



**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN  
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Oleh:

**Heru Sutanto**

**NIM 050910202116**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN  
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

*(The Correlation Of Work Motivation And Work Productivity of Pelinting  
Production Employees part In Gagak Hitam Cigarette Company At Bondowoso)*

**SKRIPSI**

Oleh:

**Heru Sutanto**

**NIM 050910202116**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN  
ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

*(The Correlation Of Work Motivation And Work Productivity of Pelinting  
Production Employees part In Gagak Hitam Cigarette Company At Bondowoso)*

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Sosial

Oleh:

**Heru Sutanto**

**NIM 050910202116**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Hartini dan Ayahanda Sutopo tercinta, yang telah mendoakan dan memberi kasih sayang serta pengorbanan selama ini;
2. Kakak-kakak ku Intias Asih, Wahyudi, dan Sri Wahyuni yang telah mendorong dan memberikan semangat selama ini;
3. Keponakan ku Ramesya Alea Sherin Konita dan Naura Alia Rahma yang telah memberikan inspirasi selama ini,
4. Almamaterku tercinta

## MOTTO

“Produktivitas adalah sikap mental patriotik yang memandang hari depan secara optimis dengan berakar pada keyakinan bahwa kehidupan hari ini adalah lebih baik dari hari kemarin dan hari esok adalah lebih baik dari hari ini.”

*(Sinungan)*<sup>1</sup>

---

Sinungan , Muchadarsyah (2003:1) *Produktivitas Apa dan Bagaimana*, Jakarta : PT Bumi Aksara

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Heru Sutanto

NIM : 050910202116

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul “Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pelinting pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso ” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 19 Maret 2011

Yang menyatakan,

Heru Sutanto

NIM 050910202116

## **SKRIPSI**

### **HUBUNGAN MOTIVASI KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PELINTINGAN PADA PERUSAHAAN ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

Oleh:

**Heru Sutanto**

**NIM 050910202116**

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Drs. I Ketut Mastika, MM

Dosen Pembimbing Anggota : Drs. H. Sugeng Iswono, M.A

## **PENGESAHAN**

Skripsi ini diterima oleh Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

hari : Kamis

tanggal: 19 Mei 2011

tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik  
Universitas Jember

Tim Penguji

Ketua,

Dra. Dwi Windradini BP, M.Si

NIP: 19640814 198902 2003

Pembimbing

Anggota

Drs. I Ketut Mastika, MM  
NIP: 19590507 198903 1 002

Ika Sisbintari, S.Sos, M.AB  
NIP: 19740207 200512 2 001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dr. Hary Yuswadi, M.A  
NIP : 19520727 198103 1 003



## RINGKASAN

**Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pelintingan Pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso ; Heru Sutanto ; 050910202116; 2011 ; 74 Halaman ; Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan dan menganalisis antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja karyawan bagian produksi pelintingan pada perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso. Permasalahan penelitian adalah seberapa besar hubungan antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja karyawan bagian produksi pelintingan pada perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso. Metode penelitian menggunakan asosiatif kausal dengan pendekatan kuantitatif. Populasi penelitian adalah karyawan bagian produksi pelintingan pada perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso yang berjumlah 581 orang. Penentuan besarnya sampel dari hasil penghitungan rumus Slovin di dapatkan sebanyak 85 responden. Metode penyebaran kuesioner dilakukan dengan memberikan pertanyaan secara tertulis untuk di jawab oleh anggota responden. Metode analisis menggunakan *rank spearman* yaitu di hitung dalam skala ordinal sehingga jawaban responden mendapatkan peringkat yang berurutan. Hasil penelitian menunjukkan ada hubungan kuat antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja. Hal ini dibuktikan dari nilai *rs* sebesar 0,798, berdasarkan pedoman interpretasi koefisien korelasi berada antara 0,600-0,799 yang tergolong hubungan kuat. Hasil Uji  $t_{hitung}$  sebesar 9,113 kemudian dibandingkan dengan  $t_{tabel}$  dengan kesalahan  $\alpha = 5\%$  diperoleh nilai sebesar 2,000. Hal tersebut menunjukkan  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  ( $9,113 > 2,000$ ) sehingga hipotesis nol ( $H_0$ ) di tolak dan hipotesis kerja ( $H_a$ ) diterima. Disimpulkan bahwa ada hubungan yang kuat antara motivasi kerja dengan produktivitas kerja karyawan bagian produksi pelintingan pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso.

## PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pelinting Pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Administrasi Niaga (Bisnis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
2. Dr. Sasongko M.Si Selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
3. Drs. Poerwanto, MA Selaku Ketua Program Studi Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
4. Drs. I Ketut Mastika, MM selaku Dosen Pembimbing Utama, dan Drs. H. Sugeng Iswono, MA selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penyusunan skripsi ini,
5. Ika Sisbintari, S.Sos, M.AB selaku Dosen Wali yang telah memberikan pengarahan selama belajar di bangku kuliah,
6. Bapak Samsuri selaku manajer produksi dan juga seluruh karyawan bagian produksi pelinting pada Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso yang telah banyak membantu dalam penelitian,
7. Serta semua pihak yang telah membantu yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 19 Mei 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	v
<b>DAFTAR PEMBIMBING</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>RINGKASAN</b> .....	viii
<b>PRAKATA</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	6
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian</b> .....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
<b>2.1 Konsepsi Dasar</b> .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Ruang lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.3 Motivasi.....	10
2.1.4 Motivasi Kerja.....	11

2.1.5	Produktivitas.....	17
2.1.6	Produktivitas Kerja.....	17
2.1.7	Karyawan.....	19
2.1.8	Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja	20
<b>2.2</b>	<b>Tinjauan Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>20</b>
<b>2.3</b>	<b>Hipotesis.....</b>	<b>22</b>
<b>BAB 3.</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
<b>3.1</b>	<b>Jenis Penelitian.....</b>	<b>23</b>
<b>3.2</b>	<b>Model Analisis.....</b>	<b>23</b>
<b>3.3</b>	<b>Operasional Konsep.....</b>	<b>24</b>
3.3.1	Motivasi Kerja.....	24
3.3.2	Produktivitas Kerja.....	26
<b>3.4</b>	<b>Tahap Persiapan Penelitian.....</b>	<b>26</b>
<b>3.5</b>	<b>Penentuan Populasi dan Sampel.....</b>	<b>27</b>
3.5.1	Penentuan Populasi.....	27
3.5.2	Penentuan Sampel.....	28
<b>3.6</b>	<b>Tahap Pengumpulan Data.....</b>	<b>29</b>
<b>3.7</b>	<b>Tahap Pengolahan Data.....</b>	<b>30</b>
<b>3.8</b>	<b>Analisis Data.....</b>	<b>31</b>
<b>3.9</b>	<b>Pengambilan Kesimpulan.....</b>	<b>35</b>
<b>BAB 4.</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Perusahaan.....</b>	<b>36</b>
4.1.1	Sejarah Perusahaan Gagak Hitam Bondowoso.....	36
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	37
4.1.3	Struktur Organisasi.....	38
4.1.4	Jumlah Tenaga Kerja.....	40
4.1.5	Penetapan Jam Kerja.....	41
4.1.6	Sistem Pembayaran Gaji/Upah.....	41
4.1.7	Produk yang Dihasilkan.....	42

4.1.8	Lokasi Perusahaan.....	42
4.1.9	Proses Produksi.....	42
<b>4.2</b>	<b>Karakteristis Responden.....</b>	<b>46</b>
<b>4.3</b>	<b>Deskripsi Variabel.....</b>	<b>48</b>
4.3.1	Motivasi Kerja.....	48
4.3.2	Produktivitas Kerja.....	56
<b>4.4</b>	<b>Analisis Data.....</b>	<b>61</b>
4.4.1	Analisis Korelasi Rank Spearman.....	61
4.4.2	Mengetahui Uji t.....	70
<b>4.5</b>	<b>Pembahasan.....</b>	<b>71</b>
<b>BAB 5.</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>73</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan.....</b>	<b>73</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran.....</b>	<b>73</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>DAFTAR KUESIONER</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
<b>1.1 Industri Rokok Yang ada di Kabupaten Bondowoso.....</b>	<b>4</b>
<b>2.1 Perbedaan dan Persamaan dengan Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>21</b>
<b>3.1 Pedoman Pemberian Intepretasi Koefisien Korelasi.....</b>	<b>34</b>
<b>4.1 Deskripsi Responden Menurut Umur.....</b>	<b>47</b>
<b>4.2 Deskripsi Responden Menurut Lama Bekerja.....</b>	<b>47</b>
<b>4.3 Pelaksanaan Tugas Sesuai Tanggung Jawab.....</b>	<b>49</b>
<b>4.4 Menyelesaikan pekerjaan Sesuai waktu yang Ditentukan.....</b>	<b>49</b>
<b>4.5 Pelaksanaan Sesuai Prosedur Kerja.....</b>	<b>50</b>
<b>4.6 Pelatihan Sesuai Tugas Pekerjaan.....</b>	<b>51</b>
<b>4.7 Pemberian Pelatihan Terhadap Ketrampilan.....</b>	<b>51</b>
<b>4.8 Upah Sesuai Dengan Pekerjaan.....</b>	<b>52</b>
<b>4.9 Kelancaran Pembayaran Upah.....</b>	<b>53</b>
<b>4.10 Upah Mampu Memenuhi Kebutuhan.....</b>	<b>54</b>
<b>4.11 Bonus Untuk Meningkatkan Produktivitas.....</b>	<b>54</b>
<b>4.12 Bonus Kepada Karyawan Berprestasi.....</b>	<b>55</b>
<b>4.13 Bonus Sesuai Hasil Kerja.....</b>	<b>56</b>
<b>4.14 Output Sesuai Standar Produksi.....</b>	<b>57</b>
<b>4.15 Banyaknya Output Tiap Karyawan.....</b>	<b>57</b>
<b>4.16 Intensitas Melebihi Standar.....</b>	<b>58</b>
<b>4.17 Ukuran Bentuk Sesuai Standar.....</b>	<b>59</b>
<b>4.18 Kepadatan Sesuai Standar.....</b>	<b>60</b>
<b>4.19 Guntingan Sesuai Standar.....</b>	<b>60</b>
<b>4.20 Data Responden Motivasi Kerja dan Produktivitas.....</b>	<b>65</b>
<b>4.21 Jumlah Rank Kembar Motivasi Kerja.....</b>	<b>68</b>
<b>4.22 Jumlah Rank Kembar Produktivitas Kerja.....</b>	<b>69</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
<b>4.1 Struktur Organisasi Bagian Produksi.....</b>	<b>38</b>
<b>4.2 Diagram Proses Produksi Pelintingan.....</b>	<b>45</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran

**Daftar Kuesioner**

**Data Hasil Kuesioner**

**Tabel Nilai Rho**

**Tabel Nilai Distribusi t**

**Surat Penelitian Dari Lembaga Penelitian Universitas Jember**

**Surat Penelitian Dari Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso**