



# **APLIKASI PROGRAM DINAMIS DALAM PENENTUAN JUMLAH TENAGA PENJUAL PADA PT. LUXINDO RAYA CABANG JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :

**CITRA DESIE WIJAYANTI  
030810291075**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2008**



# **APLIKASI PROGRAM DINAMIS DALAM PENENTUAN JUMLAH TENAGA PENJUAL PADA PT. LUXINDO RAYA CABANG JEMBER**

## **SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

Oleh :

**CITRA DESIE WIJAYANTI**  
**030810291075**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS JEMBER**  
**2008**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama Mahasiswa : Citra Desie Wijayanti  
NIM : 030810291075  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Judul Skripsi : APLIKASI PROGRAM DINAMIS DALAM  
PENENTUAN JUMLAH TENAGA PENJUAL  
PADA PT.LUXINDO RAYA CABANG  
JEMBER

menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri.  
Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau  
penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus  
menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, Februari 2008

Yang menyatakan,



Citra Desie Wijayanti  
NIM 030810291075

### LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : APLIKASI PROGRAM DINAMIS DALAM PENENTUAN JUMLAH TENAGA PENJUAL PADA PT.LUXINDO RAYA CABANG JEMBER

Nama Mahasiswa : Citra Desie Wijayanti

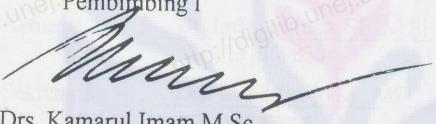
NIM : 030810291075

Jurusan : Manajemen

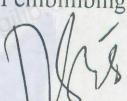
Konsentrasi : Pemasaran

Disetujui Tanggal : 14 Februari 2008

Pembimbing I

  
Drs. Kamarul Imam, M.Sc  
NIP. 130 935 418

Pembimbing II

  
Purnamie Titisari, SE, MSi  
NIP.132 258 070

Ketua Jurusan

  
Dr. Hari Sukarno, MM  
NIP. 131 759 761

## JUDUL SKRIPSI

APLIKASI PROGRAM DINAMIS DALAM PENENTUAN JUMLAH  
TENAGA PENJUAL PADA PT. LUXINDO RAYA  
CABANG JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : Citra Desie W.

NIM : 030810291075

Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

26 Februari 2008

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan  
memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

### Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Imam Suroso, SE, M.Si  
NIP. 131759838

Sekretaris : Drs. Didik Pudjo M., MS  
NIP. 131 627 513

Anggota : Purnamie Titisari, SE, M.Si  
NIP. 132258070



Mengetahui;  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,  
Prof. Dr. H. Sarwedi, MM  
NIP. 131 276 658

## **PERSEMBAHAN**

Dengan Rahmat dan Hidayah Allah SWT,  
Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Orang-orang yang saya sayangi, terutama orang tuaku,  
Terimakasih atas semua do'a dan dukungannya baik moral  
maupun material

Almamater yang saya banggakan,  
Fakultas Ekonomi Universitas Jember

## **ABSTRAKSI**

Penelitian dengan judul “ Aplikasi Program Dinamis Dalam Penentuan Jumlah Tenaga Penjual Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember” ini bertujuan: untuk mengetahui jumlah tenaga penjual yang dibutuhkan oleh PT. Luxindo Raya Cabang Jember pada tahun 2008 dan untuk mengetahui alokasi jumlah tenaga penjual pada setiap daerah pemasaran agar terjadi efisiensi biaya pemasaran pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember. Jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan data kuantitatif, untuk sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Untuk pengumpulan datanya digunakan metode wawancara dan observasi. Dalam penelitian ini digunakan metode analisis program dinamis. Hasil yang didapat dari penelitian ini adalah banyaknya tenaga penjual yang dibutuhkan oleh PT. Luxindo Raya Cabang Jember sebagai distributor produk-produk Lux untuk tahun 2008 adalah sebanyak 26 orang, jumlah tenaga penjual tersebut merupakan jumlah keseluruhan dari 6 daerah pemasaran (Probolinggo, Lumajang, Jember, Bondowoso, Situbondo, dan Banyuwangi). Dan alokasi banyaknya tenaga penjual pada masing-masing daerah pemasaran PT.Luxindo Raya Cabang Jember adalah; untuk daerah pemasaran Probolinggo, Jember, dan Banyuwangi tenaga penjual yang dibutuhkan adalah 5 orang, untuk daerah pemasaran lumajang dan Situbondo tenaga penjual yang dibutuhkan adalah 4 orang, dan untuk daerah pemasaran Bondowoso tenaga penjual yang dibutuhkan adalah 3 orang. Dari alokasi tenaga penjual tersebut menghasilkan alternatif upah tenaga penjual sebesar Rp. 14.170.000/bulan untuk seluruh daerah pemasaran PT. Luxindo Raya Cabang Jember.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan rasa syukur alhamdulillah kehadirat Allaah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi yang berjudul “Aplikasi Program Dinamis Dalam Penentuan Jumlah Tenaga Penjual Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember” dapat terselesaikan dengan baik. Karya tulis ilmiah ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sarwedi, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Drs. Kamarul Imam, M.Sc selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Purnamie Titisari, SE. MSi selaku Dosen Pembimbing II.
3. Bapak Dr. Hari Sokarno, MM selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Ketua Program Studi Manajemen Non Reguler Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Bapak dan Ibu Dosen, beserta seluruh staf karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Kedua orang tua yang selalu menyertai perjalanan hidupku dengan ketulusan hati dan do'a.
6. Teman-teman seangkatan “Mgt 2003” dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terimakasih untuk kalian semua.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga tulisan ini dapat bermanfaat.

Jember, Februari 2008

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	v
<b>ABSTRAKSI .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	2
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	4
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	4
2.1.2 Konsep Pemasaran .....	5
2.1.3 Proses Pemasaran .....	7
2.1.4 Pengertian .....	7
2.1.5 Tujuan Penjualan .....	8
2.1.6 Proses Penjualan .....	9
2.1.7 Fakto-faktor Yang Mempengaruhi Penjualan .....	11
2.1.8 Pengertian Tenaga Penjual .....	12
2.1.9 Tugas Tenaga Penjual .....	12
2.1.10 Fungsi Tenaga Penjual .....	13
2.1.11 Marketing Mix .....	15

2.1.12 Saluran Distribusi .....	16
2.1.13 Anggaran Biaya Tenaga Penjual .....	18
2.1.14 Pengertian Peramalan Penjualan .....	19
2.1.15 Teknik-teknik Peramalan .....	19
2.1.16 Penentuan Banyaknya Tenaga Penjual .....	20
2.1.17 Pengertian dan Bentuk Standar Program Dinamis .....	21
2.1.18 Karakteristik Dasar Permasalahan Program Dinamis ...	21
2.2 Tinjauan hasil Penelitian Sebelumnya .....	22
2.2.1 Penelitian Geti Indahningwarni .....	22
2.2.2 Penelitian Yayuk Dwi Rahayu .....	23
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian .....	25
3.2 Jenis Data dan Sumber Data .....	25
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	26
3.4 Definisi Operasional .....	26
3.5 Metode Analisis Data .....	27
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah .....	30
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	32
4.1.1 Sejarah Singkat PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	32
4.1.2 Struktur Organisasi PT. Luxindo Raya Cabang Jember...	34
4.1.3 Ketenagakerjaan .....	38
4.1.4 Produk .....	45
4.1.5 Aspek Pemasaran .....	45
4.2 Analisis Data .....	47
4.2.1 Estimasi Volume Penjualan Pada Tahun 2008 .....	48
4.2.2 Besarnya Tingkat Produktivitas Tenaga Penjual Pada Tahun 2008 .....	49
4.2.3 Tingkat Perputaran Tenaga Penjual Pada Tahun 2008 ....	51
4.2.4 Banyaknya Tenaga Penjual Yang Dibutuhkan Perusahaan Pada Tahun 2008 .....	54

<b>4.3 Alokasi Jumlah Tenaga Penjual Untuk Masing-masing Daerah Pemasaran .....</b>	<b>55</b>
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>78</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>78</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN 1: Volume Penjualan Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN 2: Kombinasi Jumlah Penjualan Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN 3: Kombinasi Upah Tenaga Penjual Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....</b>	<b>94</b>

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Sebelumnya Dengan Penelitian Penulis...	24
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan/Tenaga Penjual .....	38
Tabel 4.2 Hari Dan Jam Kerja Karyawan PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	39
Tabel 4.3 Poin Yang Terdapat Dalam Setiap Penjualan Produk Pembersih Debu .....	40
Tabel 4.4 Poin Yang Terdapat Dalam Setiap Penjualan Produk Mesin Cuci .....	41
Tabel 4.5 Poin Yang Terdapat Dalam Setiap Penjualan Produk Pembersih Udara .....	41
Tabel 4.6 Nilai Pion Yang Ditukarkan Dalam Rupiah .....	42
Tabel 4.7 Upah Bulanan Tenaga Penjual PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	43
Tabel 4.8 Target Yang Harus Dicapai Wiraniaga Maupun Supervisor .....	44
Tabel 4.9 Jenis/Tipe Produk PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	45
Tabel 4.10 Hasil Penjualan PT. Luxindo Raya Cabang Jember Tahun 2002-2006 .....	47
Tabel 4.11 Produktivitas Tenaga Penjual PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	50
Tabel 4.12 Tingkat Pergantian Tenaga Penjual PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	52
Tabel 4.13 Tingkat Perputaran Tenaga Penjual PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	53
Tabel 4.14 Batasan Jumlah Tenaga Penjual Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember Untuk Setiap Daerah Pemasaran .....	55
Tabel 4.15 Kombinasi Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo dan Lumajang .....	56

Tabel 4.16 Kombinasi Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, dan Jember .....	57
Tabel 4.17 Kombinasi Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, Jember, dan Bondowoso.....	58
Tabel 4.18 Kombinasi Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, Jember, Bondowoso, dan Situbondo...59	
Tabel 4.19 Kombinasi Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, Jember, Bondowoso, Situbondo dan Banyuwangi .....	60
Tabel 4.20 Kombinasi Laba Hasil Penjualan Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo dan Lumajang .....	63
Tabel 4.21 Kombinasi Laba Hasil Penjualan Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, dan Jember .....	64
Tabel 4.22 Kombinasi Laba Hasil Penjualan Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, Jember, dan Bondowoso....65	
Tabel 4.23 Kombinasi Laba Hasil Penjualan Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Prpbolinggo, Lumajang, Jember, Bondowoso, dan Situbondo.....	66
Tabel 4.24 Kombinasi Laba Hasil Penjualan Tenaga Penjual Untuk Daerah Pemasaran Probolinggo, Lumajang, Jember, Bondowoso, Situbondo, dan Banyuwangi.....	69
Tabel 4.25 Estimasi Jumlah Tenaga Penjual Berdasarkan Daerah Pemasaran Serta Upah Tenaga Penjual Yang Optimal Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember Tahun 2008 .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah .....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
<b>LAMPIRAN 1: Volume Penjualan Pada PT. Luxindo Raya</b>	
Cabang Jember .....	81
<b>LAMPIRAN 2: Kombinasi Jumlah Penjualan Pada PT. Luxindo Raya</b>	
Cabang Jember .....	82
<b>LAMPIRAN 3: Kombinasi Upah Tenaga Penjual</b>	
Pada PT. Luxindo Raya Cabang Jember .....	94