



**ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA  
DAN ALTERNATIF PEMENUHANNYA DALAM USAHA  
MEREALISASIKAN RENCANA PENJUALAN PADA  
PABRIK CERUTU KOPERASI KARYAWAN  
KARTANEGARA PTPN X JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh:

**DIANA PURWIDIANING RAHAYU**  
**NIM 050810291258**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2008**

## ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menentukan tambahan kebutuhan modal kerja untuk merealisasikan rencana penjualan dan alternatif pemenuhan modal kerja.

Penelitian ini dilakukan dengan dua cara, yaitu wawancara dan observasi. Wawancara dilakukan dengan mengajukan pertanyaan secara langsung dengan karyawan yang berhubungan dengan keterangan atau informasi yang diperlukan, sedangkan observasi mengumpulkan data dengan mengadakan survey, yaitu dengan menggunakan data sekunder yang meliputi data historis perusahaan selama lima tahun, yaitu mulai tahun 2002 sampai dengan 2006. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan meramalkan penjualan untuk tahun 2007 sebesar 489.636 batang dengan anggaran penjualan sebesar Rp. 1.142.932.079. Sedangkan kebutuhan modal kerja untuk merealisasikan target penjualan tahun 2007 adalah sebesar Rp. 571.466.040.

Kesimpulan yang diperoleh bahwa jumlah tambahan kebutuhan modal kerja tahun 2007 adalah sebesar Rp 90.250.699 yang dipenuhi dengan tambahan modal sendiri dengan rentabilitas modal sendiri sebesar 31,76%.

## KATA PENGANTAR

Tiada untaian kata yang lebih indah yang dapat penulis ucapkan selain puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, petunjuk dan ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA DAN ALTERNATIF PEMENUHANNYA DALAM USAHA MEREALISASIKAN RENCANA PENJUALAN PADA PABRIK CERUTU KOPERASI KARYAWAN KARTANEGARA PTPN X JEMBER ”.

Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan masukan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Sarwedi, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
2. Bapak Dr. Hari Sukarno, MM selaku Kepala Jurusan Manajemen Non Reguler Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
3. Bapak Drs. IKM Dwipayana, MS selaku dosen pembimbing I dan ibu Dra Sudarsih M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah sangat banyak memberikan saran, motivasi, nasihat serta bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi beserta seluruh staf Tata Usaha dan Perpustakaan Universitas Jember.
5. Bapak Pri, pak Wahid, pak purwo, dan semua karyawan pabrik cerutu terima kasih atas bantuannya.
6. Semua pihak yang turut membantu terselesaikannya skripsi ini.
7. Sobat terbaikku Fery, Ovik, Vini, mbak ulid, nita dan Rudy makasi ya kalian yang selama ini sering main, dengerin keluh kesahku, nunggu dosen bareng, keperpus bareng.
8. Mas Gepheng Bamboleo makasih atas semua bantuannya sampai terselesaikannya skripsi ini

Penulis menyadari dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang menmbangun guna kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, Februari 2008

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Manfaat Penelitian.....	2
1.5 Batasan Masalah.....	2
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>4</b>
2.1 Kajian Teoritis .....	4
2.1.1 Pengertian Modal Kerja .....	4
2.1.2 Arti Penting Modal Kerja .....	4
2.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Kebutuhan Modal Kerja .....	5
2.1.4 Unsur-unsur Modal Kerja .....	6
2.1.5 Sumber Modal Kerja .....	7
2.2 Tinjauan dan Hasil Penelitian Sebelumnya .....	8
2.3 Kerangka Konseptual .....	10
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>11</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	11
3.2 Prosedur Pengumpulan Data .....	11

3.3 Definisi Operasional Variabel .....	11
3.4 Metode Analisis Data .....	12
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah .....	18
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>20</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	20
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	20
4.1.2 Sejarah Singkat Pabrik Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Arjasa Jember .....	22
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	23
4.1.4 Personalia .....	27
4.1.5 Kegiatan Produksi .....	31
4.1.6 Aspek Pemasaran .....	37
4.2 Analisis Data .....	38
4.2.1 Menghitung Anggaran Penjualan .....	39
4.2.2 Menentukan Persediaan Akhir Tahun 2007 .....	40
4.2.3 Menentukan Anggaran Produksi .....	40
4.2.4 Penyusunan Anggaran Biaya .....	41
4.2.5 Perhitungan Harga Pokok Penjualan .....	43
4.2.6 Penyusunan Laporan Rugi/Laba .....	44
4.2.7 Analisis Penentuan Tambahan Modal Kerja .....	44
4.2.8 Analisis Alternatif Pemenuhan Tambahan Modal Kerja ...	45
4.3 Pembahasan .....	47
4.3.1 Analisis Tambahan Modal Kerja .....	47
4.3.2 Analisis Rentabilitas .....	48
<b>BAB v KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	49
5.2 Saran .....	50

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Manfaat Penelitian.....	2
1.5 Batasan Masalah.....	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teoritis .....	4
2.1.1 Pengertian Modal Kerja .....	4
2.1.2 Arti Penting Modal Kerja .....	4
2.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Kebutuhan Modal Kerja .....	5
2.1.4 Unsur-unsur Modal Kerja .....	6
2.1.5 Sumber Modal Kerja .....	7
2.2 Tinjauan dan Hasil Penelitian Sebelumnya .....	8
2.3 Kerangka Konseptual .....	10
BAB III METODE PENELITIAN .....	11
3.1 Rancangan Penelitian .....	11
3.2 Prosedur Pengumpulan Data .....	11

3.3 Definisi Operasional Variabel .....	11
3.4 Metode Analisis Data .....	12
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah .....	18
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>20</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	20
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	20
4.1.2 Sejarah Singkat Pabrik Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Arjasa Jember .....	22
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	23
4.1.4 Personalia .....	27
4.1.5 Kegiatan Produksi .....	31
4.1.6 Aspek Pemasaran .....	37
4.2 Analisis Data .....	38
4.2.1 Menghitung Anggaran Penjualan .....	39
4.2.2 Menentukan Persediaan Akhir Tahun 2007 .....	40
4.2.3 Menentukan Anggaran Produksi .....	40
4.2.4 Penyusunan Anggaran Biaya .....	41
4.2.5 Perhitungan Harga Pokok Penjualan .....	43
4.2.6 Penyusunan Laporan Rugi/Laba .....	44
4.2.7 Analisis Penentuan Tambahan Modal Kerja .....	44
4.2.8 Analisis Alternatif Pemenuhan Tambahan Modal Kerja ...	45
4.3 Pembahasan .....	47
4.3.1 Analisis Tambahan Modal Kerja .....	47
4.3.2 Analisis Rentabilitas .....	48
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	49
5.2 Saran .....	50

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Jenis dan Jumlah Karyawan Pabrik Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Tahun 2007 .....	28
Tabel 4.2 : Jenis dan Jumlah Karyawan Kantor Manager Cerutu Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) Tahun 2007 .....	28
Tabel 4.3 : Jenis dan Jumlah karyawan Kantor Kopkar Kartanegara PTPN X (Persero) .....	29
Tabel 4.4 : Volume Penjualan .....	36
Tabel 4.5 : Persediaan Awal .....	36
Tabel 4.6 : Persediaan Akhir .....	36
Tabel 4.7 : Anggaran Penjualan dan Harga Jual Cerutu Tahun 2007 .....	39
Tabel 4.8 : Rata-rata Tingkat Perputaran Persediaan (ITO) Tahun 2007 ....	40
Tabel 4.9 : Tingkat Persediaan Akhir Tahun 2007 .....	40
Tabel 4.10 : Rencana Produksi Cerutu Tahun 2007 (dalam Batang) .....	40
Tabel 4.11 : Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2007 .....	41
Tabel 4.12 : Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2007 .....	41
Tabel 4.13 : Perhitungan Harga Pokok Penjualan .....	43
Tabel 4.14 : Laporan Rugi/Laba .....	44
Tabel 4.15 : Rata-rata Komponen Aktiva Lancar .....	45
Tabel 4.16 : Analisis Rentabilitas Modal Sendiri Pada Lima Alternatif .....	46
Tabel 4.17 : Perhitungan Pajak Penghasilan .....	46

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Konseptual .....	10
Gambar 3.1 : Kerangka Pemecahan Masalah .....	18
Gambar 4.1: Struktur Organisasi Kopkar Kartanegara PTPN X Arjasa Jember	24
Gambar 4.2: Tahapan Proses Produksi Cerutu.....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Ramalan Penjualan cerutu
- Lampiran 2 : Estimasi harga jual cerutu
- Lampiran 3 : Perhitungan ITO
- Lampiran 4 : Perhitungan persediaan akhir
- Lampiran 5 : Perhitungan biaya tenaga kerja langsung
- Lampiran 6 : Perhitungan biaya-biaya
- Lampiran 7 : Estimasi harga bahan baku
- Lampiran 8 : Neraca tahun 2005-2006
- Lampiran 9 : Perhitungan persediaan awal