



**PENERAPAN *E-PROCUREMENT* TERHADAP PENGHEMATAN BIAYA
PENGADAAN BARANG dan JASA
(Studi Kasus pada Universitas Jember)**

SKRIPSI

Oleh :

Annisa Karimah Wulansari

NIM. 080810301031

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2013



**Penerapan *E-Procurement* Terhadap Penghematan Biaya Pengadaan Barang
dan Jasa
(Studi Kasus pada Universitas Jember)**

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

Annisa Karimah Wulansari

NIM. 080810301031

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2013**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada :

1. Ibunda ku Suherlina Dewi dan Ayahanda Saimaun tercinta, terima kasih atas kasih sayang, dukungan, nasihat dan doa yang senantiasa mengiringi setiap langkah bagi keberhasilanku ;
2. Adik ku I Bagus Permono tercinta yang selalu mendukung, serta seluruh keluarga besarku, terima kasih atas segala perhatian dan doanya ;
3. Tante ku Naning dan Paman Hari Purnomo, yang selalu memberi nasehat, dukungan, dan semangat untuk segera menyelesaikan studi;
4. Guru-guruku dari SD hingga Perguruan Tinggi, yang telah memberikan ilmunya dan membimbingku dengan penuh rasa sabar;
5. Dosen Pembimbing ku Wahyu Agus Winarno, SE., M.Sc., Ak. dan Alfi Arif, SE., M.Ak., Ak. yang telah memberikan ilmu, waktu, tenaga dan pikirannya dalam membimbing ku dalam menyelesaikan skripsi ini dengan penuh perhatian dan tanggung jawab yang tinggi;
6. Bapak JoJok Widodo S, ST,MT. dan Bapak Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak. yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan penuh dalam menunjang kelancaran penyusunan skripsi ini
7. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

MOTTO

Kebesaran bukan terletak pada kekuatan yang kita miliki, tetapi pada cara kita mempergunakan kekuatan itu dengan benar.

(Henry Word Esecher)

Katakanlah: Jika aku kalah, aku akan bersabar. Jika aku menang, aku akan tetap rendah hati.

(Mario Teguh)

Jadilah petarung muda yang disegani, lalu mendewasa menjadi orang bijak yang sejatinya tetap petarung.

(Mario Teguh)

Hidup adalah perjuangan dan Sabar adalah Kemenangan

(Hitam Putih)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Annisa Karimah Wulansari

NIM : 080810301031

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “PENERAPAN *E-PROCUREMENT* TERHADAP PENGHEMATAN BIAYA PENGADAAN BARANG DAN JASA (STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 28 Oktober 2013

Yang menyatakan,

Annisa Karimah Wulansari

NIM 080810301031

SKRIPSI

**PENERAPAN *E-PROCUREMENT* TERHADAP PENGHEMATAN BIAYA
PENGADAAN BARANG DAN JASA
(STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)**

Oleh
Annisa Karimah Wulansari
NIM 080810301031

Pembimbing:

Dosen Pembimbing I : Wahyu Agus Winarno, SE, M.Sc, Ak.
Dosen Pembimbing II : Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak.

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : PENERAPAN *E-PROCUREMENT* TERHADAP
PENGHEMATAN BIAYA PENGADAAN BARANG
DAN JASA (STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)

Nama Mahasiswa : Annisa Karimah Wulansari

NIM : 080810301031

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Yang Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Wahyu Agus Winarno, SE, M.Sc, Ak.

NIP 19830810 200604 1 001

Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak.

NIP 19721004 199903 1 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak.

NIP. 19720416 200112 1 001

**PENGESAHAN
JUDUL SKRIPSI**

**PENERAPAN E-PROCUREMENT TERHADAP PENGHEMATAN BIAYA
PENGADAAN BARANG DAN JASA
(STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Annisa Karimah Wulansari

NIM : 080810301031

Jurusan : S1 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

28 Oktober 2013

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Dr. Ahmad Roziq, SE, MM, Ak. (.....)
NIP. 19700428 199702 1 001
2. Sekretaris : Drs. Djoko Supatmoko, MM, Ak. (.....)
NIP. 19550227 198403 1 001
3. Anggota : Andriana, SE, M.sc. (.....)
NIP. 19850301 201012 2 005

Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.
NIP 19630614 199002 1 001

LEMBAR REVISI

Judul Skripsi : PENERAPAN *E-PROCUREMENT* TERHADAP
PENGHEMATAN BIAYA PENGADAAN BARANG
DAN JASA (STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)

Nama Mahasiswa : Annisa Karimah Wulansari

NIM : 080810301031

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Mengetahui
Tim Penguji,
Ketua,

Dr. Ahmad Roziq, SE, MM, Ak.

NIP. 19700428 199702 1 001

Sekretaris,

Anggota,

Drs. Djoko Supatmoko, MM, Ak.

NIP. 19550227 198403 1 001

Andriana, SE, M.sc.

NIP. 19850301 201012 2 005

ABSTRAK
PENERAPAN E-PROCUREMENT TERHADAP PENGHEMATAN BIAYA
PENGADAAN BARANG DAN JASA
(STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)

ANNISA KARIMAH WULANSARI

Jurusan SI Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Jember

E-Procurement merupakan proses pengadaan barang/jasa yang pelaksanaannya dilakukan secara elektronik (berbasis web/internet). *E-procurement* dilatarbelakangi oleh kelemahan-kelemahan pengadaan dengan sistem konvensional yang dilakukan dengan langsung mempertemukan pihak-pihak yang terkait pengadaan. *E-procurement* hadir dalam rangka pemanfaatan perkembangan teknologi informasi dalam proses pengadaan barang/jasa serta untuk mewujudkan pelaksanaan pengadaan barang/jasa serta untuk mewujudkan pelaksanaan pengadaan barang/jasa yang efektif dan efisien. Pada kenyataannya *e-procurement* masih memiliki beberapa hambatan serta permasalahan dalam pelaksanaannya. Hal ini menyebabkan perlunya untuk mengetahui bagaimana penerapan *e-procurement* pada tiap tahapannya serta bagaimana pengaruh penerapan *e-procurement* terhadap penghematan biaya pengadaan barang/jasa. Penelitian dilakukan pada Universitas Jember.

Metode yang akan digunakan pada penelitian ini adalah dengan menggunakan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data menggunakan survei lapangan dan penelitian lapangan dengan panitia pengadaan atau pihak-pihak yang terlibat dalam sistem pengadaan, khususnya *e-procurement*. Data dari hasil penelitian selanjutnya diolah dan dianalisis secara deskriptif dengan pendekatan kualitatif.

Hasil penelitian ini adalah penerapan *e-procurement* di Universitas Jember berpengaruh terhadap penghematan biaya pengadaan per paket sebesar Rp 7.190.000. Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat terhadap pengembangan penelitian-penelitian berikutnya tentang *e-procurement*.

Kata kunci: *e-procurement, pengadaan barang dan jasa*

ABSTRACT

IMPLEMENTATION OF E - PROCUREMENT OF SAVING THE COST OF PROCUREMENT (CASE STUDY OF UNIVERSITY JEMBER)

ANNISA KARIMAH WULANSARI

Accounting, Faculty of Economics, University of Jember

E - Procurement is the process of procurement of goods / services that the implementation is done electronically (web based / internet) . E -procurement is motivated by the weaknesses of the conventional system procurement conducted by directly bringing the parties related to the procurement . E -procurement is present in order to utilize information technology development in the process of procurement of goods / services as well as to realize the procurement of goods / services as well as to realize the procurement of goods / services that are effective and efficient . In fact, the e -procurement still has some obstacles and problems in implementation . This leads to the need to know how the implementation of e -procurement in each stage and how to influence the adoption of e -procurement cost saving procurement of goods / services . The study was conducted at the University of Jember .

The method used in this study is to use the case study method . Data collection techniques using field surveys and field research with the procurement committee or the parties involved in the procurement system , in particular e -procurement . Data from the results of further research deskripsif processed and analyzed using a qualitative approach .

The results of this research is the implementation of e -procurement at the University of Jember affect the procurement cost savings per package of Rp 7.19 million . The results of this study are expected to be useful to the development of subsequent studies on e -procurement .

Keywords: e-Procurement, procurement of good and service

PRAKATA

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayahnya, maka penyusun berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “PENERAPAN *E-PROCUREMENT* TERHADAP PENGHEMATAN BIAYA PENGADAAN BARANG DAN JASA (STUDI KASUS UNIVERSITAS JEMBER)” sebagai syarat untuk meraih gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis mengharapkan masukan dan saran atas penelitian ini yang akan dijadikan pertimbangan penelitian selanjutnya. Selama penyusunan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan semua pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.H.M. Fathorrozi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, S.E., MM., Ak., selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember
3. Bapak Wahyu Agus Winarno, SE., M.Sc., Ak. dan Bapak Alfi Arif, SE., M.Ak., Ak. selaku dosen pembimbing yang dengan ketulusan hati dan kesabaran memberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak. selaku Dosen Wali selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Seluruh dosen dan staf karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
6. Kedua Orangtuaku Ayahku Saimaun dan ibuku Suherlina Dewi yang dengan sabar dan ketulusan hati mencurahkan cinta kasih sayangnya dan dukungan berupa materi maupun semangat dan doa dalam penyusunan skripsi ini.

7. Adikku Tersayang I Bagus Permono yang telah memberikan dukungan semangat dan bantuan.
8. Para Narasumber Bapak Jojok, Bapak Cepluk, dan Ibu Nining yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan dan informasi.
9. Sahabatku Ilmi Mafaza Romli dan Dini Widi Fadila terima kasih atas doa dan semangatnya selama ini.
10. Untuk teman-teman yang selalu mendukung selama proses skripsi, Adit, Omik, Febrian, Fajri, Qiqul, Mirza, Wahyu, Teo, Delon, Maruf, terima kasih!!
11. Serta kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu penulis mengungkapkan terima kasih banyak atas semua bantuan yang diberikan.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan akan memberikan sumbangasih bagi Universitas Jember.

Jember, 28 Oktober 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
HALAMAN REVISI	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
PRAKATA	xi
DAFTAR ISI	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Pengertian Biaya.....	5
2.2 Penghematan Biaya.....	5
2.3 Pengertian E-Procurement.....	6
2.4 Jenis E-Procurement.....	9
2.5 Tujuan E-Procurement.....	10
2.6 Manfaat E-Procurement.....	11
2.7 Penyusunan Rencana Umum Pengadaan Barang dan Jasa.....	12

2.7.1 Pemaketan Pekerjaan.....	13
2.7.2 Tata Cara Pengadaan.....	14
2.7.3 Kerangka Acuan Kerja.....	14
2.8 Penetapan Metode Pemilihan Penyedia Barang/Pekerjaan Konstruksi.....	15
2.9 Metode Penyampaian Dokumen.....	16
2.10 Metode Evaluasi Penawaran.....	18
2.11 Metode Penilaian Kualifikasi.....	19
2.12 Penyusunan Jadwal Pengadaan.....	20
2.13 Penyusunan Dokumwn Pengadaan Barang dan Jasa.....	25
2.14 Penyusunan Harga Perkiraan Sendiri.....	26
2.15 Jaminan Pengadaan Barang dan Jasa.....	28
2.16 Syarat Peserta Lelang.....	29
2.17 Tahapan Pengadaan Barang dan Jasa Secara Elektronik dan Manual.....	31
2.18 Penelitian Terdahulu.....	32
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Jenisa Penelitian.....	34
3.2 Batasan Penelitian.....	34
3.3 Obyek dan Subyek Penelitian.....	34
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.6 Analisis Data.....	36
BAB 4. PEMBAHASAN.....	38
4.1 Gambaran Umum Universitas Jember.....	38
4.1.1 Sejarah Singkat Universitas Jember.....	38
4.1.2 Visi dan Misi Universitas Jember.....	39
4.1.3 Tujuan Universitas Jember.....	40
4.1.4 Struktur Organisasi Universitas Jember.....	40
4.1.5 Gambaran Unit Layanan Pengadaan Universitas Jember.....	42

4.1.6	Prosedur Pengadaan Barang dan Jasa pada Universitas Jember.....	44
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	58
4.2.1	Sistem Pengadaan Barang dan Jasa pada Universitas Jember.....	58
4.2.2	Rencana Penganggaran Pengadaan Barang dan Jasa.....	65
4.3	Pembahasan.....	75
4.3.1	Pengendalian Dokumen.....	77
4.3.2	Pengendalian Catatan.....	78
4.3.3	Pengendalian Kesesuaian Produk.....	79
4.3.4	Tindakan Pencegahan	79
4.4	Solusi.....	80
	BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....	82
5.1	Kesimpulan.....	82
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	82
5.3	Saran.....	83
	DAFTAR PUSTAKA.....	84
	LAMPIRAN	

BAB 1. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Teknologi informasi sudah menjadi bagian dalam hidup kita, terutama teknologi internet. Dengan internet, akses akan informasi pun menjadi lebih mudah, cepat dan akurat. Berbagai kelebihan inilah yang mendorong pemerintah untuk ikut memanfaatkan teknologi informasi tersebut dengan mengembangkan *e-Government*.

Definisi *e-Government* (www.tfl.gov.uk,2005) adalah berikut:

“The e-government programme is a major cultural change in the way local and central government exploits new technology to deliver enhanced service for customers and staff. It is also about seeking to improve joined-up working between public authorities and statutory bodies, promoting efficiency, and increasing engagement with the public to make councils more open, accessible and accountable”.

Secara singkat, dapat dikatakan bahwa *e-Government* adalah penyelenggaraan pemerintahan yang berbasis elektronik. Dengan menerapkan *e-Government* diharapkan mutu pelayanan kepada publik dapat lebih ditingkatkan, baik dari segi efisiensi dan efektivitas biaya, maupun dari segi implementasinya yang menjadi lebih mudah dan transparan. Dengan begitu, pemerintah pun akan sangat terbantu dalam mewujudkan konsep *Good Corporate Governance* (GCG).

Untuk memahami arti dari *Good Corporate Governance*, sebelumnya kita harus memahami terlebih dahulu pengertian dari *Corporate Governance*. Dalam perspektif yang luas, Prakarsa (2000:20) mendefinisikan :

“Corporate Governance adalah sejauh mana perusahaan telah dijalankan dengan cara yang terbuka dan jujur demi untuk mempertebal kepercayaan masyarakat luas terhadap mekanisme pasar, meningkatkan efisiensi dalam alokasi sumber daya langka baik dalam skala domestik maupun internasional, memperkuat struktur industri dan akhirnya meningkatkan kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat luas”.

Kemudian Wignjohartojo (2001-68) memberikan penjelasan lebih terperinci dengan definisi berikut ini:

“Good Corporate Governance (GCG) adalah sistem dan struktur untuk mengarahkan dan mengendalikan perusahaan dengan baik, yang akan

dicerminkan dengan terselenggaranya *Corporate Governance* yang memperhatikan prinsip-prinsip utama, yaitu:

- 1) Transparansi (*transparency*)
- 2) Akuntabilitas (*accountability*)
- 3) Keadilan (*fairness*)
- 4) Responsibilitas (*responsibility*)”.

Pemerintah pun membuktikan komitmennya dengan menerbitkan Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2003 tentang kebijakan dan strategi nasional pengembangan *e-Government*. Langkah positif pemerintah ini juga diterapkan untuk seluruh instansi-instansi pemerintah termasuk di dalamnya adalah Universitas Jember sebagai layanan sarana pendidikan.

Universitas Jember, kini ikut mendukung dilaksanakannya *e-Government* dengan menerapkan *e-Procurement*. Yang dimaksud dengan *Procurement* adalah kegiatan untuk memperoleh Barang dan Jasa oleh Kementrian/Lembaga/Satuan Kerja Perangkat Daerah/Institusi yang prosesnya dimulai dari perencanaan kebutuhan sampai diselesaikannya seluruh kegiatan untuk memperoleh barang dan jasa. Sedangkan *e-Procurement* adalah proses pengadaan barang dan jasa yang dilakukan secara online dengan menggunakan fasilitas aplikasi *e-Proc*. Penerapan Pengadaan Barang dan Jasa Secara Elektronik sebagai salah satu instrumen pelaksanaan dan prinsip tersebut diharapkan dapat membantu terwujudnya transparansi penyampaian informasi, mulai tahap perencanaan kegiatan hingga pelaksanaan kegiatan kepada masyarakat luas. Sebagaimana yang tercantum dalam Perpres No. 70 Tahun 2012 Poin 37.

Untuk menyikapi Kebijakan LKPP mengenai Pengadaan barang dan jasa Pemerintah No 2 Tahun 2010, Rektor Universitas Jember membuat keputusan No 3 468/H.25/TU.2/2011 mengenai Pembentukan Unit Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) dan mulai di terapkan di Universitas Jember tahun 2012. Diharapkan agar pelaksanaan pengadaan barang dan jasa dapat dilaksanakan secara

efektif dan efisien, transparan, akuntabel hingga hasilnya dapat dipertanggungjawabkan baik dari segi fisik, keuangan maupun manfaatnya. Sehingga penerapan *Procurement* yang diterapkan dapat dianalisis perbedaan biaya pengadaan barang dan jasa dalam proses penerapan *Procurement* di Universitas Jember.

1.2 Rumusan Masalah

Dari uraian latar belakang diatas, maka dapat dirumuskan permasalahan utama dari penelitian ini yaitu :

1. Bagaimana proses penerapan *e-Procurement* di Universitas Jember berlangsung?
2. Apakah proses penerapan *e-Procurement* di Universitas Jember dapat menghemat biaya pengadaan barang dan jasa?

Penelitian ini mengambil studi kasus pada Universitas Jember. Dari penelitian ini diharapkan dapat lebih mengembangkan penerapan sistem *e-Procurement* dan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan penelitian-penelitian berikutnya mengenai *e-Procurement*.

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah memberikan informasi dalam penggunaan *e-Procurement*. Dan menganalisis penerapan *e-Procurement* terhadap penghematan biaya pengadaan barang dan jasa.

1.4 Manfaat Penelitian

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi manfaat bagi beberapa pihak, antara lain:

1. Bagi Kalangan Akademis

Dapat memberikan wawasan terkait *e-Procurement* dalam pengambilan keputusan untuk memperoleh barang publik yang berkualitas pada Universitas Jember.

2. Bagi Universitas Jember

Diharapkan seluruh sistem pengadaan khususnya barang, dapat dilakukan secara terbuka tanpa ada intervensi pihak luar untuk kepentingannya sendiri serta barang yang didapatkan sesuai dengan kualitas yang dibutuhkan perusahaan.

3. Bagi Penulis

Menambah pengetahuan mengenai *e-Procurement* dalam sebuah perusahaan terbuka dalam pengambilan keputusan untuk memperoleh barang ataupun jasa yang berkualitas bagi Universitas Jember.