



**PERAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN  
KELOMPOK TANI PERKEBUNAN DI DESA PACE  
KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Arina Khalwatul Aisyiyah  
NIM. 051510201144**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN/AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**



## **PERAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN KELOMPOK TANI PERKEBUNAN DI DESA PACE KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER**

### **SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Menyelesaikan Program  
Sarjana Pada Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi  
Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember

Oleh:

**Arina Khalwatul Aisyiyah**  
**NIM. 051510201144**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN/AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**

## **SKRIPSI BERJUDUL**

# **PERAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN KELOMPOK TANI PERKEBUNAN DI DESA PACE KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

**Arina Khalwatul Aisyiyah  
NIM. 051510201144**

Pembimbing,

Pembimbing Utama

**: Ir. M. Sunarsih, M.S.  
NIP. 194812271980102001**

Pembimbing Anggota

**: Ati Kusmiati, S.P., M.P.  
NIP. 197809172002122001**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Arina Khalwatul Aisyiyah

NIM : 051510201144

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Karya Ilmiah Tertulis yang berjudul: "**Peran dan Strategi Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember**" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang jika Saya disebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 10 Agustus 2012  
yang menyatakan,

**Arina Khalwatul Aisyiyah**  
**NIM. 051510201144**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **Peran dan Strategi Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Pertanian pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 10 Agustus 2012

Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

**Tim Penguji,**

Penguji 1,

**Ir. M. Sunarsih, M.S.**  
**NIP. 194812271980102001**

Penguji 2,

**Ati Kusmiati, S.P., M.P.**  
**NIP. 197809172002122001**

Penguji 3,

**Mustapit, S.P., M.Si.**  
**NIP. 197708162005011001**

Mengesahkan  
Dekan,

**Dr. Ir. Bambang Hermiyanto, M.P.**  
**NIP. 196111101988021001**

## RINGKASAN

**Peran dan Strategi Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember.** Arina Khalwatul Aisyiyah. 051510201144. Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Kelompok tani perkebunan mempunyai potensi yang besar untuk dikembangkan sesuai yang telah di canangkan pemerintah dalam Panca Yasa pembangunan pertanian yang meliputi: (1) Pembangunan dan perbaikan infrastruktur termasuk pembenihan dan riset, (2) Penguatan kelembagaan melalui penumbuhan dan penguatan kelompok petani, (3) Penguatan modal dan skema pembiayaan, (4) Revitalisasi system penyuluhan melalui penguatan lembaga dan penyuluhan, dan (5) Pengembangan pasar dan sampai pemasaran yang menguntungkan petani. Masalah penguatan kelembagaan melalui penumbuhan dan penguatan kelompok tani perlu dilakukan dan ditingkatkan dengan baik karena kelompok tani merupakan sarana bagi petani untuk dapat berorganisasi dan berkumpul serta menyelesaikan permasalahannya. Posisi petani di mata masyarakat akan menjadi lebih baik dengan kuatnya kelembagaan di pedesaan, dalam artian bahwa petani yang selama ini hanya melakukan kegiatan usahatani saja ternyata mampu untuk berorganisasi secara baik dan benar. Namun, kelompok tani perkebunan di Desa Pace memiliki permasalahan dalam keterbatasan modal, sehingga beberapa kegiatan kelompok tani tidak dapat berjalan dengan baik.

Penentuan daerah penelitian dilakukan secara sengaja (*purposive method*) dengan alasan bahwa Kecamatan Silo merupakan salah satu kecamatan penghasil kopi terbesar di Kabupaten Jember. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dan analitik. Metode pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan metode *purposive sampling* yaitu di Desa Pace Kecamatan Silo dengan pertimbangan bahwa desa tersebut berpotensi penghasil kopi terbesar dan mempunyai kelembagaan yang berpotensi seperti kelompok tani. Data penelitian yang digunakan adalah data primer dan sekunder yang di analisis dengan analisis

FFA (*Force Field Analysis*). Penelitian ini bertujuan untuk melihat kelembagaan di tempat penelitian dalam dua hal, yaitu: (1) peran kelompok tani perkebunan terhadap anggotanya di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember, dan (2) strategi pengembangan kelompok tani perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember.

Hasil analisis penelitian menunjukkan bahwa: (1) Peran kelompok tani perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember yang dinilai dari tiga aspek kelembagaan yaitu aspek regulatif, aspek normatif dan aspek cultural kognitif. Aspek regulatif kelompok tani perkebunan merupakan aturan dan sanksi, aspek normatif kelompok tani perkebunan merupakan tanggung jawab unsur atau komponen kelompok tani perkebunan dan aspek cultural kognitif kelompok tani merupakan budaya dalam pertemuan, praktek kebun serta pemasaran hasil perkebunan oleh anggota kelompok tani perkebunan yang hampir sama antara kelompok tani satu dengan kelompok tani lainnya di karenakan memiliki latar belakang yang sama, dan (2) hasil analisis FFA (*Force Field Analysis*) menunjukkan bahwa faktor kunci keberhasilan pengembangan kelompok tani perkebunan di Desa Pace adalah kemauan dan kemampuan pengurus, dan kemauan dan kemampuan penyuluhan. Sedangkan faktor kunci penghambat keberhasilan pengembangan kelompok tani perkebunan adalah keterbatasan modal dan mutu tidak sesuai dengan permintaan pasar. Selanjutnya, dapat dirumuskan strategi pengembangan yang tepat sesuai berdasarkan evaluasi faktor pendorong dan faktor penghambat untuk mendukung pengembangan kelompok tani perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember yakni meningkatkan kerjasama dengan lembaga keuangan, meningkatkan mutu dengan pola perawatan yang sesuai, meningkatkan kualitas sumberdaya manusia, dan membina hubungan baik dengan lembaga-lembaga yang mendukung.

## SUMMARY

**The Role and Strategy for Developing Plantation Farmer Groups in The Pace Village Silo Subdistrict Jember Regency.** Arina Khalwatul Aisyiyah. 051510201144. Department of Social and Economic Agriculture/Agribusiness, Faculty of Agriculture, Jember University.

Plantation farmer groups have great potential to be developed according the government program in the Panca Yasa of agricultural development which include: (1) Development and improvement of infrastructure including hatcheries and research, (2) Institutional strengthening through the growth and strengthening of farmer groups, (3) Strengthening of capital and financing schemes, (4) revitalizing education system by strengthening institutions and instructor, and (5) Market development and marketing to benefit farmers. Institutional strengthening problems through the growth and strengthening of farmer groups need to do and as well increase farmer groups is a means for farmers to be able to organize and get together and resolve the problem. Position of farmers in society will be better with a stronger institution in the rural, in the sense that so far only farming activities alone, was able to organize well and properly. However, the plantation farmer in the Pace Village having problems in limited capital, so some farmers group activities may not run properly.

Determination of the area of research is done on purposive method for the reason that Silo Subdistrict is one of the largest coffee-producing district in the Jember Regency. The research method used is descriptive and analytic. The sampling method is done using purposive sampling method in rural Pace Village Silo Subdistrict with the consideration that the village's largest coffee-producing potential and have the potential to institutional as farmer groups. The data used in this research is primary data and secondary data were analyzed using analysis of FFA (Force Field Analysis). This study aims to look at research institutions in two ways, namely: (1) The role of the members of plantatiton farmer groups in the Pace Village Silo Subdistrict Jember Regency, and (2) Strategy development of plantation farmer groups in the Pace Village Silo Subdistricts Jember Regency.

The results of the analysis showed that: (1) The role of the members of plantatiton farmer groups in the Pace Village Silo Subdistrict Jember Regency is assessed from three pillars of institutions are the regulative pillar, the normative pillar, and the cultural-cognitive pillar. The regulative pillar of plantation farmer groups are the rules and sanctions, the normative pillar of plantation farmer groups is the responsibility of the elements or components of the plantation farmer groups, and the cultural-cognitive pillar of plantation farmer groups is a culture in farmer groups meeting, farm practices, and marketing of plantation by plantation farmer group members are almost the same between the one farmer groups with other farmer groups because having the same background, and (2) The results of the analysis off FFA (Force Field Analysis) showed that the key factor in the successful development of farmer groups in the Pace Village plantation traffic is the will and trustees, as well as the willingness and ability of extension. While the key factor inhibiting the successful development of farmer groups in the Pace Village plantation is limited and quality of capital is not in accordance with market demand. So it can be formulated appropriate development strategy based on the evaluation of the driving and inhibiting factors to support the development of farmer groups in the Pace Village Silo Subdistrict Jember Regency, which is to improve cooperation with financial institutions, improve the quality of the patterns of care, improving the quality of human resources, and establish good relations with the institutions that support.

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayah-Nya penulisan skripsi dengan judul, “**Peran dan Strategi Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember**” dapat di selesaikan. Skripsi ini di ajukan sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi Sarjana Strata I (S1), Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/ Agribisnis pada Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu dalam kesempatan kali ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember;
2. Dr. Ir. Evita Soliha Hani, M.P. selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember;
3. Ir. M. Sunarsih, M.S. selaku Dosen Pembimbing Utama yang selalu meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan dan nasehat selama penulisan skripsi ini;
4. Ati Kusmiati, S.P., M.P. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang yang selalu meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan dan nasehat selama penulisan skripsi ini;
5. Mustapit, S.P., M.Si. selaku Dosen penguji 3 yang telah memberikan saran dalam melakukan perbaikan guna penyempurnaan dalam penulisan skripsi ini;
6. Ayahanda Abdul Wakim dan Ibunda Tarwiyani serta saudara-saudaraku Fathul Qorib, Misbahul Munir, Khoirus Zaman dan Sissela Putri W. yang telah memberikan dukungan, kasih sayang dan doanya;
7. Suamiku H. Mashabi Ariyanto yang telah memberikan semangat, dukungan, bantuan dan kasih sayangnya dalam suka dan duka selama ini;
8. Sahabatku Virda dan Heny serta teman-teman se sek 2005 semuanya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih atas doa dan dukungannya;

9. Saudara-saudaraku di Kalimantan X/28 yang selalu memberikan canda dan semangat. Terimakasih atas doa dan dukungannya.
10. Rudi Hartadi, S.P., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, nasihat dan motivasi dari awal perkuliahan hingga terselesaikannya karya ilmiah ini;
11. Penyuluh perkebunan Zaini, S.P. dan seluruh pengurus serta anggota kelompok tani perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember yang telah membantu memberikan informasi sampai terselesaikannya skripsi ini;
12. Semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan kepada mereka yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Amin.

Jember, 10 Agustus 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
1.3.1 Tujuan .....	9
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Tinjauan Pustaka .....	10
2.2.1 Komoditas Kopi .....	10
2.2.2 Biologi Tanaman Kopi .....	13
2.2.3 Jenis-jenis Kopi .....	14
2.3 Landasan Teori.....	17
2.3.1 Konsep Kelembagaan .....	17
2.3.1.1 Definisi Kelembagaan .....	17
2.3.1.2 Pembagian Kelembagaan di Bidang Pertanian .....	20

2.3.1.3 Kelembagaan Ekonomi .....	25
2.3 Kerangka Pemikiran .....	27
<b>BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....	34
3.2 Metode Penelitian .....	34
3.3 Metode Pengambilan Contoh .....	34
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	35
3.5 Metode Analisis Data .....	36
3.6 Definisi Operasional .....	41
<b>BAB 4. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Keadaan Umum Wilayah.....	44
4.1.1 Letak dan Keadaan Wilayah.....	44
4.1.2 Keadaan Penduduk Menurut Kelompok Usia .....	44
4.1.3 Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencaharian .....	45
4.1.4 Keadaan Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan ...	46
4.1.3 Sarana, Prasarana Perhubungan dan Komunikasi.....	47
4.2 Keadaan Pertanian .....	49
4.3 Usaha Kopi Rakyat di Desa Pace .....	51
4.4 Profil Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember .....	53
4.4.1 Kelompok Tani Abadi .....	53
4.4.2 Kelompok Tani Mandiri .....	56
4.4.3 Kelompok Tani Suka Makmur .....	57
4.4.4 Kelompok Tani Karya Baru .....	59
4.4.5 Kelompok Tani Taman Tirto .....	59
4.4.6 Kelompok Tani Karya Muncul .....	60
4.4.7 Kelompok Tani Batu Lawang .....	61

<b>BAB 5. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
5.1 Peran Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember .....	62
5.1.1 Kelompok Tani Abadi .....	62
A. Aspek Regulatif .....	62
B. Aspek Normatif .....	68
C. Aspek Cultural Kognitif .....	70
5.1.2 Kelompok Tani Mandiri .....	71
A. Aspek Regulatif .....	71
B. Aspek Normatif .....	73
C. Aspek Cultural Kognitif .....	74
5.1.3 Kelompok Tani Suka Makmur .....	75
A. Aspek Regulatif .....	75
B. Aspek Normatif .....	76
C. Aspek Cultural Kognitif .....	77
5.1.4 Kelompok Tani Karya Baru .....	78
A. Aspek Regulatif .....	78
B. Aspek Normatif .....	80
C. Aspek Cultural Kognitif .....	80
5.1.5 Kelompok Tani Taman Tирто .....	82
A. Aspek Regulatif .....	82
B. Aspek Normatif .....	83
C. Aspek Cultural Kognitif .....	84
5.1.6 Kelompok Tani Karya Muncul .....	85
A. Aspek Regulatif .....	85
B. Aspek Normatif .....	87
C. Aspek Cultural Kognitif .....	87
5.1.7 Kelompok Tani Batu Lawang .....	88
A. Aspek Regulatif .....	88
B. Aspek Normatif .....	90
C. Aspek Cultural Kognitif .....	91

5.1.8 Analisis Kelembagaan .....	92
5.2 Strategi Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember.....	94
<b>BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>108</b>
6.1 Simpulan .....	108
6.2 Saran .....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>109</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>111</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Kopi Menurut Kecamatan Tahun 2009 .....	4
1.2	Luas Areal dan Produksi Tanaman Perkebunan Rakyat Menurut Desa dan Jenis Tanaman Tahunan Tahun 2008.....	5
2.1	Daftar Beberapa Varietas Kopi Arabika dan Sifatnya .....	14
2.2	Daftar Jenis dan Sifat Kopi Robusta.....	15
2.3	Aspek Kelembagaan dan Aspek Keorganisasian.....	23
3.1	Daftar Lembaga Kelompok tani dan koperasi di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember .....	35
3.2	Aspek Pendorong dan Penghambat Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember.....	37
4.1	Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember 2007 .....	45
4.2	Distribusi Penduduk Desa Pace Kecamatan Silo Berdasarkan Struktur Mata Pencaharian Tahun 2010 .....	45
4.3	Distribusi Penduduk Desa Pace Kecamatan Silo Keadaan Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan Desa Pace Kecamatan Silo Tahun 2007 .....	46
4.4	Sarana Transportasi di Desa Pace Kecamatan Silo Tahun 2010..	48
4.5	Sarana Telekomunikasi di Desa Pace Kecamatan Silo tahun 2010 .....	48
4.6	Distribusi Penggunaan Lahan Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember .....	50
5.1	Faktor Pendorong dan Penghambat Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember .....	95
5.2	Evaluasi Faktor Pendorong Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember ..	102
5.3	Evaluasi Faktor Penghambat Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan di Desa Pace Kecamatan Silo Kabupaten Jember...	103

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Skema Kerangka Pemikiran.....	33
2.	Diagram Medan Kekuatan .....	40
3.	Gambar Susunan Organisasi Kelompok Tani Taman Tirto..	60
4.	Diagram Medan Kekuatan Pengembangan Kelompok Tani Perkebunan .....	104

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Identitas Data Responden .....	111
2.	Tingkat Urgensi dan Evaluasi Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat .....	112
3.	Evaluasi Faktor Pendorong dan Penghambat .....	117
4.	Hasil Akhir Analisis FFA ( <i>Force Field Analysis</i> ) .....	123
5.	Quisioner Kelompok Tani.....	124
6.	Quisioner Analisis FFA ( <i>Force Field Analysis</i> ) .....	128
7.	Dokumentasi .....	135