



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS  
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**

**SKRIPSI**

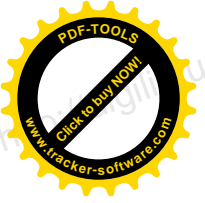
oleh

**Aris Dessy Nurhayati**

**NIM 080810391031**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS  
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

oleh

**Aris Dessy Nurhayati**

**NIM 080810391031**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**



## PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrahmannirrahim*

**Segala Puji dan syukur Kepada Allah SWT yang telah menuntun dan memberikan petunjuk kepadaku, tempatku bergantung dan memohon pertolongan. Alhamdulillah, dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima**

#### **kasihku kepada :**

- Kedua orang tuaku tercinta, ayahku Arifin Abdullah dan Ibuku Suciati yang senantiasa mencurahkan kasih sayang, perhatian dan lantunan do'a yang tak pernah berhenti untuk kesuksesanku, menjadi penyemangatku untuk menyelesaikan semua ini. Terima kasih yang tak terhingga untuk setiap air mata cinta yang telah menetes karenaku dan semua pengorbanan yang selalu ikhlas sehingga mampu kucapai gelar sarjanaku.
- Adikku si Kembar, Aris Dwi Nurul Mala dan Aris Dwi Nurul Kumala terima kasih atas segala dukungan dan doa yang selalu tcurahkan.
- Semua Keluarga Besarku, terima kasih atas do'a dan dukungannya selama ini.
- Wahyudi Priandono yang selalu memberikan semangat, do'a serta dukungan.
- Guru – guru (TK – SMA) dan Dosen – dosenku yang telah memberikan ilmu sebagai bekal dalam kehidupanku
- Untuk sahabat dan teman seperjuanganku : Nida, Fany serta teman-teman lainnya (leticker's) yang tak bisa disebutkan satu-satu terima kasih atas dukungan dan kebersamaan kita selama ini.
- Dan Almamaterku UNIVERSITAS JEMBER



## MOTTO

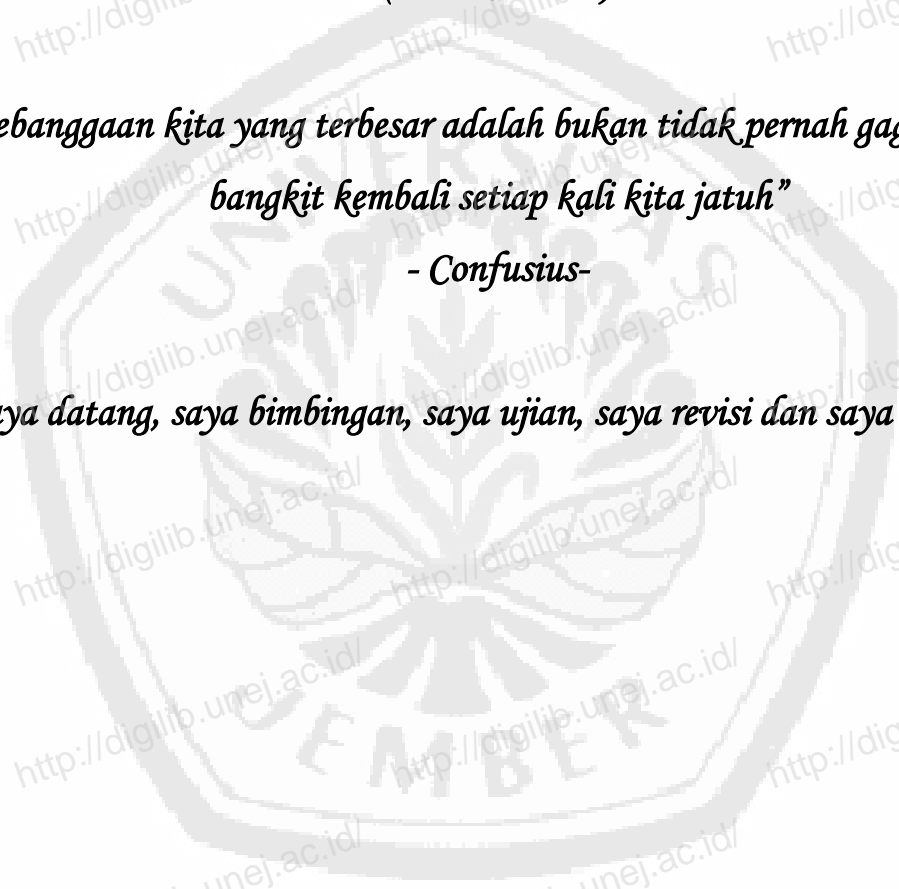
*“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum, sehingga kaum itu mau mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.”*

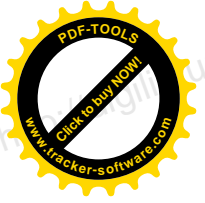
*(Ar - Ra'du 11)*

*“Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kali kita jatuh”*

*- Confusius-*

*“Saya datang, saya bimbingan, saya ujian, saya revisi dan saya menang!”*





## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aris Dessy Nurhayati

NIM : 080810391031

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “ **Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Informasi Asimetris Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 19 September 2012

Yang menyatakan

Aris Dessy Nurhayati

NIM 080810391031



## **SKRIPSI**

# **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**

Oleh  
**Aris Dessy Nurhayati**  
**NIM 080810391031**

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Taufik Kurrohman S.E, M.Si, Ak  
Dosen Pembimbing II : Hendrawan S.P, S.E, M.Si, Ak



## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**

Nama : Aris Dessy Nurhayati

NIM : 080810391031

Jurusan : S1 AKUNTANSI

Disetujui : 2012

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Taufik Kurrohman, SE., M.Si., Ak  
NIP. 198308102006041001

Hendrawan S.P, S.E, M.Si, Ak  
NIP. 197405062002121006

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, S.E, M.Si, Ak  
NIP. 19720416 200112 1 001



**PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS  
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi Empiris Pada Pemerintah Kabupaten Bondowoso )**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Aris Dessy Nurhayati

NIM : 080810391031

Jurusan : Akuntansi

telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

08 Oktober 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Kartika, SE, M.Si, Ak. (.....)  
NIP. 19820207 200812 2 002
2. Nining Ika Wahyuni, SE, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 19830624 200604 2 001
3. Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 19691011 199702 2 001

Foto 4 X 6  
warna

Mengetahui/Menyetujui,  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.  
NIP. 19630614 199002 1 001





**Aris Dessy Nurhayati**

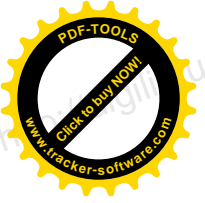
*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran dan informasi asimetris terhadap senjangan anggaran, dan untuk menguji komitmen organisasi terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan informasi asimetris dengan senjangan anggaran. Pengumpulan data dilakukan dengan menyediakan pertanyaan dalam bentuk kuisisioner yang dibagikan kepada responden yang merupakan pejabat struktural yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada satuan kerja perangkat daerah teknis Bondowoso. Obyek penelitian ini meliputi 13 dinas yang terdapat di Kabupaten Bondowoso. Sebanyak 100 kuisisioner yang disebar, namun hanya sebanyak 86 kuisisioner yang kembali. Data yang diperoleh kemudian diproses dan dianalisis dengan SPSS versi 15.

Hasil pengujian dengan regresi linier berganda menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan informasi asimetris berpengaruh terhadap senjangan anggaran, dan hasil pengujian dengan residual analisis menunjukkan bahwa komitmen organisasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran, tetapi komitmen organisasi tidak mampu bertindak sebagai variabel moderating terhadap hubungan antara informasi asimetris dengan senjangan anggaran.

Kata kunci : partisipasi anggaran, informasi asimetris, senjangan anggaran, komitmen organisasi.



## **Aris Dessy Nurhayati**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

### **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to examine the influence of budgetary participation and asymmetric information on budgetary slack, and to examine the organizational commitment of the relationship between budgetary participation and asymmetric information with budgetary slack. Collecting data done by providing questions in the form of kuisioner distributed to a respondent who is structural officers involved in the preparation of the budget at of regional taskforce technical bondowoso. The object of this study include 13 offices located in the district of Bondowoso. A total of 100 questionnaires were distributed, but only as much as 86 questionnaires were returned. The data obtained is then processed and analyzed using SPSS version 15.*

*The test results by multiple linear regression showed that budgetary participation and information asymmetry impact on the budgetary slack and test results with a residual analysis shows that the effect of organizational commitment on the relationship between budgetary participation with the budgetary slack, but the commitment of the organization is not able to act as a moderating variable on the relationship between information asymmetry with budgetary slack.*

*Keywords: budget participation, asymmetry information, budgetary slack, organizational commitment.*



## PRAKATA

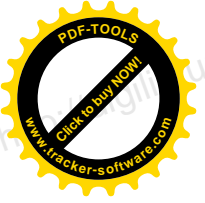
Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahnya. Solawat serta salam semoga selalu tercurah pada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW. Dengan mengucapkan Alhamdulillahirobil'alamin atas limpahan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ **Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Informasi Asimetris terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**” telah disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna meraih gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.

Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis mengharapkan masukan dan saran atas penelitian ini yang akan dijadikan pertimbangan pada penelitian selanjutnya. Selama penyusunan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan semua pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, SE, MM., Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Taufik Kurrohman, S.E, M.Si, Ak dan Bapak Hendrawan S.P, S.E, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing yang dengan ketulusan hati dan kesabaran memberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Ahmad Roziq, S.E, M.M, Ak selaku Dosen Wali selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.
5. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.



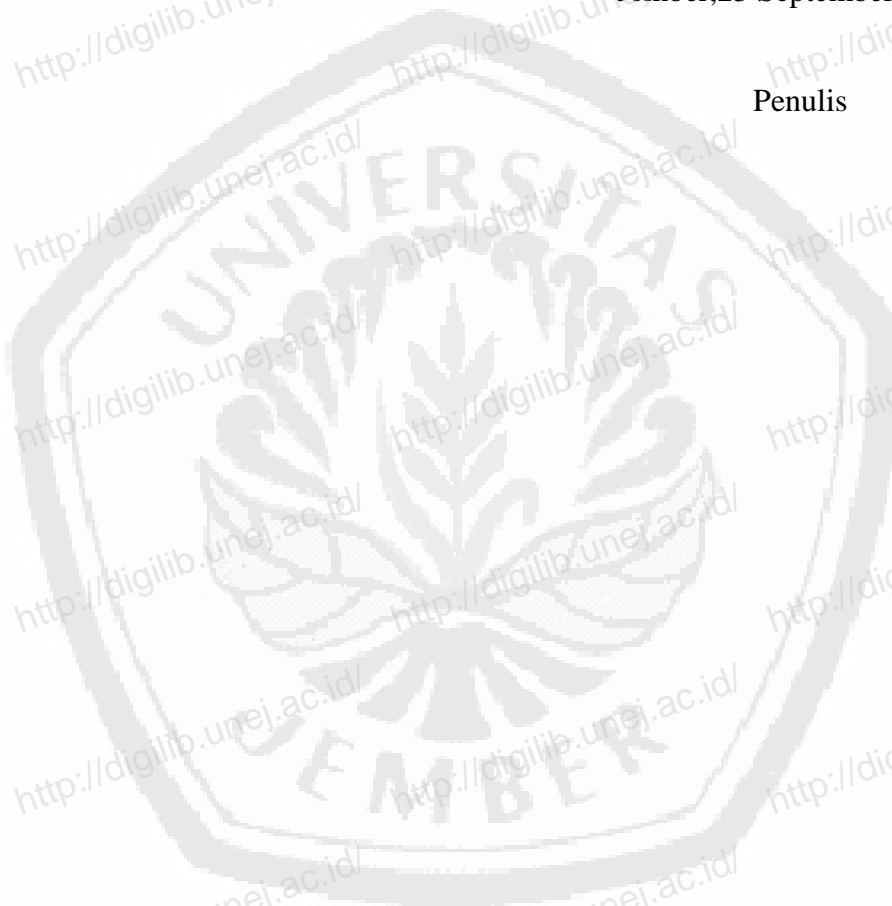
6. Kedua orang tuaku, Ayahku Arifin Abdullah dan Ibuku Suciati yang dengan sabar dan ketulusan hati telah mencurahkan cinta kasihnya serta memberikan dukungan penuh baik berupa materi maupun semangat dan doa dalam penyusunan skripsi ini.
7. Adikku Aris Dwi Nurul Mala dan Aris Dwi Nurul Kumala yang telah memberikan semangat dan bantuan.
8. Wahyudi Priandono yang selalu memberikan motivasi, dorongan dan perhatian selama penulis mengerjakan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan Akuntansi 08 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. terimakasih atas kerjasama dan bantuannya selama ini, kalian telah memberikan warna dalam hidupku, *I'll be miss you all*.
10. Teman-teman Kos Jawa 4 7b Jember yang selalu membawa keceriaan dan motivasi dalam mngerjakan skripsi ini.
11. Sahabatku Nida dan Fani, terima kasih atas dukungan, semangat, dan kebersamaan kita selama ini, semoga persahabatan kita akan tetap abadi, *miss u....*
12. Para responden di Dinas - dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso, terimakasih atas partisipasi dan dukungannya.
13. Seluruh Staff Administrasi dan Tata usaha Jurusan Akuntansi, yang telah membantu kelancaran proses administrasi, terutama Ibu Farida dan Bapak Achmad Sugiono.
14. Serta kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih banyak atas semua bantuan yang diberikan.



Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan akan memberikan sumbangsih bagi Universitas Negeri Jember.

Jember, 23 September 2012

Penulis





## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>HALAMAN ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>HALAMAN PRAKATA</b> .....	<b>x</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>HALAMAN DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>7</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
<b>2.1 Pengertian Anggaran</b> .....	<b>8</b>
2.1.1 Tujuan dan Fungsi Anggaran .....	<b>10</b>
2.1.1.1 Tujuan Anggaran .....	<b>11</b>



2.1.1.2 Fungsi Anggaran .....	11
2.1.2 Pengertian Anggaran .....	13
2.1.3 Keterbatasan Anggaran .....	14
2.1.4 Partisipasi Anggaran .....	14
2.1.5 Informasi Asimetris .....	16
2.1.6 Senjangan Anggaran .....	16
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>19</b>
<b>2.3 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>20</b>
<b>2.4 Hipotesis .....</b>	<b>20</b>
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
<b>3.1 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>24</b>
<b>3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....</b>	<b>24</b>
<b>3.3 Definisi Operasional dan Variabel Pengukurannya .....</b>	<b>25</b>
<b>3.4 Metode Analisis Data .....</b>	<b>26</b>
3.4.1 Statistik Deskriptif .....	26
3.4.2 Uji Kualitas Data .....	26
3.4.3 Uji Asumsi Klasik .....	27
3.4.4 Uji Hipotesis .....	24
3.4.4.1 Uji t .....	29
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Kabupaten Bondowoso .....</b>	<b>30</b>
4.1.1 Visi Pembangunan Bondowoso .....	32
4.1.2 Misi Pembangunan Bondowoso .....	33
<b>4.2 Analisis Responden .....</b>	<b>34</b>
4.2.1 Demografi Responden .....	35
4.2.2 Statistik Deskriptif .....	37



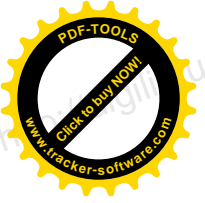
<b>4.3 Uji Kualitas Data</b> .....	38
4.3.1 Uji Validitas .....	38
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	40
<b>4.4 Uji Asumsi Klasik</b> .....	41
4.4.1 Uji Normalitas .....	41
4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	42
4.4.3 Uji Heterokendastisitas .....	43
<b>4.5 Uji Hipotesis</b> .....	44
4.5.1 Analisis Regresi Berganda .....	44
4.5.2 Hasil Uji Hipotesis .....	45
4.5.3 Uji Hipotesis 4 .....	45
<b>4.6 Pembahasan</b> .....	46
4.6.1 Partisipasi .....	46
4.6.2 Informasi Asimetris .....	48
4.6.3 Komitmen Organisasi terhadap hubungan Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran .....	49
4.6.4 Komitmen Organisasi terhadap hubungan Informasi Asimetris dengan Senjangan Anggaran .....	50
<b>BAB 5 KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN</b> .....	52
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	52
<b>5.2 Keterbatasan</b> .....	53
<b>5.3 Saran</b> .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	55
<b>LAMPIRAN</b> .....	57





## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
4.1	Deskripsi Kuisisioner .....	35
4.2	Demografi Responden .....	36
4.3	Statistik Deskriptif .....	37
4.4	Hasil Uji Validitas .....	39
4.5	Hasil Uji Reliabilitas .....	40
4.6	Hasil Uji Multikolinieritas .....	42
4.7	Hasil Uji t Partisipasi terhadap Senjangan dan Informasi Asimetris terhadap Senjangan .....	44
4.8	Hasil Uji Residual Hubungan antara Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran .....	46
4.7	Hasil Residual Hubungan antara Informasi Asimetris terhadap Senjangan Anggaran .....	47



## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
2.3	Kerangka Konseptual .....	20
4.1	Grafik Plot .....	41
4.2	Gambar Scaterplot .....	43





## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

- 1 Kuisioner Penelitian
- 2 Rekapitulasi Jawaban Responden
- 3 Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran
- 4 Uji Validitas Variabel Informasi Asimetris
- 5 Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi
- 6 Uji Validitas Senjangan Anggaran
- 7 Uji Realibilitas Variabel Partisipasi Anggaran
- 8 Uji Realibilitas Variabel Informasi Asimetris
- 9 Uji Realibilitas Variabel Komitmen Organisasi
- 10 Uji Realibilitas Variabel Senjangan Anggaran
- 11 Deskriptif Statistik
- 12 Uji Normalitas
- 13 Uji Multikolonieritas
- 14 Uji Heteroskedastisitas
- 15 Analisis Regresi Berganda
- 16 Analisis Residual