



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, INFORMASI
ASIMETRIS DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
TIMBULNYA *SLACK* ANGGARAN
(Studi Empiris pada PT. Kereta Api DAOP IX Jember)**

SKRIPSI

Oleh

Rina Indri Astuti

NIM. 070810391021

**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, INFORMASI
ASIMETRIS DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
TIMBULNYA SLACK ANGGARAN**

(Studi Empiris pada PT. Kereta Api DAOP IX Jember)

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

Rina Indri Astuti

NIM. 070810391021

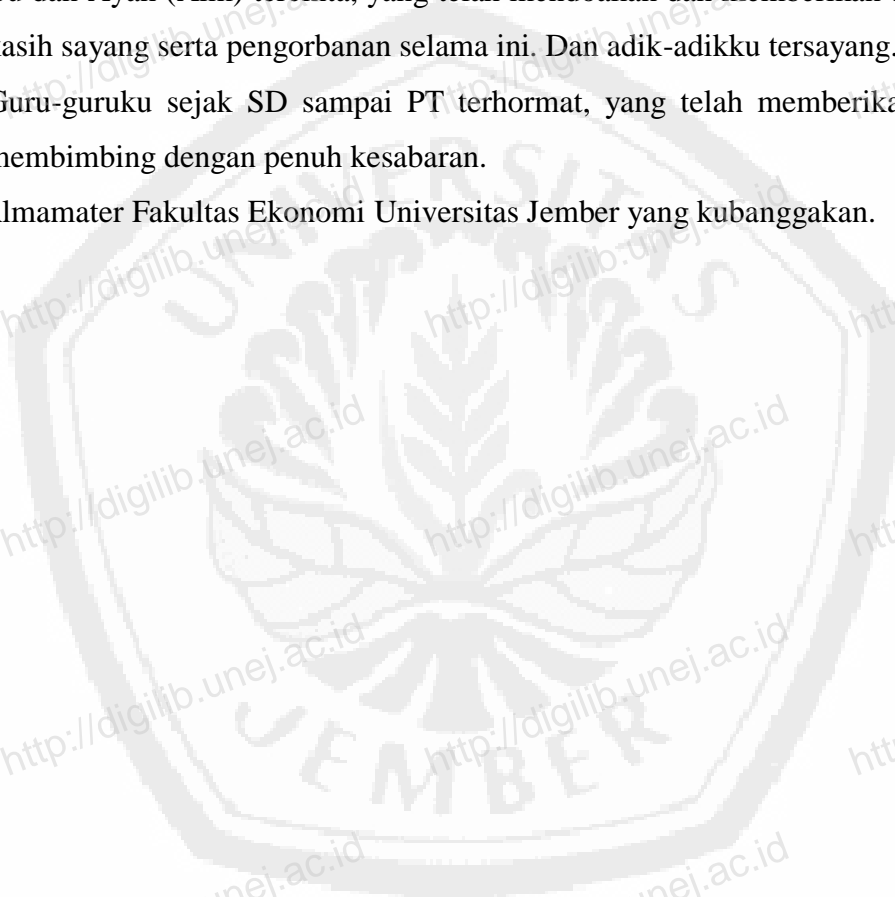
**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2011

PERSEMBAHAN

Skripsi saya persembahkan untuk :

1. Kepada Allah SWT yang selalu memberikan petunjuk dan segala kemudahan bagiku dalam penulisan karya ini.
2. Ibu dan Ayah (Alm) tercinta, yang telah mendoakan dan memberikan dan member kasih sayang serta pengorbanan selama ini. Dan adik-adikku tersayang.
3. Guru-guruku sejak SD sampai PT terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran.
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang kubanggakan.



MOTTO

”Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum, sehingga mereka mau mengubah nasib yang ada pada diri mereka sendiri”.

“Keberhasilan tidak dilihat dari hal itu tercapai, namun dilihat dari usaha yang sudah kita lakukan”

“Melihat dunia dengan mata, menyebabkan manusia menjadi lapar, haus kemudian menjadi rakus, selalu ingin memiliki. Lihatlah duniamu dengan hati karena kita akan menemui kedamaian, pandai bersyukur dan lebih dapat menikmatinya”

“Doa orang tua adalah keberhasilan awal kita dalam mengarungi kehidupan, dan ilmu adalah pondasi kita dalam menjalani hidup”

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rina Indri Astuti

NIM : 070810391021

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil karya ilmiah yang berjudul: *“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetris dan Komitmen Organisasi terhadap Timbulnya Slack Anggaran (Studi Empiris pada Pt. Kereta Api DAOP IX Jember)”* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun.. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 25 April 2011

Yang menyatakan

Rina Indri Astuti

NIM. 070810391021

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, INFORMASI
ASIMETRIS DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
TIMBULNYA SLACK ANGGARAN**

(Studi Empiris pada PT. Kereta Api DAOP IX Jember)

Oleh

Rina Indri Astuti

NIM. 070810391021

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama

: Rohman Effendi, SE, M. Si, Ak

Dosen Pembimbing Anggota

: Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak.

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyetujui:

Judul skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetris dan
Komitmen Organisasi Terhadap Timbulnya Slack
Anggaran (Studi Empiris pada PT. Kereta Api DAOP IX
Jember)
Nama Mahasiswa : Rina Indri Astuti
N I M : 070810391021
Jurusan : S-1 AKUNTANSI
Tanggal Persetujuan : 18 Februari 2011

Pembimbing I

Pembimbing II

Rohman Effendi, SE, M.Si, Ak
NIP. 19710217 200003 1 001

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

Ketua Jurusan
Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak.

NIP. 19720416 200112 1 001

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, INFORMASI ASIMETRIS DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP TIMBULNYA *SLACK* ANGGARAN
(Studi Empiris pada PT. Kereta Api DAOP IX Jember)

Yang dipersiapkan dan di susun oleh:

Nama : Rina Indri Astuti
NIM : 070810391021
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal:

25 April 2011

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji :

Ketua : Alfi Arif. SE., M.Ak. Ak. (.....)
NIP. 19724004 199903 1 001
Sekretaris : Rohman Effendi. SE, M. Si, Ak (.....)
NIP. 19710217 200003 1 001
Anggota : Dr. Alwan S. Kustono. SE. M.Si, Ak (.....)
NIP. 19720416 200112 1 001

Mengetahui :

Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H.Mohammad Saleh. M.Sc

NIP. 19560831 198403 1 002

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melihat pengaruh partisipasi anggaran, informasi asimetris dan komitmen organisasi terhadap timbulnya *slack* anggaran. Penelitian ini dilakukan pada PT. Kereta Api DAOP IX Jember. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh langsung dari penyebaran kuesioner dan data sekunder yang diperoleh dari dokumen-dokumen yang diperlukan. Kuesioner tersebut dibuat sebagai sarana memperoleh data dari variabel : slack anggaran, partisipasi anggaran, informasi asimetris dan komitmen organisasi. Pengambilan sampel menggunakan metode *judgment sampling*.

Melalui analisis regresi linier berganda diketahui bahwa analisis yang pertama menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap timbulnya *slack* anggaran, hal ini dbuktikan dengan nilai probabilitas kesalahan 0,34. Hasil dari analisis yang kedua menunjukkan bahwa informasi asimetris berpengaruh terhadap timbulnya slack anggaran, hal ini dibuktikan dengan nilai probabilitas kesalahan 0,022. Dan hasil analisis yang ketiga menunjukkan bahwa komitmen organisasi berpengaruh terhadap timbulnya slack anggaran, hal ini dibuktikan dengan nilai probabilitas kesalahan 0,043.

Kata kunci : Slack Anggaran, Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetris, Komitmen Organisasi

ABSTRAC

This research is intended to observe the influence of budgeting participation, asymmetric information and organization commitment to the emergence of slack budgeting. This research is done at PT. Kereta Api DAOP IX Jember. This research use to primary day taken from the questioner and the secondary data is taken from documentation. The questioner is used to get the data mainly from the following variables : slack budgeting, participation budgeting, asymmetric information and organization commitment. The sample is taken by using judgement sampling method.

Having been analyzed by using linear regression analysis it is known that participation budgeting has influenced the emergence of slack budgeting in the first analysis. This is proven by the value of wrong probability is 0,034. And in the second analysis, it is known that asymmetric information influences the emergence of slack budgeting. It is proven by the value of wrong probability that is 0,022. The third analysis shows that the commitment of organization also influences the emergence of slack budgeting. It is proven by the value of wrong probability that is 0,043.

Keyword : Slack Budgeting, Participation Budgeting, Asymmetric Information and the Commitment of Organization.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr. wb.

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetris dan komitmen Organisasi terhadap Timbulnya Slack Anggaran (Studi Empiris pada PT. Kereta Api DAOP IX Jember)*”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepangkuan Beliau Rasulullah SAW. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M. Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Rohman Effendi. SE, M. Si, Ak selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta Perpustakaan Pusat.
6. Bu Farida dan Pak Mat yang telah membantu kelengkapan persyaratan-persyaratan ujian skripsi.
7. Segenap karyawan dan karyawan PT. Kereta Api Daop IX Jember, (Ibu Siti dan Ibu Yuni) yang telah membantu dalam memberikan informasi dan data hingga terselesaikannya skripsi ini.

8. Paling teristimewa buat AyahQ (Alm) dan IbuQ, terima kasih buat spirit, pengorbanan, dan doanya buat Rina selama ini.
9. Buat seseorang yang aku sayangi, makasih engkau selalu sabar dan menemaniku selama ini serta selalu memberikan semangat.
10. Sahabat-sahabatQ (Yekti Palupi, Rina Puji, dan Ifta ilma) makasih buat semangat serta dukungannya selama ini dan kebersamaan kalian sangat berarti bagiku.
11. Teman-teman S1 Akuntansi Reguler Sore angkatan 2007 dan 2006, yang telah berjuang bersama selama dibangku kuliah.
12. Teman-teman “KEDIP” dan Mas Aris, terima kasih atas dukungan dan kebersamaannya selama ini.
13. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung turut membantu terselesainya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu penulis mohon kritik dan saran demi kemajuan penulisan berikutnya. Semoga Allah memberikan rahmat serta nikmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, 25 April 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	vii
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
ABSTRAKSI.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Anggaran	7
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	7
2.1.2 Tujuan Anggaran dan Fungsi Anggaran.....	9
2.1.3 Aspek Perilaku dalam Penganggaran	10

2.2	<i>Slack</i> Anggaran	11
2.2.1	Pengertian <i>Slack</i> Anggaran.....	11
2.2.2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Slack</i> Anggaran	11
2.3	Proses Partisipasi Anggaran pada DAOP IX Jember.....	13
2.4	Penelitian Terdahulu	14
2.5	Kerangka Konseptuan dan Hipotesis Penelitian	15
2.6	Pengembangan Hipotesis	15
2.6.1	Partisipasi Anggaran dan <i>Slack</i> Anggaran.....	15
2.6.2	Informasi Asimetris dan <i>Slack</i> Anggaran.....	16
2.6.3	Komitmen Organisasi dan <i>Slack</i> Anggaran.....	17

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Jenis dan Sumber Data	19
3.2	Populasi dan Sampel	19
3.3	Identifikasi Operasional, Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	20
3.4	Metode Analisis Data.....	22
3.4.1	Statistik Deskriptif	22
3.4.2	Uji Kualitas Data	23
3.4.3	Uji Asumsi Klasik	23
3.4.4	Uji Hipotesis.....	25
3.4.4.1	Uji t	25

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Analisis Data	26
4.1.1	Analisis Deskriptif Responden	26
4.1.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	28

4.2 Uji Kualitas Data.....	29
4.2.1 Uji Validitas.....	29
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	31
4.3 Uji Asumsi Klasik.....	32
4.3.1 Uji Multikolinearitas.....	32
4.3.2 Uji Heterokedastisitas.....	33
4.3.3 Uji Normalitas.....	35
4.4 Uji Hipotesis.....	37
4.4.1 Uji Hipotesis Satu (H_1).....	38
4.4.2 Uji Hipotesis Dua (H_2).....	38
4.4.3 Uji Hipotesis Tiga (H_3).....	39
4.5 Pembahasan Uji Hipotesis.....	39
4.5.1 Pembahasan Uji Hipotesis Satu (H_1).....	39
4.5.2 Pembahasan Uji Hipotesis Dua (H_2).....	40
4.5.3 Pembahasan Uji Hipotesis Tiga (H_3).....	40

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....	42
5.2 Keterbatasan.....	44
5.3 Saran.....	45

DAFTAR PUSTAKA

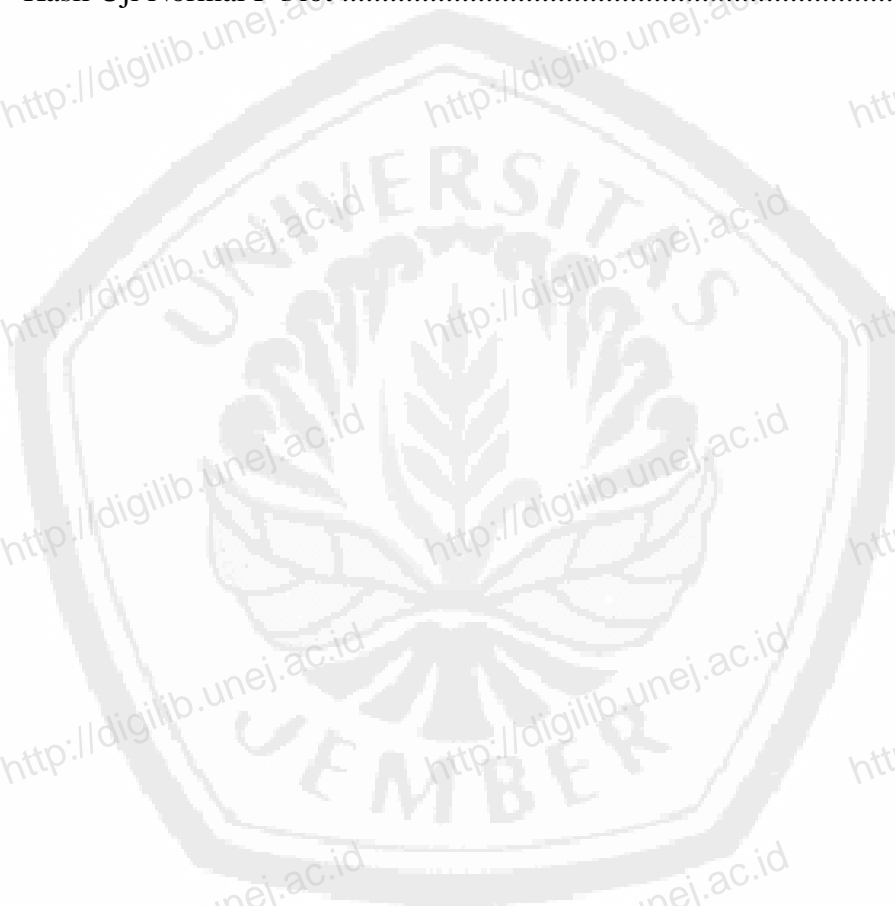
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Jumlah Sampel Penelitian.....	26
4.2 Data Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner	27
4.3 Rekapitulasi Statistik Deskriptif Responden	28
4.4 Rekapitulasi Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	29
4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	30
4.6 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	31
4.7 Rekapitulasi Hasil Uji Multikolinearitas	32
4.8 Rekapitulasi Hasil Pengujian Heterokedatisitas	34
4.9 Rekapitulasi Hasil Pengujian Normalitas.....	36
4.10 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Hopotesis 1,2 dan 3	37

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	29
4.1 Hasil Uji Heterikedastisitas	34
4.2 Hasil Uji Normal P-Plot	36



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN

1. Kuesioner Penelitian
2. Struktur Organisasi Perusahaan
3. Data Hasil Kuesioner Variabel Y
4. Data Hasil Kuesioner Variabel X1
5. Data Hasil Kuesioner Variabel X2
6. Data Hasil Kuesioner Variabel X3
7. Rekapitulasi Hasil Data Kuesioner
8. Statistik Deskriptif
9. Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1), Informasi Asimetris (X2), Komitmen Organisasi (X3), Slack Anggaran (Y)
10. Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1), Informasi Asimetris (X2), Komitmen Organisasi (X3), Slack Anggaran (Y)
11. Hasil Uji Asumsi Klasik Multikolinieritas
12. Hasil Uji Asumsi Klasik Heterokedastisitas
13. Hasil Uji Asumsi Klasik Normalitas X1, X2 dan X3
14. Hasil Uji Regresi Linier Variabel X1, X2 dan X3