



**KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KAKAO  
DIPUSAT PENGOLAHAN KAKAO RAKYAT  
KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI**

*Financials feasibility Of Cocoa Agroindustry at Smallholder  
Cocoa Processing Center of Jembrana District of Bali Province*

**TESIS**

Oleh

**Sugiatno  
NIM. 081520201017**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
PROGRAM MAGISTER  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KAKAO  
DIPUSAT PENGOLAHAN KAKAO RAKYAT  
KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI**

*Financials feasibility Of Cocoa Agroindustry at Smallholder  
Cocoa Processing Center of Jembrana District of Bali Province*

**Tesis diserahkan kepada Fakultas Pertanian Universitas Jember untuk  
memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar**

**MAGISTER PERTANIAN**

Oleh

**S u g i a t n o  
NIM. 081520201017**

Pembimbing Tesis

**Dosen Pembimbing Utama : Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP  
Dosen Pembimbing Anggota : Ir. Anik Suwandari, MP**

# TESIS

## **KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KAKAO DIPUSAT PENGOLAHAN KAKAO RAKYAT KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI**

Oleh

**S u g i a t n o**  
**NIM. 081520201017**

Pembimbing

**Dosen Pembimbing Utama : Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP**  
**Dosen Pembimbing Anggota : Ir. Anik Suwandari, MP**

## PENGESAHAN

Tesis Berjudul “*Kelayakan Finansial Agroindustri Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Provinsi Bali*” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Pertanian Universitas Jember pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 19 Oktober 2011  
Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

**Penguji 1**  
Ketua

**Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP**  
NIP. 19640304 198902 1 001

Penguji 2

Penguji 3

**Ir. Anik Suwandari, MP**  
NIP. 19640428 199002 2 001

**Ati Kusmiati, SP, MP**  
NIP. 19780917 200212 2 001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Agribisnis,

**Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP**  
NIP.19640304 198902 1 001

Dekan Fakultas Pertanian,

**Dr. Ir. Bambang Hermiyanto, M.P.**  
NIP. 19611110 198802 1 001



**KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KAKAO  
DIPUSAT PENGOLAHAN KAKAO RAKYAT  
KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI**

*Financials feasibility Of Cocoa Agroindustry at Smallholder  
Cocoa Processing Center of Jembrana District of Bali Province*

**TESIS**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Agribisnis (S2) dan  
mencapai gelar Magister Pertanian

Oleh

**Sugiatno**  
**NIM. 081520201017**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
PROGRAM MAGISTER  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : S u g i a t n o

NIM : 081520201017

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah/tesis yang berjudul: "*Kelayakan Finansial Agroindustri Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Provinsi Bali*" adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 19 Oktober 2011

Yang menyatakan,



**Sugiatno**  
**NIM. 081520201017**

## **RIWAYAT HIDUP**

### **I. Data Pribadi**

Nama : Sugiarno, Ir.  
Tempat/Tanggal Lahir : Jember, 27 Desember 1960  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Nama Ayah : Legimun  
Nama Ibu : Supiyah  
Alamat : Jl. PB. Sudirman XIV / 20 Jember

### **II. Pendidikan Formal**

SD (tamat tahun 1973) : SD Negeri Wonorejo II  
SLTP (tamat tahun 1976) : SMP Negeri I Kencong  
SLTA (tamat tahun 1980) : SMT Pertanian Negeri Jember  
Perguruan Tinggi  
(tamat tahun 1991) : Jurusan Budidaya Pertanian  
Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah  
Jember

### **III. Pekerjaan**

Nama Instansi : Dinas Perindustrian Perdagangan dan ESDM  
Alamat : Jl. Kalimantan No. 82 Jember

## **PERSEMBAHAN**

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang sebuah karya kecil ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua saya tercinta, Bpk. Legimun dan Ibu Supiyah yang telah mendidik dan mengasuh saya dengan penuh kasih sayang
2. Isteri dan anak-anak tercinta yang yang tiada henti-hentinya mendo'akan, memberikan kasih sayang, dan dukungan bagi kesuksesan dan cita-cita saya.
3. Saudara-saudaraku, teman-temanku dan semua yang telah mendukung dan memberi semangat untuk menempuh pendidikan S2.



## MOTTO

“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan  
Orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat  
(Terjemahan *QS. Al Mujadalah* [58] ayat: 11) <sup>\*)</sup>

---

<sup>\*)</sup> Departemen Agama Republik Indonesia. 2001. *Al Qur'an dan Terjemahnya*. Semarang: CV. Asy-Syifa.

# KELAYAKAN FINANSIAL AGROINDUSTRI KAKAO DIPUSAT PENGOLAHAN KAKAO RAKYAT KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI

**Sugiatno**

Program Studi Agribisnis Program Magister  
Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember  
Dosen Pembimbing Utama (DPU) : Prof. Dr. Ir. Soetrisno, M.P  
Dosen Pembimbing Anggota (DPA) : Ir. Anik Suwandari, M.P

## ABSTRAK

Penelitian “Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana” secara *purposive* dilakukan di Desa Nusasari Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif, dan analitis. Penelitian bertujuan untuk mengetahui kelayakan finansial, sensitivitas kelayakan, dan strategi pengembangan yang dapat dirancang pada pengolahan kakao rakyat Kabupaten Jembrana, melalui analisis kelayakan finansial, sensitivitas dan SWOT. Hasil analisis menyatakan bahwa: (1). Pengolahan kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana layak diusahakan secara finansial, dibuktikan dari nilai kriteria investasi (NPV, *Net B/C*, IRR dan *Payback Periode*) yang memenuhi persyaratan kelayakan pada suku bunga saat penelitian 13,5%; (2). Kenaikan harga input biji kakao kering sebesar 20% memperlihatkan dampak kurang nyata terhadap kelayakan finansial. Namun, hal tersebut tetap harus disikapi agar tidak terjadi kemungkinan berkurangnya pendapatan yang diperoleh. Perubahan penerimaan pada Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana mulai terlihat ketika terjadi penurunan harga produk lemak kakao dan bubuk kakao sebesar 20%, walaupun kondisi tersebut masih belum menyebabkan investasi menjadi tidak layak, tetapi harus tetap diwaspadai; (3). Penganalisaan faktor-faktor strategi internal dan eksternal menempatkan Agroindustri Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana dalam posisi Ideal, yang artinya pengolahan kakao rakyat berada di posisi dimana perusahaan mempunyai peluang yang prospektif dan berkemampuan kuat untuk mengembangkan usahanya. strategi pengembangan yang dapat dilakukan adalah konsentrasi melalui integrasi vertikal atau pertumbuhan.

**Kata Kunci:** pengolahan kakao, kelayakan finansial dan strategi.

**FINANCIALS FEASIBILITY OF COCOA AGROINDUSTRY AT  
SMALLHOLDER COCOA PROCESSING CENTER  
OF JEMBRANA DISTRICT OF BALI PROVINCE**

**S u g i a t n o**

Master's Program of Agribusiness Study Program  
Department of Social-Economics of Agriculture, Faculty of Agriculture  
The University of Jember

Supervisor: Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP  
Co-Supervisor: Ir. Anik Suwandari, MP

**ABSTRACT**

The Research was conducted at Smallholder Cocoa Processing Center of Jembrana District of Bali Province using purposive method. The method used was descriptive and analytic. This research aims is to identify financial feasibility, sensitivity of feasibility, and strategy development which can be planned for Smallholder Cocoa Processing Center of Jembrana District by using financials feasibility studies, sensitivity analysis dan SWOT. The conclusions are as follows: (1). Cocoa processing at Smallholder Cocoa Processing Center of Jembrana District is financially feasible. It can be seen from the value of investment criteria (NPV, Net B/C, IRR and Payback Periode) that meet feasibility requirements at 13,5% interest rate, which was applicable at the time of the research. (2). The 20% prices increasing input of dry cocoa beans provides less significant effect on financial feasibility, otherwise this situation is still needs to be concern in order to maintain the company profit from decreasing. Significant changes occur when there is a decreasing of products price of cocoa powder and cocoa butter by 20%, nevertheless this condition is considered safe since the decreasing of products price of 20% still not affected the feasibility but still need to be aware, and (3.) Internal and external strategy analyzing set the Smallholder Cocoa Processing Center of Jembrana District into ideal position, it means that the company is having a prospective opportunity and able to develop. The development strategy which can be done is integral dan vertical concentration or growth strategy.

**Keywords:** cocoa processing, financial feasibility and strategy.

## RINGKASAN

**Kelayakan Finansial Agroindustri Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Provinsi Bali.** Sugiatno, 081520201017;2011;126 halaman; Program Studi Agribisnis Program Magister Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember. Dibawah bimbingan Prof. Dr. Ir. Soetrisno, MP dan Ir. Anik Suwandari, MP.

Penelitian “Kelayakan Finansial Agroindustri Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Provinsi Bali” Secara *purposive* dilakukan di Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif, dan analitis. Penelitian bertujuan untuk mengetahui kelayakan finansial, sensitivitas kelayakan, dan strategi pengembangan yang dapat dirancang pada pengolahan kakao rakyat Kabupaten Jembrana, melalui analisis kelayakan finansial, sensitivitas dan SWOT.

Berdasar hasil penelitian dan pembahasan, diambil kesimpulan berikut: (1) Analisis kelayakan finansial di Pusat Pengolahan kakao Rakyat Kabupaten Jembrana menilai layak tidaknya investasi yang dilakukan. Kriteria kelayakan investasi diukur pada tingkat suku bunga sebesar 13,5%, yaitu suku bunga rata-rata investasi bank komersil pada tahun penelitian berjalan, 2010. Hasil analisis finansial pengolahan kakao rakyat melalui kriteria NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR dan PP menunjukkan bahwa keseluruhan kriteria kelayakan usaha terpenuhi, sehingga pengolahan kakao rakyat tersebut layak diusahakan. (2) Hasil analisis sensitivitas menunjukkan bahwa kenaikan harga input biji kakao kering sebesar 20% memperlihatkan dampak kurang nyata terhadap kelayakan finansial. Namun, hal tersebut tetap harus disikapi agar tidak terjadi kemungkinan berkurangnya pendapatan yang diperoleh. Perubahan penerimaan pada Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana mulai terlihat ketika terjadi penurunan harga produk lemak kakao dan bubuk kakao sebesar 20%, walaupun kondisi tersebut masih belum menyebabkan investasi menjadi tidak layak, tetapi harus tetap diwaspadai. (3) Penganalisaan faktor-faktor strategi internal dan eksternal menempatkan Agroindustri Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana dalam posisi Ideal, yang artinya pengolahan kakao rakyat berada di posisi dimana perusahaan

mempunyai peluang yang prospektif dan berkemampuan kuat untuk mengembangkan usahanya. strategi pengembangan yang dapat dilakukan adalah konsentrasi melalui integrasi vertikal atau pertumbuhan.

## SUMMARY

**Financials Feasibility Of Cocoa Agroindustry at Smallholder Cocoa Processing Center of Jembrana District of Bali Province.** Sugiatno .081520201017; 2011: 127 pages; Agribusiness Study Program, Master's Program, Social-Economics of Agriculture, Faculty of Agriculture, The University of Jember. Under the Supervisions of Prof. Dr. Ir. Soetriono, MP, and Ir. Anik Suwandari, MP.

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayah-Nya penulisan tesis dengan judul, “*Kelayakan Finansial Agroindustri Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Provinsi Bali*” dapat diselesaikan. Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi Sarjana Strata 2 (S2), Program Studi Agribisnis Pascasarjana Universitas Jember.

Penulis dalam menyelesaikan tesis ini telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dinas Perdagangan Perindustrian dan Koperasi Kabupaten Jember yang telah memberikan dukungan dalam pembiayaan melalui program Beasiswa BPS hingga penyelesaian tugas akhir (tesis),
2. Prof. Dr. Ir. Soetrisno, MP selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ketua Program Studi Agribisnis Pascasarjana Universitas Jember, yang telah banyak meluangkan waktu, pikiran, perhatian dan memberikan arahan serta nasehat-nasehat berharga yang membangun dan bermanfaat bagi peneliti. Beliau memberikan andil besar dalam teraihnya prestasi akademis peneliti, utamanya atas terselesaikannya tesis ini,
3. Ir. Anik Suwandari, MP, selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah memberikan waktu, pikiran, perhatian serta bimbingan untuk membagi ide cerdas, ilmu dan wawasannya dalam penyelesaian penelitian ini. Sekali lagi terima kasih,
4. Biro Pusat Statistik dan Dinas Perdagangan Perindustrian dan Koperasi Kabupaten Jembrana Provinsi Bali yang telah bekerjasama sebagai penyedia informasi dalam penelitian ini.
5. Ni Putu Noberth Yohana Lima, selaku koordinator beserta seluruh staff Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana, dan semua penyedia informasi yang telah bekerjasama dengan baik dan membantu penulis dalam penelitian.

6. Seluruh Staf Pengajar Program Studi Agribisnis Program Studi Pascasarjana Universitas Jember;
7. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana yang tidak dapat disebutkan satu per satu, Terimakasih, atas masukan yang diberikan.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Terimakasih pula bagi para pembaca dan semoga tesis ini dapat bermanfaat.

Jember, 19 Oktober 2011

**Penulis**



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN BIMBINGAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	v
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	vi
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	vii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>MOTTO</b> .....	ix
<b>ABSTRAK</b> .....	x
<b>ABSTRACT</b> .....	xi
<b>RINGKASAN</b> .....	xii
<b>SUMMARY</b> .....	xiv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xx
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xxii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xxiii
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian .....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Kegunaan Penelitian .....	7

## **II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN**

2.1 Telaah Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Tinjauan Pustaka .....	12
2.2.1 Perkembangan Agroindustri Kakao .....	12
2.2.2 Penanganan Pascapanen .....	26
2.2.3 Industri Pengolahan Biji Kakao .....	22
2.2.4 Mutu Kakao .....	23
2.3 Landasan Teori .....	25
2.3.1 Teori Produksi .....	25
2.3.2 Teori Usahatani dan Penyusun Biaya Usahatani .....	25
2.3.3 Teori Pendapatan .....	27
2.3.4 Teori Efisiensi .....	29
2.3.5 Teori Kelayakan Finansial .....	29
2.3.6 Analisis Sensitivitas .....	32
2.3.7 Analisis SWOT .....	33
2.4 Kerangka Pemikiran .....	34
2.5 Hipotesis .....	37

## **III. METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....	39
3.2 Metode Penelitian.....	39
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	40
3.4 Metode Pengambilan Contoh .....	40
3.5 Analisis Data.....	40
3.6 Definisi Operasional .....	49

## **IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Keadaan Umum Wilayah Penelitian .....	52
4.2 Potensi Komoditas Kakao di Kabupaten Jembrana .....	53
4.3 Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana .....	56

4.3.1 Sejarah Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	56
4.3.2 Stuktur Organisasi Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	57
4.3.3 Proses Produksi Lemak Kakao dan Bubuk Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana .....	58
4.4 Hasil Penelitian .....	64
4.4.1 Kelayakan Finansial pada Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana .....	64
4.4.2 Analisis Sensitivitas pada Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana .....	78
4.4.3 Prospek Pengembangan Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	83
4.5 Kelebihan dan Keterbatasan Penelitian .....	95
4.5.1 Kelebihan Penelitian.....	95
4.5.2 Keterbatasan Penelitian .....	96
4.6 Implikasi Penelitian .....	96
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	99
5.2 Saran .....	100
5.3 Penelitian Lanjutan .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>106</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1	Perkembangan Luas Areal dan Produktivitas Kakao di Propinsi Bali Tahun 2007 .....	4
1.2	Perkembangan Luas Areal dan Produktivitas Kakao di Kabupaten Jembrana 2007 .....	5
2.1	Matrik Kajian Tesis .....	9
2.2	Perbandingan perusahaan kakao di Indonesia dengan Afrika dan Amerika Latin .....	14
2.3	Perubahan Warna dan Pengelompokan Kematangan Buah Kakao .....	18
2.4	Spesifikasi Persyaratan Umum mutu Biji Kakao (satuan %).....	24
2.5	Spesifikasi persyaratan Khusus mutu biji Kakao (satuan %).....	24
2.6	Unsur yang Berlainan dalam Analisis Finansial dan Analisis Ekonomi .....	30
2.7	Identifikasi Faktor Pendorong dan Penghambat .....	32
3.1	Matriks SWOT .....	48
4.1	Komponen Biaya Investasi Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	67
4.2	Komponen Biaya Variabel Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	68
4.3	Proyeksi Kuantitas Bahan Baku Biji Kakao Kering beserta Produk berupa Lemak Kakao dan Bubuk Kakao .....	69
4.4	Nilai <i>Net Present Value</i> (NPV) Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana dengan Suku Bunga 13,5% .....	70
4.5	Nilai B/C Ratio Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana dengan Suku Bunga 13,5% .....	71
4.6	Nilai PV <i>Benefit</i> , PV <i>Cost</i> dan <i>Gross B/C</i> .....	73
4.7	Nilai IRR Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat rakyat Kabupaten Jembrana .....	74
4.8	Penghitungan <i>Payback Period</i> dengan menggunakan <i>Net Benefit</i> rata-rata .....	76

## DAFTAR TABEL

4.9	Hasil Sensitivitas Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana dengan Kenaikan Harga Input Biji Kakao Kering 20% .....	79
4.9	Hasil Sensitivitas Pengolahan Kakao di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana dengan Penurunan Harga Produk Lemak Kakao dan Bubuk Kakao 20% .....	81
4.11	Analisis Faktor Strategi Internal dan Eksternal di Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	84

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Diagram Alir Penanganan dan Pengolahan Pascapanen Biji Kakao .....	16
2.2	Kurva Biaya.....	27
2.3	Kurva Keuntungan Maksimum .....	28
2.4	Skema Kerangka Pemikiran .....	37
3.1	Matrik Posisi Kompetitif Relatif.....	47
3.2	Matrik Internal - Eksternal.....	48
4.1	Lokasi Pengembangan Komoditas Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana .....	55
4.2	Struktur Organisasi Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana .....	57
4.3	Proses penyangraian dengan mesin sangrai.....	59
4.4	Proses pemecahan kulit ari untuk menghasilkan biji kakao tanpa kulit biji (Nibs).....	59
4.5	Proses Pemastaan .....	60
4.6	Proses pressing/pengempaan biji kakao dengan mesin .....	61
4.7	Lemak kakao yang telah dikemas .....	61
4.8	Proses penghalusan bungkil kakao dengan mesin <i>conching</i> untuk menghasilkan bubuk kakao .....	62
4.9	Proses penyaringan/ pengayakan bubuk kakao dengan mesin .....	63
4.10	Diagram Alir Proses Pengolahan Biji Kakao.....	64
4.11	Nilai NPV akibat Sensitivitas Kenaikan Harga Input Biji Kakao Kering 20% .....	79
4.12	Nilai NPV akibat Penurunan Harga Produk Lemak Kakao dan Bubuk Kakao 20% .....	82
4.13	Diagram Matrik Posisi Kompetitif Relatif Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	91
4.14	Matrik Internal-Eksternal Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana.....	92

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1	Data <i>Input-Output</i> dan Harga Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Provinsi Bali .....	106
2	<i>Input-Output</i> Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali dengan Umur Proyek 20 Tahun .....	108
3	Harga <i>Input-Output</i> Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali dengan Umur Proyek 20 Tahun .....	110
4	<i>Cash Flow</i> Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali dengan Umur Proyek 20 Tahun....	112
5	Analisa Investasi Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali .....	115
6	<i>Payback Period</i> Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali.....	116
7	Analisa Investasi Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali dengan Kenaikan Harga Input Biji Kakao Kering 20% .....	117
8	<i>Payback Period</i> Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali dengan Kenaikan Harga Input Biji Kakao Kering 20% .....	118
9	Analisa Investasi Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali dengan Penurunan Harga Jual Produk Lemak Kakao dan Bubuk Kakao 20% .....	119
10	<i>Payback Period</i> Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Balidengan Penurunan Harga Jual Produk Lemak Kakao dan Bubuk Kakao 20% .....	120
11	Matriks Faktor Internal dan Eksternal Analisis SWOT Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali.....	121
12	Diagram Matrik Posisi Kompetitif Relatif Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali.....	122

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
13	Matriks Internal-Eksternal Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali .....	122
14	Matriks Strategi SWOT Pusat Pengolahan Kakao Rakyat Kabupaten Jembrana Propinsi Bali .....	123
15	Dokumentasi Penelitian .....	124
16	Legalisir <i>Abstract</i> .....	125
17	Legalisir <i>Summary</i> .....	126