



**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, DAN DESENTRALISASI TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN BONDOWOSO**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Akuntansi (S1) dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

**Oleh :
FITRIANA WINDIASTUTI
NIM. 150810301139**

**S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS JEMBER
2017**

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Ayahanda Rokhman dan Ibunda Sri Astutik tersayang, yang selama ini dengan sabar dan penuh kasih sayang telah membesarkan dan merawat saya hingga saat ini. Selain itu dengan sabar mereka memberi dukungan, doa, saran, dan kritikan kepada saya. Terima kasih yang tak terhingga untuk kedua orang tua saya.
2. Kakakku tersayang Rony Wijayanto, yang selama ini selalu mendukung saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Keluarga besarku dan semua orang yang selama ini telah membantu, mendoakan dan memberikan dorongan semangat kepada saya.
4. Sahabat-sahabatku yang selalu memberikan semangat dan selalu ada setiap waktu yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih banyak.
5. Sahabat seperjuanganku “Teman-teman Transfer Akuntansi 2012”
6. Almamater Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember yang saya banggakan. Terima kasihku untukmu.

MOTTO

“Allah Tidak Pernah Tidur dan Selalu Tahu Apa Yang Kamu Inginkan. Asalkan
Kamu Percaya dan Yakin Bisa”

(Papa dan Mama)

“Untuk Jadi Maju Memang Banyak Hambatan. Kecewa Satu atau Dua Menit Boleh,
Tetapi Setelah itu Harus Bangkit Lagi.”

(Joko Widodo)

“Hanya Aku Yang Tahu Hidup Aku, BUKAN Orang Lain!!”

(Fitriana Windiastuti)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitriana Windiastuti

NIM : 150810301139

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul **“Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Organisasi Perangkat Daerah Di Kabupaten Bondowoso”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 20 Juni 2017

Yang menyatakan,

Fitriana Windiastuti

NIM. 150810301139

SKRIPSI

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN, DAN DESENTRALISASI TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN BONDOWOSO**

Oleh

Fitriana Windiastuti

NIM. 150810301139

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Aisa Tri Agustini, SE, MSc

Dosen Pembimbing Anggota : Drs. Djoko Supadmoko, MM, Ak

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : **PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN BONDOWOSO**

Nama Mahasiswa : Fitriana Windiastuti

NIM : 150810301139

Jurusan : S-1 Akuntansi

Tanggal Persetujuan : 20 Maret 2017

Yang Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Aisa Tri Agustini, SE, MSc
NIP. 198808032014042002

Drs. Djoko Supadmoko, MM, Ak
NIP. 195502271984031001

Mengetahui,
Ketua Program Studi S1 Akuntansi,

Dr. Yosefa Sayekti, M.Com., Ak.,CA
NIP. 196408091990032001

PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI
PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN BONDOWOSO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Fitriana Windiastuti

NIM : 150810301139

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal : 20 Juni 2017 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua :Dr. Siti Maria Wardayati, M.Si, Ak (.....)

NIP. 196608051992012001

Sekretaris :Dr. M. Miqdad, SE, MM, Ak (.....)

NIP. 197107271995121001

Anggota :Septarina Prita DS., SE., M.SA., Ak. (.....)

NIP. 198209122006042002



Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Dekan,

Dr. M. Miqdad, SE, MM, Ak
NIP. 197107271995121001

Fitriana Windiastuti

Jurusan SI, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh akuntabilitas publik, kejelasan sasaran anggaran, dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial Organisasi Perangkat Daerah. Jenis penelitian yang digunakan merupakan penelitian kausatif. Populasi dalam penelitian ini dilakukan di Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bondowoso yang jumlah populasinya sebesar 7.343 pegawai dari 17 Dinas dan 8 Badan. Pemilihan sampel dengan menggunakan *purposive sampling*, dengan 75 responden dari 17 Dinas dan 8 Badan. Pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan dengan cara survei secara langsung dengan menyebarkan kuesioner kepada Kepala Dinas/Badan, Sekretaris Dinas/Badan, Kepala Bagian Perencanaan Dinas/Badan pada masing-masing Organisasi Perangkat Daerah. Variabel dikelompokkan menjadi dua kelompok, yaitu variabel bebas yang terdiri dari akuntabilitas publik, kejelasan sasaran anggaran, dan desentralisasi; variabel terikat yaitu kinerja manajerial. Berdasarkan analisis data menunjukkan menunjukkan hasil bahwa akuntabilitas publik berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial OPD, kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial OPD, desentralisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial OPD.

Kata Kunci: Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Desentralisasi, dan Kinerja Manajerial

Fitriana Windiastuti

SIProgram, Faculty of Economic and Business, University of Jember

SUMMARY

The study aim to examine the effect of public accountability, clarity of budget targets, and decentralization to the managerial performance of the Organization of Regional Devices. The design of this research was causative research. The total numbers of the population in this research were 7,343 employees from 17 departments and 8 agencies. It was taken from the regional working unit organization of Bondowoso regency. The respondents were 75 employees from 17 departments and 8 agencies. It was determined by using purposive method. The data was collected by doing direct observation and distributing questionnaires to head of department / secretary of department / agency, head of planning department / agency at each regional working unit organization. The variables were grouped into two groups, namely independent variables consisting of public accountability, clarity of budget targets, and decentralization, the dependent variable was managerial performance. Based on the data analysis, it showed that public accountability had positive and significant effect on managerial performance of OPD, clarity of budget target had positive and significant effect on managerial performance of OPD, decentralization had positive and significant effect on managerial performance of OPD.

Keywords: *Public Accountability, Budget Target Clarity, Decentrilization, and Managerial Performance*

PRAKATA

Bismillahirrahmannirrahim,

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Organisasi Perangkat Daerah Di Kabupaten Bondowoso**”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah SAW.

Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasihat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Muhammad Miqdad, SE., MM., Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Ibu Dr. Yosefa Sayekti, M.Com.,Ak.,CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Ibu Aisa Tri Agustini, SE., MSc, selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Drs. Djoko Supadmoko, MM., Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember serta Perpustakaan POMA Ekonomi dan Perpustakaan Pusat.
6. Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso, yang telah memberikan ijin penelitian skripsi kepada saya.
7. Ayahanda Rokhman dan Ibunda Sri Astutik tersayang, yang selama ini dengan sabar dan penuh kasih sayang telah membesarkan dan merawat saya hingga saat ini. Selain itu dengan sabar memberi dukungan, doa, saran, dan kritikan kepada saya. Terima kasih yang tak terhingga untuk kedua orang tua, sungguh karunia yang hebat menjadi putri kalian.
8. Kakakku tersayang Rony Wijayanto, yang selama ini selalu mendukung saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabatku yang selalu memberikan semangat dan selalu ada setiap waktu yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Thank guys.
10. Teman-teman Transfer Akuntansi UNEJ 2012 yang berjuang bersama-sama.
11. Dan semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu saya ucapkan terima kasih.

Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Alhamdulillahirabbilamin.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Jember, 20 Juni 2017

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Teori Keagenan	11
2.1.2 Teori Desentralisasi Fiskal	11
2.1.3 Akuntabilitas Publik	15
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran	17

2.1.5	Kinerja Manajerial	21
2.2	Penelitian Terdahulu	23
2.3	Kerangka Konseptual	30
2.4	Pengembangan Hipotesis Penelitian	31
2.4.1	Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial	31
2.4.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	32
2.4.3	Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial	32
BAB 3 METODE PENELITIAN		
3.1	Metode Pengumpulan Data	34
3.2	Jenis dan Sumber Data	34
3.3	Populasi dan Sampel	35
3.4	Variabel Penelitian	36
3.5	Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	37
3.6	Metode Analisis Data	39
3.6.1	Uji Instrumen Data	39
3.6.2	Analisis Deskriptif	40
3.6.3	Uji Asumsi Klasik	40
3.6.4	Analisis Data	42
3.7	Kerangka Pemecahan Masalah	44
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Kabupaten Bondowoso	45
4.2	Deskripsi Umum Responden	49
4.2.1	Responden Berdasarkan Jabatan	49
4.2.2	Jenis Kelamin	50
4.2.3	Lama Jabatan	50
4.2.4	Tingkat Pendidikan	51
4.3	Hasil Uji Instrumen Data	52

4.3.1 Uji Validitas	52
4.3.2 Uji Reliabilitas	56
4.4 Analisis Deskriptif	57
4.5 Hasil Uji Asumsi Klasik	59
4.5.1 Uji Normalitas	59
4.5.2 Uji Multikolinearitas	60
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas	60
4.6 Hasil Uji Analisis Data	61
4.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda	61
4.6.2 Uji t	63
4.6.3 Koefisien Determinasi (Uji R ²)	64
4.6.4 Uji f	65
4.7 Pembahasan	66
4.7.1 Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial	66
4.4.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	67
4.4.3 Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial	69
BAB 5 KESIMPULAN	
5.1 Kesimpulan	71
5.2 Keterbatasan Peneliti	72
5.3 Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Rencana dan Realisasi Anggaran Kabupaten Bondowoso 4
Tabel 1.2	Indeks Pembangunan Manusia Tahun 2015 se Jawa Timur 5
Tabel 1.3	Indikator Kota Tertinggal 7
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu 24
Tabel 3.1	Kriteria Sampel 35
Tabel 3.2	Variabel dan Indikatornya 37
Tabel 3.3	Tingkat Keandalan <i>Cronbach's Alpha</i> 40
Tabel 4.1	Produk Domestik Regional Bruto (Juta Rupiah) Tahun 2015 ... 46
Tabel 4.2	Daftar Nama OPD Badan dan Dinas Kabupaten Bondowoso ... 48
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan 49
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 50
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Jabatan 51
Tabel 4.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan 51
Tabel 4.7	Hasil Uji Coba Validitas Data 52
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Data 54
Tabel 4.9	Hasil Uji Coba Reliabilitas 56
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas 57
Tabel 4.11	Analisis Deskriptif 58
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinieritas 60

Tabel 4.13	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	62
Tabel 4.14	Hasil Perhitungan Uji T	63
Tabel 4.15	Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R^2)	64
Tabel 4.16	Hasil Uji F	65

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	30
Gambar 4.1 Peta Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso	45
Gambar 4.2 <i>Probability Plot</i>	59
Gambar 4.3 <i>Scatter Plot</i>	61

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner	78
Lampiran 2 Uji Validitas dan Reliabilitas	84
Lampiran 3 Statistik Deskriptif	92
Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik	93
Lampiran 5 Hasil Analisis Data	95