



**MANAJEMEN DAN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
PADA AGROINDUSTRI TAPE 'SUMBER MADU'  
DI DESA SUMBERPINANG KECAMATAN  
PAKUSARI KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :

**Rosita Nurfitria  
NIM. 091510601009**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**



**MANAJEMEN DAN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
PADA AGROINDUSTRI TAPE 'SUMBER MADU'  
DI DESA SUMBERPINANG KECAMATAN  
PAKUSARI KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan untuk Menyelesaikan  
Program Sarjana pada Program Studi Agribisnis  
Fakultas Pertanian Universitas Jember

Oleh :

**Rosita Nurfitria  
NIM. 091510601009**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah atas rahmat dan hidayah-Nya, dengan penuh rasa syukur saya persembahkan skripsi untuk:

1. Kedua orangtuaku, ayah paling juara Bagus Sumarsono dan ibu terhebat Veronica, S.Pd serta kakakku Firman Hidayat yang telah memberikan semangat, motivasi, pelajaran, doa dan kesabaran yang luar biasa selama ini.
2. Guru-guru terhormat yang telah mendidik dan memberikan ilmu sejak taman kanak-kanak hingga perguruan tinggi, khususnya untuk Almamater Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.
3. Serta semua pihak yang membantu terselesaikannya skripsi ini.

## MOTTO

*“Sometimes it takes a good fall to really know where you stand”*

**(Hayley Williams)**

*“If you had started doing anything two weeks ago, by today you would have  
been two weeks better at it.”*

**(John Mayer)**

*“If you only read the books that everyone else is reading, you can only think  
what everyone else is thinking.”*

**(Haruki Murakami)**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rosita Nurfitria

NIM : 091510601009

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul: **“Manajemen dan Strategi Persediaan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember”** adalah benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 15 Oktober 2014

Yang Menyatakan,

Rosita Nurfitria  
NIM. 091510601009

## **SKRIPSI**

# **MANAJEMEN DAN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA AGROINDUSTRI TAPE 'SUMBER MADU' DI DESA SUMBERPINANG KECAMATAN PAKUSARI KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

Rosita Nurfitria  
NIM. 091510601009

Dosen Pembimbing Utama : Ir.Imam Syafi'I, MS.

NIP. 195212181980021001

Dosen Pembimbing Anggota : Ebban Bagus Kuntadi, SP, MSc.

NIP. 198002202006041002

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “Manajemen dan Strategi Persediaan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember”, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas pertanian pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Oktober 2014

Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji:  
Penguji 1,

**Ir. Imam Syafi’I, MS.**  
**NIP. 195212181980021001**

Penguji 2,

Penguji 3,

**Ebban Bagus Kuntadi, SP, MSc.**  
**NIP. 198002202006041002**

**Dr. Ir.Evita Soliha Hani, MP.**  
**NIP. 196309031990022001**

Mengesahkan  
Dekan,

**Dr. Ir. Jani Januar, MT.**  
**NIP. 195901021988031002**

## RINGKASAN

**MANAJEMEN DAN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA AGROINDUSTRI TAPE SUMBER MADU DI DESA SUMBERPINANG KECAMATAN PAKUSARI KABUPATEN JEMBER.** Rosita Nurfitria. 091510601009. Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Jember.

Tape adalah sejenis makanan yang dihasilkan dari proses peragian (fermentasi) ubi kayu. Agroindustri merupakan industri yang mengolah komoditas pertanian primer menjadi produk olahan baik produk antara (*intermediate product*) maupun produk akhir (*finish product*). Manajemen persediaan bahan baku tape adalah konsep pengaturan yang berkaitan dengan usaha perolehan bahan baku dan strategi persediaan bahan baku berupa ubi kayu untuk dapat diolah menjadi produk tape.

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengetahui manajemen pemenuhan bahan baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember (2) mengetahui manajemen persediaan bahan baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember (3) mengetahui strategi persediaan bahan baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember. Metode penentuan daerah penelitian dilakukan secara sengaja (*purposive method*). Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode deskriptif dan analitik. Metode pengambilan contoh dalam penelitian adalah teknik *purposive sampling*. Analisis data yang digunakan dalam penelitian yaitu metode deskriptif, metode *Economical Order Quantity* (EOQ), *Reorder Point* (ROP) dan analisis *Force Field Analysis* (FFA).

Hasil analisis menunjukkan bahwa (1) Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember melakukan manajemen dalam pemenuhan bahan baku yang meliputi lima fungsi manajemen yang terdiri dari perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengisian staf (*staffing*), kepemimpinan (*leading*), pengendalian (*controlling*). (2)



Jumlah pemesanan bahan baku menunjukkan hasil ekonomis karena nilai *Economic Order Quantity* (EOQ) lebih besar dari jumlah kebutuhan bahan baku. *Reorder Point* (ROP) menunjukkan hasil efisien karena tingkat pemesanan kembali lebih kecil dari nilai *Economic Order Quantity* (EOQ), (3) pada analisis *Force Field Analysis* (FFA) fokus strategi yang harus dilakukan adalah menambah mitra tetap penyedia bahan baku dan produksi harus dilakukan tepat waktu.

## SUMMARY

### **MANAGEMENT AND INVENTORY STRATEGY OF RAW MATERIALS AT TAPE SUMBER MADU AGROINDUSTRY IN THE SUMBERPINANG VILLAGE, SUBDISTRICT OF PAKUSARI, REGENCY OF JEMBER.**

Rosita Nurfitria. 091510601009. Department of Socio-Economic Studies Program Agribusiness, Faculty of Agriculture, University of Jember.

Tape is a kind of food produced from the fermentation process of cassava. Agro-industry is processing industry of primary agricultural commodities into processed products included intermediate product and final product. Inventory management of tape's raw material is the concept of business arrangements related to the acquisition of raw materials, raw material ordering and inventory strategies of raw material for cassava into a tape.

The study was conducted to know: (1) the supply management of raw material on Sumber Madu Tape Agro-Industry in the Sumberpinang Village Subdistrict of Pakusari, Regency of Jember (2) the inventory management of tape's raw material on Sumber Madu Tape Agro-Industry in the Sumberpinang Village Subdistrict of Pakusari, Regency of Jember (3) the inventory strategies of raw materials on Sumber Madu Tape Agro-Industry in the Sumberpinang Village Subdistrict of Pakusari, Regency of Jember. Determination of research area used was *purposive method*. The research method used was analytical and descriptive method. Sampling method used was purposive sampling. Data analysis used in the research was descriptive method, the Economical Order Quantity (EOQ) method, Reorder Point (ROP) method and Force Field Analysis (FFA).

The results show that (1) Sumber Madu Tape Agro-Industry in the Sumberpinang Village Sub district of Pakusari, Regency of Jember had management in the supply of raw material included five functions of management, namely planning, organizing, staffing, leading, and controlling. (2) Economical Order Quantity (EOQ) shows that the order of raw materials was economic because of the amount of Economical Order Quantity was larger than the amount of raw material requirements. Reorder Point (ROP) of cassava was efficient because the amount of reorder point was smaller than the amount of Economical

Order Quantity, (3) the analysis of Force Field Analysis (FFA) shows that the focus strategic is to add more partner providers of cassava and production must be done in the exact time.

## **PRAKATA**

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran “Allah SWT” yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah tertulis yang berjudul “Manajemen dan Strategi Persediaan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember” dengan sebaik-baiknya. Karya Tulis Ilmiah ini disusun sebagai salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan karya ilmiah tertulis ini, yaitu:

1. Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember.
2. Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.
3. Ir. Imam Syafi’I, MS selaku Dosen Pembimbing Utama sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Akademik dan Ebban Bagus Kuntadi, SP, MSc. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah memberikan arahan selama menjalani penelitian untuk menjadikan karya ilmiah tertulis ini lebih baik.
4. Dr. Ir.Evita Soliha Hani, MP selaku Dosen Penguji 3 yang telah memberikan arahan demi kesempurnaan karya ilmiah tertulis ini.
5. Kedua orang tuaku Bagus Sumarsono dan Veronica, SPd., kakakku Firman Hidayat serta seluruh keluarga besar baik di Jombang maupun di Jember yang telah memberikan semangat, motivasi, pelajaran dan doa selama ini.
6. Sahabatku Aninda Tri Ayu Wulandari, Gita Purnama Dewi, Cindy Puspita, Vanya Pinkan Maridelana, Nurita Sasongko dan Dadali Hamukti Wicaksana yang telah memberikan persahabatan yang luar biasa, pelajaran kehidupan serta tangis dan tawa selama ini.
7. Teman-teman Agribisnis 2009 yang telah memberikan motivasi dan semangat selama menjalani kuliah.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang selalu memberikan semangat selama studi sampai selesai penulisan skripsi.

Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya ilmiah tertulis ini. Akhirnya penulis berharap, semoga tulisan ini dapat bermanfaat.

Jember, Oktober 2014

**Penulis**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>ix</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan teori .....	7
2.2.1 Ubi Kayu.....	7
2.2.2 Tape .....	10
2.2.3 Agroindustri Tape .....	11

2.2.4 Manajemen .....	14
2.2.5 Manajemen Persediaan .....	17
2.2.5.1 Konsep Persediaan .....	17
2.2.5.2 Biaya-biaya persediaan .....	19
2.2.5.3 Model Pesanan Ekonomis ( <i>Economic Order Quantity</i> ) ..	21
2.2.5.4 Titik Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> ).....	22
2.2.5 Terori Analisis Medan Kekuatan (FFA).....	23
2.3 Kerangka Pemikiran .....	28
2.4 Hipotesis .....	32
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....	33
3.2 Metode Penelitian .....	33
3.3 Metode Pengambilan Sampel .....	33
3.4 Metode Pengambilan Data .....	34
3.5 Metode Analisis Data .....	34
3.5.1 Analisis Deskriptif .....	34
3.5.3 Analisis Tingkat Pemesanan Bahan Baku (EOQ) dan Tingkat Pemesanan Kembali (ROP) .....	34
3.5.4 Analisis FFA .....	36
3.6 Definisi Operasional .....	41
<b>BAB 4. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Sumberpinang .....	44
4.1.1 Letak dan Keadaan Wilayah .....	44
4.1.2 Keadaan Penduduk .....	44
4.1.3 Sektor Pendidikan .....	45
4.1.4 Sektor Pertanian .....	46
4.2 Gambaran Umum Agroindustri .....	47
4.3 Proses Produksi Tape .....	48

<b>BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
5.1 Manajemen Pemenuhan Bahan Baku Pembuatan Tape di Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari.....	51
5.2 Manajemen Persediaan Bahan Baku di Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari.....	60
5.2.1 Tingkat Pemesanan Ekonomis (EOQ) Bahan Baku Tape pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari.....	62
5.2.2 Tingkat Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> ) Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari.....	65
5.3 Strategi Persediaan Bahan Baku Tape pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari .....	71
 <b>BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 <b>84</b>
6.1 Kesimpulan .....	84
6.2 Saran .....	84
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>85</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>88</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Luas Panen, Produktivitas dan Produksi Ubi Kayu di Kabupaten Jember Tahun 2007-2011.....	2
1.2 Data Agroindustri Tape di Kabupaten Jember Tahun 2007-2011.....	3
2.1 Komposisi Kimia Ubi Kayu Per 100 gram Bahan .....	9
2.2 Kandungan Gizi dalam tiap 100 gram tape singkong.....	11
2.3 Tabel Tingkat Urgensi Antar Faktor.....	25
3.1 Tabel Tingkat Urgensi Antar Faktor.....	37
4.1 Kelompok Umur Penduduk Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember tahun 2009.....	45
4.2 Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember tahun 2009.....	46
4.3 Komoditi Tanaman Strategis Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember 2009.....	46
4.4 Profil Agroindustri Tape Sumber Madu.....	47
5.1 Kebutuhan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu	52
5.2 Pemasok Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu...	54
5.3 Kebutuhan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu	56
5.4 Kebutuhan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu	57
5.5 Biaya Pemesanan Bahan Baku Kebutuhan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu.....	58
5.6 Tingkat Kebutuhan Bahan Baku Ekonomis pada Agroindustri Tape Sumber Madu.....	63
5.7 Tingkat Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> ) Bahan Baku Tape pada Agroindustri Tape Sumber Madu .....	66
5.8 Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Persediaan bahan baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu.....	72
5.9 Evaluasi Faktor Pendorong pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari.....	78
5.10 Evaluasi Faktor Penghambat pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari.....	80

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Analisis Medan Kekuatan (FFA).....	24
2.2 Diagram Medan Kekuatan.....	28
2.3 Skema Kerangka Pemikiran.....	31
3.1 Diagram Medan Kekuatan.....	41
4.1 Skema Proses Pembuatan Tape.....	50
5.1 Grafik Titik Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> ) pada Agroindustri Tape Sumber Madu untuk bahan baku yang berasal dari lahan pribadi.....	66
5.2 Grafik Titik Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> ) pada Agroindustri Tape Sumber Madu untuk bahan baku yang berasal dari lahan tebasan.....	67
5.3 Grafik Titik Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> ) pada Agroindustri Tape Sumber Madu untuk bahan baku yang berasal dari lahan pedagang/pengepul.....	68
5.4 Medan Kekuatan pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1 Data Perolehan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	88
2 Data Kebutuhan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	90
3 Data Biaya Pemesanan Bahan Baku pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	91
4 Data Perhitungan EOQ ( <i>Economic Order Quantity</i> ) pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	92
5 Data Ketersediaan Pengaman ( <i>safety stock</i> ) pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	93
6 Data Perhitungan ROP ( <i>Reorder Point</i> ) pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	94
7 Data Responden FFA Persediaan Bahan Baku Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	95
8 Data Tingkat Urgensi Faktor Pendorong dan faktor Penghambat pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	95
9 Data Tabulasi Rata-Rata Tingkat Urgensi Faktor Pendorong dan faktor Penghambat pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	98
10 Hasil Tabulasi Evaluasi Faktor Pendorong dan Penghambat Pada Agroindustri Tape Sumber Madu di Desa Sumberpinang Kecamatan Pakusari Kabupaten Jember.....	99
11 Kuesioner Penelitian.....	101