



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN *LOCUS OF CONTROL*
TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada SKPD – SKPD Kabupaten Jember)**

SKRIPSI

Oleh :

ARISONA AHMAD

NIM. 070810301169

**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN *LOCUS OF CONTROL*
TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada SKPD – SKPD Kabupaten Jember)**

SKRIPSI

**diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

ARISONA AHMAD

NIM. 070810301169

**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

JUDUL SKRIPSI

Pengaruh Komitmen Organisasi dan *Locus Of Control* terhadap Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD-SKPD Kabupaten Jember)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : **ARISONA AHMAD**

NIM : **070810301169**

Jurusan : **AKUNTANSI/ S-1**

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

30 Mei 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji:

1. Ketua : Dr. Ahmad Roziq, SE, M.M., Ak :
NIP. 19700428 199702 1 001
2. Anggota 1 : Hendrawan Santosa Putra, SE, M.Si, Ak :
NIP. 19740506 200212 1 006
3. Anggota 2 : Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak :
NIP. 19820723 200501 1 002

Mengetahui/Menyetujui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan

4 x 6

Prof. Dr. H. MOH. SALEH, M.Sc
NIP. 19560831 198403 1 002

LEMBAR REVISI

Judul skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi dan *Locus Of Control*
Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan
Anggaran Dan Kinerja Manajerial.
(Studi Empiris pada SKPD-SKPD Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : ARISONA AHMAD
N I M : 070810301169
Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Mengetahui

Tim Penguji,

Ketua,

Dr. Ahmad Roziq, SE, M.M, Ak
NIP. 19700428 199702 1 001

Anggota,

Anggota,

Hendrawan Santosa P, SE, M.Si., Ak
NIP. 19740506 200212 1 006

Taufik Kurrohman, SE, M.Si., Ak
NIP. 19820723 200501 1 002

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK:

Allah SWT, sang penguasa alam.... Terima kasih atas segala rahmat dan karunia yang tiada kira.....

Kedua Orang Tuaku Ibu dan Bapak tersayang terima kasih atas bimbingan dan do'anya selama ini.....

Kakakku dr. Adhiningsih Yulianti dan Fandi Ahmad, SE terima kasih buat semangat dan perhatiannya.....

Almamaterku Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang aku banggakan.....

Guru-guruku dari SD, SMP, SMA, dan PTN terima kasih telah membimbing ilmu dengan penuh kesabaran yang tak ternilai harganya.....

Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini untuk tujuan yang mulia.....

MOTTO

H (Harta) = K (Kewajiban) + M (Modal), Harta terbesar dalam hidup ini adalah menjalankan setiap kewajiban sebagai tambahan modal mengarungi hidup di dunia, menuju kebahagiaan di kehidupan yang kekal.

Kemenangan hati adalah ketika kita bersyukur atas segala nikmat yang dikaruniakan, dan ikhlas menghadapi segala cobaan

Hidup ini mudah dan indah, tergantung dari sudut pandang mana kita menjalaninya, kegagalan adalah metamorphose kehidupan yang akan memupuk kedewasaan menuju kesuksesan.

(Arisona Ahmad)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ARISONA AHMAD

NIM : 070810301169

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"Pengaruh Komitmen Organisasi dan *Locus Of Control* terhadap Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD-SKPD Kabupaten Jember)"** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, Mei 2011

Yang menyatakan,

ARISONA AHMAD

NIM. 070810301169

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi dan *Locus Of Control*
terhadap Hubungan antara Partisipasi Penyusunan
Anggaran dan Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada
SKPD-SKPD Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : ARISONA AHMAD

NIM : 070810301169

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Tanggal Persetujuan : 16 Februari 2011

Pembimbing I

Pembimbing II

Hendrawan Santosa Putra SE, M.Si, Ak

Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak

NIP. 19740506 200212 1 006

NIP 19820723 200501 1 002

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak

NIP. 19720416 200112 1 001

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-NYA. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Komitmen Organisasi dan *Locus Of Control* terhadap Hubungan antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada SKPD-SKPD Kabupaten Jember)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M. Si, Ak, selaku ketua jurusan Akuntansi atas segala bimbingan, motivasi yang mendorong mahasiswanya menjadi lebih maju, serta idealisme yang patut dicontoh;
3. Bapak Hendrawan Santosa P, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, kritik serta saran yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya penulisan skripsi ini;
4. Bapak Drs. Imam Mas'ud MM, Ak, selaku Dosen Wali yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian selama hampir 4 tahun kebelakang;
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu yang berguna selama penulis belajar di Fakultas Ekonomi Universitas Jember, beserta seluruh karyawan Fakultas Ekonomi;
6. Segenap Kepala dan Staf Dinas, Badan dan Kantor pada Pemerintah Kabupaten Jember.

7. Orang tuaku Mochamad Siadik, SE dan Ngatiningsih, terima kasih atas segala doa, kasih sayang, perhatian, dan kesabaran yang telah diberikan kepadaku;
8. Kakakku dr. Adhiningsih Yulianti dan Fandi Ahmad, SE, terima kasih doa dan semangatnya ya..... *You are my lovely sister n brother.....*;
9. Guru-guruku dari TK, SD, SMP hingga SMA, terima kasih telah memberikan bekal ilmu yang sangat berharga.
10. Keluarga besarku di Jember dan Bantul, kehangatan ada setiap kali aku berada di dekat kalian.
11. Teman-teman seperjuanganku Akuntansi 2007, Pandu Adi, Windhi, Indah, Fanny, Santy, Ummi, Pandu Dian, Ophie, Zouvis, Rizki, Wawan, Eko, Say dan semuanya yang tidak dapat aku sebutkan satu persatu, keluguan, keceriaan, kekompakan, dan kebersamaan kalian telah banyak memberi inspirasi, motivasi dan kesabaran dalam menjalani kehidupan serta menambah semangat juang yang tinggi bagi penulis untuk segera menyelesaikan studi.
12. Dan semua pihak yang telah membantu terselesainya skripsi ini yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Mei 2011

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap kinerja manajerial serta pengaruh komitmen organisasi dan locus of control terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial pada SKPD-SKPD Kabupaten Jember. Hipotesis pertama yang diajukan dalam penelitian ini adalah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hipotesis kedua komitmen organisasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Hipotesis ketiga locus of control berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survey dengan teknik pengambilan sampel purposive sampling. Perolehan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner secara langsung dan tidak langsung kepada responden yaitu sekretaris, kepala sub bagian, kepala bidang, dan kepala seksi pada SKPD di Kabupaten Jember. Data yang diperoleh diolah menggunakan uji statistik linear berganda dengan alat SPSS.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa hipotesis pertama (H_1) yang menyatakan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial dapat diterima. Hipotesis kedua (H_2) komitmen organisasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial ditolak. Hasil pengujian Hipotesis ketiga (H_3) yang menyatakan bahwa locus of control berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial ditolak.

Kata Kunci : Komitmen organisasi, locus of control, partisipasi penyusunan anggaran, dan kinerja manajerial

ABSTRACT

This research is purposed to have empirically test on the effect of organization commitmen and locus of control to budget participation and managerial performance relationship at SKPD-SKPD in Jember. First hypotheses that proposed are positive influence of budget participation to the managerial performance. Second hypotheses that proposed are positive influence of budget participation to the managerial performance relationship. Third hypotheses that proposed are positive influence of locus of control to the budget participation and managerial performance relationship.

The method used in this research is survey method with the sampling technique is purposive sampling. Data acquisition is distributing questionnaires directly and indirectly to the respondent is secretaries, heads of sub section, the head of the field, and section head at SKPD in Jember. The data are processed using multiple regression statistical with Statistical Product and Service Solution (SPSS).

Research proves this that hypothetical that the first (H_1) budget participate affect managerial performance can be received. Second hypothetical (H_2) effect on organization commitmen to the relationship between budget participation and managerial performance is not acceptable. Hypothetical third (H_3) that locus of control affect the relationship between budget participation and managerial performance is not acceptable.

Keyword : **Organization commitment, locus of control, budget participation, and managerial performance.**

DAFTAR ISI

Halaman

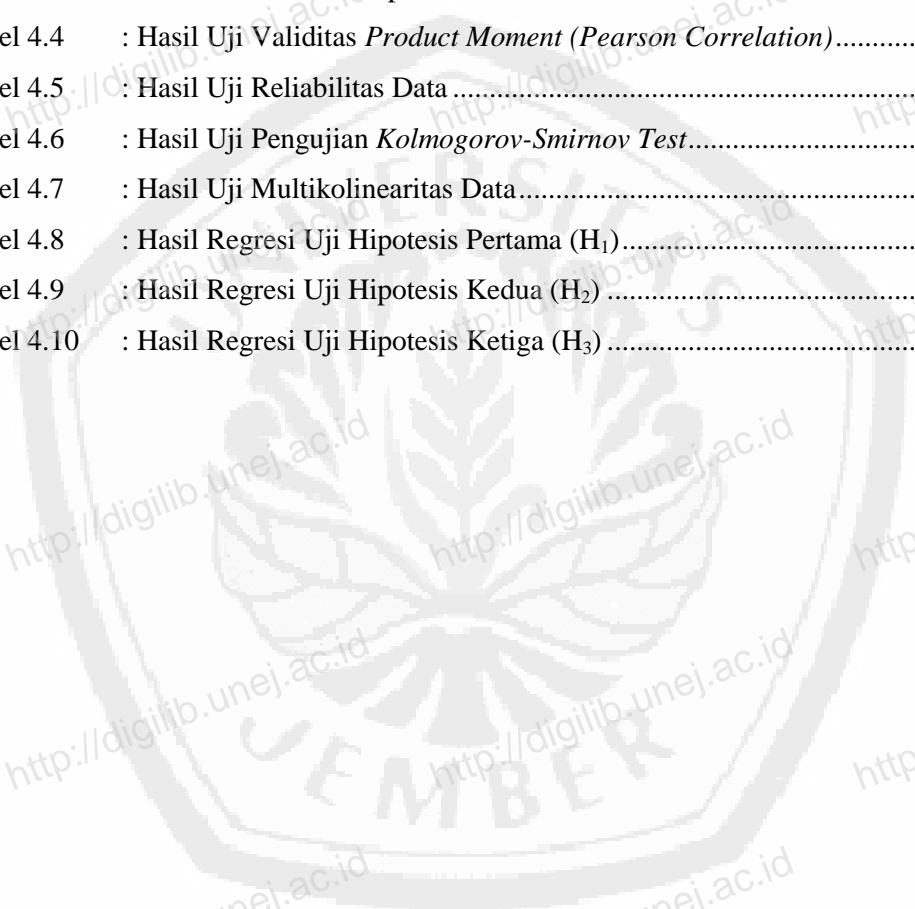
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRAC	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengertian Anggaran	6
2.1.2 Karakteristik Anggaran	7
2.1.3 Tujuan Anggaran	7
2.1.4 Fungsi dan Manfaat Anggaran	8

2.1.5	Keterbatasan Anggaran	11
2.1.6	Partisipasi Penyusunan Anggaran	12
2.1.7	Kinerja Manajerial	13
2.1.8	Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	15
2.1.9	Komitmen Organisasi	16
2.1.10	Locus Of Control	18
2.2	Peneliti Terdahulu	20
2.3	Kerangka Konseptual	21
2.4	Hipotesis Penelitian.....	22
2.4.1	Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial	22
2.4.2	Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, dan Kinerja Manajerial.....	22
2.4.3	Locus Of Control, Partisipasi Penyusunan Anggaran, dan Kinerja Manajerial.....	23
BAB 3. METODE PENELITIAN.....		24
3.1	Rancangan Penelitian	24
3.2	Jenis dan Sumber Data	24
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	24
3.3.1	Populasi Penelitian	24
3.3.1	Sampel Penelitian	25
3.4	Teknik Pengumpulan Data	25
3.5	Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya.....	26
3.5.1	Partisipasi Penyusunan Anggaran (X).....	26
3.5.2	Komitmen Organisasi (Z_1).....	26
3.5.3	Locus Of Control (Z_2)	27
3.5.4	Kinerja Manajerial (Y)	28
3.6	Teknik Pengujian Data	29
3.6.1	Uji Validitas.....	29
3.6.2	Uji Reliabilitas.....	29
3.7	Pengujian Asumsi Klasik	29

3.5.1 Uji Normalitas Data.....	29
3.5.2 Uji Multikolinearitas	30
3.5.3 Uji Heteroskedastisitas	30
3.8 Uji Hipotesis.....	31
3.9 Kerangka Pemecahan Masalah	34
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Statistik Deskriptif.....	35
4.1.1 Deskripsi Penelitian.....	35
4.1.2 Demografi Responden	36
4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian	37
4.2 Uji Kualitas Data	38
4.2.1 Uji Validitas.....	38
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	40
4.3 Uji Asumsi Klasik	41
4.3.1 Uji Normalitas Data.....	41
4.3.2 Uji Multikolinearitas	42
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas	43
4.4 Uji Hipotesis.....	44
4.4.1 Pengujian Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial....	44
4.4.2 Pengujian Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, dan Kinerja Manajerial	45
4.4.3 Pengujian Locus Of Control, Partisipasi Penyusunan Anggaran, dan Kinerja Manajerial	46
4.5 Pembahasan	47
BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN.....	51
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Keterbatasan	52
5.3 Saran.....	53
DAFTAR PUSTAKA.....	54
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	: Sampel dan Tingkat Penyebarannya.....	35
Tabel 4.2	: Data Demografi Responden.....	36
Tabel 4.3	: Hasil Statistik Deskriptif.....	37
Tabel 4.4	: Hasil Uji Validitas <i>Product Moment (Pearson Correlation)</i>	38
Tabel 4.5	: Hasil Uji Reliabilitas Data.....	40
Tabel 4.6	: Hasil Uji Pengujian <i>Kolmogorov-Smirnov Test</i>	41
Tabel 4.7	: Hasil Uji Multikolinearitas Data.....	42
Tabel 4.8	: Hasil Regresi Uji Hipotesis Pertama (H_1).....	44
Tabel 4.9	: Hasil Regresi Uji Hipotesis Kedua (H_2).....	45
Tabel 4.10	: Hasil Regresi Uji Hipotesis Ketiga (H_3).....	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Konseptual.....	21
Gambar 2.1 : Kerangka Pemecahan Masalah	34
Gambar 4.1 : Grafik <i>Scatterplot</i>	43



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 : Statistik Deskriptif
- Lampiran 4 : Uji Validitas
- Lampiran 5 : Uji Reliabilitas Transparansi (X1)
- Lampiran 6 : Uji Normalitas
- Lampiran 7 : Uji Multikolinearitas
- Lampiran 8 : Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 9 : Analisa Regresi Linear Hipotesis Pertama (H_1)
- Lampiran 10 : Analisa Regresi Linear Hipotesis Kedua (H_2)
- Lampiran 11 : Analisa Regresi Linear Hipotesis Ketiga (H_3)

