



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**
(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

SKRIPSI

Oleh
Nurul Sakinah
NIM 090810301150

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2013



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**
(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh
Nurul Sakinah
NIM 090810301150

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2013**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Ibunda Mariatul Astuti dan Ayahanda Djoko Slamet yang tercinta;
2. Kakakku Robiq Firli, S.Sos yang terkasih;
3. Guru-guruku sejak taman kanak-kanak, SD, SMP, SMA, dan perguruan tinggi;
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
5. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

MOTTO

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.

(terjemahan Surat Al-Mujadalah Ayat 11)

Carilah ilmu tetapi jangan pernah merasa menemukan

(Mutiara Hikmah)

Hendaklah selalu berbuat benar sesungguhnya
kebenaran membawa kepada kebaikan, dan
sesungguhnya kebaikan itu membawa kepada surga

(Al-Hadits)

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nurul Sakinah

NIM : 090810301150

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING” (Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan) adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah dijadikan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 1 April 2013

Yang menyatakan,



Nurul Sakinah

NIM 090810301150

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION*
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

Oleh

Nurul Sakinah

NIM 090810301150

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak

Dosen pembimbing Anggota : Dr. Muhammad Miqdad, SE, MM, Ak

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN
JOB RELEVANT INFORMATION SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada PT.
PLN (Persero) Udiklat Pandaan)

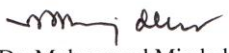
Nama Mahasiswa : Nurul Sakinah
Nomor Induk Mahasiswa : 090810301150
Jurusan : S-1 Akuntansi / Reguler
Tanggal Persetujuan : 21 Februari 2013

Pembimbing I,

Pembimbing II,



H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak
NIP. 19710217 200003 1 001



Dr. Muhammad Miqdad, SE., M.M., Ak.
NIP. 19710727 199512 1 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Jember



Dr. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING (STUDI EMPIRIS PADA PT. PLN (PERSERO)
UDIKLAT PANDAAN)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Nurul Sakinah
NIM : 090810301150
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

13 Mei 2013

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna
memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Drs. Sudarno, M.Si, Ak. (.....)
NIP. 19601225 198902 1 001

Sekretaris : Hendrawan Santoso Putra, SE, M.Si, Ak. (.....)
NIP. 19740506 200212 1 006

Anggota : Kartika, SE, M.Sc, Ak. (.....)
NIP. 19820207 200812 2 002



Mengetahui / Menyetujui
Universitas Jember
Dean Fakultas Ekonomi



Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si
NIP. 19630614 199002 1 001

Nurul Sakinah

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkonfirmasi mengenai hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Dalam penelitian ini digunakan variabel yang berperan sebagai pemediasi. Variabel yang dimaksud adalah *job relevant information*. Data dari penelitian ini diambil dengan teknik kuesioner dengan jumlah kuesioner yang kembali sebanyak 45. Populasi dari penelitian ini adalah manajer divisi, asisten manajer, dan supervisor di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan. Analisis data dilakukan dengan uji t, serta analisis jalur dengan menggunakan program SPSS (*Statistical Product and Service Solution*). Hasil dari penelitian ini diperoleh tiga temuan, yang pertama partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Kedua partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap *job relevant information*. Ketiga *job relevant information* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : partisipasi anggaran, *job relevant information*, kinerja manajerial.

Nurul Sakinah

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRACT

The purpose of this study is to confirm the relationship between budgetary participation and managerial performance. In this study is used variable that act as mediator, this variable is job relevant information. Data were collected using questionnaire which is returned 45 respondents. Populations of these study are division manager, assistant manager, and supervisor in PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan. The data were analyzed by t test, and path analysis using the Statistical Product and Service Solution (SPSS) program. The results of this study resulted three findings that was suitable to the hypothesis proposed before. The first, budgetary participation has an influence on managerial performance, the resulting effect is positive and significant. Second, budgetary participation has an influence on job relevant information, the resulting effect is positive and significant. Third, job relevant information has an influence on managerial performance, the resulting effect is positive and significant.

Key words : *budgetary participation, job relevant information, managerial performance.*

PRAKATA

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya.

Selesainya skripsi ini tidak lepas dari upaya, doa serta dukungan dan bimbingan dari keluarga maupun dosen pembimbing serta pihak-pihak lainnya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Pada kesempatan ini dengan sepenuh hati yang ikhlas penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember
3. Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing I. Kompetensi, pengalaman, dan kecermatan beliau senantiasa mengarahkan serta saran yang konstruktif dalam penyempurnaan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Muhammad Miqdad, SE, MM, Ak selaku Dosen Pembimbing II. Kompetensi, pengalaman, dan kecermatan beliau senantiasa mengarahkan serta saran yang konstruktif dalam penyempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Siti Maria Wardayati M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing saya ketika menjadi mahasiswa.
6. Pimpinan dan para karyawan administrasi Fakultas Ekonomi sekaligus para karyawan Lembaga Penelitian Universitas Jember yang dengan tulus membantu kelancaran proses penelitian sehingga sangat memperlancar proses penyelesaian skripsi.
7. Bapak Koesdianto, BE, ST, MH selaku Manajer di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan yang selalu memberikan dorongan dan semangat serta member ijin untuk

mengadakan penelitian di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan sehingga dapat menyelesaikan penelitian dengan lancar.

8. Semua pihak di PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan yang telah meluangkan waktu mengisi kuesioner yang telah diajukan dan atas keramah tamahannya.
9. Rasa hormat dan terima kasih saya haturkan kepada Ibunda Mariatul Astuti dan Ayahanda Djoko Slamet yang tercinta yang senantiasa berdoa, memotivasi, serta menasehati penulis agar senantiasa berusaha keras, sabar serta tidak mudah putus asa dalam menjalani proses hidup termasuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Kakakku terkasih Robiq Firli, S.Sos yang telah memberikan semangat bagi penulis selama menempuh dan menyelesaikan studi.
11. Sahabat-sahabatku akuntansi regular 2009 Astrid Ferrina, Nauvaliana Viqni K (adek), Ditya Christ P (dita), Ririz Setiawati Kusuma, Dwi Novitasari (budhe), Vina Dwi Ariningtyas (tante), Wiwin Dwi Yuliantini, Erta Arlinda Dewanti, Irien Cahyawati terima kasih atas kebersamaan dan persahabatan yang indah selama ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut andil dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan karunia rahmat, taufiq dan hidahnya-Nya kepada kita semua. Penulis juga menerima kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dan khilaf. Sekian terima kasih.

Jember, 1 April 2013

Penulis,

NURUL SAKINAH

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN	v
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pengertian Anggaran	7
2.1.2 Karakteristik Anggaran	8
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Anggaran	8
2.1.4 Keterbatasan Anggaran	10
2.1.5 Partisipasi Anggaran	11

2.1.6	<i>Job Relevant Information</i>	11
2.1.7	Kinerja Manajerial	12
2.2	Penelitian Terdahulu	13
2.3	Kerangka Pemikiran Konseptual	14
2.4	Pengembangan Hipotesis	15
2.4.1	Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial	15
2.4.2	Partisipasi Anggaran dengan <i>Job Relevant Information</i>	16
2.4.3	<i>Job Relevant Information</i> dengan Kinerja Manajerial	17
BAB 3.	METODE PENELITIAN	19
3.1	Jenis dan Sumber Data	19
3.2	Populasi dan Sampel	19
3.3	Metode Pengumpulan Data	19
3.4	Definisi Operasional Variabel	20
3.4.1	Partisipasi Anggaran	20
3.4.2	<i>Job Relevant Information</i>	20
3.4.3	Kinerja Manajerial	21
3.5	Metode Analisis Data	21
3.5.1	Statistik Deskriptif	21
3.6	Uji Kualitas Data	21
3.6.1	Uji Validitas	21
3.6.2	Uji Reliabilitas	22
3.7	Uji Asumsi Klasik	22
3.7.1	Uji Normalitas Data	22
3.7.2	Uji Heteroskedastisitas	23
3.8	Uji Hipotesis	23
3.8.1	Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	23
3.8.2	Uji t	24
3.8.3	Menghitung Jalur	25

3.9 Kerangka Pemecahan Masalah.....	26
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	27
4.2 Analisis Data	28
4.2.1 Statistik Deskriptif	28
4.3 Uji Kualitas Data.....	32
4.3.1 Uji Validitas	32
4.3.2 Uji Reliabilitas	33
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	34
4.4.1 Uji Normalitas	34
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas	36
4.5 Uji Hipotesis	39
4.5.1 Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	39
4.5.2 Uji t	41
4.5.3 Menghitung Jalur	43
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	44
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	45
4.6.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Job Relevant Information</i>	46
4.6.3 Pengaruh <i>Job Relevant Information</i> terhadap Kinerja Manajerial	47
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Keterbatasan	49
5.3 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

4.1	Statistik Deskriptif Demografi Responden	28
4.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	30
4.3	Pengkategorian Variabel	31
4.4	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas	33
4.5	Hasil Uji Reliabilitas	34
4.6	Nilai Koefisien Jalur	39
4.7	Hasil Uji t Variabel X terhadap Z	41
4.8	Hasil Uji t Variabel X dan Z terhadap Y	42
4.9	Pengaruh Langsung	43
4.10	Hasil Pembahasan	44

DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka Pemikiran Konseptual	15
3.1	Model Analisis Jalur	24
3.2	Kerangka Pemecahan Masalah	26
4.1	Hasil Uji Normalitas Probability Plot Variabel X terhadap Z	35
4.2	Hasil Uji Normalitas Probability Plot Variabel X dan Z terhadap Y	36
4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i> Variabel X terhadap Z	37
4.4	Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i> Variabel X dan Z terhadap Y ...	38
4.5	Hasil Analisis Jalur	40

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Tabulasi Data Penelitian
2. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
3. Uji Validitas
4. Uji Reliabilitas
5. Uji Normalitas
6. Uji Heteroskedastisitas
7. Hasil Analisis Jalur
8. Permohonan Ijin Melaksanakan Penelitian
9. Ijin Penelitian
10. Surat Keterangan dari PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan
11. Kuesioner Penelitian
12. Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) Udiklat Pandaan