



**PENGARUH PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA BUMN  
(STUDI KASUS PADA PTPN XI (PERSERO) PABRIK GULA DI WILAYAH  
KABUPATEN SITUBONDO)**

**SKRIPSI**

Oleh,

**MUSTARIYAH NUR HIDAYAH**

**NIM 070810301028**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**



**PENGARUH PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA BUMN  
(STUDI KASUS PADA PTPN XI (PERSERO) PABRIK GULA DI WILAYAH  
KABUPATEN SITUBONDO)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh,

**MUSTARIYAH NUR HIDAYAH**

**NIM 070810301028**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**

**JUDUL SKRIPSI****PENGARUH PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA BUMN (STUDI KASUS PADA PTPN XI (PERSERO) PABRIK GULA DI WILAYAH KABUPATEN SITUBONDO)**

Skripsi yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Mustariyah Nur Hidayah**

NIM : **070810301028**

Jurusan : **S-1 Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal :

**30 April 2012**

Dan menyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi

Universitas Jember

**Susunan Panitia Penguji**

Ketua : Dr. Yosefa Sayekti, M. Com, Ak. : .....  
NIP 19640809 199003 2 001

Anggota 1 : Taufik Kurrohman SE, MSA, Ak. : .....  
NIP 19820723 200501 1 002

Anggota 2 : Nur Hisamuddin, SE, M. Sc, Ak. : .....  
NIP 19791014 200912 1 001

Mengetahui/Menyetujui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Jember

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc  
NIP 19560831 198403 1 002

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mustariyah Nur Hidayah

NIM : 070810301028

Jurusan : S-1 Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : PENGARUH PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA BUMN (STUDI KASUS PADA PTPN XI (PERSERO) PABRIK GULA DI WILAYAH SITUBONDO)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia bertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan peraturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, Februari 2012

Yang menyatakan,

(Mustariyah Nur Hidayah)

NIM 070810301028

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Terhadap Kinerja BUMN (Studi Kasus Pada PTPN XI (Persero) Pabrik Gula di Wilayah Situbondo)

Nama Mahasiswa : Mustariyah Nur Hidayah

NIM : 070810301028

Jurusan : S-1 Akuntansi

Tanggal Persetujuan : 22 Februari 2012

Yang Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Nining Ika Wahyuni., SE., M. Sc., Ak.  
NIP 19830624 200604 2 001

Indah Purnamawati., SE., M. Si., Ak.  
NIP 19691011 199702 2 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak  
NIP 19720416 200112 1 001

**LEMBAR REVISI**

Judul skripsi : **PENGARUH PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA BUMN (Studi Kasus Pada PTPN XI (Persero) Pabrik Gula Wilayah Kabupaten Situbondo)**

Nama Mahasiswa : **Mustariyah Nur Hidayah**

N I M : **070810301028**

Jurusan : **S-1 AKUNTANSI**

**Mengetahui  
Tim Penguji,**

**Ketua,**

**Dr. Yosefa Sayekti, M. Com, Ak.  
NIP 19640809 199003 2 001**

**Sekretaris,**

**Anggota,**

**Taufik Kurrohman SE, MSA, Ak.  
NIP 19820723 200501 1 002**

**Nur Hisamuddin, SE, M. Sc, Ak.  
NIP 19791014 200912 1 001**

## MOTTO

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang.

(Al – Faatihah QS 1:1)

Tuntutlah ilmu, sesungguhnya menuntut ilmu adalah pendekatan diri kepada Allah Azza wajalla, dan mengajarkannya kepada orang yang tidak mengetahuinya adalah sodaqoh. Sesungguhnya ilmu pengetahuan menempatkan orangnya, dalam kedudukan terhormat dan mulia (tinggi). Ilmu pengetahuan adalah keindahan bagi ahlinya di dunia dan di akhirat.

(HR. Ar-Rabii')

Berangkat dengan penuh keyakinan  
Berjalan dengan penuh keikhlasan  
Istiqomah dalam menghadapi cobaan  
( TGKH. Muhammad Zainuddin Abdul Madjid )

Orang-orang yang berhenti belajar akan menjadi pemilik masa lalu. Orang-orang yang masih terus belajar, akan menjadi pemilik masa depan

(Mario Teguh)

## **PERSEMBAHAN**

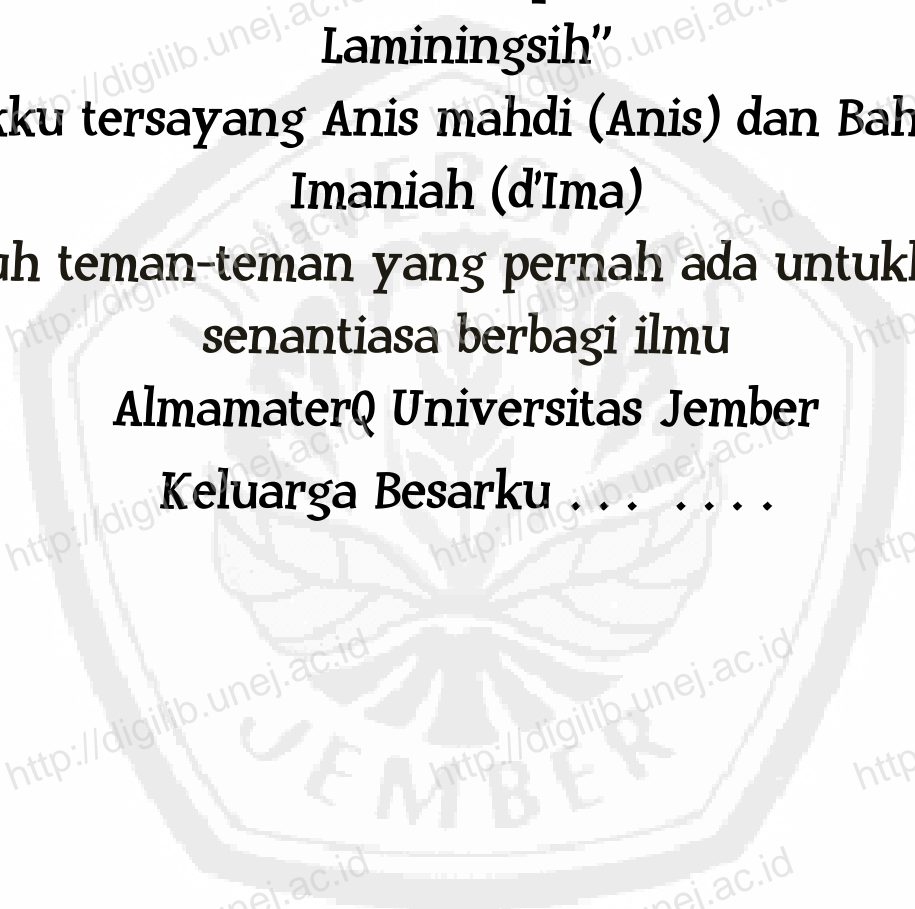
**Ayahanda “M. Lukman Hidayat” dan Ibunda “Titis  
Laminingsih”**

**Adikku tersayang Anis mahdi (Anis) dan Bahjatul  
Imaniah (d’Ima)**

**Seluruh teman-teman yang pernah ada untukku dan  
senantiasa berbagi ilmu**

**AlmamaterQ Universitas Jember**

**Keluarga Besarku . . . . .**





## ABSTRACT

*Good Corporate Governance (GCG) is a familiar and has been applied in private and public sectors, especially in BUMN. Implementation of good corporate governance in BUMN is very important, especially related to the agency theory. This study aims to determine whether the application of the principles of good corporate governance which consist of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness affect the performance of BUMN. Samples used in this study is the division manager, head of sub-unit head of sector, and the head of an agency. Data used in this study is the primary data gathered from the survey of the technique of distributing questionnaires to unit PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) Sugar factories in the region of Situbondo. Analysis method used multiple linear regression analysis. The results of regression analysis showed that variable transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness have a significant positive impact on BUMN performance variables and acceptable. This is because good corporate governance is a system in which companies have a responsibility in carrying out his duties and has the objective to achieve maximum performance of the company in ways that are not detrimental to all parties associated with the company concerned.*

**Keywords:** *Good Corporate Governance, Agency Theory, Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness*

## ABSTRAK

*Good Corporate Governance* (GCG) merupakan hal yang sudah tidak asing lagi dan telah banyak diterapkan baik di sektor swasta maupun sektor publik khususnya Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Penerapan *good corporate governance* pada BUMN sangat penting terutama terkait dengan teori agensi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* yang terdiri dari transparansi, akuntabilitas, responsibility, independensi, dan fairness berpengaruh terhadap kinerja BUMN. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah kepala bagian, kepala sub bagian, kepala bidang dan kepala instansi. Sedangkan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari metode survey melalui teknik penyebaran kuesioner pada unit PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) pabrik Gula di wilayah Situbondo. Alat analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil analisis regresi menunjukkan bahwa variabel transparansi, akuntabilitas, responsibility, independensi, dan fairness mempunyai pengaruh positif signifikan terhadap variabel kinerja BUMN dan dapat diterima. Hal ini dikarenakan GCG merupakan suatu sistem pada perusahaan yang memiliki tanggungjawab dalam menjalankan tugas-tugasnya dan memiliki tujuan untuk mencapai kinerja perusahaan semaksimal mungkin dengan cara-cara yang tidak merugikan semua pihak yang berkaitan dengan perusahaan yang bersangkutan.

**Kata Kunci** : *Good Corporate Governance*, Teori Agensi, Transparansi, Akuntabilitas, Responsibility, Independensi, Fairness

## PRAKATA

*Assalamualaikum wr. wb.*

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Penerapan Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* Terhadap Kinerja BUMN (Studi Kasus Pada PTPN XI (Persero) Pabrik Gula di Wilayah Kabupaten Situbondo). Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepangkuan beliau Rasulullah SAW.

Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Moh. Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si, Ak. selaku Ketua Jurusan Program Studi S-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Nining Ika Wahyuni, SE, M.Sc, Ak. dan ibu Indah Purnamawati, S.E, M.Si, Ak. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Para Dosen dan Staf Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Jember
5. Seluruh pengelola perpustakaan Universitas Jember yang telah membantu dalam pengumpulan literatur skripsi ini.
6. Bu Farida dan Pak Mat yang telah membantu kelengkapan persyaratan-persyaratan ujian skripsi.
7. Seluruh karyawan Kantor Pusat PTPN XI bagian *Good Corporate Governance* Surabaya, Karyawan Pabrik Gula Assembagoess, Pandjie, Olean dan Wringin Anom yang telah membantu dalam proses pengumpulan data dalam skripsi ini.
8. Ayahanda ‘M. Lukman Hidayat’ dan Ibunda ‘Titis Lamingsih’ tercinta, terima kasih atas kasih sayang, doa yang tulus serta dukungannya.

9. Adik-adikku 'Anis Mahdi' dan 'Bahjatul Imaniah', terima kasih atas dukungan yang kalian berikan selama ini.
10. Keluarga besarku yang tidak dapat aku sebutkan satu persatu, terima kasih atas kasih sayang dan dukungan yang telah diberikan kepadaku.
11. Mas Fajar, Mas Ardian dan Bu Ninit. Terimakasih atas bantuan di Kantor Pusat PTPN XI (Persero), dan dukungan serta pengarahan dimasa pengerjaan skripsi ini.
12. Teman baikku Nesti, Indah, Lucky, Septi dan Ismy. terima kasih atas dukungan dan bantuan atas setiap masalah yang pernah ada.
13. Teman-teman Akuntansi 2007 (Sheila, Desy, Eko, Amir, Nira, Oppi',Didin, Gayuh, Eka, dan semua temen-temen yang gak bisa aku sebutin satu-persatu) terima kasih atas dukungan dan semangat baik dimasa pengerjaan skripsi ataupun semasa perkuliahan.
14. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung turut membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun dari pembaca senantiasa penulis harapkan demi sempurnanya penulisan skripsi ini. Semoga Allah memberikan rahmat serta nikmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, Februari 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN REVISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Teori Keagenan.....	6
2.1.2 Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> .....	7
2.1.3 Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> .....	12
2.2 Konsep Tentang BUMN Terkait Dengan <i>Good Corporate Governance</i>	15

2.2.1 Konflik Internal BUMN.....	17
2.2.2 Konsep Privatisasi.....	19
2.2.3 Konsep Korporatisasi.....	20
2.3 Kinerja dan Penilaian Kinerja.....	22
2.4 Penelitian Terdahulu.....	23
2.5 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	25
2.6 Pengembangan Hipotesis.....	25
2.6.1 Hubungan antara Transparansi dengan kinerja BUMN.....	25
2.6.2 Hubungan antara Akuntabilitas dengan Kinerja BUMN.....	26
2.6.3 Hubungan antara Responsibilitas dengan Kinerja BUMN.....	26
2.6.4 Hubungan antara Independensi dengan Kinerja BUMN.....	27
2.6.5 Hubungan antara <i>Fairness</i> dengan Kinerja BUMN.....	28

### **BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis dan sumber data.....	29
3.2 Populasi dan sampel penelitian.....	29
3.3 Definisi Operasional dan Pengukurannya.....	30
3.4 Analisis Data.....	32
3.4.1 Statistik Deskriptif.....	32
3.4.2 Uji Kualitas Data.....	32
3.5 Uji Asumsi Klasik.....	33
3.5.1 Uji Normalitas Model.....	33
3.5.2 Uji Multikolinieritas.....	33
3.5.3 Uji Heterokedastisitas.....	34
3.6 Uji Hipotesis.....	34

### **BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	37
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	37
4.1.1.1 Pabrik Gula Assembagoes.....	37
4.1.1.2 Pabrik Gula Pandjie.....	39
4.1.1.3 Pabrik Gula Wringin Anom.....	40
4.1.1.4 Pabrik Gula Olean.....	41

4.2 Analisis Deskriptif .....	43
4.2.1 Deskriptif Responden.....	43
4.2.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	47
4.3 Uji Kualitas Data.....	49
4.3.1 Uji Validitas.....	49
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	50
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	51
4.4.1 Uji Multikolinieritas.....	51
4.4.2 Uji Heterokedastisitas.....	52
4.4.3 Uji Normalitas.....	53
4.4.4 Analisis Regresi Berganda.....	53
4.5 Pengujian Hipotesis.....	57
4.5.1 Hipotesis 1 ( $H_1$ ).....	57
4.5.2 Hipotesis 2 ( $H_2$ ).....	57
4.5.3 Hipotesis 3 ( $H_3$ ).....	58
4.5.4 Hipotesis 4 ( $H_4$ ).....	59
4.5.5 Hipotesis 5 ( $H_5$ ).....	60

## **BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Keterbatasan.....	63
5.3 Saran.....	64

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

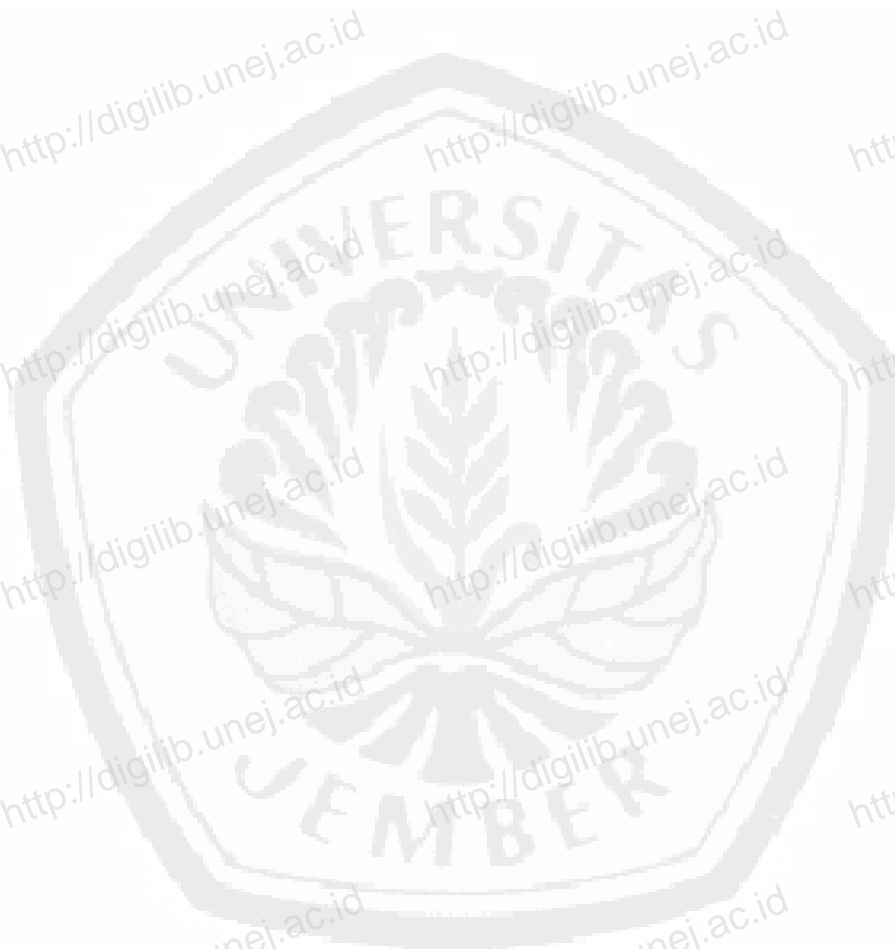
**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Responden pada PTPN XI (Persero) PG. Assembagoes.....	43
Tabel 4.2 Responden pada PTPN XI (Persero) PG. Pandjie.....	44
Tabel 4.3 Responden pada PTPN XI (Persero) PG. Olean.....	44
Tabel 4.4 Responden pada PTPN XI (Persero) PG. Wringin Anom.....	45
Tabel 4.5 Rincian Penerimaan dan Pengembalian Kuesioner .....	45
Tabel 4.6 Demografi Responden.....	46
Tabel 4.7 Rekapitulasi Statistik Deskriptif .....	47
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian.....	49
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	50
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Uji Multikolinearitas Data.....	51
Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Pengujian Heterokedastisitas.....	52
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Pengujian <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	53
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi.....	54
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linier Multipel.....	55
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linier Multipel Uji F.....	56



### DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis..... 25  
Gambar 4.13 Struktur Organisasi PTPN XI Pabrik Gula Wilayah Situbondo ..... 65



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Hasil Kuesioner Variabel Y (Kinerja)
- Lampiran 2. Hasil Kuesioner Variabel X1 (Transparansi)
- Lampiran 3. Hasil Kuesioner Variabel X2 (Akuntabilitas)
- Lampiran 4. Hasil Kuesioner Variabel X3 (Responsibilitas)
- Lampiran 5. Hasil Kuesioner Variabel X4 (Independensi)
- Lampiran 6. Hasil Kuesioner Variabel X5 (Keadilan)
- Lampiran 7. Rekapitulasi Hasil Data Kuesioner
- Lampiran 8. Hasil Statistik Deskriptif Variabel
- Lampiran 9. Hasil Uji Validitas Variabel
- Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Variabel
- Lampiran 11. Hasil Uji Asumsi Klasik Multikolinieritas
- Lampiran 12. Hasil Uji Asumsi Klasik Heterokedastisitas
- Lampiran 13. Hasil Uji Asumsi Klasik Normalitas
- Lampiran 14. Hasil Uji Regresi Linier Variabel X1, X2, X3, X4 dan X5