



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
MORAL KERJA KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi kasus di SMA Negeri 1 Tenggarang Kabupaten Bondowoso)**

***EFFECT TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP STYLE AND  
HEADMASTER WORK MORALE ON TEACHER PERFORMANCE  
(Case Study In Senior High School I Tenggarang  
In Bondowoso Regency)***

**TESIS**

**Oleh :**

**FITRIO DANI NURHADI**

**060920101009**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ADMINISTRASI NEGARA DAN KEBIJAKAN PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
MORAL KERJA KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi kasus di SMA Negeri 1 Tenggarang Kabupaten Bondowoso)**

***EFFECT TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP STYLE AND  
HEADMASTER WORK MORALE ON TEACHER PERFORMANCE  
(Case Study In Senior High School I Tenggarang  
In Bondowoso Regency)***

**Tesis Diserahkan Kepada Program Pascasarjana Universitas Jember  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar**

**Magister Ilmu Administrasi**

**Oleh :**

**FITRIO DANI NURHADI**

**060920101009**

**Dosen Pembimbing :**

**Dr. Sasongko, M.Si**

**Drs. Himawan Bayu Patriadi, M.A, Phd**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI  
JURUSAN ADMINISTRASI NEGARA DAN KEBIJAKAN PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2011**

**PERSETUJUAN TESIS**

Tesis ini disetujui

Tanggal

Oleh:

Pembimbing Utama

**Dr. Sasongko, M.Si**

NIP. 19570407 198609 1 001

Pembimbing Anggota

**Drs. Himawan Bayu Patriadi, M.A, Phd**

NIP. 1961 0828 19920 1 100

Mengetahui

Pascasarjana Universitas Jember  
Program Magister Ilmu Administrasi

Ketua Program Studi

**Prof. Dr. Kabul Santoso, M.S.**

NIP. 19430714 197008 1 001

## **HALAMAN PENGESAHAN**

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini dipersembahkan kepada:

- a. Ayah dan ibu, terima kasih doanya dan semangatnya
- b. Istriku terima kasih atas doa dan kesetiaan yang diberikan selama ini.
- c. Calon anakku, semoga diberikan keselamatan dan kesehatan.
- d. Teman-temanku.
- e. Almamaterku tercinta, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember.

## **HALAMAN MOTTO**

Seorang pimpinan berusaha mempengaruhi perilaku orang lain agar dapat mengikuti kehendaknya dalam rangka mencapai tujuan bersama.

Hersey dan Blanchard (1992)

Moral kerja adalah sikap perorangan dan kelompok terhadap lingkungan kerjanya dan sikap untuk bekerja sebaik-baiknya dengan mengerahkan kemampuan yang dimiliki secara sukarela.

Davis (1989:76)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah S.W.T. yang senantiasa melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan karya ilmiah dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Moral Kerja Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru (Studi kasus di SMA Negeri 1 Tenggarang Kabupaten Bondowoso)”. Karya ilmiah ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Strata Dua pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi Negara dan Kebijakan Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang setulusnya kepada :

- a. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
- b. Prof. Dr. Kabul Santoso, M.S selaku Ketua Jurusan Magister Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember.
- c. Dr. Sasongko M.Si. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan hingga terselesaikannya karya tulis ini.
- d. Drs. Himawan Bayu Patriadi, M.A, Phd. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan hingga terselesaikannya karya tulis ini.
- e. Bapak/Ibu Dosen dan Civitas Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
- f. Almamater tercinta dan teman-teman seperjuangan Jurusan Magister Ilmu Administrasi Negara dan Kebijakan Publik angkatan 2006.

Kemudian kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu, sahabat-sahabatku dan seluruh keluarga besar penulis mengucapkan terima kasih. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, 30 Juli 2011

Penulis



## **ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh antara gaya kepemimpinan transformasional dengan peningkatan kinerja guru, menganalisis pengaruh antara moral kerja kepala sekolah dengan kinerja guru dan menganalisis pengaruh antara gaya kepemimpinan transformasional, dan moral kerja kepala sekolah secara bersama-sama terhadap kinerja guru di SMA Negeri 1 Tenggarang Kabupaten Bondowoso. Populasi penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru sebagai responden dan jumlah sampel sebesar 46 orang. Metode analisis data yang digunakan regresi linear berganda dan pengujian hipotesis dengan menggunakan uji t dan uji F. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Ada pengaruh positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan transformasional dengan kinerja guru. Ada pengaruh positif dan signifikan antara moral kerja guru dengan kinerja guru. Ada pengaruh positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan transformasional, dan moral kerja kepala sekolah secara bersama-sama dengan kinerja guru.

Kata kunci: gaya kepemimpinan transformasional, moral kerja dan kinerja guru

## **ABSTRACT**

*This purpose of research is to analyse effect between transformasional leadership styles on improvement of teacher performance, analyses effect between headmaster work morale on teacher performance and analyses effect between transformasional leadership styles, and work morale on teacher performance in SMA Negeri 1 Tenggarang in Bondowoso Regency. This population of research is headmaster and teacher as respondent and number of samples are 46. Analytical method applied by multiple linear regression and hypothesis testing by using test *t* and test *F*. Result of research indicates that there is a positive and significant effect between transformasional leadership styles with teacher performance. There is a positive and significant effect between headmaster work morale on teacher performance. There is positive and significant effect between transformasional leadership styles, and headmaster work morale with teacher performance.*

*Keyword: transformasional leadership styles, work morale and teacher performance*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAKSI .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	7
2.1.2 Teori Kepemimpinan .....	9
2.1.3 Fungsi dan Peran Kepemimpinan .....	11
2.1.4 Gaya Kepemimpinan .....	13
2.1.5 Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	18
2.1.6 Moral Kerja Pimpinan .....	29
2.1.7 Kinerja Guru .....	33
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	38
2.3 Kerangka Konseptual .....	44
2.3.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru .....	44

2.3.2 Pengaruh Antara Moral Kerja Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	45
2.3.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Moral Kerja Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	45
2.4 Hipotesis .....	46
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian .....	48
3.2 Populasi dan Sampel .....	49
3.2.1 Populasi .....	49
3.2.2 Sampel .....	49
3.3 Identifikasi Variabel Penelitian .....	50
3.3.1 Variabel Penelitian .....	50
3.3.2 Identifikasi Variabel .....	50
3.4 Definisi Operasional .....	50
3.4.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	50
3.4.2 Moral Kerja .....	50
3.4.3 Kinerja Guru .....	51
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	52
3.6 Prosedur Pengambilan Data .....	53
3.7 Pengukuran Variabel .....	54
3.8 Tahap Pengolahan Data .....	55
3.9 Tahap Analisis Data .....	56
3.9.1 Uji Instrumen Data .....	56
3.9.2 Uji Normalitas Data .....	58
3.9.3 Regresi Linear Berganda .....	59
3.9.4 Uji Asumsi Klasik .....	59
3.9.5 Uji Hipotesis .....	61
3.11 Tahap Penarikan Kesimpulan .....	63
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	64
4.1.1 Karakteristik Responden .....	64
4.2 Deskripsi Penilaian Responden.....	66
4.3 Analisis Data .....	71
4.3.1 Uji Normalitas Data .....	71

4.3.2 Analisis Regresi Berganda .....	72
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	73
4.3.4 Analisis Korelasi (R) .....	76
4.3.5 Analisis Determinasi Berganda ( $R^2$ ) .....	76
4.3.6 Pengujian Hipotesis .....	76
4.4 Pembahasan .....	78
4.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Guru .....	78
4.4.2 Pengaruh Moral Kerja Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru .....	80
4.4.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Moral Kerja Guru Secara Bersama-Sama dengan Kinerja Guru ....	81
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....	83
5.1 Kesimpulan .....	83
5.2 Saran .....	83
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Variabel dan Indikator Gaya Kepemimpinan Transformasional, Moral	
Kerja Kepala Sekolah dan Kinerja Guru .....	52
3.2 Hasil Uji Validitas Data .....	57
3.3 Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	58
4.1 Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin .....	64
4.2 Distribusi Responden Menurut Tingkat Pendidikan .....	65
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan Pada SMA Negeri 1 Tenggarang Kabupaten Bondowoso .....	66
4.4 Deskripsi Penilaian Responden Terhadap Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1) .....	67
4.5 Deskripsi Penilaian Responden Terhadap Variabel Moral kerja (X2) ....	68
4.6 Deskripsi Penilaian Responden Terhadap Variabel Kinerja (Y) .....	70
4.7 Uji Normalitas Data dengan <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	71
4.8 Rekapitulasi Koefisien Regresi dan Pengujiannya .....	72
4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual .....	46
4.1 Pedoman Pendekteksian Autokorelasi .....	74
4.2 <i>Scatter Plot</i> .....	75
4.3 Kurva Uji F Satu Sisi .....	77
4.4 Kurva Uji t dengan Pengujian Dua Arah .....	78
4.5 Kurva Uji t dengan Pengujian Dua Arah .....	78

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisisioner

Lampiran 2 Hasil Rekapitulasi Jawaban Responden

Lampiran 3 Hasil Frekuensi Jawaban Responden

Lampiran 4 Uji Validitas Data

Lampiran 5 Uji Reliabilitas Data

Lampiran 6 Hasil Uji Normalitas Data

Lampiran 7 Hasil Regresi Linear Berganda