kebiasaan)
(VINCE lombard)

TIGA HAL DALAM HIDUP YANG TIDAK AKAN BISA KEMBALI
LAGI: WAKTU, KATA-KATA, DAN KESEMPATAN
TIGA HAL YANG DAPAT MENGHANCURKAN HIDUP SESEORANG:
KEMARAHAN, KEANGKUHAN, DAN DENDAM
TIGA HAL YANG TIDAK BOLEH HILANG: HARAPAN\OBSESI,
KEIKHLASAN, DAN KEJUJURAN.
TIGA HAL YANG PALING BERHARGA:
KASIH SAYANG, KELUARGA DAN TEMAN, DANKEBAIKAN
TIGA HAL DALAM HIDUP YANG TIDAK PERNAH PASTI:
KEKAYAAN, KESUKSESAN DAN MIMPI.
(HABIB SALEH AL-HABSY)

ABSTRACT

Research about Influence of Budget Participation and Motivation on Work Performance (Empirical Study in Cooperation Service of Jember Region) was aimed to find out whether anggaran participation and motivation have any impact on work performance in partial. Data that is used in this research is primary data from questioners that were distributed to 40 respondents that include employee of Cooperation Service that is involved in budget arrangement.

This research uses two variables, that are anggaran participation dan motivation as independent variable. Method of data collecting is by doing a survey. Method of research sample that is used is Purposive Sampling method. The evaluation of hypothesis in this research was done by using multy linear regretion.

Result of this research shows that budget participation is partially influences the work performance and for motivation variable, it is also partially influences the work performance.

Key words: *Budget Participation, Motivation, Work Performance*

ABSTRAK

Penelitian mengenai Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris Pada Dinas Koperasi Kabupaten Jember) ini bertujuan untuk mengetahui apakah partisipasi anggaran dan motivasi berpengaruh terhadap prestasi kerja secara parsial. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data primer dari kuesioner yang didistribusikan pada 40 responden meliputi karyawan Dinas Koperasi yang berpartisipasi dalam penyusunan anggaran.

Penelitian ini menggunakan dua variabel, yaitu partisipasi anggaran dan motivasi sebagai variabel independen. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu metode survey. Metode sampel penelitian yang digunakan adalah metode *Purposive Sampling*. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan regresi linear berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh terhadap prestasi kerja dan untuk variabel motivasi secara parsial juga berpengaruh terhadap prestasi kerja.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Motivasi, Prestasi Kerja.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Puji syukur hanya untuk Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, taufiq, rahmat dan hidayahNya sehingga skripsi ini dapat disusun dan diselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya.

Dengan selesainya skripsi ini, penulis sepenuhnya mengakui dan menyadari bahwa upaya, doa serta dukungan, arahan, dan bimbingan dari keluarga maupun dosen pembimbing serta pihak-pihak lainnya sehingga skripsi ini dapat selesai sesuai dengan yang direncanakan, meskipun penulis sadar bahwa tanggung jawab skripsi ini ada pada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan sepenuh hati yang ikhlas penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember, Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc, atas kesempatan yang diberikan kepada penulis menjadi mahasiswa Akuntansi Non Reguler Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Drs.Imam Mas'ud, MM, Ak selaku Pembantu Dekan II sekaligus Dosen Pembimbing I, kompetensi, pengalaman, ketauladan, kesabaran dan ketelitian beliau telah senantiasa mengarahkan, serta saran yang konstruktif dan kritik yang membangun dalam penyempurnaan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Wasito, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Reguler atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan selama menempuh studi.
4. Ibu Dra. Ririn Irmadariani, M. Si, Ak, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Reguler atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan selama menempuh studi.
5. Bapak Drs. Sudarno, M.Si, Ak, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Non Reguler atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan selama menempuh studi.

6. Ibu Indah P., SE, M.Si, Ak, selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Non Reguler, sekaligus Dosen Pembimbing II, penulis mengucapkan banyak terima kasih atas saran dan kritik yang membangun dalam pengambilan judul skripsi ini.
7. Seluruh dosen-dosen di Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Akuntansi P. Hendrawan, B. Maria, P. Agung, P. Alwan, P. Rohman, P. Joko, P. Wahyu dan seluruh Dosen Akuntansi lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan banyak terima kasih atas ilmu yang diberikan dan bimbingannya.
8. Pimpinan dan para karyawan administrasi Fakultas Ekonomi Bu Maniz. Mas Mad, Bu Farida, P. Kanip, P.kholili, P. Mad dan lain-lain penulis haturkan banyak terima kasih.
9. Para karyawan Lemlit Universitas yang dengan tulus membantu kelancaran proses penelitian sehingga sangat memperlancar proses penyelesaian skripsi. Dan Para Karyawan Dinas Koperasi Yang telah meluangkan Waktunya untuk membantu proses penyelesaian skripsi.
10. Rasa hormat dan terima kasih buanyak secara khusus saya haturkan kepada Bapak ku H.Moh.Jazuli dan Ibuku Hj.Siti Halimatul Lutfiyah Dan Orang Tua KeduaQ Bapak Moudhar Dan Ibu Tulla A;ini, terima kasih ya Pak..... Bu.....maap banyak merepotkan..... Dan Jangan Bosan Mendoakan Anakmu....
11. Mbak ku Yuliatin SEMANGAT mbak menuju masa depan yang cerah, dan My beloved Ness Nazella Insani Camilla "Milla" yang tersayang *Good Luck* ya....
12. AbnxQ tersayang Imam Fahrazi yang penuh kesabaran, ketabahan, kesetiaan serta senantiasa berdoa dan dengan penuh keprihatinan mendampingi penulis dalam suka dan duka sehingga mampu menjadi modal yang besar untuk motivasi diri dan selalu ingat pada karunia Allah SWT serta tidak berputus asa dalam proses menyelesaikan studi.
13. Saudara-Saudara dan Kakak-kakak, terima kasih telah memberikan sesuatu yang tak ternilai.

14. Saudara-saudara kedua ku di jember "Yellow Cost" jawa 6 No.01 Khususnya Angkatan 2005 Vani "SisterQ", Rizka, Ella. Dan Adik-adik KosQ Esti, Novi, Ellen, wi2t, Dan semuanya yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
15. Sahabat terbaikku Ibna Kamelia F.A "Phe2" semoga persahabatan ini tetap terjalin mpe tua y..... Amin.....
Dan Sahabat-sahabatku, Firsty Givesa Shine Besty "Bee Thee'", Devi Anita Subgyo "Devie" Good Luck 4 U All.. N Don't Forget Me..
16. Temen-temen seperjuangan Akuntansi Non Reguler : Nisa, Ni2s, Sesulih, Ika, Rosa, Fitri, Citra, Novita, Dian, Icha Mbem, Icha dan semuanya yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu Dan Temen-temen Reg 2005 dan mbak2 n mas2 transfer SEMANGAT N Good Luck 4 U All.....
"The Sister" Terima kasih atas semua pelajaran berharga yang telah diberikan kepada penulis.
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut andil dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa mengampuni dan mencatat amal kita sebagai amal yang diridhoiNya, serta senantiasa memberikan karunia rahmat, taufiq dan hidayahNya kepada kita semua. Akhir kata penulis menyadari sepenuhnya bahwa sebagai manusia pasti tidak luput dari salah dan khilaf, oleh karena itu dengan sepenuh hati penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya. Sekian terima kasih.

Jember,06 Juli 2009

Penulis,

Jundiyati

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERNYATAAN | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | iv |
| HALAMAN MOTTO | v |
| ABSTRACT | vi |
| ABSTRAK | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| BAB 1. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 4 |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Landasan Teori | 5 |
| 2.1.1 Anggaran dan Partisipasi Anggaran | 5 |
| 2.1.1.1 Pengertian Anggaran..... | 5 |
| 2.1.1.2 Tujuan Penyusunan Anggaran Motivasi..... | 6 |
| 2.1.1.3 Manfaat Anggaran Bagi Organisasi..... | 7 |
| 2.1.1.4 Partisipasi Anggaran..... | 8 |
| 2.1.2 Motivasi..... | 9 |
| 2.1.3 Prestasi Kerja..... | 12 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu..... | 13 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran Teorotis..... | 14 |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis | 14 |
| 2.3.1 Partisipasi Anggaran dan Prestasi Kerja | 14 |
| 2.3.2 Motivasi dan Prestasi Kerja | 14 |

| | |
|--|----|
| BAB 3. METODE PENELITIAN | 16 |
| 3.1 Jenis Dan Sumber Data Penelitian..... | 16 |
| 3.2 Populasi Dan Sampel Penelitian | 16 |
| 3.3 Instrumen Penelitian | 17 |
| 3.4 Variabel Operasional | 17 |
| 3.4.1 Partisipai Anggaran | 17 |
| 3.4.2 Motivasi..... | 17 |
| 3.4.3 Prestasi Kerja..... | 18 |
| 3.5 Metode Kualitas Data | 18 |
| 3.5.1 Pengujian Validitas | 18 |
| 3.5.2 Pengujian Reliabilitas..... | 19 |
| 3.6. Uji Asumsi Klasik | 19 |
| 3.6.1 Pengujian Normalitas | 19 |
| 3.6.2 Uji Multikolinearitas | 20 |
| 3.6.3 Uji Heteroskedastisitas | 20 |
| 3.7 Uji Hipotesis | 21 |
| 3.7.1 Analisis Regresi Berganda..... | 21 |
| 3.7.2 Uji t | 21 |
| BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN | 23 |
| 4.1 Analisa Data..... | 23 |
| 4.1.1 Statistik Deskriptif | 23 |
| 4.2 Hasil Teknik Pengujian Data | 25 |
| 4.2.1 Uji Validitas | 25 |
| 4.2.2 Uji Reliabilitas | 28 |
| 4.3 Hasil Metode Analisis Data | 28 |
| 4.3.1 Uji Normalitas Data | 28 |
| 4.3.2 Uji Multikolinearitas | 30 |
| 4.3.3 Uji Heteroskedastisitas | 30 |
| 4.3.4 Uji Hipotesis | 31 |
| 4.3.5 Analisis Regresi Berganda..... | 33 |
| 4.4 Pembahasan | 34 |
| 4.4.1 Hipotesis Pertama Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Prestasi Kerja | 34 |
| 4.4.2 Hipotesis Kedua Pengaruh Motivasi terhadap Prestasi Kerja | 35 |

| | |
|--|------|
| BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN | 36 |
| 5.1 Kesimpulan | 36 |
| 5.2 Keterbatasan..... | 36 |
| 5.3 Saran | 36 |
| DAFTAR PUSTAKA | xvii |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 4.1 : Data Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner | 23 |
| Tabel 4.2 : Rekapitulasi Deskriptif Responden..... | 24 |
| Tabel 4.3 : Rekapitulasi Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penelitian | 25 |
| Tabel 4.4 : Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran | 26 |
| Tabel 4.5 : Hasil Uji Validitas Motivasi | 26 |
| Tabel 4.6 : Hasil Uji Validitas Prestasi Kerja | 27 |
| Tabel 4.7 : Hasil Uji Reliabilitas..... | 28 |
| Tabel 4.8 : Hasil Uji Normalitas Data..... | 29 |
| Tabel 4.9 : Hasil Uji Multikolinearitas | 30 |
| Tabel 4.10 : Hasil Perhitungan Nilai Uji t..... | 32 |
| Tabel 4.11 : Uji Hipotesis Simultan..... | 33 |
| Tabel 4.12 : Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linear Berganda | 33 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1 : Kerangka Pemikiran Teoritis | 14 |
| Gambar 2 : Hasil Uji Normalitas Regresi Linear Berganda | 29 |
| Gambar 3 : Hasil Uji Heteroskedastisitas Regresi Linear Berganda | 31 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Tabel hasil Perhitungan Dari Kuesioner
- Lampiran 3. Uji Validitas Partisipasi Anggaran
- Lampiran 4. Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran
- Lampiran 5. Uji Validitas Motivasi
- Lampiran 6. Uji Reliabilitas Motivasi
- Lampiran 7. Uji Validitas Prestasi Kerja
- Lampiran 8. Uji Reliabilitas Prestasi Kerja
- Lampiran 9. Uji Normalitas Metode Kolmogorof-Smirnov
- Lampiran 10. Uji Normalitas Metode P-P Plot
- Lampiran 11. Uji Heteroskedastisitas Metode Scatter Plot
- Lampiran 12. Uji Regresi Partisipasi Anggaran Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja, Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linear Berganda, Dan Hasil Uji Koefisien Regresi Parsial dan Simultan
- Lampiran 13. Uji Multikolinearitas
- Lampiran 14. Kartu Konsultasi