



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA SUSU SAPI PERAH PADA
KOPERASI PETERNAK GALUR MURNI
KECAMATAN SUMBERBARU KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

Oleh:

Risky Oktaviani Pratiwi
NIM : 091510601038

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA SUSU SAPI PERAH PADA
KOPERASI PETERNAK GALUR MURNI
KECAMATAN SUMBERBARU KABUPATEN JEMBER**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Agribisnis (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Pertanian

SKRIPSI

Oleh:
Risky Oktaviani Pratiwi
NIM : 091510601038

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadirat ALLAH SWT, skripsi ini ingin kupersembahkan kepada orang-orang tercintaku:

- 1. Ayahanda Atmawiyanto, S.sos., M.Si yang telah memberikan semangat, motivasi serta inspirasinya selama ini.*
- 2. Ibunda Supatmiyati yang telah memberikan dukungan, semangat, kasih sayang serta doa yang tak pernah putus.*
- 3. Kakakku tersayang Atwindarsyah Aries Prasetyo, S.Pt dan kakak iparku Dini Mariani, S.Pt yang telah memberikan cinta serta perhatiannya.*
- 4. Andrew Octya Wednady, SE yang telah memberikan motivasi, perhatian dan kasih sayang yang tulus*
- 5. Almamater Fakultas Pertanian Universitas Jember khususnya teman-teman dan sahabat-sahabatku Agribisnis angkatan 2009, terima kasih sudah pernah hadir dalam hidupku serta dukungan dan kerja samanya selama ini*

MOTTO

“Sesungguhnya Allah menghendaki kemudahan bagimu, dan Allah tidak menghendaki kesukaran bagimu...”

(QS. Al-Baqarah: 185)

“Sesuatu yang belum dikerjakan seringkali tampak mustahil, kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik”

(Andrew Jackson)

“Burung tidak akan bisa terbang sebelum ia mencoba mengepakkan sayapnya”

(Anonim)

“Doa dan restu dari kedua orang tua adalah salah satu kunci kesuksesan seseorang”

(Risky O.P)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Risky Oktaviani Pratiwi

NIM : 091510601038

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul : **“Analisis Kelayakan Finansial Dan Strategi Pengembangan Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember”** adalah benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 23 Mei 2014

Yang Menyatakan,

Risky Oktaviani Pratiwi
NIM. 091510601038

SKRIPSI

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
KOPERASI PETERNAK GALUR MURNI
KECAMATAN SUMBERBARU KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

Risky Oktaviani Pratiwi
NIM. 091510601038

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Rudi Hartadi, SP., M.Si

NIP. 196908251994031001

Dosen Pembimbing Anggota : Julian Adam Ridjal, SP., MP

NIP. 198207102008121003

PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Agroindustri Susu Sapi Perah Di Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember”, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas pertanian pada:

Hari : Jum’at
Tanggal : 23 Mei 2014
Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji
Penguji 1,

Rudi Hartadi, SP., M.Si
NIP. 196908251994031001

Penguji 2,

Penguji 3,

Julian Adam, SP., MP
NIP. 198207102008121003

Ir. Anik Suwandari, MP
NIP. 196404281990022001

Mengesahkan
Dekan,

Dr. Ir. Jani Januar, MT.
NIP. 195901021988031002

RINGKASAN

Analisis Kelayakan Finansial Dan Strategi Pengembangan Usaha Susu Sapi Perah Pada Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember.

Risky Oktaviani Pratiwi, 091510601038, Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Jember.

Susu sapi perah merupakan salah satu komoditas unggulan di Kabupaten Jember. Komoditas tersebut ditampung oleh koperasi-koperasi yang bergerak di bidang susu sapi perah di Kabupaten Jember, salah satunya adalah usaha susu sapi perah pada Koperasi Peternak Galur Murni yang merupakan salah satu koperasi yang sudah bekerja sama dengan PT. Nestle Indonesia. Usaha susu sapi perah pada Koperasi peternak Galur Murni terletak di Desa Rowo Tengah Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember. Anggota usaha susu sapi perah pada koperasi peternak Galur Murni merupakan kelompok peternak sapi perah yang berasal dari beberapa Kecamatan di Kabupaten Jember. Beberapa kelompok peternak sapi perah tersebut yaitu dari Kecamatan Kaliwates, Balung, Puger, Gumukmas, Sukorambi, Mumbulsari, Sumberbaru, Panti, Silo, dan Summersari. Dengan demikian, koperasi tersebut menghasilkan produksi susu sapi perah yang cukup banyak yaitu 2.500 L/hari.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui pendapatan usaha susu sapi perah pada Koperasi Peternak Galur Murni, (2) mengetahui kelayakan finansial usaha susu sapi perah pada Koperasi Peternak Galur Murni dan (3) mengetahui strategi pengembangan usaha yang tepat untuk diterapkan usaha susu sapi perah pada Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember. Metode penentuan daerah penelitian dilakukan secara sengaja (*purposive method*). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dan analitik. Metode pengambilan contoh dalam penelitian ini teknik *total sampling* dan *purposive sampling*. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis pendapatan, analisis kelayakan finansial dengan kriteria NPV, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR serta PP, serta penggunaan analisis SWOT.

Hasil analisis menunjukkan bahwa (1) Pendapatan usaha susu sapi perah pada Koperasi Peternak Galur Murni pada tahun 2011 adalah menguntungkan yakni sebesar sebesar Rp. 237.856.333,33,. Biaya produksi yaitu terdiri dari biaya variabel dan biaya operasional selama proses produksi tanpa memperhitungkan biaya investasi yaitu sebesar Rp. 338.343.666,67 dan penerimaan yang diterima yaitu hanya dari penjualan susu segar dari 43 ekor sapi dengan rata- rata produksi 10 liter/ekor/hari dengan harga jual susu sebesar Rp. 4.000/liter, sehingga penerimaan yang diterima selama setahun pada tahun 2011 yaitu sebesar Rp. 576.200.000,00 ; (2) Usaha susu sapi perah pada koperasi peternak Galur Murni di Kecamatan Sumberbaru secara finansial layak untuk diusahakan dengan kriteria investasi NPV positif sebesar Rp. 8.786.989.669,31, Net B/C sebesar 10,40, Gross B/C sebesar 3,18, IRR sebesar 79,8%, PR sebesar 5,85 dan jangka waktu pengembalian modalnya adalah 8 bulan 20 hari yang berlaku pada tingkat suku bunga 13,25%. (3) Usaha susu sapi perah pada Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember berada pada posisi *white area* dan kondisi pertumbuhan melalui konsentrasi dan diversifikasi serta dapat menggunakan strategi SO yaitu dengan cara meningkatkan jumlah produksi, menjaga hubungan baik dengan lembaga yang bermitra dan menciptakan inovasi baru serta memperluas daerah pemasaran agar dapat menarik minat konsumen kepada produk yang dihasilkan oleh usaha susu sapi perah pada koperasi peternak Galur Murni.

SUMMARY

Analysis Of Financial Feasibility And Business Development Strategies for Dairy Cow Milk at Cooperative Peternak Galur Murni District of Sumberbaru Jember Regency.

Risky Oktaviani Pratiwi , 091510601038 , Agribusiness Study Program , Faculty of Agriculture , University of Jember.

Dairy cow milk is one of the leading commodities in Jember Regency. The Commodity is accommodated by cooperatives operating dairy cow milk in Jember Regency, one of which is dairy milk business at cooperative Peternak Galur Murni, one of the cooperatives that have been in cooperation with PT. Nestle Indonesia. Dairy milk business at cooperative Peternak Galur Murni is located in Rowo Tengah Village, District of Sumberbaru, Jember regency. The members of dairy milk business at cooperative Peternak Galur Murni belong to the group of dairy cow breeders from several districts in Jember Regency. Several groups of dairy cow breeders are from Districts of Kaliwates, Balung, Puger, Gumukmas, Sukorambi, Mumbulsari, Sumberbaru, Panti, Silo, and Sumpalsari. Thus, the cooperative produces of dairy cow milk in pretty much amount of production , that is 2,500 L / day.

This research aimed to (1) determine the income of dairy cow milk business at Cooperative Peternak Galur Murni (2) identify the financial feasibility feasibility of dairy cow milk business at Cooperative Peternak Galur Murni and (3) determine the appropriate business development strategies to be applied to dairy cow milk business at Cooperative Peternak Galur Murni District of Sumberbaru Jember Regency. The determination of the research area was by purposive method. The research used descriptive and analytical method. Sampling methods used in this research were total sampling and purposive sampling . Data analysis in this research were income analysis, financial feasibility analysis with criteria of NP, Net B/C, Gross B/C, IRR, PR, PP , and SWOT analysis.

The analysis showed that (1) the income of dairy cow milk business Cooperative Peternak Galur Murni in 2011 was beneficial by IDR 237.856.333,33. Production cost comprising variable costs and operating costs

without considering the investment costs was IDR 338.343.666,67 and the income was received only from the sale of fresh milk of 43 cows with an average production of 10 liters/head/day with milk selling price of IDR 4.000/liter, so the income received in 2011 was IDR 576.200.000,00; (2) the business of dairy cow milk at Cooperative Peternak Galur Murni in District of Sumberbaru was financially feasible to be managed with the criteria of a positive NPV investment of IDR 8.786.989.669,31; Net B / C of 10,40; Gross B / C of 3,18; IRR of 79,8%; PR of 5,85 and payback period was 8 months and 20 days at the applicable interest rate 13.25 %; (3) the business of dairy cow milk at Cooperative Peternak Galur Murni District of Sumberbaru Jember Regency was in the position of white area and in the condition of growth through diversification and concentration and can use SO strategy by increasing the quantity of production, maintaining good relationships with partnering agencies and creating new innovations as well as expanding marketing area in order to attract consumers interest in the products produced by dairy cow milk business Cooperative Peternak Galur Murni.

PRAKATA

Alhamdulillahirobbil'alamin, Segala puji dan syukur saya tujukan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah tertulis yang berjudul “Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember” dengan sebaik-baiknya. Karya Tulis Ilmiah ini disusun sebagai salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan karya ilmiah tertulis ini, yaitu:

1. Dr. Ir. Jani Januar, MT selaku dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember.
2. Aryo Fajar Sunartomo, SP., M.Si selaku ketua Program Studi Agribisnis dan selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan motivasi, meluangkan waktu dan perhatiannya guna memberikan bimbingan mulai awal perkuliahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Rudi Hartadi, SP., M.Si selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan arahan selama menjalani penelitian dan berbagi ilmu dalam penyusunan skripsi ini.
4. Julian Adam, SP., MP selaku Dosen Pembimbing Anggota yang membantu penulis dalam mengarahkan penulisan skripsi menjadi lebih baik.
5. Ir. Anik Suwandari, MP selaku Dosen Penguji 3 yang telah memberikan masukan dan pengarahan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibunda tercinta Supatmiyati dan Ayahanda tersayang Atmawiyanto, S.sos., M.Si yang telah memberikan seluruh doa, restu, pengorbanan, kasih sayang, dukungan dan semangat dalam kondisi senang maupun duka serta menjadi inspirasi. Saudaraku Atwindarsyah Aries Prasetyo, S.Pt yang tak henti-hentinya memberikan semangat selama ini.

7. Ibu Hanifah, S.Pt, Bapak Purwoto, S.Pt, Septi, dan Ina, S.Pt yang memberikan dukungan dan bantuan selama kegiatan penelitian di Koperasi Peternak Galur Murni.
8. Bapak Nyoman Aribowo, S.Pt selaku manager Koperasi Peternak Galur Murni yang telah memberikan ijin dan bantuan selama melakukan penelitian.
9. Teman, sahabat, dan juga sekaligus saudara-saudara kosku yang selalu sabar mendampingi serta memberikan semangat dalam mengerjakan karya tulis ini. Terima kasih atas semua perhatian dan kasih sayangmu.
10. Teman baikku, Annona, Yosa, Cylvia, Citra, Qori', Firzon, Maya, Nisa, Uchil dan sahabat-sahabat yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2009 Program Studi Agribisnis dan almamaterku "HIMASETA UNEJ" yang bersama kita saling menguatkan semangat selama perkuliahan dan penyelesaian penelitian.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang selalu memberikan semangat selama studi sampai selesai penulisan skripsi.

Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Mei 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL DEPAN.....	i
HALAMAN JUDUL BELAKANG	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
HALAMAN PEMBIMBINGAN.....	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
SUMMARY	x
PRAKATA.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	11
1.3 Tujuan dan Manfaat.....	11
1.3.1 Tujuan	11
1.3.2 Manfaat	11
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Tinjauan Pustaka.....	13
2.1.1 Penelitian Terdahulu	13
2.1.2 Karakteristik Sapi Perah	15
2.1.3 Koperasi	20

2.2 Landasan Teori	24
2.2.1 Teori Biaya Produksi	24
2.2.2 Teori Pendapatan	25
2.2.3 Teori Kelayakan	26
2.2.4 Metode SWOT	30
2.3 Kerangka Pemikiran	32
2.4 Hipotesis	37
BAB 3. METODE PENELITIAN	38
3.1 Penentuan Daerah Penelitian	38
3.2 Metode Penelitian	38
3.3 Metode Pengambilan Contoh	38
3.4 Metode Pengumpulan Data	39
3.5 Metode Analisis Data	39
3.6 Terminologi	48
BAB 4. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN	50
4.1 Sejarah Singkat Koperasi	50
4.2 Lokasi Koperasi	51
4.3 Struktur Organisasi	52
4.4 Kemitraan	55
4.5 Kerjasama Lembaga	55
4.6 Kegiatan Produksi	56
4.7 Tindakan Higienis Terhadap Sapi Perah	57
4.8 Pemasaran	57
BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN	60
5.1 Pendapatan Koperasi Peternak Galur Murni	60
5.2 Kelayakan Finansial Koperasi Peternak Galur Murni	64
5.3 Strategi Pengembangan Koperasi Peternak Galur Murni	68
5.3.1 Faktor- Faktor Internal Dalam Koperasi Peternak Galur	

Murni.....	70
5.3.2 Faktor- Faktor Eksternal Dalam Koperasi Peternak Galur	
Murni	74
5.3.3 Analisis Matrik Posisi Kompetitif Relatif	78
5.3.4 Matrik Internal-Eksternal Koperasi Peternak galur Murni..	79
BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN	82
6.1 Simpulan	82
6.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	86
KUISIONER	104
DOKUMENTASI	118

DAFTAR TABEL

Tabel	Uraian	Halaman
1.1	Data Populasi Sapi Perah di Setiap Provinsi di Indonesia Pada Tahun 2007-2012	4
1.2	Populasi Sapi Perah di Jawa Timur Pada Tahun 2012 & 2013	6
1.3	Populasi Ternak Sapi Perah Per Kecamatan Di Kabupaten Jember	9
2.1	Tabel Perbedaan UU No. 25 Tahun 1992 dan UU No. 17 Tahun 2012	23
2.2	Kelebihan dan Kekurangan <i>Net Present Value</i> (NPV)	27
2.3	Kelebihan dan Kekurangan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR)	28
2.4	Kelebihan dan Kekurangan <i>Payback Period</i> (PP)	30
3.1	<i>Eksternal Factor Analysis Summary</i> (EFAS)	44
3.2	<i>Internal Factor Analysis Summary</i> (IFAS)	45
4.1	Manajemen Koperasi Peternak Galur Murni	54
5.1	Hasil Analisis Pendapatan Koperasi Peternak Galur Murni di Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember Pada Tahun 2011	62
5.2	Hasil Perhitungan Analisis Kelayakan Finansial Pada Koperasi Peternak Galur Murni di Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember	65
5.3	Analisis Faktor Strategi Internal Pada Koperasi Peternak Galur Murni	69
5.4	Analisis Faktor Strategi Eksternal Pada Koperasi Peternak Galur Murni	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Uraian	Halaman
2.1	Bentuk Analisis SWOT	31
2.2	Skema Kerangka Pemikiran	36
3.1	Matrik Posisi Kompetitif Relatif	45
3.2	Matrik Internal dan Eksternal	46
3.3	Matrik SWOT	47
4.1	Struktur Organisasi Koperasi Peternak Galur Murni	53
4.2	Hasil Produksi Susu Sapi Perah Pada Koperasi Peternak Galur Murni	58
4.3	Saluran Pemasaran Pada Koperasi Peternak Galur Murni	58
5.1	Diagram Matrik Posisi Kompetitif Relatif	78
5.2	Matrik Internal-Eksternal Dalam Koperasi Peternak Galur Murni	79
5.3	Matrik SWOT Koperasi Peternak Galur Murni di Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Uraian	Halaman
1	Daftar Identitas Peternak Pada Koperasi Peternak Galur Murni di Kecamatan Sumberbaru	86
2	Total Biaya Pada Koperasi Peternak Ggalur Murni Kecamatan Sumberbaru Pada Tahun 2011-2013	88
3	Penerimaan Pada Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Pada Tahun 2011-2013	90
4	<i>Cash Flow</i> Pada Koperasi Peternak Galur Murni Kecamatan Sumberbaru Pada Tahun 2011-2013	91
5	Analisis Kelayakan Finansial Pada Koperasi Peternak Galur Murni Pada Tahun 2011-2013	92
6	Penilaian Responden Terhadap Variabel SWOT	93
7	Matrik Faktor Strategi Internal- Eksternal	97
8	Matrik Posisi Kompetitif Dan Matrik Internal Eksternal	102
9	Matrik SWOT	103
10	Kuisisioner	104
11	Dokumentasi	118