



**KAJIAN MOTIVASI PETANI TEBU DENGAN  
POLAKEMITRAAN USAHA DIPABRIK  
GULAWATOETOELIS KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Salah Satu Syarat  
untuk Menyelesaikan Program Studi Sosial Ekonomi Pertanian (S1)  
dan Mencapai Gelar Sarjana Pertanian

Oleh :

**Risyah Damiarsi  
NIM. 061510201013**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

**SKRIPSI BERJUDUL**

**KAJIAN MOTIVASI PETANI TEBU DENGAN POLA KEMITRAAN  
USAHA DI PABRIK GULA WATOETOELIS  
KABUPATEN SIDOARJO**

Oleh

**Risyah Damiarsi**

**NIM. 061510201013**

Pembimbing

Pembimbing Utama : **Dr. Ir. Sugeng Raharto, M.S**

Pembimbing Anggota : **Djoko Soejono, S.P., M.P.**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **Kajian Motivasi Petani Tebu dengan Pola Kemitraan Usaha di Pabrik Gula Watoetoelis Kabupaten Sidoarjo**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Pertanian pada:

Hari, tanggal : Jumat, 30 September 2011

Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim penguji :

Penguji 1,

**Dr. Ir. Sugeng Raharto, MS**

NIP. 195202221980021001

Penguji 2,

Penguji 3,

**Djoko Soejono, S.P., M.P.**

NIP. 197001151997021002

**Ir. Anik Suwandari, MP**

NIP. 196404281990022001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Pertanian

**Dr. Ir. Bambang Hermiyanto, MP.**

NIP. 196111101988021001

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Risyah Damiarsi

NIM : 061510201013

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul : **”Kajian Motivasi Petani Tebu dengan Pola Kemitraan Usaha di Pabrik Gula Watoetoelis”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 30 September 2011

Yang Menyatakan

**Risyah Damiarsi**  
**NIM. 061510201013**

## RINGKASAN

**Kajian Motivasi Petani Tebu dengan Pola Kemitraan Usaha di Pabrik Gula Watoetoelis Kabupaten Sidoarjo.** Risyah Damiarsi (061510201013). Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penurunan luas lahan tebu pada wilayah pabrik gula menjadi pendorong penelitian ini untuk mengetahui tingkat motivasi petani tebu mitra. Tingkat motivasi petani tebu mitra dalam berusahatani tebu merupakan keadaan internal petani tebu mitra dalam berusahatani tebu dan bermitra dengan perusahaan mitra. Tingkat motivasi akhirnya dapat diketahui bagaimanakah pola kemitraan yang diterapkan oleh petani mitra dengan pabrik gula.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat motivasi petani tebu mitra dalam berusahatani tebu, penerapan pola kemitraan oleh petani tebu mitra dengan pabrik gula Watoetoelis dan strategi pengembangan kemitraan guna keberlanjutan kemitraan. Penentuan daerah penelitian secara sengaja (*purposive*). Metode Penelitian adalah deskriptif kualitatif dan analitis. Analisis yang digunakan adalah deskriptif, teori motivasi maslow, dan analisis medan kekuatan (*Force Field Analysis*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Tingkat motivasi Petani tebu mitra dalam usahatani tebu adalah tinggi, motivasi yang berada pada kisaran 113-139 (kriteria tinggi) adalah 70,97%, 2) Pola kemitraan yang diterapkan adalah pola kemitraan Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA), 3) strategi pengembangan kemitraan antara petani tebu mitra dengan Pabrik Gula Watoetoelis bahwa guna keberlanjutan kemitraan petani tebu mitra, Pabrik Gula Watoetoelis dan Pemerintah adalah satu kesatuan yang harus bekerjasama secara *win-win solution* melalui peningkatan mutu tebu, peningkatan rendemen, dan peningkatan harga dasar gula.

## SUMMARY

**Motivation Assessment by Pattern Cane Farmers Business Partnership in the Sugar Factory Watoetoelis Sidoarjo.** Risyah Damiarsi (061510201013). Department of Social Economics Faculty of Agriculture, Agricultural University of Jember.

Decline in cane area in the sugar mill to be driving this study to determine the level of motivation sugarcane farmer partners. Motivation level partners in the sugarcane growers of sugarcane farming is the internal state partners in the sugarcane farmers and sugar cane farming in partnership with partner companies. Level of motivation can finally know how patterns are applied by the farmer partnerships partner with sugar mills.

This study aims to determine the level of motivation sugarcane farmers partners in sugar cane farming, the implementation of a partnership by a partner with the sugar cane farmers and sugar mill Watoetoelis partnership development strategy for the sustainability of partnerships. Determination of a deliberate research areas (purposive). Qualitative research method is descriptive and analytical. The analysis used is descriptive, Maslow motivation theory, and analysis of the force field.

The results showed that: 1) Rate motivation sugarcane farmer partners in sugar cane farming is high, motivation is in the range of 113-139 (high criteria) was 70.97%, 2) partnership pattern applied is a partnership Cooperation Operational Sustainability (KOA ), 3) the development strategy of partnership between sugarcane farmers by sugar mills Watoetoelis that the sustainability of the partnership to partner sugarcane growers, sugar mills and government Watoetoelis is a unity that must work together win-win solutions by improving the quality of sugar cane, improving yield, and increased base price of sugar.

## PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Kajian Motivasi Petani Tebu dengan Pola Kemitraan Usaha di Pabrik Gula Watoetoelis Kabupaten Sidoarjo**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1), pada Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember, Dr. Ir. Bambang Hermiyanto, M.P yang telah memberikan bantuan perijinan dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini.
2. Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, Dr. Ir. Evita Soliha Hani, M.P yang telah memberikan bantuan sarana dan prasarana dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini.
3. Direksi PTPN X dan Pabrik Gula Watoetoelis, Responden, Masyarakat wilayah Kerja Pabrik Gula Watoetoelis, segenap Pemerintah Daerah dan Badan Pusat Statistik Sidoarjo atas informasi dan data.
4. Dr. Ir. Sugeng Raharto, MS (DPU), Djoko Soejono, S.P., M.P. (DPA) dan Ir. Anik Suwandari, MP (Penguji) yang telah meluangkan waktu, pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini,
5. Ebban Bagus Kuntadi, SP., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Orang tuaku Bapak Paiton dan Ibu Endang Wahyuni yang selama ini telah memberikan dukungan baik materil maupun moril serta doa.
7. Kakak-Kakaku Sadar Dewantoro, S.H. , Dewi Romalah Dewanti, S.si dan adikku Anggun Yunita atas dukungan, nasehat, dan doanya hingga terselesaikannya karya ilmiah tertulis ini.

8. Teman-teman SOSEK 2006 atas kebersamaan dalam persahabatan,
9. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya karya ilmiah tertulis ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan kepada pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jember, September 2011

Penulis



## DAFTAR ISI

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                           | <b>i</b>       |
| <b>HALAMAN DOSEN PEMBIMBING</b> .....                | <b>ii</b>      |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                      | <b>iii</b>     |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....                      | <b>iv</b>      |
| <b>RINGKASAN</b> .....                               | <b>v</b>       |
| <b>SUMMARY</b> .....                                 | <b>vi</b>      |
| <b>PRAKATA</b> .....                                 | <b>vii</b>     |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                              | <b>viii</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                            | <b>xii</b>     |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                           | <b>xiii</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                         | <b>xiv</b>     |
| <b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....                      | <b>1</b>       |
| 1.1 Latar Belakang.....                              | <b>1</b>       |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                           | <b>6</b>       |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....               | <b>7</b>       |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian.....                         | <b>7</b>       |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian.....                        | <b>7</b>       |
| <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                 | <b>8</b>       |
| 2.1 Landasan Teori.....                              | <b>8</b>       |
| 2.1.1 Konsep Fisiologi Tanaman Tebu.....             | <b>8</b>       |
| 2.2.2 Konsep Motivasi.....                           | <b>9</b>       |
| 2.2.3 Konsep Pola Kemitraan.....                     | <b>13</b>      |
| 2.2.4 Teori Analisis FFA (Force Field Analysis)..... | <b>18</b>      |
| 2.2 Kerangka Pemikiran.....                          | <b>19</b>      |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3 Hipotesis.....   | 26        |
| <b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>   | <b>27</b> |
| 3.1 Penentuan Daerah Penelitian.....   | 27        |
| 3.2 Metode Penelitian.....   | 27        |
| 3.3 Metode Pengambilan Contoh.....   | 28        |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data.....   | 28        |
| 3.5 Metode Analisis Data.....  | 29        |
| 3.6 Terminologi.....   | 37        |
| <b>BAB 4. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN</b>  |           |
| 4.1 Karakteristik Sosial Petani Responden.....   | 39        |
| 4.2 Karakteristik Budaya Petani Responden.....   | 43        |
| 4.3 Karakteristik Ekonomi Petani Responden.....  | 45        |
| 4.4 Gambaran Umum Pabrik Gula Watoetoelis.....   | 46        |
| 4.4.1 Sejarah Pabrik Gula Watoetoelis.....   | 46        |
| 4.5 Keadaan Topografi Pabrik Gula Watoetoelis.....   | 47        |
| 4.6 Keadaan Geografi Pabrik Gula Watoetoelis.....  | 47        |
| 4.7 Keadaan Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....  | 49        |
| <b>BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>   |           |
| 5.1 Tingkat Motivasi Petani Tebu Wilayah Kerja Pabrik Gula<br>Watoetoelis dalam Berusahatani Tebu.....             | 50        |
| 5.1.1 Kebutuhan Fisiologis.....  | 53        |
| 5.1.2 Kebutuhan Keamanan.....  | 56        |
| 5.1.3 Kebutuhan Sosial.....  | 59        |
| 5.1.4 Kebutuhan Penghargaan.....   | 62        |
| 5.1.5 Kebutuhan Aktualisasi Diri.....  | 64        |
| 5.2 Pola Kemitraan yang Dijalin Antara Petani Tebu Mitra<br>dengan Pabrik Gula Watoetoelis Kabupaten Sidoarjo..... | 65        |

|  |            |
|--|------------|
| 5.3 Faktor-Faktor yang Menjadi Pendorong dan Penghambat Petani Tebu Melakukan Kemitraan dengan Pabrik Gula Watoetoelis Kabupaten Sidoarjo..... | 77         |
| <b>BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>97</b>  |
| 6.1 Simpulan.....  | 97         |
| 6.2 Saran.....   | 98         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>   | <b>99</b>  |
| <b>LAMPIRAN.....</b>   | <b>101</b> |

## DAFTAR TABEL

| <b>Nomor</b> | <b>Judul</b>   | <b>Halaman</b> |
|--------------|--|----------------|
| 1.1          | Angka Produksi Gula Tebu Rakyat Tahun 2005-2009.....   | 3              |
| 4.1          | Keadaan Geografis Wilayah Kerja Pabrik Gula Watoetoelis.....   | 48             |
| 4.2          | Keadaan Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....  | 49             |
| 5.1          | Skor Motivasi Petani Tebu dalam Berusahatani Tebu di wilayah Kerja Pabrik Gula Watoetoelis Kecamatan Prambon Kabupaten Sidoarjo..... | 50             |
| 5.2          | Faktor-Faktor Pendorong dan Faktor-Faktor Penghambat Kemitraan Tebu Rakyat Pabrik Gula Watoetoelis dan Petani Tebu Mitra.....        | 79             |
| 5.3          | Evaluasi Faktor Pendorong Kemitraan Tebu Rakyat Pabrik Gula Watoetoelis dan Petani Tebu Mitra.....                                   | 88             |
| 5.4          | Evaluasi Faktor Penghambat Kemitraan Tebu Rakyat Pabrik Gula Watoetoelis dan Petani Tebu Mitra.....                                  | 89             |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Nomor</b> | <b>Judul</b>   | <b>Halaman</b> |
|--------------|--|----------------|
| 2.1          | Kerangka Analisis Medan Kekuatan (FFA) .....   | 18             |
| 2.2          | Skema Kerangka Pemikiran.....  | 26             |
| 3.1          | Medan Kekuatan Kemitraan.....  | 36             |
| 5.1          | Pola Kemitraan Tebu Rakyat Pabrik Gula Watoetoelis dengan<br>Petani Tebu Mitra.....                      | 77             |
| 5.2          | Medan Kekuatan Kemitraan Tebu Rakyat Pabrik Gula Watoetoelis<br>dan Petani Tebu Mitra.....               | 90             |
| 5.3          | Alur Strategi Pengembangan Kemitraan Petani Tebu Rakyat<br>Kemitraan dengan Pabrik Gula Watoetoelis..... | 92             |

## DAFTAR LAMPIRAN

| <b>Nomor</b> | <b>Judul</b>  | <b>Halaman</b> |
|--------------|---|----------------|
| 1            | Identitas Responden.....  | 101            |
| 2            | Motivasi.....   | 102            |
| 3            | Nilai Skor Pemenuhan Kebutuhan Fisiologi.....   | 104            |
| 4            | Nilai Skor Pemenuhan Kebutuhan Keamanan.....  | 105            |
| 5            | Nilai Skor Pemenuhan Kebutuhan Sosial.....  | 106            |
| 6            | Nilai Skor Pemenuhan Kebutuhan Aktualisasi Diri.....                                  | 108            |
| 7            | Tabulasi Skor Motivasi.....   | 109            |
| 8            | Indikator Pemenuhan Kebutuhan Fisiologi.....  | 110            |
| 9            | Indikator Pemenuhan Kebutuhan Keamanan.....   | 112            |
| 10           | Indikator Pemenuhan Kebutuhan Sosial.....   | 113            |
| 11           | Indikator Pemenuhan Kebutuhan Penghargaan.....  | 115            |
| 12           | Indikator Pemenuhan Kebutuhan Aktualisasi Diri.....                                   | 116            |
| 13           | Tingkat Urgensi Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat.....<br>(melalui kegiatan FGD) | 117            |
| 14           | Tabel Evaluasi Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat.....                            | 118            |