



**KINERJA BIROKRASI DALAM PENYELENGGARAAN PELAYANAN PUBLIK  
(STUDI KASUS PELAYANAN KARTU TANDA PENDUDUK DAN KARTU  
KELUARGA DI KANTOR CAMAT WULUHAN KABUPATEN JEMBER)**

*The Bureaucracy Action of the Public Service Implementation  
(The Case Study of Identity Card and Residency Card Service  
in Wuluhan District Office of Jember Regency)*

**TESIS**

Oleh  
**DANANG KURNIAWAN**  
**NIM 080920101003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
KONSENTRASI ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**



**KINERJA BIROKRASI  
DALAM PENYELENGGARAAN PELAYANAN PUBLIK  
(STUDI KASUS PELAYANAN KARTU TANDA PENDUDUK DAN KARTU  
KELUARGA DI KANTOR CAMAT WULUHAN KABUPATEN JEMBER)**

**TESIS**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Magister Ilmu Administrasi  
dan mencapai gelar Magister Sains (M.Si)

Oleh

**DANANG KURNIAWAN  
NIM 080920101003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI  
KONSENTRASI ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**

## **DAFTAR ISI**

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>RINGKASAN</b> .....	vii
<b>SUMMARY</b> .....	viii
<b>PRAKATA</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	6
<b>1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian</b> .....	6
1.3.1 Tujuan penelitian .....	6
1.3.2 Manfaat penelitian .....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
<b>2.1 Pelayanan Publik</b> .....	8
<b>2.2 Kinerja Organisasi</b> .....	12
a. Efisiensi .....	16
b. Akuntabilitas .....	16

c. Responsivitas .....	18
<b>2.3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pelayanan Publik .....</b>	<b>20</b>
1. Diskresi .....	22
2. Budaya Paternalisme .....	24
3. Sumber Daya Organisasi .....	26
<b>2.4 Keterkaitan Antara Diskresi, Budaya Paternalisme dan Sumberdaya Organisasi dengan Kinerja.....</b>	<b>28</b>
<b>2.5. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>28</b>
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
<b>3.1. Jenis Penelitian .....</b>	<b>36</b>
<b>3.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>37</b>
<b>3.3. Penentuan Informan Penelitian .....</b>	<b>38</b>
<b>3.4. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>38</b>
<b>3.5 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>39</b>
<b>3.6 Teknik Pemeriksaan keabsahan Data .....</b>	<b>41</b>
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
<b>4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....</b>	<b>43</b>
<b>4.2 Kinerja Pelayanan KTP dan Kartu Keluarga.....</b>	<b>44</b>
1. Pelayanan KTP Kolektif.....	45
2. Pelayanan KTP Reguler .....	45
4.2.1. Efisiensi.....	47
A. Waktu Pelayanan.....	47
B. Biaya Pelayanan .....	49
4.2.2. Akuntabilitas .....	52
A. Acuan Pelayanan .....	52
B. Solusi Pelayanan.....	54
C. Prioritas terhadap Kepentingan Publik .....	56
4.2.3. Responsivitas .....	56

<b>4.3. Analisis faktor – faktor yang mempengaruhi kinerja kecamatan dalam Pelayanan publik .....</b>	58
4.3.1. Diskresi .....	58
4.3.2. Budaya Paternalisme.....	62
4.3.3. Sumber daya Organisasi.....	66
<b>4.4. Analisis hubungan antara faktor – faktor yang mempengaruhi dengan kinerja .....</b>	68
4.4.1. Hubungan antara diskresi dengan kinerja .....	68
4.4.2. Hubungan antara budaya paternalisme dengan kinerja.....	69
4.4.3. Hubungan antara sumberdaya organisasi dengan kinerja .....	70
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	72
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	72
<b>5.2 Saran.....</b>	73

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
2.1 Acuan Petugas Pelayanan.....	24
2.2 Perbandingan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang.....	33
4.1 Data Desa se-Kecamatan Wuluhan .....	44
4.2 Daftar penerbitan KTP dan KK tahun 2009 .....	46
4.3 Jumlah pelayanan KTP di Kecamatan Wuluhan tahun 2010 .....	46
4.4 Jumlah pelayanan KK di Kecamatan Wuluhan tahun 2010.....	47

## **DAFTAR GAMBAR**

3.1 Komponen – komponen analisis data model interaktif .....	40
--	----

Halaman

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Surat Izin penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa Politik dan Linmas

Kabupaten Jember

Lampiran 2: Data Desa se-Kecamatan Wuluhan Kabupaten Jember tahun 2009/2010