



**PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN SEBAGAI BAHAN  
EVALUASI PADA PT. SURI TANI PEMUKA BANYUWANGI  
(Studi Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)**

**SKRIPSI**

Oleh:

**ACHMAD FATHONI**

**NIM: 080810301110**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2013**



**PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN SEBAGAI BAHAN  
EVALUASI PADA PT. SURI TANI PEMUKA BANYUWANGI  
(Studi Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Oleh :

**ACHMAD FATHONI**

**NIM: 080810301110**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2013**

## **PERSEMBAHAN**

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada:

1. Ayahanda H. Achmad Faizin tercinta dan Ibunda Hj. M. Dewi Nanik tersayang, terima kasih atas kasih sayang, dukungan, nasihat, dan doa yang senantiasa mengiringi setiap langkah bagi keberhasilanku.
2. Adik-adikku tercinta: Fathurahman, Mohammad Zakaria dan Faizol Akbar yang selalu mendukung, serta seluruh keluarga besarku, terima kasih atas segala perhatian dan doanya.
3. Guru-guruku dari TK hingga Perguruan Tinggi, yang telah memberikan ilmunya dan membimbingku dengan penuh keikhlasan dan kesabaran.
4. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

## **MOTTO**

Sesungguhnya Kami telah memberi kekuasaan kepadanya di (muka) bumi, dan Kami telah memberikan kepadanya jalan (untuk mencapai) segala sesuatu,

**(Surat Al – Kahfi Ayat 84)**

Orang yang malas telah membuang kesempatan yang diberikan tuhan, padahal tuhan tidak pernah menciptakan sesuatu dengan sia-sia.

**(Mario Teguh)**

Semangatlah, di mana ada usaha, di situ ada jalan.

**(Mario Teguh)**

Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kali kita jatuh.

**(Confusius)**

Hidup bukanlah hanya untuk mengenang sejarah orang lain, tapi hiduplah untuk membuat sejarah yang bisa dikenang orang lain.

**(Achmad Fathoni)**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

**PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Achmad Fathoni

NIM : 080810301110

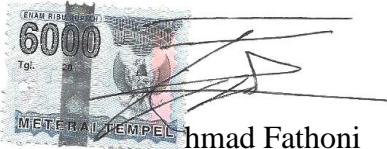
Jurusan : Akuntansi / S-I

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: “Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Sebagai Bahan Evaluasi pada PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi (Studi Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 09 Mei 2013

Yang menyatakan,

  
Achmad Fathoni

NIM: 080810301110

## **SKRIPSI**

**PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN SEBAGAI BAHAN  
EVALUASI PADA PT. SURI TANI PEMUKA BANYUWANGI  
(Studi Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)**

Oleh:

ACHMAD FATHONI

NIM: 080810301110

Pembimbing:

Dosen Pembimbing I : Dr. Hj. Siti Maria W, M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : Drs. Wasito, M.Si, Ak

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Sebagai Bahan Evaluasi  
pada PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi (Studi Kasus pada  
Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)

Nama : Achmad Fathoni

NIM : 080810301110

Jurusan : Akuntansi / S-1

Pembimbing I,



Dr. Hj. Sifi Maria W, M.Si, Ak  
NIP. 19660805 199201 2 001

Pembimbing II,



Drs. Wasito, M.Si, Ak  
NIP. 19600103 199103 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak.

NIP. 19720416 200112 1 001

## PENGESAHAN SKRIPSI

**Skripsi berjudul:**

### **PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN SEBAGAI BAHAN EVALUASI PADA PT. SURI TANI PEMUKA BANYUWANGI**

(Studi Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Achmad Fathoni  
NIM : 080810301110  
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

24 Juni 2013

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### Susunan Panitia Penguji

Ketua : Rohman Effendi, SE, M.Si. Ak.  
NIP. 19710217 200003 1 001

(.....)

Sekretaris : Indah Purnamawati, SE, M.Si. Ak  
NIP. 19691011 199702 2 001

(.....)

Anggota : Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak  
NIP. 19721004 199903 1 001

(.....)



Mengetahui/ Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.  
NIP 19630614 199002 1 001



## LEMBAR REVISI

Judul skripsi : Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Sebagai Bahan  
Evaluasi pada PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi (Studi  
Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka  
Banyuwangi)

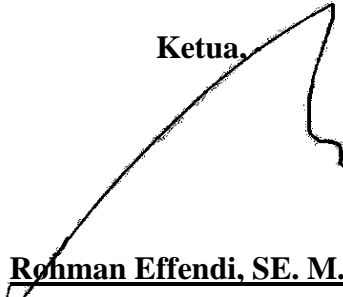
Nama Mahasiswa : Achmad Fathoni

N I M : 080810301110


Jurusan : Akuntansi/S-1

**Mengetahui**  
**Tim Penguji,**


**Ketua,**

  
**Rohman Effendi, SE. M.Si, Ak.**  
**NIP. 19710217 200003 1 001**

**Sekretaris,**

  
**Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak.**  
**NIP. 19691011 199702 2 001**

**Anggota,**

  
**Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak**  
**NIP. 19721004 199903 1 001**

## **Achmad Fathoni**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti terkait dengan Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Sebagai Bahan Evaluasi pada PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi dengan penelitian yang dilakukan difokuskan terhadap Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi.

Dalam proses pengumpulan data dilakukan dengan dua cara, yaitu dengan menggunakan data sekunder dimana peneliti akan menggunakan dokumen-dokumen yang terkait, standar operasional perusahaan, *job discription*, laporan hasil produksi, sasaran mutu, dan struktur organisasi perusahaan sebagai acuannya, yang kedua menggunakan data primer yaitu hasil dari observasi lapangan dan hasil wawancara dengan pihak yang bersangkutan dalam kegiatan operasional perusahaan sebagai pembanding data sekunder sebelumnya.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan telah melakukan proses produksi dengan baik dan sesuai dengan standar yang mereka gunakan. Jika dilihat menurut pemeriksaan manajemen perusahaan telah memenuhi kriteria ekonomisasi, efisiensi, dan efektivitas. Sedangkan untuk masalah evaluasi kinerja dan laporan hasil produksi, perusahaan telah menggunakan sistem dan prosedur kerja bagi seluruh karyawan, selain itu perusahaan dalam proses evaluasinya memfokuskan terhadap 5M (Metode, Mesin, Modal, Material, Manusia). Untuk menjaga kualitas hasil kerja, perusahaan memiliki sasaran mutu yang berfungsi untuk standarisasi perusahaan.

Kata kunci: Efektivitas, Efisiensi, Ekonomisasi, Laporan Hasil Produksi, Pemeriksaan Manajemen, dan Sistem dan Prosedur.

**Achmad Fathoni**

*Department of Accounting, Faculty of Economics, University of Jember*

**ABSTRACT**

*The purpose of this research was to evaluate management examination that implemented in PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi. This research focus on production division of PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi.*

*In the process of data collection there are two methods, using secondary data where researcher will use related documents, operational standart of company, job description, report of production result, quality objective, and organization chart of the company for reference. The second method is using primary data, that are the result of field observations and interview with relevant parties in operations of the company to compare with previous secondary data.*

*The result of this research indicate that the company has done the production process well and accordance with the standard they use. In terms of examination, the company management has met the criteria of economizing, efficiency, and effectivity. Whereas for performance evaluation problem and report of production result, this company already use system and work procedure for all employee, other than that the company also focus in 5M (method, engine, modal, material, and human) as evaluation process. For save work result's quality, the company has quality objectives which serve to standardize the company.*

*Key Word: Economizing, Effectivity, Efficiency, Report of Production Result, Management Audit, System and Procedure.*

## PRAKATA

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan berkah, rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Sebagai Bahan Evaluasi pada PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi (Studi Kasus pada Bagian Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi)”**.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Moehammad Fathorrozi, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Ibu Dr. Hj. Siti Maria W, M.Si., Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Drs. Wasito, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang dengan ikhlas memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi mahasiswa Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
6. Ibu Farida Hasan yang selalu sabar dan senantiasa membantu mahasiswa akuntansi dalam melengkapi persyaratan saat pendaftaran ujian skripsi.
7. Seluruh *civitas akademika* Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
8. PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi yang memberikan kesempatan untuk menjadikan sebagai objek penelitian serta bantuan dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Kedua orang tuaku, Ayahanda tersayang H. Achmad Faizin dan Ibunda tercinta Hj. M. Dewi Nanik yang dengan sabar dan ketulusan hati telah mencurahkan cinta kasihnya serta memberikan dukungan penuh baik berupa materi maupun semangat dan doa dalam penyusunan skripsi ini.
10. Adikku tersayang Fathurrahman, Mohammad Zakaria, dan Faizol Akbar yang memberikan semangat untuk terus maju dan bantuan doa.
11. Teman-teman Akuntansi 2008 yang banyak membantu dalam proses perkuliahan.
12. Terima kasih kepada Agung, Galih, Yudi, Megi, Wildan, Noval, Bagus, Adib, Adit, Weby, Jojo, Aris, Mu'thi, Radix dan lain lain. Teman-teman Kos Jawa 2g no 7b yang selalu membawa keceriaan.
13. Sahabat-sahabat PMII yang memberikan pengalaman yang sangat berharga. Fuad, Wildan, Yafi, Very, Salam, dan lain sebagainya. Terima kasih untuk BEM FE periode 2011-2012 dan periode 2012-2013, yang telah memberikan pelajaran yang sangat berharga tentang hubungan keorganisasian dan kerjasama antar keluarga.
14. Terima kasih kepada Feni, Elli, Nurul, Yohana, Marsha, Anis, Okta, Ifa, dan Kiki yang telah memberi warna dalam perjalanan kehidupan kuliahku.

Semoga Allah SWT selalu memberikan hidayah dan rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 09 Mei 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Hal
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN LEMBAR REVISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>HALAMAN ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>HALAMAN PRAKATA.....</b>	<b>xi</b>
<b>HALAMAN DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....</b>	<b>5</b>
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Pengertian Pemeriksaan Manajemen .....</b>	<b>7</b>
2.1.1 Ekonomisasi .....	8

2.1.2 Efisiensi .....	9
2.1.3 Efektivitas .....	10
<b>2.2 Tujuan dan Manfaat Pemeriksaan (Audit) Manajemen .....</b>	<b>11</b>
<b>2.3 Ruang Lingkup dan Sasaran Pemeriksaan Manajemen .....</b>	<b>13</b>
<b>2.4 Tipe Audit Manajemen .....</b>	<b>14</b>
<b>2.5 Karakteristik Audit Manajemen .....</b>	<b>15</b>
<b>2.6 Prinsip Dasar Audit Manajemen .....</b>	<b>17</b>
<b>2.7 Pelaku Audit Manajemen (pihak-pihak yang melaksanakan kegiatan audit .....</b>	<b>17</b>
<b>2.8 Tahap-Tahap Audit Manajemen (Pemeriksaan Manajemen) .....</b>	<b>18</b>
<b>2.9 Laporan Hasil Pemeriksaan Manajemen .....</b>	<b>21</b>
<b>2.10 Pengertian Manajemen Produksi dan Operasi .....</b>	<b>23</b>
<b>2.11 Pengertian Proses Produksi .....</b>	<b>25</b>
<b>2.12 Prosedur Pengendalian Fungsi Produksi .....</b>	<b>26</b>
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
<b>3.1 Lokasi Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>3.2 Jenis data .....</b>	<b>27</b>
<b>3.3 Sumber Data .....</b>	<b>27</b>
3.3.1 Data Primer .....	27
3.4.2 Data Sekunder .....	28
<b>3.4 Metode Pengumpulan Data.....</b>	<b>28</b>
3.4.1 Observasi Lapangan ( <i>Field Research</i> ) .....	28
3.4.2 Studi Kepustakaan ( <i>Library Research</i> ).....	28
<b>3.5 Metode Analisis Data .....</b>	<b>29</b>
3.5.1 Survei Pendahuluan ( <i>Relimenary Survey</i> ).....	30
a. Ekonomisasi .....	30
b. Efisiensi .....	31
c. Efektivitas .....	31

3.5.2 Reduksi Data .....	31
3.5.3 Penyajian Data .....	32
3.5.4 Kesimpulan .....	32
<b>3.6 Kerangka Pemecahan Masalah .....</b>	<b>33</b>
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
<b>4.1 Sejarah dan Perkembangan Singkat Perusahaan .....</b>	<b>34</b>
<b>4.2 Visi dan Misi Perusahaan .....</b>	<b>37</b>
4.2.1 Visi Perseroan .....	37
4.2.2 Misi Perseroan .....	38
<b>4.3 Fasilitas, Letak dan Posisi Perusahaan .....</b>	<b>40</b>
4.3.1 Ekonomisasi .....	41
4.3.2 Efisiensi .....	41
4.3.3 Efektivitas .....	41
<b>4.4 Struktur Organisasi.....</b>	<b>42</b>
<b>4.5 Job Discription Departemen Produksi .....</b>	<b>46</b>
4.5.1 Tanggung Jawab .....	46
4.5.2 Tujuan Jabatan .....	46
4.5.3 Tanggung Jawab dan Indikator Keberhasilan .....	46
<b>4.6 Survei Pendahuluan .....</b>	<b>47</b>
<b>4.7 Review atas Fungsi Produksi PT. Suri Tani Pemuka</b>	
<b>Banyuwangi .....</b>	<b>49</b>
4.7.1 Sistem dan Prosedur Proses Produksi PT. Suri Tani Pemuka	
Banyuwangi .....	50
4.7.1.1 Persiapan Produksi .....	50
4.7.1.2 Proses Produksi .....	51
4.7.1.3 Proses Ulang .....	53
4.7.2 Keorganisasian .....	58
4.7.3 Standar Mutu (Penetapan dan Pengevaluasiannya) .....	60



<b>4.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>71</b>
4.8.1 Ekonomisasi .....	72
4.8.2 Efisiensi .....	73
4.8.3 Efektivitas .....	75
<b>BAB 5 KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....</b>	<b>79</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>79</b>
5.1.1 Ekonomisasi .....	79
5.1.2 Efisiensi .....	80
5.1.3 Efektivitas .....	81
<b>5.2 Keterbatasan .....</b>	<b>83</b>
<b>5.3 Saran .....</b>	<b>83</b>
5.3.1 Fasilitas dan Tata Letak Perusahaan .....	83
5.3.2 Keorganisasian .....	84
5.3.3 Sistem dan Prosedur .....	84
5.3.4 Laporan Hasil Produksi .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel		Hal
4.1	Tanggung Jawab dan Indikator Keberhasilan Departemen Produksi .....	47
4.2	Penjelasan Alur Proses Produksi .....	58
4.3	Kriteria Ka Sub Departemen Produksi .....	60
4.4	Sasaran Mutu Bagian Produksi .....	61
4.5	Rekapitulasi LPSM Sub Departemen Produksi .....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Hal
2.1	Hubungan Ekonomisasi-Efisiensi-Efektivitas .....	10
3.1	Komponen dalam Analisis Data ( <i>Interactive Model</i> ) .....	30
3.2	Kerangka Pemecahan Masalah .....	33
4.1	Denah dan Tata Letak Perusahaan .....	42
4.2	Struktur Organisasi Perusahaan .....	44
4.3	Struktur Organisasi Bagian Produksi .....	45
4.4	Alur Proses Produksi .....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Ekonomisasi Proses Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi
- Lampiran 2 Efisiensi Proses Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi
- Lampiran 3 Efektivitas Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi Hasil Jadi Pakan Udang
- Lampiran 4 Efektivitas Produksi PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi Hasil Jadi Pakan Ikan
- Lampiran 5 Kertas Kerja Pemeriksaan PT. Suri Tani Pemuka Banyuwangi