



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

**SKRIPSI**

Oleh  
**Nurul Sakinah**  
**NIM 090810301150**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2013**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh  
**Nurul Sakinah**  
**NIM 090810301150**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Ibunda Mariatul Astuti dan Ayahanda Djoko Slamet yang tercinta;
2. Kakakku Robiq Firli, S.Sos yang terkasih;
3. Guru-guruku sejak taman kanak-kanak, SD, SMP, SMA, dan perguruan tinggi;
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
5. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

## **MOTTO**

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.

(terjemahan Surat Al-Mujadalah Ayat 11)

Carilah ilmu tetapi jangan pernah merasa menemukan

(Mutiara Hikmah)

Hendaklah selalu berbuat benar sesungguhnya  
kebenaran membawa kepada kebaikan, dan  
sesungguhnya kebaikan itu membawa kepada surga

(Al-Hadits)

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL**  
**UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

**PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nurul Sakinah

NIM : 090810301150

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING” (Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan) adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah dijadikan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 1 April 2013

Yang menyatakan,



Nurul Sakinah

NIM 090810301150

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

Oleh

Nurul Sakinah

NIM 090810301150

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak

Dosen pembimbing Anggota : Dr. Muhammad Miqdad, SE, MM, Ak

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
*JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada PT.  
PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

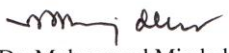
Nama Mahasiswa : Nurul Sakinah  
Nomor Induk Mahasiswa : 090810301150  
Jurusan : S-1 Akuntansi / Reguler  
Tanggal Persetujuan : 21 Februari 2013

Pembimbing I,

Pembimbing II,



H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak  
NIP. 19710217 200003 1 001



Dr. Muhammad Miqdad, SE., M.M., Ak.  
NIP. 19710727 199512 1 001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Jember



Dr. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak.  
NIP. 19720416 200112 1 001

**JUDUL SKRIPSI**

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING (STUDI EMPIRIS PADA PT. PLN (PERSERO)  
UDIKLAT PANDAAN)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Nurul Sakinah  
NIM : 090810301150  
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

13 Mei 2013

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna  
memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Drs. Sudarno, M.Si, Ak. (.....)  
NIP. 19601225 198902 1 001

Sekretaris : Hendrawan Santoso Putra, SE, M.Si, Ak. (.....)  
NIP. 19740506 200212 1 006

Anggota : Kartika, SE, M.Sc, Ak. (.....)  
NIP. 19820207 200812 2 002



Mengetahui / Menyetujui  
Universitas Jember  
Dean Fakultas Ekonomi



Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si  
NIP. 19630614 199002 1 001



**Nurul Sakinah**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengkonfirmasi mengenai hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Dalam penelitian ini digunakan variabel yang berperan sebagai pemediasi. Variabel yang dimaksud adalah *job relevant information*. Data dari penelitian ini diambil dengan teknik kuesioner dengan jumlah kuesioner yang kembali sebanyak 45. Populasi dari penelitian ini adalah manajer divisi, asisten manajer, dan supervisor di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan. Analisis data dilakukan dengan uji t, serta analisis jalur dengan menggunakan program SPSS (*Statistical Product and Service Solution*). Hasil dari penelitian ini diperoleh tiga temuan, yang pertama partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Kedua partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap *job relevant information*. Ketiga *job relevant information* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

**Kata kunci :** partisipasi anggaran, *job relevant information*, kinerja manajerial.

**Nurul Sakinah**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

**ABSTRACT**

*The purpose of this study is to confirm the relationship between budgetary participation and managerial performance. In this study is used variable that act as mediator, this variable is job relevant information. Data were collected using questionnaire which is returned 45 respondents. Populations of these study are division manager, assistant manager, and supervisor in PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan. The data were analyzed by t test, and path analysis using the Statistical Product and Service Solution (SPSS) program. The results of this study resulted three findings that was suitable to the hypothesis proposed before. The first, budgetary participation has an influence on managerial performance, the resulting effect is positive and significant. Second, budgetary participation has an influence on job relevant information, the resulting effect is positive and significant. Third, job relevant information has an influence on managerial performance, the resulting effect is positive and significant.*

**Key words** : *budgetary participation, job relevant information, managerial performance.*

## **PRAKATA**

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya.

Selesainya skripsi ini tidak lepas dari upaya, doa serta dukungan dan bimbingan dari keluarga maupun dosen pembimbing serta pihak-pihak lainnya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Pada kesempatan ini dengan sepenuh hati yang ikhlas penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember
3. Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing I. Kompetensi, pengalaman, dan kecermatan beliau senantiasa mengarahkan serta saran yang konstruktif dalam penyempurnaan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Muhammad Miqdad, SE, MM, Ak selaku Dosen Pembimbing II. Kompetensi, pengalaman, dan kecermatan beliau senantiasa mengarahkan serta saran yang konstruktif dalam penyempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Siti Maria Wardayati M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing saya ketika menjadi mahasiswa.
6. Pimpinan dan para karyawan administrasi Fakultas Ekonomi sekaligus para karyawan Lembaga Penelitian Universitas Jember yang dengan tulus membantu kelancaran proses penelitian sehingga sangat memperlancar proses penyelesaian skripsi.
7. Bapak Koesdianto, BE, ST, MH selaku Manajer di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan yang selalu memberikan dorongan dan semangat serta member ijin untuk

mengadakan penelitian di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan sehingga dapat menyelesaikan penelitian dengan lancar.

8. Semua pihak di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan yang telah meluangkan waktu mengisi kuesioner yang telah diajukan dan atas keramah tamahannya.
9. Rasa hormat dan terima kasih saya haturkan kepada Ibunda Mariatul Astuti dan Ayahanda Djoko Slamet yang tercinta yang senantiasa berdoa, memotivasi, serta menasehati penulis agar senantiasa berusaha keras, sabar serta tidak mudah putus asa dalam menjalani proses hidup termasuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Kakakku terkasih Robiq Firli, S.Sos yang telah memberikan semangat bagi penulis selama menempuh dan menyelesaikan studi.
11. Sahabat-sahabatku akuntansi regular 2009 Astrid Ferrina, Nauvaliana Viqni K (adek), Ditya Christ P (dita), Ririz Setiawati Kusuma, Dwi Novitasari (budhe), Vina Dwi Ariningtyas (tante), Wiwin Dwi Yuliantini, Erta Arlinda Dewanti, Irien Cahyawati terima kasih atas kebersamaan dan persahabatan yang indah selama ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut andil dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan karunia rahmat, taufiq dan hidahnya-Nya kepada kita semua. Penulis juga menerima kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dan khilaf. Sekian terima kasih.

Jember, 1 April 2013

Penulis,

**NURUL SAKINAH**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>4</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>5</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>5</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	<b>7</b>
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	<b>7</b>
2.1.2 Karakteristik Anggaran .....	<b>8</b>
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Anggaran .....	<b>8</b>
2.1.4 Keterbatasan Anggaran .....	<b>10</b>
2.1.5 Partisipasi Anggaran .....	<b>11</b>

2.1.6	<i>Job Relevant Information</i> .....	11
2.1.7	Kinerja Manajerial .....	12
<b>2.2</b>	<b>Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>13</b>
<b>2.3</b>	<b>Kerangka Pemikiran Konseptual.....</b>	<b>14</b>
<b>2.4</b>	<b>Pengembangan Hipotesis .....</b>	<b>15</b>
2.4.1	Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial .....	15
2.4.2	Partisipasi Anggaran dengan <i>Job Relevant Information</i> .....	16
2.4.3	<i>Job Relevant Information</i> dengan Kinerja Manajerial .....	17
<b>BAB 3.</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
<b>3.1</b>	<b>Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>19</b>
<b>3.2</b>	<b>Populasi dan Sampel.....</b>	<b>19</b>
<b>3.3</b>	<b>Metode Pengumpulan Data.....</b>	<b>19</b>
<b>3.4</b>	<b>Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>20</b>
3.4.1	Partisipasi Anggaran .....	20
3.4.2	<i>Job Relevant Information</i> .....	20
3.4.3	Kinerja Manajerial .....	21
<b>3.5</b>	<b>Metode Analisis Data.....</b>	<b>21</b>
3.5.1	Statistik Deskriptif .....	21
<b>3.6</b>	<b>Uji Kualitas Data .....</b>	<b>21</b>
3.6.1	Uji Validitas .....	21
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	22
<b>3.7</b>	<b>Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>22</b>
3.7.1	Uji Normalitas Data .....	22
3.7.2	Uji Heteroskedastisitas .....	23
<b>3.8</b>	<b>Uji Hipotesis .....</b>	<b>23</b>
3.8.1	Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	23
3.8.2	Uji t .....	24
3.8.3	Menghitung Jalur .....	25

<b>3.9 Kerangka Pemecahan Masalah.....</b>	<b>26</b>
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>27</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....</b>	<b>27</b>
<b>4.2 Analisis Data .....</b>	<b>28</b>
4.2.1 Statistik Deskriptif .....	28
<b>4.3 Uji Kualitas Data.....</b>	<b>32</b>
4.3.1 Uji Validitas .....	32
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	33
<b>4.4 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>34</b>
4.4.1 Uji Normalitas .....	34
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	36
<b>4.5 Uji Hipotesis .....</b>	<b>39</b>
4.5.1 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	39
4.5.2 Uji t .....	41
4.5.3 Menghitung Jalur .....	43
<b>4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>44</b>
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	45
4.6.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Job Relevant Information</i> .....	46
4.6.3 Pengaruh <i>Job Relevant Information</i> terhadap Kinerja Manajerial .....	47
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>49</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>49</b>
<b>5.2 Keterbatasan .....</b>	<b>49</b>
<b>5.3 Saran .....</b>	<b>50</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

4.1	Statistik Deskriptif Demografi Responden .....	28
4.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	30
4.3	Pengkategorian Variabel .....	31
4.4	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	33
4.5	Hasil Uji Reliabilitas .....	34
4.6	Nilai Koefisien Jalur .....	39
4.7	Hasil Uji t Variabel X terhadap Z .....	41
4.8	Hasil Uji t Variabel X dan Z terhadap Y .....	42
4.9	Pengaruh Langsung .....	43
4.10	Hasil Pembahasan .....	44



## DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka Pemikiran Konseptual .....	15
3.1	Model Analisis Jalur .....	24
3.2	Kerangka Pemecahan Masalah .....	26
4.1	Hasil Uji Normalitas Probability Plot Variabel X terhadap Z .....	35
4.2	Hasil Uji Normalitas Probability Plot Variabel X dan Z terhadap Y .....	36
4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i> Variabel X terhadap Z .....	37
4.4	Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i> Variabel X dan Z terhadap Y ...	38
4.5	Hasil Analisis Jalur .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

1. Tabulasi Data Penelitian
2. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
3. Uji Validitas
4. Uji Reliabilitas
5. Uji Normalitas
6. Uji Heteroskedastisitas
7. Hasil Analisis Jalur
8. Permohonan Ijin Melaksanakan Penelitian
9. Ijin Penelitian
10. Surat Keterangan dari PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan
11. Kuesioner Penelitian
12. Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan