



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi empiris pada PT. Karya Sarika Sejahtera di Surabaya)**

SKRIPSI

Oleh
Astrid Ferrina
NIM 090810301202

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2013**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi empiris pada PT. Karya Sarika Sejahtera di Surabaya)**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh
Astrid Ferrina
NIM 090810301202

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2013**

PERSEMBAHAN

Puji syukur Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan segenap hati kupersembahkan karya ini kepada:

1. Ibunda Eko Rahayu Hariningsih dan Ayahanda Djoko Santoso tercinta, terima kasih atas kasih sayang, dukungan, nasihat, dan doa yang senantiasa mengiringi setiap langkah bagi keberhasilanku ;
2. Nenek Ku Hj. Sukini tersayang, terima kasih atas dukungan, nasihat dan doa serta kesabaran dalam menemaniku di Jember ;
3. Kedua adik-adikku Irena Hapsari dan Muhammad Dzaky yang selalu mendukung, serta seluruh keluarga besarku, terima kasih atas segala perhatian dan doanya ;
4. Guru-guruku dari TK hingga Perguruan Tinggi, yang telah memberikan ilmunya dan membimbingku dengan penuh rasa sabar;
5. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

MOTTO

Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah.

(Thomas A. Edison)

“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu Sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”.

(Terjemahan surat Al-Baqarah: 153)

Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh.

(Andrew Jackson)

Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil; kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik.

(Evelyn Underhill)

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Astrid Ferrina

NIM : 090810301202

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “ **Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Kecukupan Anggaran Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada PT. Karya Sarika Sejahtera di Surabaya)**” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 25 Maret 2013

Yang menyatakan

Astrid Ferrina

NIM 090810301202

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi empiris pada PT. Karya Sarika Sejahtera di Surabaya)**

Oleh
Astrid Ferrina
NIM 090810301202

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Kartika S.E., M.Sc, Ak

Dosen Pembimbing II : Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN
KECUKUPAN ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING (STUDI EMPIRIS PADA PT.
KARYA SARIKA SEJAHTERA DI SURABAYA)

Nama Mahasiswa : Astrid Ferrina
Nomor Induk Mahasiswa : 090810301202
Jurusan : S-1 Akuntansi / Reguler
Tanggal Persetujuan : 06 Februari 2013

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Kartika S.E., M.Sc, Ak
NIP. 19820207 200812 2 002

Dr. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Dr. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak.
NIP. 19720416 200112 1 001

JUDUL SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KECUKUPAN ANGGARAN
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi Empiris Pada PT. Karya Sarika Sejahtera Di Surabaya)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Astrid Ferrina
NIM : 090810301202
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

25 Maret 2013

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Nur Hisamuddin, SE, MSA, Ak. (.....)
NIP 19791014 200912 1 001

Sekretaris : Bunga Maharani, SE, MSA. (.....)
NIP 19850301 201012 2 005

Anggota : Wahyu Agus Winarno, SE, M.Sc, Ak. (.....)
NIP 19830810 200604 1 001

Mengetahui/ Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. Mochammad Fathorrazi, M.Si.
NIP 19630614 199002 1 001

Astrid Ferrina

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan kecukupan anggaran sebagai variabel intervening. Pengumpulan data dilakukan dengan menyediakan pertanyaan dalam bentuk kuisisioner yang dibagikan kepada responden yang merupakan pejabat struktural dan terlibat dalam penyusunan anggaran pada PT. Karya Sarika Sejahtera di Surabaya. Sampel dipilih dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Responden dalam penelitian ini adalah para pejabat struktural jenjang manajerial yang berpartisipasi dalam penyusunan anggaran dan telah menjabat 1 tahun dalam bidangnya. Sebanyak 45 kuisisioner yang dibagikan dan 45 kuisisioner yang kembali. Data yang terkumpul kemudian diproses dan dianalisis dengan *Statistical Product and Service Solution* (SPSS). Metode statistik yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis jalur. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara langsung partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kecukupan anggaran. Kecukupan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Kemudian secara tidak langsung kecukupan anggaran tidak dapat memediasi hubungan partisipasi anggaran dan kinerja manajerial.

Kata kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, kecukupan anggaran, analisis jalur.

Astrid Ferrina

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRACT

The objective of this research is to test empirically the relation of budgeting participation upon managerial performance with budget adequacy as an intervening variable. Data collection was done by asking question using questionnaire to be given to respondents. The respondents were the structural high officers that were involved in the creation of budgeting process and have been working for at least a year in PT. Karya Sarika Sejahtera in Surabaya. The sample was chosen by purposive sampling. 45 questionnaire were given and the same number were coming back. The data then was being processed and analyzed by using Statistical Product and Service Solution (SPSS). The statistics method used in hypotheses testing was path analysis. The result of this research showed that budgeting analysis had direct positive and significant relation upon managerial performance. The budgeting participation had a positive and significant relation upon the budget adequacy. The budget adequacy had a positive and significant relation upon the managerial performance. In the end, the budget adequacy could not indirectly mediate the relation between budgeting participation and managerial performance.

Keywords : budget participation, budget adequacy, managerial performance, path analysis.

PRAKATA

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahnya. Solawat serta salam semoga selalu tercurah pada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW. Dengan mengucapkan Alhamdulillahil'alamin atas limpahan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Kecukupan Anggaran Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada PT. Karya Sarika Sejahtera di Surabaya” telah disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna meraih gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Melalui penyusunan skripsi ini, penulis berharap dapat memperoleh wawasan, pengetahuan, dan hal-hal yang baru untuk meningkatkan kemampuan intelektual dan penelitian. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, proses penelitian dan penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Dr. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, SE, MM., Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Kartika S.E., M.Sc, Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik dan arahan dengan penuh kesabaran dan perhatian yang luar biasa dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Drs.Wasito, M.Si.Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing saya selama menjadi mahasiswa.
6. Bapak/Ibu dosen serta karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah membimbing dan mengasah intelektualitas serta dukungan kepada saya, semoga menjadi ilmu yang bermanfaat.
7. Kedua orangtuaku, Ibuku Eko Rahayu Hariningsih dan Bapakku Djoko Santoso yang dengan sabar dan ketulusan hati telah mencurahkan cinta kasihnya serta memberikan dukungan penuh baik berupa materi maupun semangat, nasihat dan doa dalam penyusunan skripsi ini.
8. Adik-adik yang sangat kusayangi Irena Hapsari dan Muhammad Dzaky, terima kasih untuk doa, kasih sayang, dan pengertian yang luar biasa dalam segala hal.
9. Nenekku Hj. Sukini yang menemaniku sehari-hari di Jember, terima kasih atas seluruh doa, nasihat, dorongan, dan bantuan dalam segala hal.
10. Mohammad Zaini Alfin yang selalu memberikan doa, semangat, perhatian dan kasih sayangnya selama mengerjakan skripsi ini.
11. Keluarga besarku yang ada di Surabaya, Sidoarjo, Malang, Pati, Semarang, Cirebon, Jakarta, Bandung, Bogor ,dll terima kasih atas doa serta dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat-sahabatku akuntansi regular 2009 Nurul Sakinah (ulik), Nauvaliana Viqni K (adek), Ditya Christ P (dita), Ririz Setiawati Kusuma, Dwi Novitasari (budhe), Vina Dwi Ariningtyas (tante), Wiwin Dwi Yuliantini, Erta Arlinda Dewanti, Irien Cahyawati terimaaa kasiiiiih atas kebersamaan dan persahabatan yang indah selama ini. *Love you all.*
13. Teman-teman seperjuangan Akuntansi 09 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas kerjasama dan bantuannya selama ini, kalian telah menorehkan warna dalam hidupku. Aku pasti akan merindukan kalian semua teman-temanku yang kusayang.

14. Terima Kasih pada Pimpinan PT. Karya Sarika Sejahtera yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian skripsi serta para manajer yang telah mau meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian ini.
15. Terima kasih juga untuk Bayu Erlangga yang selalu membantu terutama kalau si vega mengalami masalah setelah beberapa hari ditinggal pulang dan juga terima kasih untuk ciripaaa yang setia menjaga dan merawat rumah mbah ti. Kalian tidak akan terlupakan.
16. Semua pihak yang telah membantu memperlancar proses penyusunan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak mungkin disebutkan satu persatu, terima kasih banyak.

Penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya. Amin.

Jember, 25 Maret 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
PRAKATA.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Konsep Anggaran	7
2.1.1.1 Karakteristik Anggaran	8
2.1.1.2 Tujuan dan Manfaat Anggaran	8
2.1.1.3 Keterbatasan Anggaran	10

2.1.2 Partisipasi Anggaran	12
2.1.3 Kinerja Manajerial	13
2.1.4 Kecukupan Anggaran	15
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Konseptual	18
2.4 Pengembangan Hipotesis	18
2.4.1 Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	18
2.4.2 Partisipasi Anggaran dan Kecukupan Anggaran	19
2.4.3 Kecukupan Anggaran dan Kinerja Manajerial	20
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	22
3.1 Jenis dan Sumber Data.....	22
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	22
3.3. Metode Pengumpulan Data	23
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	23
3.4.1 Partisipasi Anggaran (X)	23
3.4.2 Kecukupan Anggaran (Z)	24
3.4.3 Kinerja Manajerial (Y)	24
3.5 Analisis Data	25
3.5.1 Statistik Deskriptif	25
3.6 Uji Kualitas Data	25
3.6.1 Uji Validitas	25
3.6.2 Uji Reliabilitas	26
3.7 Uji Asumsi Klasik.....	26
3.7.1 Uji Normalitas	26
3.7.2 Uji Heteroskedastisitas	27
3.8 Uji Hipotesis	27
3.8.1 Path Analysis	27
3.8.2 Uji t	28

3.8.3 Menghitung Jalur	28
3.9 Kerangka Pemecahan Masalah	30
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	31
4.1.1 Sejarah Berdirinya dan Lokasi Perusahaan	31
4.1.2 Struktur Organisasi	32
4.1.3 Proses Penyusunan Anggaran	33
4.2 Analisis Deskriptif.....	34
4.2.1 Deskriptif Responden	36
4.2.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	38
4.3 Uji Kualitas Data	41
4.3.1 Uji Validitas	41
4.3.2 Uji Reliabilitas	42
4.4 Uji Asumsi Klasik	43
4.4.1 Uji Normalitas	43
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas	45
4.5 Uji Hipotesis	48
4.5.1 Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	48
4.5.2 Uji T	50
4.5.3 Menghitung Jalur	52
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	53
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	54
4.6.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kecukupan Anggaran	55
4.6.3 Pengaruh Kecukupan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	55

4.6.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Kecukupan Anggaran	56
BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....	59
5.1 Kesimpulan.....	59
5.2 Keterbatasan	60
5.3 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Jumlah Responden	32
4.2 Tabel Distribusi Kuesioner	34
4.3 Karakteristik Responden	35
4.4 Rekapitulasi Statistik Deskriptif Penelitian	36
4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas.....	39
4.6 Rekapitulasi Hasil Uji Realibilitas	40
4.7 Nilai Koefisien Jalur	45
4.8 Hasil Uji t Variabel X terhadap Z	47
4.9 Hasil Uji t Variabel X dan Z terhadap Y	48
4.10 Pengaruh Langsung	48
4.11 Hasil Pembahasan	50

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	16
3.1 Model Analisis Jalur	25
3.2 Kerangka Pemecahan Masalah	28
4.1 Hasil Uji Normalitas Probability Plot Variabel X terhadap Z	41
4.2 Hasil Uji Normalitas Probability Plot Variabel X dan Z terhadap Y	42
4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i> Variabel X terhadap Z	43
4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas <i>Scatterplot</i> Variabel X dan Z terhadap Y ...	44
4.5 Hasil Analisis Jalur	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Permohonan Ijin Melaksanakan Penelitian
2. Ijin Penelitian
3. Surat Keterangan dari PT. Karya Sarika Sejahtera
4. Kuesioner Penelitian
5. Tabulasi Data Penelitian
6. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
7. Uji Validitas
8. Uji Reliabilitas
9. Uji Normalitas
10. Uji Heteroskedastisitas
11. Hasil Analisis Jalur
12. Struktur Organisasi PT. Karya Sarika Sejahtera