



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA**

(Studi Empiris Pada PT. Kalbe Farma OTC Cabang Jember)

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Ekonomi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**Wempi Ridatama Maya Putra**  
**NIM 030810301340**

**S1 AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS JEMBER**  
**2008**

**JUDUL SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN**  
**KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA**  
**(STUDI EMPIRIS PADA PT. KALBE FARMA OTC**  
**CABANG JEMBER)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama mahasiswa : **Wempi Ridatama Maya Putra**  
NIM : **030810301340**  
Jurusan : **S1 Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal :

**29 November 2008**

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

**Susunan Tim Penguji**

Ketua : Rochman Effendi, SE, M.Si., Ak : .....  
NIP. 132 257 932

Sekretaris : Dra. Ririn Irmadariani, M.Si., Ak : .....  
NIP. 132 002 081

Anggota : Agung Budi S., SE, M.Si., Ak : .....  
NIP. 132 296 979

: Drs. Sudarno, M.Si., Ak : .....  
NIP. 132 832 327



Mengetahui/Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

**Prof. Dr. H. Moh Saleh, M.Sc**  
NIP. 131 417 212

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wempi Ridatama Maya Putra

NIM : 030810301340

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris Pada PT. Kalbe Farma OTC Cabang Jember)* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, November 2008

Yang menyatakan,

(Wempi Ridatama Maya Putra)

NIM 030810301340

## TANDA PERSETUJUAN

Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris Pada PT. Kalbe Farma OTC Cabang Jember)

Nama : Wempi Ridatama Maya Putra

NIM : 030810301340

Jurusan : S1 Akuntansi

Disetujui tanggal :

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**Agung Budi S, SE, M.Si, Ak**

**NIP 132 296 979**

**Drs. Sudarno, M.Si, Ak**

**NIP 131 832 327**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

**Drs. Wasito, M.Si, Ak**

**NIP. 131 966 372**

## PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

- \* **Allah SWT,**  
Terimakasih dan rasa syukurku atas segala riski, karunia, lindungan dan pertolongan yang senantiasa Engkau berikan kepada hamba
- \* **Nabi Muhammad SAW,**  
Junjunganku.....
- \* **Kedua Orang Tuaku Tercinta,**  
Bapak Drs. Bambang Windu Seni Maya dan Mama Sri Mukti Rahayu S.Sos,  
Terimakasih atas doa, kasih sayang, dukungan serta pengorbanan yang selama ini bapak dan mama berikan penuh dengan keikhlasan dan ketulusan
- \* **Adikku,**  
Welga, Semoga menjadi anak yang sholeh dan berbakti kepada ke dua orang tua
- \* **My Teachers,**  
Guru - guruku sejak TK sampai Universitas yang terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran
- \* **Almamater yang kubanggakan**  
Unej... Sure !!

## **MOTTO**

**Sesungguhnya salatku, ibadahku, hidupku dan matiku  
hanyalah untuk Allah, Tuhan seluruh alam**  
( Terjemahan Surat Al An' Am Ayat 162)

**Allah tidak membebani seseorang  
melainkan sesuai dengan kesanggupannya**  
(Terjemahan Surat Al-Baqarah Ayat 286)

**Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan**  
(Terjemahan Surat Al- Insyirah Ayat 6)

**Hadapi dengan Senyuman**  
(DEWA 19)

**Hidup adalah perjuangan tanpa henti - henti, usah kau  
menangisi hari kemarin**  
(DEWA 19)

## ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji ada tidaknya pengaruh partisipasi anggaran, motivasi, dan komitmen organisasi baik secara parsial maupun simultan terhadap prestasi kerja. Penelitian ini diadakan di PT. Kalbe Farma OTC Cabang Jember yang merupakan perusahaan swasta nasional yang bergerak di bidang farmasi, makanan kesehatan dan bahan kemasan. Alat analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif, teknik pengujian data meliputi uji validitas, reliabilitas dan uji outlier, uji asumsi klasik meliputi uji normalitas data, uji multikolinieritas, uji heterokedastisitas, serta uji hipotesis dengan menggunakan regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, motivasi, dan komitmen organisasi berpengaruh secara parsial maupun simultan terhadap prestasi kerja.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul " Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris Pada PT. Kalbe Farma OTC Cabang Jember) " dapat terselesaikan. Tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa terselesaikannya skripsi ini berkat bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan ketulusan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Drs. Wasito, M.Si, Ak., selaku Ketua Jurusan dan Ibu Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak., selaku Sekretaris Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Agung Budi S, SE, M.Si, Ak dan Bapak Drs. Sudarno, M.Si, Ak., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi.
4. Para Dosen dan Staf Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Drs. Bambang Windu S.M dan Mama Sri Mukti Rahayu, S.Sos, yang selalu memberikan doa, kasih sayang dan pengorbanan selama ini, semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada beliau. Amin.
6. Adikku Welga yang saling memberi dukungan, semoga menjadi anak yang sholeh. Amin.
7. **Vinda** "C-Niel"..., dokter gigiku yang cantik... terima kasih banyak ya atas segala omelan, tangisan, dan kasih sayang yang kauberikan selama ini....



8. S1 Akuntansi 2003 : **Ade & Desy** (Romeo & Juliet), **Marbuyak** (Hidup = Proses, gak ngerti kan?), **Nita** (Ayo semangat!), **Iis & Yopi** (Endi undangane le?), **Ema & Jafri** (Luv U Guy's), **Jamie** (Still gundul?), **Vavan** (Suhu komputerQ, maturnuwun sing akeh prend), **Itonk** (Kapan nyusul le?), **Yudi** (Mesio suwi aku sik iso lulus ^\_^), **Muiz** "Den Sinyo" (Kapan – kapan ayas nang Kudus prend), **Haka & Lina** (Sing rukun, ojo tukaran ae yo), **Sasmito** (Juragan pecel asli Mediuin, maturnuwun bukune), **Karis & Inul** (Wakakak,wah wis nggk pernah liat film lagi ya?), **Pandu, Hilmi, Putri Lily, Derry, Yoan, Dana, Haris, Bom – Bom, Sudi, Alvita, Wully, Reni, Hapid, Astrix, Anjar, Santi, Dina & Maya.**
9. Teman – Teman Akuntansi 2001, 2002, 2004, & 2005 yang nggk bisa disebutin semuanya... Terima kasih atas bantuan kalian
10. Teman – Teman VTB & Perumnas : **Hedor, Arik, Danny, Pudjo, Egah, QQ, Mega, Tony, Melati, Teddy, Nia, Figo & Wita** (Ayo JJS lagi ^\_^)
11. My 2nd Family di MASTRIP L. 7 : **AAN'S – UNIX** (Ao Om!), **Den Bagus** (editor handal), **Ari Mustofa** (Narsis banget gitu lho), **Mahyudin** (Ngguanteng dewe pokok'e), **Arip "PS"** (Stay cool?), **Firdaus** (The Rampok'S), **Zaki** (Habib), **Raden Mas PKS** (Tobat prend..ngesakno kuwi bocah2 wadon), **Fahmi** (Manusia bayangan), **Amirudinedjad** "Luwag Cengo" (Jarang Adus!), **Ace** "Ketek Hias" (Pinter nyanyi iki ho!), **Pipit** (Lanang) & **Mr. Santo** (Telok lemak)
12. Brotherhood Kreyongan : **Keciput, Tante Ina, Gambang, Gudenk & Wawan**
13. Keluarga Besar Gabungan Supporter Jember (**GANGSTER**) PERSIDMANIA.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun dari pembaca senantiasa penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Jember, Oktober 2008

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vi
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	4
<b>1.3 Tujuan</b> .....	4
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	5
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	6
2.1.1 Anggaran dan Partisipasi Anggaran .....	6
2.1.1.1 Pengertian Anggaran.....	6
2.1.1.2 Tujuan Penyusunan Anggaran.....	7
2.1.1.3 Manfaat Anggaran Bagi Organisasi.....	8
2.1.1.4 Partisipasi Anggaran.....	8

2.1.2 Motivasi .....	9
2.1.3 Komitmen Organisasi .....	11
2.1.4 Prestasi Kerja .....	14
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>15</b>
<b>2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....</b>	<b>16</b>
<b>2.4 Pengembangan Hipotesis.....</b>	<b>17</b>
2.4.1 Partisipasi Anggaran dan Prestasi Kerja .....	17
2.4.2 Motivasi dan Prestasi Kerja .....	17
2.4.3 Komitmen Organisasi dan Prestasi Kerja .....	17
2.4.4 Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Komitmen Organisasi Pada Prestasi Kerja .....	18
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
<b>3.1 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>19</b>
<b>3.2 Populasi .....</b>	<b>19</b>
<b>3.3 Instrumen Penelitian .....</b>	<b>19</b>
<b>3.4 Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya .....</b>	<b>19</b>
3.4.1 Partisipasi Anggaran (X1) .....	20
3.4.2 Motivasi (X2) .....	20
3.4.3 Komitmen Organisasi (X3).....	20
3.4.4 Prestasi Kerja (Y).....	21
<b>3.5 Metode Kualitas Data.....</b>	<b>21</b>
3.5.1 Pengujian Validitas .....	21
3.5.2 Pengujian Realibilitas.....	21
3.5.3 Pengujian Outlier .....	22
<b>3.6 Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>22</b>
3.6.1 Pengujian Normalitas.....	22
3.6.2 Uji Multikolineralitas.....	22
3.6.3 Uji Heteroskedastisitas.....	23

<b>3.7 Uji Hipotesis</b> .....	23
3.7.1 Analisis Regresi Berganda.....	23
3.7.2 Uji-t.....	24
3.7.3 Uji-f.....	24
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	26
<b>4.1 Gambaran Umum</b> .....	26
<b>4.2 Analisa Deskriptif</b> .....	26
<b>4.3 Teknik Pengujian Data</b> .....	28
4.3.1 Uji Validitas.....	28
4.3.2 Realiabilitas.....	29
4.3.3 Uji Outlier.....	30
<b>4.4 Uji Asumsi Klasik</b> .....	31
4.4.1 Uji Normalitas Data.....	31
4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	31
4.4.3 Uji Heterokedastisitas.....	32
<b>4.5 Analisis Regresi Linier Berganda</b> .....	33
<b>4.6 Pembahasan</b> .....	34
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran ( $X_1$ ) Terhadap Prestasi Kerja (Y).....	34
4.6.2 Pengaruh Motivasi ( $X_2$ ) Terhadap Prestasi Kerja (Y).....	34
4.6.3 Pengaruh Komitmen Organisasi ( $X_3$ ) Terhadap Prestasi Kerja (Y).....	35
4.6.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran ( $X_1$ ), Motivasi ( $X_2$ ) dan Komitmen Organisasi ( $X_3$ ) secara Simultan Terhadap Prestasi Kerja (Y).....	35
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	38
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	38
<b>5.2 Keterbatasan</b> .....	38

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Rincian Penyebaran dan Pengembalian Kuisisioner.....	26
4.2 Hasil Statistik Deskriptif .....	27
4.3.1 Hasil Uji Validitas Data .....	28
4.3.2 Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Terhadap Koefisien Reliabilitas...	29
4.4.2 Hasil Uji multikolinearitas.....	31-32
4.4.3 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	32
4.5.1 Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	33
4.6.4 Hasil Uji Simultan.....	36

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	16
4.4.1 Uji Normalitas Data.....	31
4.6.4 Diagram Simultan.....	36

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran A. Kuisisioner**
- Lampiran B. Hasil Kuisisioner**
- Lampiran C. Frequencies & Frequency Table**
- Lampiran D. Correlations & Reliability**
- Lampiran E. Regression**
- Lampiran F. Charts**
- Lampiran G. Heterokedastisity**