



**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA  
TERHADAP EFEKTIFITAS PENGENDALIAN PADA SKPD DI  
KABUPATEN LUMAJANG**

**SKRIPSI**

Oleh  
**Ave Ayu Permatasari**  
**NIM. 060810391103**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**



**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA  
TERHADAP EFEKTIFITAS PENGENDALIAN PADA SKPD DI  
KABUPATEN LUMAJANG**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

oleh

**Ave Ayu Permatasari**

**NIM. 060810391103**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**

*PERSEMBAHAN*

*skripsi ini saya persembahkan untuk:*

*Mama Fenny DK Handayani, SH dan Papa Agus Setiawan, SH*

*Adeku Agnes Cantika Dwi Setiavani*

## MOTO

*Our deepest fear is not that we are inadequate. Our deepest fear is that we are powerful beyond measure. It is our light, not our darkness that most frightens us. We ask ourselves, Who am I to be brilliant, gorgeous, talented, fabulous? Actually, who are you not to be? You are a child of God. Your playing small does not serve the world. There is nothing enlightened about shrinking so that other people won't feel insecure around you. We are all meant to shine, as children do. We were born to make manifest the glory of God that is within us. It's not just in some of us; it's in everyone. And as we let our own light shine, we unconsciously give other people permission to do the same. As we are liberated from our own fear, our presence automatically liberates others.*

*(M Williamson: A return into love)*

*IMPOSSIBLE comes from IM - POSSIBLE*

*(Anonym)*

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Ave Ayu Permatasari

NIM : 060810391103

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “**Analisis Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Pada SKPD Di Kabupaten Lumajang** ” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 18 September 2012

Yang menyatakan



Ave Ayu Permatasari

NIM 060810391103

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA  
TERHADAP EFEKTIFITAS PENGENDALIAN PADA SKPD DI  
KABUPATEN LUMAJANG**

Oleh

Ave Ayu Permatasari

NIM 060810391103

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak .

Dosen Pembimbing Anggota : Hendrawan Santosa P., SE, M.Si, Ak .

## **TANDA PERSETUJUAN**

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Pada SKPD di Kabupaten Lumajang  
Nama Mahasiswa : Ave Ayu Permatasari  
NIM : 060810391103  
Jurusan : S-1 Akuntansi  
Tanggal Persetujuan : 18 September 2012

Yang Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak .

NIP 19820723 200501 1 002

Hendrawan Santosa P., SE, M.Si, Ak .

NIP 19740506 200212 1 006

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak

NIP 19720416 200112 1 001

## JUDUL SKRIPSI

ANALISIS PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
EFEKTIFITAS PENGENDALIAN PADA SKPD DI KABUPATEN  
LUMAJANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Ave Ayu Permatasari

NIM : 060810391103

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal : **18 September 2012**  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna  
memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

### Susunan Panitia Penguji

Ketua : Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak (.....)

NIP. 19720416 2001121 001

Sekretaris : Drs. Sudarno, M.Si., Ak (.....)

NIP. 19601225 1989021 001

Anggota : Nur Hisamuddin, SE., Ak, MSA (.....)

NIP. 19791014 2009121 001

Mengetahui/ Menyetujui

Universitas Jember

Fakultas Ekonomi

Dekan,

Dr. Moehammad Fathorazzi, M.Si

NIP 19630614 199002 1 001



**Ave Ayu Permatasari**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

**ABSTRACT**

keyword performance-based budgeting, financial control effectiveness, effectiveness of control performance.

Performance-based budgeting is decentralized and devolved management, oriented to the input, output, and outcome (value for money), intact, and comprehensive long-term planning, based on the objectives and performance targets. This study aims to, examine the effect of performance-based budgeting for more effective financial control and performance.

Object of this study was the authorities holding the budget at SKPD in Lumajang, which consists of department heads, secretaries, and heads the field. This study used purposive sampling. Positions with the criteria of at least 2 years.

Based on the statistical tests indicate that the positive effect of performance-based budget significantly to the effectiveness of financial control and performance control.

## RINGKASAN

### **Analisis Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Pada SKPD Di Kabupaten Lumajang**

Ave Ayu P, 060810391103; 2012; 47 halaman; Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

**Kata kunci:** Penganggaran berbasis kinerja, efektifitas pengendalian keuangan, efektifitas pengendalian kinerja.

Anggaran berbasis kinerja bersifat desentralisasi dan devolved management, berorientasi pada input, output, dan outcome (value for money), utuh, dan komprehensif dengan perencanaan jangka panjang, berdasarkan sasaran dan target kinerja.

Penelitian ini bertujuan untuk, menguji pengaruh penganggaran berbasis kinerja terhadap efektifitas pengendalian keuangan dan kinerja.

Objek penelitian ini adalah pejabat yang berwenang memegang anggaran pada SKPD di Kabupaten Lumajang, yang terdiri atas kepala dinas, sekretaris, dan kepala bidang.

Penelitian ini menggunakan *purposive sampling*. Dengan kriteria menduduki jabatan minimal 2 tahun. Berdasarkan uji statistik menunjukkan bahwa anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif secara signifikan terhadap efektifitas pengendalian keuangan maupun pengendalian kinerja.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Pada SKPD Di Kabupaten Lumajang”. Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Taufik Kurrohman,SE, M.SA, Ak., Selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan banyak masukan.
4. Bapak Hendrawan Santoso P., SE., M.Si., Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu memberi pengarahan selama bimbingan.
5. Kedua orang tuaku: Mama Fenny DK Handayani, SH dan Papa Agus Setiawan, SH. Terima kasih atas semuanya. Maaf masih sering mengecewakan (*my inspirational person*). Buat adekku Agnes Cantika makasih ya bawel.
6. Terima kasih atas bantuannya Om-om ku dan juga tante-tante ku, terima kasih rasanya belum cukup.:)
7. My Beloved Wahyu Dwi Pratama, terimakasih buat kesabaran dan ketelatenannya.

8. Anak-anak jawa4b no 6 ( norma, lusy, dessy, rohmah, rizki) Tks sudah selalu menghiburku...
9. Teman-teman Akuntansi 2006, terima kasih banyak atas semuanya.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 18 September 2012

Penulis

# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>RINGKASAN</b> .....	ix
<b>PRAKATA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Penelitian</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	4
<b>1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian</b> .....	4
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	4
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	5
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	5
2.1.1 Anggaran Berbasis Kinerja .....	5

2.1.2 Pengendalian .....	13
2.1.3 Manajemen Kinerja Instansi Sektor Publik.....	17
<b>2.2 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>23</b>
<b>2.3 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>25</b>
<b>2.4 Perumusan Hipotesis.....</b>	<b>25</b>
2.4.1 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Keuangan .....	25
2.4.2 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektifitas Pengendalian Kinerja .....	26
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
<b>3.1 Rancangan Penelitian.....</b>	<b>28</b>
<b>3.2 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>28</b>
<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>28</b>
<b>3.4 Populasi dan Sampel .....</b>	<b>28</b>
<b>3.5 Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya .....</b>	<b>29</b>
3.5.1 Variabel Independen .....	29
3.5.2 Variabel Dependen .....	29
<b>3.6 Metode Analisis Data .....</b>	<b>30</b>
3.6.1 Uji Validitas Data .....	30
3.6.2 Uji Reliabilitas Data .....	31
3.6.3 Uji Normalitas Data.....	31
3.6.4 Uji Multikolinieritas .....	31
3.6.5 Uji Heterokedastisitas.....	32
3.6.6 Pengujian Hipotesis .....	32
3.6.7 Uji T.....	33
<b>3.7 Kerangka Pemecahan Masalah.....</b>	<b>34</b>

<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Penganggaran Berbasis Kinerja     Pada Pemerintah Kabupaten Lumajang di Tingkat     SKPD .....</b>	<b>36</b>
<b>4.2 Analisa Data .....</b>	<b>38</b>
4.2.1 Statistik Deskriptif.....	38
4.2.2 Uji Kualitas Data .....	41
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	43
4.2.4 Analisis Regresi Linier Sederhana .....	46
4.2.5 Uji Hipotesis.....	47
<b>4.3 Pembahasan .....</b>	<b>48</b>
 <b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 <b>51</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>51</b>
<b>5.2 Keterbatasan .....</b>	<b>52</b>
<b>5.3 Saran.....</b>	<b>52</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 4.2	Data Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner ..... 38
Tabel 4.2.2	Statistik Deskriptif Demografi Responden ..... 39
Tabel 4.3	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian ..... 40
Tabel 4.7	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas ..... 41
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas ..... 43
Tabel 4.9	<i>Collinearity Statistic</i> ..... 44
Tabel 4.10	Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda ..... 47



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 6.2 Karateristik Audit Kinerja .....	23
Gambar 6.3 Kerangka Konseptual Penelitian .....	25
Gambar 8.1 Kerangka Pemecahan Masalah.....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Rekapitulasi Data penelitian
- Lampiran 3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Data
- Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Hasil Analisis Regresi Sederhana