



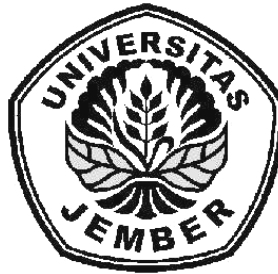
**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN INSTANSI
PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA
ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI**

SKRIPSI

Oleh :

M. IDHAM. DANO
NIM. 020810301132

**S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2008**



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN INSTANSI
PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA
ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Menyelesaikan Program Studi Ilmu Ekonomi (S1)
dan Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

M. IDHAM. DANO
NIM. 020810301132

**S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2008**

JUDUL SKRIPSI
PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN INSTANSI PEMERINTAH DAERAH DENGAN
BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nama : M. Idham Dano

NIM : 020810301132

Jurusan : S-1 Akuntansi

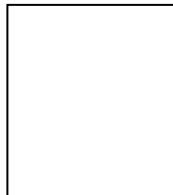
Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal:

7 April 2008

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Agung Budi, SE, M.Si, Ak :
NIP. 132 296 979
2. Sekretaris : Hendrawan SP, SE, Msi, Ak :
NIP. 132 300 677
3. Anggota I : Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak :
NIP. 132 162 903
4. Anggota II : Drs.H. Djoko Supatmoko, Ak :
NIP. 131 386 654



Mengetahui/menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. H. Sarwedi, MM.
NIP 131 276 658

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap
Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah
Dengan Budaya Organisasi Sebagai Pemoderasi

Nama Mahasiswa : Muhammad Idham Dano

Nomor Induk Mahasiswa : 020810301132

Jurusan : Akuntansi / S-1

Disetujui tanggal : 13 Pebruari 2007

Pembimbing I

Pembimbing II

Indah Purnamawati, SE, Msi, Ak

NIP. 132 163 903

Drs.H.Djoko Supatmoko, Ak

NIP. 131 386 654

Ketua Jurusan

Drs. Wasito, M.Si, Ak

NIP. 131 196 372

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : M. Idham Dano

NIM : 020810301132

Jurusan : S-1 Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah Dengan Budaya Organisasi Sebagai Pemoderasi.

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian, pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 7 April 2008
Yang menyatakan,

(M. Idham Dano)

MOTTO

“Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang – orang yang khusyu”
(QS al-Baqarah: 45)

“ Dan (ingatlah juga) taktala tuhanmu memaklumkan: Sesungguhnya jika kamu bersyukur, pasti kami akan menambah (nikmat) kepadamu, dan jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka sesungguhnya azab-Ku sangat pedih”
(QS Ibrahim : 7)

“Dan barang siapa yang menyerahkan dirinya kepada Allah, sedang ia orang yang berbuat kebaikan, maka sesungguhnya ia telah berpegang kepada buhul tali yang kokoh. Dan hanya kepada Allah - lah kesudahan segala urusan”
(Qs Luqman : 22)

“ Jika tidak dari yang langsung, maka carilah dari yang tidak langsung. Bila tidak dari yang tersurat maka carilah dari yang tersirat” – *KH. Fuad Hasyim*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah robbil alamin.....

*Terimakasih Ya ALLah atas Segala Rahmat dan Anugerah
yang Engkau Karuniakan Padaku
Atas Kekuatan yang Engkau berikan pada hambamu yang lemah sehingga aku
mampu menyelesaikan satu tanggung jawab ini
Dan atas orang-orang yang selama ini telah menyayangi
dan mencintaiku dengan tulus
Dengan kesungguhan hati skripsi ini kupersembahkan kepada mereka :*

♥ *Dienull Islam*

Keyakinanku yang telah memberikan kesejukan dan
ketenangan hidup

♥ *My Lovely Parents*

Ayahanda "Karim H Abdullah" dan Bundaku "Sri
Andaningsih" Dengan kasih sayang dan penuh kesabaran
telah membesarkan aku, jika diberi kesempatan kedua aku
ingin tetap menjadi "Buah Hati" kalian.

♥ *My lovely Family*

Adikku Ibnul dan Devi, Pakde Kamal + Bude Benti, Pakde
Hudi + Bude Lolok.

♥ *My Love*

Rahma Margita Hidayanti, Spd yang selalu memberikan
dorongan moril.

♥ *My Lovely Family in Babat*

Mama, untuk doa yang tiada henti, dukungan, nasehat, dan lecutan semangat, cinta, dan kasih sayangnya sehingga membuatku termotivasi menyelesaikan skripsi ini. Dik Dina, terima kasih ya atas nasihatnya.

ABSTRAKSI

Reformasi sektor Publik yang disertai dengan adanya tuntutan demokratisasi menjadi suatu fenomena global termasuk di Indonesia. Tuntutan demokratisasi ini menyebabkan aspek transparansi dan akuntabilitas menjadi hal penting dalam

pengelolaan pemerintah termasuk di bidang pengelolaan keuangan Negara. Salah satu masalah penting dalam pengelolaan keuangan pemerintah tersebut adalah anggaran.

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap senjangan anggaran dengan menggunakan budaya organisasi sebagai pemoderasi. Berdasarkan metode *purposive sampling*, diperoleh 40 responden yang terdiri dari *manajer middle and lower level* dari pemerintah daerah Kabupaten Blitar.. Variabel terikat dalam penelitian ini adalah senjangan anggaran, sedangkan variabel bebasnya adalah kejelasan sasaran anggaran, dan variabel pemoderasinya adalah budaya organisasi. Penelitian ini menggunakan uji kualitas data, yaitu uji reliabilitas dan validitas, uji statistik asumsi klasik yang berupa uji normalitas, dan heterokedastisitas. Pengujian Hipotesa dengan regresi linier sederhana dan residual analisis.

Pada pengujian hipotesis pertama didapatkan hasil bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran, yang ditunjukkan oleh *p value* $< 0,05$.

Sedangkan pada pengujian hipotesis kedua juga didapatkan hasil bahwa budaya organisasi bukan merupakan variabel pemoderasi, hal ini ditunjukkan oleh *p value* sebesar 0,580 atau *p value* $> 0,05$

Kata kunci: Anggaran, kejelasan sasaran anggaran, senjangan anggaran, budaya organisasi

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah. Segala puji bagi Allah SWT, karena atas rahmat, taufik dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul :
“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP

SENJANGAN ANGGARAN INSTANSI PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI". Penulisan ini merupakan tugas akhir dan salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, masukan dan dorongan dari berbagai pihak yang baik secara langsung maupun tidak langsung telah mendukung penulis hingga terselesaikannya karya tulis ini. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Sarwedi, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Jember
2. Bapak Drs. Wasito, M.Si, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi
3. Bapak Drs. Imam Mas`ud, M.Si, Ak, selaku dosen wali selama penulis menjadi mahasiswa fakultas ekonomi
4. Ibu Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak dan Bapak Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, masukan dan arahan tanpa batas yang sangat berarti bagi penulis
5. Mas Mat, Bu Farida, Pak Kanip, terima kasih telah membantu pengurusan surat menyurat dan mempermudah birokrasi yang rumit di Fakultas Ekonomi.
6. Ayahanda "Karim H Abdullah" dan Ibunda "Sri Andaningsih" tercinta, atas kasih sayang, panjatan do'a yang tidak pernah putus serta semangat yang diberikan.
7. Keluarga besar kontrakan Mastrip dan Semeru, terimakasih banyak atas bantuan, persahabatan, dan kebersamaan serta kekeluargaan kita selama ini, semoga kita semua menjadi orang yang berguna dan sukses serta selalu tetap berada di jalan Allah SWT.
8. Teman2 buku takdir, Vicky "Keplez" (ayo ndang lulus), Toge (ayo ngajokne judul), Bowo "Van Dom" (Kapan rabi?), Riska (Ayo cepet lulus trus jadi Bhayangkari), Dho2 (Alm) semoga mendapat tempat yang layak di sisinya.
9. Sahabat Dedy "Tenyom", Aji "K-Mbing" (selamat tinggal kancaku lereno ndugal), Rio "Makibow", Andik "pel@(#*)", Afrida (thank dah jadi temen

curhatku), Totak *Small White Teeth*, Hafid (thank pulsanya buat telp P Joko), makasih atas semua bantuan dan nasehat kalian,serta semua teman-teman Se-Angkatan Akuntansi 2002 dan juga Temen2 angkatan 2003 yang tak dapat disebutkan satu per satu.

10. Teman2 eks Mastrip C1/C7, Ivan “K-wool”, Rizal “Sadeen”, Udin”Kurus”
11. Keluarga Besar Jl. Semeru 6 i/4 jember, Ferry “Letnan”, Mas Yoyo+Mbak Iva, Bang Okta, Cak Mat, terima kasih atas semuanya yang telah diberikan.
12. Dan pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu terselesaikannya penulisan ini.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat dimanfaatkan oleh pihak-pihak yang membutuhkan dan berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Kritik serta saran yang bersifat membangun sangat diharapkan guna kebaikan dikemudian hari.

Jember, Maret 2008

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal.
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Landasan Teori.....	5
2.1.1 Anggaran	5
2.1.1.1 Definisi Anggaran	5
2.1.1.2 Karakteristik Anggaran	6
2.1.1.3 Keterbatasan Anggaran	7
2.1.1.4 Tujuan Anggaran.....	8

DAFTAR ISI

(lanjutan)

	Hal.
2.1.1.5 Fungsi Anggaran	9
2.1.1.6 Pendekatan Penyusunan Anggaran	11

2.1.1.7 Mekanisme Penyusunan Anggaran	17
2.1.2 Kejelasan Sasaran Anggaran	19
2.1.3 Senjangan Anggaran	20
2.1.3.1 Penyebab Timbulnya Senjangan Anggaran	21
2.1.3.2 Usaha untuk me Minimalkan Senjangan Anggaran	21
2.1.4 Budaya Organisasi	22
2.1.4.1 Definisi Budaya Organisasi	22
2.1.4.1 Konsep Budaya Organisasi	25
2.1.4.1 Kekuatan Budaya Organisasi	27
2.2 Penelitian Terdahulu	30
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	32
2.4 Pengembangan Hipotesis	32
2.4.1 Hubungan Antara Kejelasan Sasaran Anggaran Dengan Senjangan Anggaran	32
2.4.2 Peran Variabel Budaya Organisasi	34
BAB 3. METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis dan Sumber Data	36
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	36
3.3.1 Kejelasan Sasaran Anggaran	36
3.3.2 Budaya Organisasi	37
3.3.3 Senjangan Anggaran	37

DAFTAR ISI

(lanjutan)

3.4 Teknik Analisa Data	37
3.4.1 Statistik Deskriptif	37

3.4.2 Uji Kualitas Data.....	38
3.4.2.1 Validitas	38
3.4.2.1 Reliabilitas	38
3.4.3 Uji Asumsi Klasik.....	38
3.4.3.1 Uji Normalitas.....	38
3.4.3.1 Uji Heterokedastisitas	38
3.4.3 Uji Hipotesis	39
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Analisis Data.....	40
4.1.1 Statistik Deskriptif	40
4.1.1.1 Statistik Deskriptif Responden.....	40
4.1.1.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	43
4.1.2 Uji Kualitas Data.....	44
4.1.2.1 Uji Validitas	44
4.1.2.2 Uji Reliabilitas	46
4.1.3 Uji Asumsi Klasik.....	47
4.1.3.1 Normalitas	47
4.1.3.2 Uji Heterokedastisitas	48
4.1.4 Uji Hipotesis	48
4.1.4.1 Uji Hipotesis 1	49
4.1.4.2 Uji Hipotesis 2	50
4.2 Pembahasan.....	52

DAFTAR ISI

(lanjutan)

BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....	53
5.1 Kesimpulan	53

5.2 Keterbatasan	54
5.3 Saran	54

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 4.1 Jumlah sampel penelitian	40
Tabel 4.2 Sampel dan Tingkat Penyebarannya	41

Tabel 4.3	Data Demografi Responden	43
Tabel 4.4	Rekapitulasi Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	44
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas.....	45
Tabel 4.6	Hasil Uji Reliabilitas Data	46
Tabel 4.7	Hasil Pengujian <i>Kolmogorov – Smirnov test</i>	47
Tabel 4.8	Rekapitulasi Hasil Pengujian Heterokedastisitas	48
Tabel 4.9	Nilai <i>R square</i>	49
Tabel 4.10	Uji Anova (<i>F test</i>)	49
Tabel 4.11	Nilai Koefisien	50
Tabel 4.12	Uji Anova (<i>F test</i>)	51
Tabel 4.13	Nilai Koefisien Parameter	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Surat Ijin Penelitian
Lampiran 3	Tabulasi Data Hasil Penelitian