



**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)**

SKRIPSI

Diajukan guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat untuk
Menyelesaikan Program Studi S1 Akuntansi dan Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

DHIAN KARTIKAWATI

NIM : 040810301310

**S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2008

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA MAHASISWA : Dhian Kartikawati

NIM : 040810301310

JURUSAN : S1 Akuntansi

FAKULTAS : Ekonomi

JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, Mei 2008

Yang Menyatakan,

Dhian Kartikawati
NIM. 040810301310

HALAMAN PERSETUJUAN

JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)

NAMA MAHASISWA : Dhian Kartikawati

NIM : 040810301310

JURUSAN : S1 Akuntansi

TANGGAL PERSETUJUAN: 26 Mei 2008

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 132 299 103

Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak
NIP. 131 386 654

Mengetahui
Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi

Drs. Wasito, M.Si, Ak
NIP. 131 966 372

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi

**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA MELALUI KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)**

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh:

NAMA MAHASISWA : Dhian Kartikawati

NIM : 040810301310

JURUSAN : S1 Akuntansi

telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal:

26 Mei 2008

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar S A R J A N A dalam Ilmu Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Drs. Sudarno, M.Si, Ak (.....)
NIP. 131 832 327

Sekretaris : M. Miqdad, SE, MM, Ak (.....)
NIP. 132 133 391

Anggota : 1. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak (.....)
NIP. 132 299 103

2. Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak (.....)
NIP. 131 386 654



Mengetahui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan

Prof. Dr. H. Sarwedi, MM
NIP. 131 276 658

PERSEMBAHAN

Karya ini penulis persembahkan kepada:

Pop`s n Mom`s

*Yang telah mencurahkan kasih sayang, perhatian, dukungan, motivasi,
dan DOAnya selama ini. I ♥ U*

Adik-Q satu-satunya_Rizk@

Yang telah menjadi partner-Q dalam suka dan duka. I ♥ U

Sang Motivator_D@n@z-Q

Jangan bosan tu` bimbing aku ya. I ♥ U

Sobat Karib-Q

Anna, Laila, Ina, Icha, Fida, Feni, Fitri

Semangat Rek...!

Almamater Tercinta

MOTTO

Allah SWT berfirman " ... Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri ... "

(Q.S. Ar-Ra`d: 11)

Ketika waktu pagi tiba, jangan menunggu sampai sore. Hiduplah dalam batasan hari ini. Kerahkan seluruh semangat yang ada untuk menjadi lebih baik di hari ini.

(Lâ Tahzan)

Buku adalah teman yang paling baik. Bercakap-cakaplah dengan buku, bersahabatlah dengan ilmu, dan bertemanlah dengan pengetahuan.

(Lâ Tahzan)

Tersenyumlah kepada siapa saja niscaya Anda akan mendapatkan cinta kasih mereka. Haluskan tutur kata Anda niscaya mereka akan mencintaimu. Dan, rendahkan hati kepada mereka niscaya mereka akan menghormati Anda.

(Lâ Tahzan)

Jangan suka mencubit orang lain bila tidak ingin merasakan sakitnya dicubit. Jangan menyakiti hati orang lain bila tidak ingin merasakan pedihnya sakit hati.

(DHIQe`S)

ABSTRAKSI

Penelitian dengan judul “Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi” ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh komitmen organisasi sebagai variabel moderasi pada hubungan antara partisipasi anggaran dengan prestasi kerja. Penelitian ini dilakukan pada jenjang manajerial Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi yang terdiri dari kepala bagian, kepala bidang, kepala instalasi, dan kepala urusan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei. Teknik yang digunakan dalam pengambilan sampel adalah *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh secara langsung melalui kuisioner. Pada penelitian ini terdapat 3 (tiga) variabel, yaitu prestasi kerja sebagai variabel dependen, partisipasi anggaran sebagai variabel independen, dan komitmen organisasi sebagai variabel moderasi. Instrumen pengukuran yang digunakan untuk variabel dependen terdiri dari 7 (tujuh) item yang diadopsi dari Sani (2001), instrumen pengukuran untuk variabel independen terdiri dari 6 (enam) item yang diadopsi dari Milani (1975), sedangkan instrumen pengukuran untuk variabel moderasi terdiri dari 9 (sembilan) item yang diadopsi dari Sani (2001). Pada penelitian ini alat uji kualitas data yang digunakan adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Penelitian ini juga menggunakan uji asumsi klasik yaitu uji normalitas data, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas. Alat analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil dari pengujian hipotesis (H_a) pada penelitian ini menunjukkan bahwa H_a diterima yaitu komitmen organisasi merupakan variabel moderasi pada hubungan antara partisipasi anggaran dan prestasi kerja. Hal ini dapat dibuktikan dari nilai t hitung yang lebih besar dari t tabel. Semakin tinggi tingkat partisipasi anggaran dan komitmen organisasi yang ada dalam suatu perusahaan maka semakin tinggi pula prestasi kerja yang dihasilkan.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Prestasi Kerja

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Pada Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi)”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Stata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, masukan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Sarwedi, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Drs. Wasito, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Satu. Terima kasih atas bimbingan, nasihat, saran, dan *guyonannya* selama penyusunan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak selaku Dosen Pembimbing Dua. Terima kasih atas bimbingannya selama penyusunan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. dr. Asyhar, Sp.P selaku Direktur Umum Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi. Terima kasih atas ijin penelitian yang telah diberikan.
7. Pihak Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi atas bimbingan, bantuan, dan partisipasinya selama penelitian berlangsung.
8. **Allah SWT** yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, rizki, petunjuk, serta yang telah memberikan umur panjang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar.

9. **Pop's & Mom's**, yang telah mencurahkan segala kasih sayang, merawat dan membesarkan-Q, memberikan motivasi dan dorongan, serta doa-doa di tiap sujudnya. Maafkan atas segala kesalahan-Q selama ini.
10. **Rizka@**, partner-Q. Ayo belajar yang rajin, sholat jangan sampai bolong, jangan dolan terus, dan jadilah anak cowok yang membanggakan keluarga. Siap Bos...!?
11. ♥ **D@w@z-Q** ♥, *soulmate* plus kakak buat-Q. Makasih atas bimbingan, nasihat, arahan, motivasi, dan dukungannya selama ini. Makasih juga dah njaga, ngertiin, paham, perhatian, dan setia ke aku. Maafin aku yang belum bisa penuhi janji-janji-Q tu` jadi seseorang yang lebih baik. Jangan kapok bimbing aku ya ... ☺ ☺
12. My Pren, mbokde **@nn@** (makasih jurnal, materi, dan sarannya), **Laila`thul, Iëëna Prut, Ich@, Fid@, Fëëni, dan V_3**. Makasih dah jadi sobat-Q. Kapan kita *sharing*, ngrumpi, dan guyon bareng lagi? Kenangan bersama kalian benar-benar menyenangkan dan sulit dilupakan. Siapa yang duluan *married* ne? Semangat...!
13. **Vina, Dita, Risa, Chusla, Desika, Lusi, Desi, Barda, Ima, Lia, Peni, Frista, Riza, Wiwien, Tiar** (makasih SPSSnya), **Feri, Rangga, keluarga DIAN, Riguk, dan Bang Eko**. Makasih atas waktu kalian buat *sharing* sama-sama.
14. Semua temen seperjuangan **Akuntansi B`04**. Bener-bener kenangan yang manis bisa jadi bagian dari kalian. Makasih atas kekompakkan, guyonan, dan segala suka duka yang qt lalui sama-sama. Jangan lupain aku ya...
15. Semua temen **Akuntansi A`04**. *Thanks Bro...*
16. **Asrama Putri Whiwasya** dan **Pondokan Putri Sakinah**, serta segenap penghuninya, yang telah menampung-Q selama @ 2,5 tahun dan 1,5 tahun ini.

Penulis mengharap kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Jember, Mei 2008

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Manfaat Penelitian	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Anggaran Partisipatif	6
2.1.2 Komitmen Organisasi	9
2.1.3 Prestasi Kerja	13
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Pemikiran Konseptual	16
2.4 Pengembangan Hipotesis	16

2.4.1	Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi pada Hubungan Antara Partisipasi Anggaran dan Prestasi Kerja	16
BAB 3 METODE PENELITIAN		
3.1	Rancangan Penelitian	18
3.2	Jenis dan Sumber Data	18
3.3	Teknik Pengambilan Sampel	18
3.4	Metode Pengumpulan Data	19
3.5	Definisi Operasional Variabel	19
3.5.1	Variabel Dependen	19
3.5.2	Variabel Independen	20
3.5.3	Variabel Moderasi	20
3.6	Metode Analisis Data	21
3.6.1	Statistik Deskriptif	21
3.7	Uji Kualitas Data	21
3.7.1	Uji Validitas	21
3.7.2	Uji Reliabilitas	22
3.8	Uji Asumsi Klasik	22
3.8.1	Uji Normalitas	22
3.8.2	Uji Multikolinieritas	22
3.8.3	Uji Heteroskedastisitas	23
3.9	Pengujian Hipotesis	23
3.9.1	Analisis Regresi Linier Berganda	23
3.9.2	Uji t	24
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Statistik Deskriptif	25
4.1.1	Gambaran Umum Responden	25
4.1.2	Demografi Responden	26
4.1.3	Deskripsi Variabel Penelitian	28
4.2	Uji Kualitas Data	29

4.2.1 Uji Validitas Data	29
4.2.2 Uji Reliabilitas Data	30
4.3 Uji Asumsi Klasik	31
4.3.1 Uji Normalitas Data	31
4.3.2 Uji Multikolinieritas Data	32
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas Data	32
4.4 Uji Hipotesis	33
4.4.1 Pengujian Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Prestasi Kerja	33
4.5 Pembahasan	34
BAB 5 KESIMPULAN	
5.1 Kesimpulan	37
5.2 Keterbatasan	37
5.3 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran Konseptual	16

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
4.1	Jumlah Sampel	25
4.2	Sampel dan Tingkat Penyebarannya	26
4.3	Data Demografi Responden	27
4.4	Hasil Statistik Deskriptif Aktual	28
4.5	Hasil Statistik Deskriptif Ditentukan	28
4.6	Hasil Uji Validitas <i>Product Moment Pearson Correlation</i>	29
4.7	Hasil Uji Reliabilitas Data	31
4.8	Hasil Uji Multikolinieritas Data	32
4.9	Hasil Regresi Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Prestasi Kerja	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul
1	Kuisisioner
2	Rekapitulasi Kuisisioner
3	Statistik Deskriptif
4	Uji Validitas
5	Uji Reliabilitas
6	Uji Normalitas
7	Uji Multikolinieritas
8	Uji Heteroskedastisitas
9	Analisis Regresi Linier Berganda
10	Struktur Organisasi Rumah Sakit Al Huda Genteng Banyuwangi
11	Kartu Konsultasi