



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERATING
(Studi Pada Dinas-dinas Pemerintah Kabupaten Jember)**

SKRIPSI

**Wivy Rosaria
(070810391003)**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2013**

PERSEMBAHAN

Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan HidayahNya, serta memberikan jalan kemudahan dan kelancaran, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Ayahanda “ Teguh Paskomartu” yang kuhormati, atas pengorbanan lahir dan batin, dukungan yang selama ini telah menumbuhkan harapan dan masa depanku disertai luapan doa, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Ibunda “ Nanik Dwi Tasmiatin” yang kuhormati, atas pengorbanan lahir dan batin, dukungan doa dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Kakakku Nike paspernika dan adikku Aldinda septidya yang telah memberi dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Almamaterku tercinta

MOTO

Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil, kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik.

(Evelyn Underhill)

Ilmu itu lebih baik dari pada harta. Ilmu akan menjaga engkau dan engkau akan menjaga harta. Ilmu itu penghukum (hakim) sedangkan harta terhukum. Kalau harta itu akan berkurang apabila dibelanjakan, tetapi ilmu akan bertambah apabila dibelanjakan.

(Sayidina Ali bin Abi Thalip)

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wivy Rosaria

NIM : 070810391003

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating” adalah murni hasil karya penulis dan bukan dari karya penelitian lain.

Jember, 29 Oktober 2012-10-28

Yang Menyatakan,

(Wivy Rosaria)

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Pada Dinas-Dinas
Pemerintah Kabupaten Jember)

Nama : Wivy Rosaria
NIM : 070810391003
Jurusan : S-1 Akuntansi

Pembimbing I,

Pembimbing II,

H. Rochman Effendi, SE., M.Si., Ak

NIP. 197102172000031001

DR. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak

NIP. 197204162001121001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak.

NIP. 19720416 200112 1 001

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING
(Studi Pada Dinas-Dinas Pemerintah Kabupaten Jember)**

Oleh:

WIVY ROSARIA

070810391003

Pembimbing

Dosen Pembimbing 1

: H. Rochman Effendi, SE., M.Si., Ak

Dosen Pembimbing II

: DR. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH FLEKSIBILITAS INFRASTRUKTUR TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA INDIVIDUAL PADA BANK RAKYAT INDONESIA CABANG JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Nama : Wivy Rosaria

Nim : 070810391003

Jurusan : S-1 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal:

05 November 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Drs. Wasito, M.Si., Ak. (.....)
NIP. 196001031991031001

Sekretaris : Drs. Djoko Supatmoko, M.Si., Ak. (.....)
NIP.195502271984031001

Anggota I : Dr. Siti Maria W, M.Si., Ak. (.....)
NIP. 196608051992012001

Mengetahui/menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc.
NIP. 19560831 1988403 1 002

Wivy Rosaria

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating. Penelitian dilakukan pada jenjang manajerial Dinas – Dinas Pemerintah Kabupaten Jember yang terdiri dari Kepala dinas, Sekretaris, Kepala bidang, Kepala sub bagian, Kepala seksi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode purposive sampling. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh secara langsung melalui kuesioner. Pada penelitian ini terdapat tiga variabel, yaitu partisipasi anggaran sebagai variabel independen, kinerja manajerial sebagai variabel dependen, dan komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

Instrumen pengukuran yang digunakan untuk variabel independen Partisipasi anggaran terdiri dari enam item dan diadopsi dari Millani, variabel dependen Kinerja manajerial terdiri dari sembilan item dan diadopsi dari Mahoney, variabel moderating komitmen organisasi terdiri dari sembilan item dan diadopsi dari Mowday. Pada penelitian ini, alat uji kualitas data yang digunakan adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Penelitian ini juga menggunakan uji asumsi klasik yaitu uji normalitas data, uji multikolinearitas, dan uji heterokedastisitas. Alat analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda.

Hasil pengujian hipotesis pada penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial. Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan kinerja manajerial.

Kata kunci: Partisipasi anggran, Komitmen organisasi, Kinerja Manajerial

Wivy Rosaria

Majoring In Accounting, Economic Faculty, University Of Jember

ABSTRACT

This study aimed to examine the effect of budgetary participation on managerial performance with organizational commitment as a moderating variable. The study was conducted on the managerial ladder Office - Office of Government Jember consisting of the Head office, secretary, head of the field, sub-section chief, section chief. The method used in this research is purposive sampling method. This study uses primary data collected directly through a questionnaire. In this study, there are three variables, namely budgetary participation as an independent variable, managerial performance as the dependent variable, and organizational commitment as a moderating variable.

Measuring instruments are used for the independent variable budget Participation consists of six items and was adopted from Millani, managerial performance dependent variable consisted of nine items and was adopted from Mahoney, moderating variables organizational commitment consists of nine items and was adopted from Mowday. In this study, data quality testing instruments used are validity and reliability testing. This study also uses the classic assumption test the normality test data, multicollinearity test, and test heteroscedasticity. The analysis tool used is multiple linear regression analysis.

The results of hypothesis testing in this study indicate that participation budgeting significant positive effect on managerial performance. Organizational commitment has no effect on the relationship between budgetary participation and managerial performance.

Keywords: Participation Anggaran, organizational commitment, Managerial Performance

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan stasa satu (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tiada terhingga kepada:

1. Moh. Fathorrazi, SE.,M.,si., Dr , selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. DR. Alwan Sri Kustono, SE.,M.si.,Ak, selaku Ketua Program Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Dr. Ahmad Roziq, SE., M.M., Ak, selaku Sekretaris Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. H. Rochman Effendi, SE., M.si.,Ak dan DR. Alwan Sri Kustono, SE.,M.si.,Ak selaku dosen pembimbing 1 dan pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah membimbing dan memberi bekal ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
6. Pihak Dinas Pemerintah Kabupaten Jember yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian.
7. Ayahhanda dan Ibunda yang tidak pernah jemu mencurahkan kasih sayang dan selalu menyertaiku dengan ketulusan doa.
8. kakakku dan adikku, terimakasih atas dorongannya untuk mengerjakan skripsi.
9. Guruku dari TK, SD, SMP, sampai SMA yang telah membimbing dan memberi ilmu pengetahuan.

10. Teman bertengkarku (P_This), yang selalu membantu, dan memberi motivasi.
11. Semua teman-temanku senasib dan seperjuangan angkatan '07 S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
12. Semua pihak yang tidak yang tidak dapat disebutkan satu persatu di sini yang telah banyak membantu dan memberikan dorongan dalam penulisan skripsi ini.

Semoga bantuan, bimbingan, pengarahan, persaudaraan dan kebersamaan serta dorongannya akan mendapatkan suatu balasan amal baik dari Allah SWT.

Mengingat kemampuan dan pengetahuan penulis yang sangat terbatas, ,maka penulisan skripsi masih banyak kekurangannya, sehingga akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari semua pihak.

Kiranya kepada Allah SWT, penulis serahkan segalanya semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pembaca materi skripsi ini.

Jember, Oktober 2012

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|------------------------------------|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERSEMBAHAN | ii |
| MOTTO | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN | iv |
| LEMBAR PERSETUJUAN | v |
| LEMBR PEMBIMBING | vi |
| LEMBAR PENGESAHAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| ABSTRACT | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR TABEL | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| | |
| BAB I. PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.4 Manfaat penelitian | 5 |
| | |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Landasan Teori | 7 |
| 2.1.1 Pendekatan Kontingensi | 7 |
| 2.1.2 Expextancy Theory | 7 |
| 2.2 Anggaran | 9 |

| | |
|--|----|
| 2.2.1 Pengertian anggaran | 9 |
| 2.2.2 Tujuan Anggaran | 9 |
| 2.2.3 Fungsi dan Manfaat Anggaran | 10 |
| 2.2.4 Karakteristik anggaran | 11 |
| 2.2.5 Jenis Anggaran | 13 |
| 2.2.6 Proses Penyusunan Anggaran | 13 |
| 2.3 Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran | 14 |
| 2.3.1 Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran | 14 |
| 2.3.2 Partisipasi Dalam Proses Penyusunan Anggaran | 15 |
| 2.3.3 Manfaat Partisipasi | 16 |
| 2.3.4 Batasan Dan Permasalahan Dalam Partisipasi | 16 |
| 2.4 Kinerja Manajerial | 17 |
| 2.4.1 Pengertian Kinerja Manajerial | 17 |
| 2.4.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial | 18 |
| 2.4.3 Pengukuran Kinerja | 19 |
| 2.5 Komitmen Organisasi | 20 |
| 2.5.1 Jenis Komitmen Organisasi | 20 |
| 2.6 Penelitian Terdahulu | 21 |
| 2.7 Kerangka Konseptual | 23 |
| 2.8 Pengembangan Hipotesis | 24 |
| 2.8.1 Partisipasi Anggaran Dan Kinerja Manajerial | 24 |
| 2.8.2 Partisipasi Penyusunan anggaran, Komitmen Organisasi dan Kinerja Manajerial | 25 |

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

| | |
|--|----|
| 3.1 Jenis dan Sumber Data | 27 |
| 3.2 Populasi dan Sampel | 27 |
| 3.3 Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel | 29 |

| | |
|---|----|
| 3.3.1 Partisipasi Penyusunan Anggaran | 29 |
| 3.3.2 Komitmen Organisasi | 30 |
| 3.3.3 Kinerja Manajerial | 30 |
| 3.4 Metode Analisis Data | 31 |
| 3.4.1 Uji Kualitas Pengumpulan Data | 31 |
| 3.4.2 Uji Asumsi Klasik | 33 |
| 3.4.3 Uji Hipotesis | 34 |

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

| | |
|---|----|
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 37 |
| 4.1.1 Struktur Organisasi Dinas Pemerintah Kabupaten Jember | 37 |
| 4.1.2 Analisis Deskriptif | 38 |
| 4.1.3 Deskriptif Responden | 39 |
| 4.1.4. Deskriptif Variabel Penelitian | 42 |
| 4.2 Uji Instrumen | 44 |
| 4.2.1 Uji Validitas | 44 |
| 4.2.2 Uji Reliabilitas | 46 |
| 4.3 Uji Asumsi Klasik..... | 47 |
| 4.3.1 Uji Normalitas Data | 47 |
| 4.3.2 Uji Multikolinearitas..... | 48 |
| 4.3.3 Uji Heteroskedastisitas | 48 |
| 4.4 Uji Hipotesis | 50 |
| 4.4.1 Uji Regresi Linier Berganda | 50 |
| 4.4.2 Uji Residual | 50 |
| 4.4.3 Uji F | 51 |
| 4.4.4 Uji t | 52 |
| 4.5 Pembahasan | 53 |
| 4.5.1 Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial | 53 |

| | |
|--|----|
| 4.5.2 Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi dan Kinerja Manajeria | 54 |
|--|----|

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|------------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan | 56 |
| 5.2 Keterbatasan | 57 |
| 5.3 Saran | 57 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| 2.1 Kerangka konseptual | 24 |
| 4.1 Struktur organisasi Dinas Pemerintah Kabupaten Jember | 37 |
| 4.2 Hasil uji Normalitas Data dengan Normal P-Plot Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1) dan Komitmen Organisasi (X2) terhadap Kinerja Manajerial (Y) | 47 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|------|--|----|
| 3.1 | Tabel Jumlah Pegawai Negeri Sipil pada Dinas-Dinas Kabupaten Jember | 28 |
| 4.1 | Tabel Sampel dan Tingkat Penyebarannya | 39 |
| 4.2 | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 39 |
| 4.3 | Karakteristik Responden Berdasarkan Umur | 40 |
| 4.4 | Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan | 41 |
| 4.5 | Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja | 41 |
| 4.6 | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 42 |
| 4.7 | Hasil uji Deskriptif Variabel | 43 |
| 4.8 | Rekapitulasi Hasil Perhitungan Validitas | 45 |
| 4.9 | Rekapitulasi Hasil Perhitungan Tingkat Reliabilitas Instrumen | 46 |
| 4.10 | Hasil uji Multikolinearitas | 48 |
| 4.11 | Hasil Uji Heteroskedastisitas | 49 |
| 4.12 | Tabel Koefisien Regresi Berganda | 50 |
| 4.13 | Uji Residual | 51 |
| 4.14 | Tabel Uji F | 51 |
| 4.15 | Uji t | 52 |
| 4.16 | Uji t | 53 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabel Rekapitan Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 3 Deskriptif Variabel
- Lampiran 4 Uji Validitas
- Lampiran 5 Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Uji Normalitas
- Lampiran 7 Uji Regresi Berganda dan Uji Residu