



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI, dan KECUKUPAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL**
(Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)

SKRIPSI

Oleh
DWI RETNO PRASETYOWATI
NIM.080810391069

PROGRAM S1 JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI, dan KECUKUPAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL
(Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

oleh

DWI RETNO PRASETYOWATI

NIM 080810391069

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2012

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada :

Bapak dan Ibu, yang selalu memberikan seluruh cinta kasih kepadaku, memberi motivasi dan mendo'akan keberhasilanku serta pengorbanan selama ini.

Kakak dan Adikku, terima kasih atas semua bantuan, dukungan dan kasih sayang kalian.

Keluarga Besarku, yang selalu berkenan mendo'akanku dan turut membatu memberikan dorongan semangat segenap hati.

Sahabat - sahabatku, Terima kasih untuk do'a, dukungan, keceriaan, dan semangatnya.

Almamaterku Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan orang lain), dan hanya kepada Tuhan-mulah kamu berharap”
(Q.S Al Insyiroh : 6-8)

*Dengan kesabaran dan kegigihan, apa pun mungkin.
Karena keberhasilan tidak terletak di awal perjalanan.
Karena kemudahan terletak di balik kesulitan.
Karena kejayaan adalah hadiah bagi yang berani.
Karena kesejahteraan adalah hak bagi yang bertahan.
Karena kedamaian adalah anugerah bagi yang bersabar.
Dan karena kemuliaan adalah rahmat bagi yang ikhlas.
Maka bersabarlah, dan tetaplah setia kepada kebaikan yang anda yakini.
Selalu ingatlah, dengan kesabaran dan kegigihan, apa pun mungkin*
(Mario Teguh)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dwi Retno Prasetyowati

NIM : 080810391069

Jurusan : Akuntansi / S-I

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember) adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 22 September 2012

Yang menyatakan,

Dwi Retno Prasetyowati

NIM 080810391069

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI, dan KECUKUPAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL
(Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)**

Oleh
DWI RETNO PRASETYOWATI
080810391069

Pembimbing:

Dosen Pembimbing I : Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi,
dan Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada
PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)

Nama : Dwi Retno Prasetyowati

NIM : 080810391069

Jurusan : Akuntansi / S-1

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Alwan Sri Kustono, S.E. M.Si., Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak
NIP. 19710217 200003 1 001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi berjudul:
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI, dan KECUKUPAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Dwi Retno Prasetyowati

NIM : 080810391069

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

10 Desember 2012

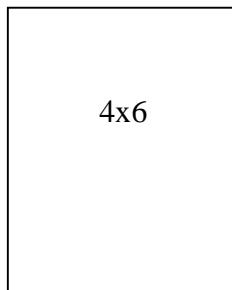
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Dr. M. Miqdad., SE, MM, Ak. (.....)
NIP. 1971072 7 199512 1 001

Sekretaris : Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak (.....)
NIP. 1972100 4 199903 1 001

Anggota : Dr. Yosefa Sayekti,S.E., M. Com., Ak. (.....)
NIP. 1964080 9 199003 2 001



Mengetahui/ Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.
NIP 19630614 199002 1 001

LEMBAR REVISI

Judul skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)

Nama Mahasiswa : Dwi Retno Prasetyowati

N I M : 080810391069

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Mengetahui
Tim Penguji,

Ketua,

Dr. M. Miqdad., S.E, MM, Ak.,
NIP. 1971072 7 199512 1 001

Sekretaris,

Anggota,

Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak
NIP. 1972100 4 199903 1 001

Dr. Yosefa Sayekti, S.E., M. Com., Ak.
NIP. 1964080 9 199003 2 001

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI, dan KECUKUPAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**
(Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)

Oleh:

Dwi Retno Prasetyowati

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji adanya Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 34 responden, Sedangkan sumber data yang digunakan berasal dari jawaban kuisisioner yang disebar pada 34 responden tersebut. Data yang diperoleh dianalisis dengan menggunakan model analisis regresi linier berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (a) Partisipasi Penyusunan Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, (b) Komitmen Organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial dan (c) kecukupan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci:, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, Kecukupan Anggaran, Kinerja Manajerial.

***THE EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION
ARRANGEMENT, ORGANIZATIONAL COMMITMENT, and
BUDGET SUFFICIENCY THROUGH THE MANAGERIAL
PERFORMANCE***

(Study At The Office Of Jember Region PT. Perkebunan Nusantara XII)

By

Dwi Retno Prasetyowati

ABSTRACT

This research is purpose to test the influence of the budgetary participation, the organizational commitment, and the sufficient budget on the managerial performance. This research is used 34 samples of respondents, and the data is collected from the answers of questions which are given to them. The data analysis uses the type of multiple linear regression. The result of this research shows that: (a) The participation of budgetary arrangement has the significant and positive effect for the managerial performance, (b) The organizational commitment has the significant and positive effect for the managerial performance and (c) The sufficient budget has the significant and positive effect for the managerial performance.

Key words: The participation of budgetary arrangement,, organizational commitment, sufficient budget, managerial performance.

PRAKATA

Bismillahirrahmanirrahim...

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan berkah, rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kantor Wilayah Jember)”**

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Moehammad Fathorrozi, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahannya dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Ririn Irmadariyani, Msi., Ak., selaku dosen wali yang telah membimbing selama penulis menjadi mahasiswa.
6. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang dengan ikhlas memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi mahasiswa akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
7. Ibu Farida Hasan yang selalu sabar dan senantiasa membantu mahasiswa akuntansi dalam melengkapi persyaratan saat pendaftaran ujian skripsi.

8. Seluruh karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
9. Temen-teman Akuntansi 2008 yang banyak membantu dalam proses perkuliahan.

Semoga Allah SWT selalu memberikan hidayah dan rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Alhamdulillahirobbilalamin...

Jember, 22 September 2012

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN LEMBAR REVISI	viii
HALAMAN ABSTRAK	ix
HALAMAN PRAKATA.....	xi
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xiii
HALAMAN DAFTAR TABEL	xvii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xviii
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pengertian Anggaran	7
2.1.2 Karakteristik Anggaran	8

2.1.3 Fungsi Anggaran	8
2.1.4 Tujuan Penyusunan Anggaran	9
2.1.5 Manfaat Anggaran	10
2.1.6 Keterbatasan Anggaran.....	11
2.1.7 Partisipasi Anggaran.....	11
2.1.8 Keunggulan dan Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	12
2.1.9 Komitmen Organisasi.....	14
2.1.9.1 Pengertian Komitmen Organisasi	14
2.1.9.2 Jenis-Jenis Komitmen Organisasi.....	15
2.1.9.3 Aspek-Aspek Komitmen Organisasi.....	15
2.1.10 Kecukupan Anggaran.....	17
2.1.11 Kinerja Manajerial.....	18
2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Kerangka Konseptual	21
2.4 Pengembangan Hipotesis	21
2.4.1 Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial	21
2.4.2 Komitmen Organisasi dan Kinerja Manajerial.....	22
2.4.3 Kecukupan Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	23
 BAB 3 METODE PENELITIAN	 24
3.1 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.2 Populasi dan Sampel.....	24
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.4 Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya	25
3.3.1 Variabel Independen (X)	25
1. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	25
2. Komitmen Organisasi.....	26
3. Kecukupan Anggaran.....	27
3.3.2 Variabel Dependen (Y)	27

3.5 Metode Analisis Data	27
3.4.1 Statistik Deskriptif.....	27
3.6 Uji Kualitas Data	28
3.6.1 Uji Validitas	28
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	28
3.7 Uji Asumsi Klasik	29
3.7.1 Uji Normalitas.....	29
3.7.2 Uji Multikolinearitas.....	29
3.7.3 Uji Heteroskedastisitas.....	29
3.8 Uji Hipotesis	30
3.8.1 analisis regresi linier berganda.....	30
3.8.2 uji t.....	30
 BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	 33
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	33
4.2 Analisis Data	39
4.2.1 Statistik Deskriptif.....	39
4.2.2 Uji Kualitas Data	44
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	47
4.2.4 Analisis Regresi linier Berganda.....	50
4.2.5 Koefisien Determinasi	51
4.2.6 Uji t	51
4.3 Pembahasan	54
4.3.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajaerial	52
4.3.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial	53
4.3.3 Pengaruh Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	55

BAB 5 KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN.....	56
5.1 Kesimpulan	56
5.2 Keterbatasan	56
5.3 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN.....	61

DAFTAR TABEL

Tabel		Hal
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	39
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	39
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	40
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	40
4.5	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	40
4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	44
4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	45
4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Kecukupan Anggaran.....	46
4.9	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	46
4.10	Hasil Uji Reliabilitas.....	47
4.11	Hasil Uji Multikolinearitas	49
4.12	Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Hal
2.1	Kerangka Konseptual.....	21
2.2	Kerangka Pemecahan Masalah.....	32
4.1	Grafik Normalitas Data.....	48
4.2	Grafik Scatterplot.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		
1	Daftar Kuesioner Penelitian.....	61
2	Tabulasi Penelitian Terdahulu	67
3	Tabulasi Data	69
4	Hasil Statistik Deskriptif.....	73
5	Hasil Uji Validitas Data	74
6	Hasil Uji Reliabilitas Data	78
7	Hasil Uji Normalitas	82
8	Hasil Uji Multikolinearitas	83
9	Hasil Uji Heteroskedastisitas	84
10	Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....	85