



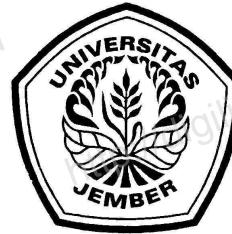
**PENGARUH PROGRAM KESELAMATAN DAN KESEHATAN  
KERJA TERHADAP SEMANGAT KERJA DAN KINERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INKA  
(PERSERO) MADIUN**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**ARINI NURUL QOIRIYAH  
NIM 060810201113**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**



**PENGARUH PROGRAM KESELAMATAN DAN KESEHATAN  
KERJA TERHADAP SEMANGAT KERJA DAN KINERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INKA  
(PERSERO) MADIUN**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

**Oleh :**

**ARINI NURUL QOIRIYAH**  
**NIM 060810201113**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rakhmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja dan Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada PT. INKA (Persero) Madiun ”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Karya tulis ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dorongan serta do'a dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segenap kerendahan hati penulis ingin menghaturkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

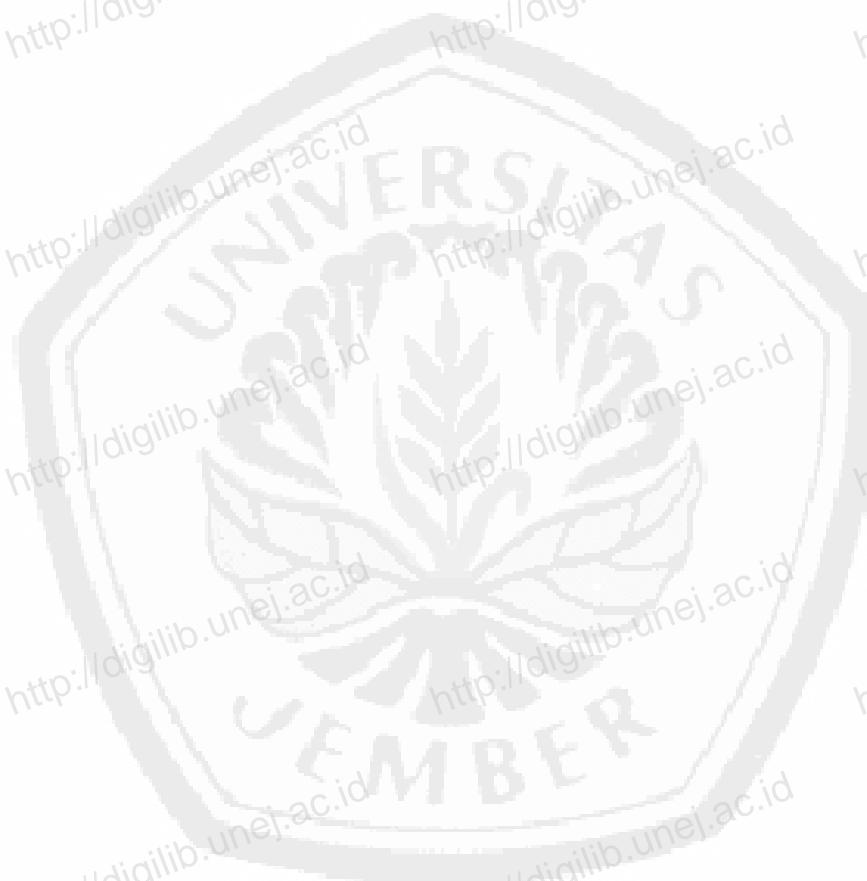
1. Allah SWT, yang selalu memberikan kemudahan dalam melaksanakan segala sesuatu yang kukerjakan;
2. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Ibu Dra. Hj Diah Yulisetiarini, M.Si selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
4. Bapak Drs. Sunardi, M.M dan Ibu Dra. Isti Fadah, M.Si selaku Dosen Wali yang telah membimbing penulis selama masa studi;
5. Bapak Drs. Sampeadi, M.S selaku Dosen Pembimbing I atas segala kesabarannya dalam memberikan komentar, saran, bimbingan mulai dari awal proposal sampai pada akhirnya terbentuk skripsi ini;
6. Bapak Chairul Saleh, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II atas segala kesabarannya dalam memberikan komentar, saran, bimbingan mulai dari awal proposal sampai pada akhirnya terbentuk skripsi ini;
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta staf karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta perpustakaan POMA Ekonomi dan Perpustakaan Pusat;
8. Bapak Suharyoko selaku Manajer HAR & K3LH pada PT. INKA (Persero) Madiun;
9. Seluruh staf HAR & K3LH pada PT. INKA (Persero) Madiun atas bantuan data dan informasinya;
10. Kedua orang tuaku untuk semua yang telah diberikan dan dikorbankan demi kebahagiaan dan kesuksesan penulis dahulu, kini dan nanti;
11. Adikku Devi Ariati atas dukungannya selama penulis menyelesaikan skripsi;
12. Titis Rihardimas atas semua waktu, semangat, bantuan, dorongan serta do'anya selama penulis menyelesaikan skripsi;
13. Teman-teman kost ku, Cha Tirana (om cha2), Sari (abang), Iput (aipute) terima kasih atas bantuan, semangat, kebersamaan serta canda tawanya;
14. Teman-teman MGT angkatan 2006 yang tidak bisa kusebutkan satu per satu;

15. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Jember, September 2010

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>5</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>5</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1 Kajian Teoritis dan Empiris .....</b>	<b>6</b>
2.1.1 Keselamatan Kerja.....	6
2.1.2 Kesehatan Kerja .....	10
2.1.3 Semangat Kerja .....	13
2.1.4 Kinerja .....	16
2.1.5 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja .....	20
2.1.6 Pengaruh Semangat Kerja Terhadap Kinerja .....	20
2.1.7 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja .....	21
2.1.8 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja dan Kinerja.....	22
2.1.9 Hasil Penelitian Terdahulu .....	22
<b>2.2 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>25</b>
<b>2.3 Hipotesis .....</b>	<b>26</b>
<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
<b>3.1 Rancangan Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>3.2 Populasi dan Sampel.....</b>	<b>27</b>

3.2.1 Populasi .....	27
3.2.2 Sampel.....	27
3.2.3 Teknik Sampling .....	28
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	28
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	28
3.5 Identifikasi Variabel .....	29
3.6 Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukuran.....	29
3.6.1 Definisi Operasional Variabel.....	29
3.6.2 Skala Pengukuran.....	30
3.7 Metode Analisis Data .....	35
3.7.1 Uji Normalitas Data .....	35
3.7.2 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	36
3.7.3 Transformasi Skala Ordinal Menjadi Skala Interval Menggunakan Nilai Z Skore .....	37
3.7.4 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	38
3.7.5 Uji Asumsi Klasik.....	40
3.7.6 Uji Hipotesis (Uji t).....	41
3.7.7 Menghitung Jalur .....	42
3.8 Kerangka Konseptual .....	44
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>46</b>
4.1.1 Sejarah Singkat PT. INKA (Persero) Madiun .....	46
4.1.2 Struktur Organisasi .....	47
4.1.3 Bidang Usaha PT. INKA (Persero) Madiun .....	51
4.1.4 Sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	51
4.1.5 Ketenagakerjaan .....	55
<b>4.2 Analisis Data.....</b>	<b>58</b>
4.2.1 Deskripsi Responden .....	58
4.2.2 Deskripsi Variabel .....	59
<b>4.3 Uji Normalitas .....</b>	<b>69</b>
<b>4.4 Uji Validitas dan Reliabilitas .....</b>	<b>70</b>
4.4.1 Uji Validitas .....	70
4.4.2 Uji Reliabilitas .....	71
<b>4.5 Transformasi Skala Ordinal Menjadi Skala Interval         Menggunakan Nilai Z Score .....</b>	<b>72</b>
<b>4.6 Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>). ....</b>	<b>72</b>
<b>4.7 Trimming Theory (Jalur Dihilangkan) .....</b>	<b>74</b>
<b>4.8 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>74</b>
4.7.1 Uji Multikolinearitas .....	74
4.7.1 Uji Autokorelasi .....	76

4.7.3 Uji Heterokedastisitas .....	77
<b>4.9 Hasil Pengujian Hipotesis.....</b>	<b>78</b>
<b>4.10 Perhitungan Jalur .....</b>	<b>81</b>
<b>4.11 Pembahasan.....</b>	<b>83</b>
4.11.1 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja .....	83
4.11.2 Pengaruh Semangat Kerja Terhadap Kinerja .....	85
4.11.3 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja .....	86
4.11.4 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja dan Kinerja.....	87
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>89</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>89</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>90</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

2.1	: Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	24
3.1	: Perincian Sampel Secara Proporsional Menurut Stratifikasi.....	28
4.1	: Distribusi Karyawan Berdasarkan Jabatan Pada PT. INKA (Persero) Madiun .....	56
4.2	: Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	58
4.3	: Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
4.4	: Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	59
4.5	: Hasil Jawaban Responden Menurut Klasifikasi Tingkatan Skor Keselamatan Kerja pada PT. INKA (Persero) Madiun .....	60
4.6	: Hasil Jawaban Responden Menurut Klasifikasi Tingkatan Skor Kesehatan Kerja pada PT. INKA (Persero) Madiun .....	63
4.7	: Hasil Jawaban Responden Menurut Klasifikasi Tingkatan Skor Semangat Kerja pada PT. INKA (Persero) Madiun .....	65
4.8	: Hasil Jawaban Responden Menurut Klasifikasi Tingkatan Skor Kinerja pada PT. INKA (Persero) Madiun .....	67
4.9	: Hasil Uji Normalitas Data.....	69
4.10	: Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian .....	70
4.11	: Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	71
4.12	: Koefisien Jalur Pengaruh Langsung .....	73
4.13	: Nilai <i>Variance Inflation Factors</i> (VIF) dan Nilai <i>Tolerance</i> (TOL) pada Model Regresi Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja .....	75
4.14	: Nilai <i>Variance Inflation Factors</i> (VIF) dan Nilai <i>Tolerance</i> (TOL) pada Model Regresi Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja.....	75
4.15	: Pengujian Autokorelasi Model Regresi Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja .....	76
4.16	: Pengujian Autokorelasi Model Regresi Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja .....	76
4.17	: Pengujian Heterokedastisitas Model Regresi Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja .....	77
4.18	: Pengujian Heterokedastisitas Model Regresi Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja .....	78
4.19	: Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Pertama .....	78
4.20	: Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Kedua.....	79
4.21	: Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Ketiga.....	79
4.22	: Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Keempat .....	80
4.23	: Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Kelima.....	81

4.24 : Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung ..... 83



## DAFTAR GAMBAR

2.1	: Model Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	25
3.1	: Kategorisasi Program Keselamatan Kerja .....	32
3.2	: Kategorisasi Program Kesehatan Kerja .....	33
3.3	: Kategorisasi Program Semangat Kerja .....	34
3.4	: Kategorisasi Program Kinerja .....	34
3.5	: Model Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	39
3.6	: Kerangka Pemecahan Masalah .....	44
4.1	: Struktur Organisasi PT. INKA (Persero) Madiun .....	49
4.2	: Model Analisis Jalur dan Koefisien Jalur .....	68
4.3	: Model Analisis Jalur Berdasarkan <i>Trimming Theory</i> .....	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- 1 : Format Kuesioner
- 2 : Rekapitulasi Jawaban Responden
- 3 : Distribusi Frekuensi Jawaban Responden
- 4 : Transformasi Data Menggunakan Nilai Z Skore
- 5 : Hasil Uji Validitas Variabel Keselamatan Kerja
- 6 : Hasil Uji Validitas Variabel Kesehatan Kerja
- 7 : Hasil Uji Validitas Variabel Semangat Kerja
- 8 : Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja
- 9 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Keselamatan Kerja
- 10 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kesehatan Kerja
- 11 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Semangat Kerja
- 12 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja
- 13 : Hasil Pengujian Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja
- 14 : Hasil Pengujian Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja
- 15 : Uji Heterokedastisitas Variabel Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja
- 16 : Uji Heterokedastisitas Variabel Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja
- 17 : Struktur Organisasi

# **PERSEMBERAHAN**

Dengan senantiasa mengharap ridho Allah SWT

Penuh rasa syukur dan bahagia,

Kupersembahkan karya kecil ini untuk

Orang-orang yang teristimewa dalam hidupku.....

\* Kedua orang tuaku, Siswanto dan Siti Pujiati

yang telah memberikan kasih sayang, do'a yang tak pernah putus  
semangat serta bimbingan yang dapat membuat rasa bangga di hati

\* Adikku tersayang Devi Ariati Lestari serta Keluarga Besar

yang selalu memberikan semangat serta dukungan dalam  
menyelesaikan skripsi ini

\* Titis Rihardimas

For being bestfriend, brother and a person who complete my life

\* Almamater yang kubanggakan

# MOTTO

Setiap orang ingin mengubah dunia,  
namun tidak ada yang ingin mengubah dirinya sendiri  
(Loe Tols Toi)

Keberhasilan itu didapat dari pengorbanan dan perjuangan,  
Dan yang terpenting ridho Allah SWT disertai doa dari seorang  
ibu.  
(Al-Qur'an, Surat Yusuf :27)

Kita tidak bisa menjadi bijaksana dengan kebijaksanaan orang  
lain, tapi kita bisa berpengetahuan dengan pengetahuan orang lain.  
(Michel De Montaigne)

Do all the goods you can, All the best you can, In all times you can, In  
all places you can, For all the creatures you can.  
(NN)

## **ABSTRAKSI**

Penelitian dengan judul “PENGARUH PROGRAM KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA TERHADAP SEMANGAT KERJA DAN KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INKA (PERSERO) MADIUN”, bertujuan untuk mengetahui pengaruh langsung keselamatan kerja ( $X_1$ ), kesehatan kerja ( $X_2$ ), dan semangat kerja (Z) terhadap kinerja (Y), dan untuk mengetahui pengaruh tidak langsung keselamatan kerja ( $X_1$ ), kesehatan kerja ( $X_2$ ), dan semangat kerja (Z) terhadap kinerja (Y). Sampel dalam penelitian ini karyawan bagian produksi pada PT. INKA (Persero) Madiun sejumlah 70 karyawan. Metode yang digunakan adalah metode survey dengan jenis penelitian penjelasan atau *explanatory research*. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji pengaruh variabel independent terhadap variabel dependent adalah analisis jalur (*path analysis*). Variabel independent dalam penelitian ini adalah keselamatan dan kesehatan kerja, variabel intervening adalah semangat kerja dan variabel dependent adalah kinerja. Berdasarkan hasil penelitian dengan uji hipotesis diperoleh informasi bahwa variabel keselamatan kerja ( $X_1$ ) memiliki pengaruh secara signifikan terhadap semangat kerja (Z) dengan nilai  $\beta = 0,259$  dan signifikansi 0,028, variabel kesehatan kerja ( $X_2$ ) memiliki pengaruh secara signifikan terhadap semangat kerja (Z) dengan nilai  $\beta = 0,341$  dan signifikansi 0,004. Variabel kesehatan kerja ( $X_2$ ) memiliki pengaruh secara signifikan terhadap kinerja (Y) dengan nilai  $\beta = 0,256$  dan signifikansi 0,046. Variabel semangat kerja (Z) memiliki pengaruh secara signifikan terhadap kinerja (Y) dengan nilai  $\beta = 0,250$  dan signifikansi 0,050. Variabel keselamatan kerja ( $X_1$ ) memiliki pengaruh secara signifikan terhadap kinerja (Y) melalui semangat kerja (Z) dengan nilai  $\beta = 0,064$ . Dan Variabel kesehatan kerja ( $X_2$ ) memiliki pengaruh secara signifikan terhadap kinerja (Y) melalui semangat kerja (Z) dengan nilai  $\beta = 0,085$ .

**Kata Kunci :** Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja, Semangat Kerja dan Kinerja.