

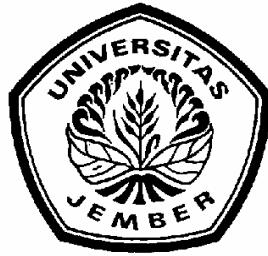
**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. KERETA API (PERSERO) DAOP IX  
JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :

**DANI AGUNG WICAKSONO**  
**NIM. 040810201175**

**UNIVERSITAS JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
2008**



**ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. KERETA API (PERSERO) DAOP IX  
JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

Oleh :

**DANI AGUNG WICAKSONO**  
**NIM. 040810201175**

**UNIVERSITAS JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
2008**

## ABSTRAKSI

Penelitian yang berjudul “Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan Pada PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember” bertujuan untuk mengetahui pengaruh langsung lingkungan kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember dan untuk mengetahui pengaruh tidak langsung lingkungan kerja melalui kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember. Populasi dalam penelitian ini bertindak pula sebagai sampel, oleh karena itu penelitian ini disebut penelitian populasi/sensus. Sampel yang diambil seluruh karyawan pada PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember sebanyak 80 orang.

Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode *survey* dengan jenis penelitian penjelasan (*explanatory research*). Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji pengaruh variabel *independent* terhadap variabel *dependent* adalah teknik analisis statistik inferensial yaitu analisis jalur (*path analysis*). Variabel *independent* dalam penelitian ini adalah lingkungan kerja (X) yang terdiri atas pelayanan karyawan ( $X_1$ ), kondisi kerja ( $X_2$ ) dan hubungan antar karyawan ( $X_3$ ), variabel *dependent* adalah kinerja karyawan dan sebagai variabel *intervening* adalah kepuasan kerja (Z).

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh informasi bahwa lingkungan kerja (X) mempunyai pengaruh baik langsung maupun tidak langsung terhadap kepuasan kerja (Z) dan kinerja karyawan (Y). Pelayanan karyawan ( $X_1$ ) berpengaruh langsung secara signifikan terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,341$  dan signifikan = 0,008. Kondisi kerja ( $X_2$ ) berpengaruh langsung secara signifikan terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,295$  dan signifikan = 0,021. Hubungan antar karyawan ( $X_3$ ) berpengaruh langsung secara signifikan terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,294$  dan signifikan = 0,004. Kepuasan kerja (Z) berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,254$  dan signifikan = 0,006.

Pelayanan karyawan ( $X_1$ ) secara tidak langsung melalui kepuasan kerja (Z) terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,096$ . Kondisi kerja ( $X_2$ ) secara tidak langsung melalui kepuasan kerja (Z) terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,080$ . Hubungan antar karyawan ( $X_3$ ) secara tidak langsung melalui kepuasan kerja (Z) terhadap kinerja karyawan (Y) dengan nilai  $\beta = 0,066$ .

*Keyword : Lingkungan kerja, Kepuasan kerja, Kinerja karyawan dan Analisis Jalur.*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN ABSTRAKSI .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Batasan Masalah .....	5
 <b>BAB. II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kajian Teoritis .....	6
2.1.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	6
2.1.2 Aspek-aspek Pembentuk Lingkungan Kerja .....	6
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	13
2.1.4 Kinerja .....	15
2.1.5 Penilaian Kinerja Karyawan .....	16
2.1.6 Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja .....	16

2.1.7 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	17
2.1.8 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..	18
2.1.9 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	18
2.1.10 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan kerja .....	19
2.2 Kajian Empiris .....	19
2.3 Kerangka Konseptual .....	22
2.4 Hipotesis .....	25

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	26
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	26
3.2.1 Populasi .....	26
3.2.2 Sampel .....	26
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	27
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	27
3.5 Identifikasi Variabel .....	28
3.6 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran .....	28
3.6.1 Definisi Operasional Variabel .....	28
3.6.2 Pengukuran .....	30
3.7 Metode Analisis Data .....	31
3.7.1 Uji Normalitas Data .....	31
3.7.2 Uji Validitas .....	32
3.7.3 Uji Reliabilitas .....	32
3.7.4 Analisis Jalur/ <i>Path Analysis</i> .....	33
3.7.5 Uji Asumsi Klasik .....	34
3.7.6 Uji-t .....	36
3.8 Kerangka Pemecahan Masalah .....	37

## **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	39
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	39
4.1.2 Lokasi dan Luas Wilayah Kerja PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember .....	43
4.1.3 Visi, Misi dan Tujuan PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember .....	46
4.1.4 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas Masing-masing Bagian .....	46
4.1.5 Sumber Daya Manusia PT. Kereta Api (Persero) DAOP IX Jember .....	57
4.1.6 Hari Kerja dan Waktu Kerja Karyawan .....	61
4.2 Gambaran Umum Responden .....	62
4.2.1 Jenis Kelamin Karyawan .....	63
4.2.2 Tingkat Pendidikan Karyawan .....	63
4.2.3 Masa Kerja Karyawan .....	64
4.3 Hasil Analisis Data .....	64
4.3.1 Uji Normalitas Data .....	64
4.3.2 Uji Validitas .....	65
4.3.3 Uji Reliabilitas .....	67
4.3.4 Analisis Jalur/ <i>Path Analysis</i> .....	67
4.3.5 Uji Asumsi Klasik .....	74
4.3.6 Pengujian Hipotesis .....	76
4.4 Pembahasan .....	80

## **BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Saran .....	87

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**