



**KAJIAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GCG)  
DARI KONSEP TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK  
PERSPEKTIF ISLAM (GCG ISLAM) PADA PT. BANK SYARIAH  
MANDIRI CABANG JEMBER**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Eris Woroasti Handini  
NIM. 040810301041**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2009**



**KAJIAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GCG)  
DARI KONSEP TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK  
PERSPEKTIF ISLAM (GCG ISLAM) PADA PT. BANK SYARIAH  
MANDIRI CABANG JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Ekonomi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

**Oleh:**

**Eris Woroasti Handini  
NIM. 040810301041**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2009**

## JUDUL SKRIPSI

# KAJIAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE DARI KONSEP GOOD CORPORATE GOVERNANCE PERSPECTIVE ISLAM PADA PT. BANK SYARIAH MANDIRI CABANG JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : **Eris Woroasti Handini**

NIM : **040810301041**

Jurusan : **S1-Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

**03 Februari 2009**

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

### **Susunan Panitia Penguji**

1. Ketua : Dr. Alwan S.K.,SE.,M.Si.,Ak. : .....  
NIP. 132 299 103

2. Sekretaris : Hendrawan S.P.,SE.,M.Si.,Ak. : .....  
NIP. 132 300 677

3. Anggota I : Drs. Sudarno, M.Si, Ak : .....  
NIP. 131 832 327

: Indah Purnamawati, SE., M.Si., Ak : .....  
NIP. 132 163 903



Mengetahui/menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

**Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc**  
NIP. 131 417 212

## **PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul Skripsi : Kajian Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dari konsep Tata Kelola Perusahaan yang Baik Perspektif Islam (GCG Islam) pada PT. Bank Syariah Mandiri Cabang Jember.

Nama Mahasiswa : Eris Woroasti Handini

Nomor Induk Mahasiswa : 040810301041

Jurusan : Akuntansi / S-1

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Sudarno, M.Si, Ak  
NIP. 131 832 327

Indah Purnamawati, SE., M.Si., Ak  
NIP. 132 163 903

Ketua Program Studi

Drs. Wasito, M.Si, Ak  
NIP. 131 966 372

Tanggal Persetujuan: 14 Januari 2009

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Eris Woroasti Handini**

NIM : **040810301041**

Jurusan : **S1 Akuntansi**

Fakultas : **Ekonomi**

Judul Skripsi :**KAJIAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GCG) DARI KONSEP TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK PERSPECTIVE ISLAM (GCG ISLAM) PADA PT. BANK SYARIAH MANDIRI CABANG JEMBER.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang telah saya buat adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 04 Februari 2009  
Yang menyatakan

(Eris Woroasti Handani)  
NIM 040810301041

# PERSEMPAHAN



Karya tulis ini aku persembahkan  
kepada :

Untuk-Mu Allah SWT  
...Yang Maha Tahu, Yang Maha Berkehendak, dan Maha Berkuasa atas  
segalanya

Muhammad SAW  
...yang memberikan inspirasi dan menjadi suri tauladan

Ayah dan Ibuku tercinta  
...yang selalu memberikan cinta, kasih sayang, dan dukungan, serta kata  
maaf untuk sekian banyak kesalahan yang pernah aku lakukan

Kakak-kakakku; Yhoni, Shabda, & Embar  
...yang senantiasa memberikan inspirasi dan semangat untuk berjuang  
menggapai harapan dan mimpi-mimpiku

Keponakan-keponakanku  
...yang selalu mendoakanku

Sahabat-sahabat terbaikku  
...yang memberikan warna dan mengajarkan arti pentingnya persahabatan  
dalam kehidupanku

Guru-guru & Dosen-dosenku  
...yang memberikan cahaya pengetahuan dalam kehidupanku

Untuk semua orang  
...yang aku sayangi & menyayangi aku.

Dan Almamater tercinta  
**Universitas Jember**

## MOTTO

*"Ingatlah, hanya dengan mengingat Allah-lah hati menjadi tenang"*

(QS. Ar-Ra'd: 28)

*"Berusahalah untuk melakukan apa yang bermanfaat untukmu dan memohonlah pertolongan kepada Allah"*

(Al- Hadits)

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengkaji Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dari konsep Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam perspektif Islam (GCG Islam) pada PT. Bank Syariah Mandiri cabang Jember. Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) yang dimaksud terdiri atas transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, kewajaran dan pedoman prilaku menurut Islam sebagai aspek yang mewakili Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam(GCG Islam) yang tidak terlepas dari unsur syariah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah proses-proses yang dipersyaratkan dalam Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam (GCG Islam) tersebut dijalankan secara efektif dalam rangka menciptakan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) pada PT. Bank Syariah Mandiri cabang Jember.

Populasi penelitian ini adalah Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan tetap PT. Bank Syariah Mandiri Cabang Jember. Dari populasi tersebut diambil sebanyak 25 karyawan perusahaan. Data penelitian yang diuji adalah pernyataan penelitian yang dikemukakan melalui kuesioner terutama yang berkaitan dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam (GCG Islam) meliputi transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, kewajaran dan pedoman prilaku. Metode statistik yang digunakan dalam penelitian ini adalah statistik deskriptif atas pengukuran Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam (GCG Islam). Indikator masing-masing perspektif meliputi enam aspek yaitu transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, kewajaran dan pedoman prilaku.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) telah berkembang dengan baik yang dikaji dari konsep Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam (GCG Islam) pada PT. Bank Syariah Mandiri cabang Jember.

Kata kunci: Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG)& Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam (GCG Islam).

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Kajian Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dari konsep Tata Kelola Perusahaan yang Baik Perspektif Islam (GCG Islam) pada PT. Bank Syariah Mandiri Cabang Jember**”. Penulisan skripsi ini merupakan tugas akhir guna memperoleh gelar sarjana ekonomi pada fakultas ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari dalam penyusunan hingga terselesaiannya skripsi ini telah banyak pihak yang membantu, membimbing, dan memberi semangat pada penulis. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Drs. Wasito, M.Si., Ak. dan Ibu Dra. Ririn I., M.Si., Ak., selaku ketua dan sekretaris Jurusan S-1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Drs. Sudarno, M.Si., Ak., selaku dosen pembimbing I dan Ibu Indah Purnamawati, SE., M.Si., Ak., selaku dosen pembimbing II, yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam membantu dan membimbing penulis hingga akhir penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Ibu dosen dan seluruh Staf khususnya jurusan akuntansi, atas setiap tetes pengetahuan, pengalaman, nilai-nilai keteladanan dan bantuan yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
5. Ayahanda Drs. Suwaris dan Ibunda Hermin Priyatni, yang telah memberikan dorongan dan doanya demi terselesaiannya skripsi ini. Semoga nanda bisa menjadi salah satu kebanggaan keluarga ini. *I love u so much...*

6. Kakakku Yhoni Restian dan Ririn beserta keponakanku tersayang Abe dan Flea.... Aku selalu mendoakan kebahagiaan kalian, semoga kita semua bisa meraih apa yang kita cita-citakan bersama. Amien.
7. Kakakku Sabda Thian dan Saraswati Harsasi beserta keponakan tersayangku Kyrama Thian yang telah memberikan semangat untuk terus berjuang.
8. Kakakku Embar Tri Hartanto dan Anita beserta keponakanku tersayang Arfel... atas segala dukungan, doa, dan kasih sayang yang tulus.
9. Yang selalu dihati, memberikan mimpi, dan menjadi sumber inspirasi. *I Still here for u...*
10. Saudara kecilku... Special Banget buat Piepiet yang sangat berarti dalam penemuan jati diriku.
11. Sahabat terbaikku (A53, Cupuz, Nia, Davin, & Arbil), thank's buat seluruh kebersamaan dalam suka dan duka selama 4 tahun, semoga persahabatan kita kekal selamanya. *U are my best friend....* Ayo cepet kerja n married he..he.. Good Luck.
12. Teman terbaikku Jimmy trimakasih bantuan2nya slama ini, doa n semuanya. Sorry kalo aku sering ngrepotin.. Aku hutang banyak... Semoga Allah membalasnya.. & juga untuk Nepiku thank ya buat sebuah arti persahabatan yang tak ternilai. Semoga Sukses prend.... *Friendship forever OK?!!.*
13. Saudaraku Mas Indra makasih buat saran-sarannya, dukungan spirit dan semangatnya, kabar-kabar kalo mau *married ya!!!*
14. Temen-temen akt'04: Gis3, Amel, 3as, Genk "BroW", Adx2 akt'05& akt'06 n Semuanya (Maaf dech ga bisa sebut semuanya). Makasih udah mengisi hari-hari kuliahku dengan keceriaan. Semoga kalian bisa meraih mimpi-mimpi kalian.
15. Keluarga Besar di Surabaya (Bu Lis, Bapak Kasno, Kak Arin, Kak Winda, Dex Dita,,,), makasih banyak buat doa n dukungan via SMSnya yang memberikan begitu banyak pengalaman dan kesan yang begitu berharga.
16. Rekan-rekan Ta'Lim (Ukhyt Yunita, dkk).

17. *The Big Family Of* Universitas Jember.
18. Semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dan tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 17 Januari 2009

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>Halaman Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Pengesahan .....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Persetujuan .....</b>	<b>iv</b>
<b>Halaman Pernyataan .....</b>	<b>v</b>
<b>Halaman Persembahan .....</b>	<b>vi</b>
<b>Halaman Moto .....</b>	<b>vii</b>
<b>Abstraksi .....</b>	<b>viii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xv</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xvi</b>
<b>Daftar Lampiran .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Perumusan Masalah .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....</b>	<b>3</b>
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	3
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Landasan Teori .....</b>	<b>5</b>
2.1.1 Tata Kelola Perusahaan .....	5
2.1.1.1 Pengertian Tata Kelola Perusahaan .....	5
2.1.1.2 Tujuan Tata Kelola Perusahaan .....	5
2.1.1.3 Prinsi-prinsip Tata Kelola Perusahaan .....	6
2.1.1.4 Manfaat Tata Kelola Perusahaan .....	10
2.1.1.5 Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik	

di Indonesia .....	11
2.1.1.6 Dampak Tidak Dilaksanakannya Tata Kelola Perusahaan yang Baik .....	12
2.1.2 Tata Kelola Perusahaan dalam Islam .....	13
2.1.2.1 Pengertian Tata Kelola Perusahaan dalam Islam .....	13
2.1.2.2 Tujuan Tata Kelola Perusahaan dalam Islam .....	13
2.1.2.3 Prinsi-prinsip Tata Kelola Perusahaan dalam Islam .....	14
2.1.2.4 Manfaat Tata Kelola Perusahaan dalam Islam .....	18
<b>2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>19</b>
<b>2.3 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>19</b>
2.3.1 Kerangka Konseptual .....	19
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
<b>3.1 Rancangan Penelitian .....</b>	<b>22</b>
<b>3.2 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>22</b>
3.2.1 Jenis Data .....	22
3.2.2 Sumber Data .....	23
<b>3.3 Populasi .....</b>	<b>23</b>
<b>3.4 Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>23</b>
<b>3.5 Instrumen Penelitian .....</b>	<b>24</b>
<b>3.6 Metode Analisis Data .....</b>	<b>25</b>
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	25
3.6.2 Uji Kualitas Data .....	25
3.6.3 Pengukuran Tata Kelola Perusahaan dalam Islam .....	26
3.6.3.1 Penetapan Indikator .....	26

3.6.3.2 Penentuan Bobot Skor .....	28
3.6.3.3 Proses Penilaian Kategori .....	28
<b>3.7 Kerangka Pemecahan Masalah .....</b>	<b>29</b>
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>31</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....</b>	<b>31</b>
4.1.1 Sejarah PT. Bank Syariah Mandiri .....	31
4.1.2 Visi, Misi, Prinsip-prinsip Budaya Bank Syariah .....	35
4.1.3 Struktur Organisasi .....	36
4.1.4 Gambaran Umum Responden .....	49
<b>4.2 Hasil Uji Kualitas Data .....</b>	<b>50</b>
<b>4.3 Strategi PT. Bank Syariah Mandiri .....</b>	<b>54</b>
<b>4.4 Analisis Data .....</b>	<b>75</b>
<b>4.5 Pembahasan .....</b>	<b>78</b>
<b>BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN .....</b>	<b>83</b>
<b>5.1 Simpulan .....</b>	<b>83</b>
<b>5.2 Keterbatasan .....</b>	<b>84</b>
<b>5.3 Saran .....</b>	<b>85</b>

**Daftar Pustaka**

**Lampiran-Lampiran**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 3.1 Tingkat Pemenuhan Pertanyaan .....	25
Tabel 3.2 Bobot Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam dan kode akan sikap .....	28
Tabel 3.3 Kategori Predikat Penilaian Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam .....	29
Tabel 4.1 Rincian Penerimaan dan Pengembalian Kuesioner Karyawan PT. Bank Syariah Mandiri Cabang Jember .....	50
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Data .....	51
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas Data .....	53
Tabel 4.4 Hasil Bobot Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam dan kode akan sikap .....	75
Tabel 4.5 Hasil Kategori Predikat Penilaian Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Islam .....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	20
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah .....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |   |
|------------|---|
| Lampiran A | Surat Penelitian                        |
| Lampiran B | Kuesioner                               |
| Lampiran C | Rekapitulasi Hasil Kuesioner Penelitian |
| Lampiran D | Hasil Uji Validitas Transparansi        |
| Lampiran E | Hasil Uji Validitas Akuntabilitas       |
| Lampiran F | Hasil Uji Validitas Responsibilitas     |
| Lampiran G | Hasil Uji Validitas Independensi        |
| Lampiran H | Hasil Uji Validitas Kewajaran           |
| Lampiran I | Hasil Uji Validitas Pedoman prilaku     |
| Lampiran J | Hasil Uji Realibitas Transparansi       |
| Lampiran K | Hasil Uji Realibitas Akuntabilitas      |
| Lampiran L | Hasil Uji Realibitas Responsibilitas    |
| Lampiran M | Hasil Uji Realibitas Independensi       |
| Lampiran N | Hasil Uji Realibitas Kewajaran          |
| Lampiran O | Hasil Uji Realibitas Pedoman prilaku    |
| Lampiran P | Kartu Konsultasi                        |