



**HUBUNGAN SEMANGAT KERJA DENGAN EFEKTIVITAS
PELAKSANAAN TUGAS PEGAWAI DI KANTOR
SEKRETARIAT DPRD KABUPATEN
MAGETAN**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Negara (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Sosial

Oleh :

SEPTHARIA DEWI KRISANTIN
N I M. 020910201144

Dosen Pembimbing:
I. Dra. NASIKAH HADI
II. Drs. ARDIYANTO, M.Si

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2006**

PERSEMBAHAN

Bapak Susilo Wardoyo, BBA dan Ibu Dewi Andayani tercinta atas dukungan, doa, nasehat dan kasih sayang yang telah di berikan selama ini.

Mbak Prita dan Dhek iik yang selalu aku sayangi, teruslah berusaha untuk selalu membahagiakan Bapak dan Ibu.

Komar AA, You're the one that complete me

Almamater Universitas Jember Yang Kubanggakan

MOTTO

“Jangan menilai orang yang gagal mencoba, tapi nilailah orang yang berani mencoba dan gagal”*

* J.F. Kennedy dalam Carlson, Richard. 2003. *Don't Sweat the Small Stuff, Jangan Membuat Masalah Kecil Menjadi Besar*. Jakarta: Gramedia Pustaka Tama.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Septharia Dewi Krisantin

NIM : 020910201144

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul **“Hubungan Semangat Kerja Dengan Efektivitas Pelaksanaan Tugas Pegawai Di Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 29 Mei 2006

Yang menyatakan,

Septharia Dewi Krisantin

NIM. 020910201144

PENGESAHAN

Skripsi ini diterima oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

Hari : Senin

Tanggal : 29 Mei 2006

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Tim Penguji

Ketua,

Sekretaris,

Drs.R.K. Widjadi, SU
NIP. 130 239 041

Dra. Nasikah Hadi
NIP.130 676 289

Anggota,

Drs.Kholiq Azhari, M.Si
NIP. 131 83 305

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Drs. Uung Nasdia BSW,M.Si
NIP. 130 674 836

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, hidayah dan karunia yang telah diberikan-Nya sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik. Skripsi yang berjudul “Hubungan Semangat Kerja Pegawai Dengan Efektivitas Pelaksanaan Tugas Di kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan” ini disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember. Selama proses penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan baik secara moril maupun materiil, dorongan, bimbingan serta nasihat dari berbagai pihak sehingga skripsi ini bisa terselesaikan. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Uung Nasdia BSW, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
2. Bapak Drs. Ardiyanto, M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi dan sebagai Dosen Pembimbing II yang telah berkenan memberikan bimbingan, nasehat, pengarahan dan kritik dalam penyusunan skripsi ini;
3. Bapak Drs. Agus Suharsono, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara atas bimbingan akademik yang diberikan;
4. Ibu Dra. Nasikah Hadi, selaku Dosen Pembimbing I yang telah berkenan memberikan bimbingan, saran, kritik, nasehat serta pengarahan dalam penyusunan skripsi ini;
5. Ibu Selfi B.Helpiastuti, S.Sos, M.Si, selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk akademis;
6. Bapak/ Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah dengan sabar memberikan kuliah dan ilmunya kepada kami.
7. Seluruh Bapak/ Ibu Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember atas bantuan kelancaran administrasinya selama ini;

8. Sekretaris Dewan dan seluruh staf Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan, Kepala dan Staf Batibkesbang Kabupaten Magetan.
9. Bapak dan Ibu tercinta, Terima Kasih atas semua perhatian, kesabaran, doa dan kasih sayangnya untukku. Ririt sayang banget ama Bapak dan Ibu!
10. Mbak Prita DK dan Adhek Palwestry DF (dhek iik), jangan pernah patah semangat untuk meraih cita-cita dan impian kita.
11. Komar-ku, terima kasih telah menjadi pendengar terbaik untuk setiap ceritaku.
12. Etin, Tea-us, anggi. *Thanks for always being my best friend.*
13. Semua teman-teman AN'02 (vita, gani, arifin, rini, nita dll). Semoga lima tahun lagi kita jadi orang sukses, kaya raya dan rajin beribadah. Amiin
14. Teman-teman INAUGURASI'02 (ditta, indah, agung dll) dan KK FISIP kelompok XX (febri, fanny dll), *thanks for all the unforgettable moments.*
15. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam penelitian dan penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Harapan penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, Mei 2006

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pokok Permasalahan.....	9
1.3 Tujuan penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Semangat Kerja.....	18
2.1.2 Efektivitas Pelaksanaan Tugas .. Pegawai.....	22
2.2 Hipotesis.....	23
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Jenis Penelitian.....	26
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	26
3.2.1 Tempat Penelitian.....	26
3.2.2 Waktu Penelitian.....	26
3.3 Identifikasi Variabel.....	27
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	27

3.4.1 Operasionalisasi Variabel Semangat Kerja	
Di Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan (X).....	28
3.4.2 Operasionalisasi Variabel Efektivitas Pelaksanaan Tugas Pegawai	
Di Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan (Y).....	29
3.5 Jumlah Populasi dan Sampel.....	31
3.5.1 Jumlah Populasi.....	31
3.5.2 Jumlah Sampel.....	31
3.6 Alat dan Bahan Penelitian.....	32
3.7 Prosedur Penelitian.....	32
3.8 Metode Analisis Data.....	35
BAB 4. HASIL DAN ANALISIS DATA.....	38
4.1 Hasil Penelitian.....	38
4.1.1 Gambaran Umum Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan..	38
4.1.2 Susunan Organisasi dan Tata Kerja.....	40
4.1.3 Pengangkatan dan Pemberhentian.....	46
4.1.4 Keadaan Pegawai.....	46
4.2 Analisis Data.....	50
4.2.1 Penentuan Nilai Rank.....	66
4.2.2 Perhitungan Korelasi.....	68
BAB 5. PEMBAHASAN.....	76
5.1 Pengantar.....	76
5.2 Interpretasi Data Variabel X dan Variabel Y.....	76
5.2.1 Variabel X.....	76
5.2.2 Variabel Y.....	77
BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
6.1 Kesimpulan.....	78
6.2 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1.1 Target dan Realisasi Laporan Kerja Pegawai Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan Periode 2005.....	6
1.2 Absensi Rapat Pegawai Kantor Sekretariat DPRD Periode Tahun 2005 Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan.....	9
4.1 Keadaan Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan Formal Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan Periode 2005/2006.....	47
4.2 Keadaan Pegawai Menurut Tingkat Kepangkatan dan Golongan Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan Periode 2005/2006.....	47
4.3 Keadaan Pegawai Menurut Tingkat Pengalaman Kerja di Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan Periode 2005/2006.....	48
4.4 Keadaan Pegawai Menurut Jabatan Struktural Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan Periode 2005/2006.....	48
4.5 Data Berdasarkan Skor Terhadap Indikator Disiplin.....	52
4.6 Data Berdasarkan Skor Terhadap Indikator Kerjasama.....	54
4.7 Data Berdasarkan Skor Terhadap Indikator Tanggung Jawab.....	56
4.8 Data Berdasarkan Skor Terhadap Variabel Semangat Kerja (X).....	57
4.9 Data Berdasarkan Skor Terhadap indikator kualitas.....	59
4.10 Data Berdasarkan Skor Terhadap Indikator Kuantitas.....	60
4.11 Data Berdasarkan skor berdasarkan Indikator Waktu.....	63
4.12 Data Berdasarkan Skor Terhadap Variabel Efektivitas Pelaksanaan Tugas Pegawai (Y)	64
4.13 Data Total Skor jawaban Responden Terhadap Variabel X dan Variabel Y.....	65
4.14 Tabel Nilai Rank Variabel Semangat Kerja (X).....	67
4.15 Tabel Nilai Rank Variabel Efektivitas Pelaksanaan Tugas Pegawai (Y).....	68
4.16 Tabel Kerja Variabel X dan Variabel Y.....	70

5.1	Persentase Jawaban tentang Variabel Semangat Kerja.....	77
5.2	Persentase Jawaban tentang Variabel Efektivitas Pelaksanaan Tugas. Pegawai	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Struktur Organisasi Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan.....	49
------------	---	----

DAFTAR LAMPIRAN

- A. Suran Ijin Penelitian dari Lembaga Penelitian Universitas Jember
- B. Surat keterangan ijin survey / research dari Batibkesbang Kabupaten Magetan
- C. Surat Keterangan Telah Mengadakan Penelitian Dari Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Magetan
- D. Tabel Nilai- Nilai Distribusi t
- E. Tabel Nilai-Nilai Rs
- F. Daftar Kuesioner untuk responden
- G. Surat Keputusan Bupati Nomor 19 Tahun 2000