

PELAKSANAAN SISTEM PEMBERIAN  
KREDIT PEGAWAI NEGERI SIPIL (PNS)  
PADA PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk  
UNIT SERUT CABANG JEMBER

PROPOSAL  
PRAKTEK KERJA NYATA

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Akademik Untuk Memperoleh  
Gelar Ahli Madya Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

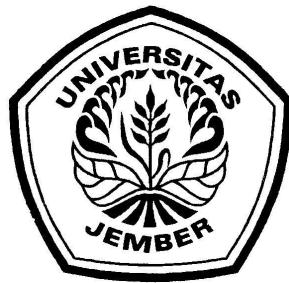
Oleh:

**IKA SUSILOWATI**

**NIM : 110803101074**

PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN PERUSAHAAN  
JURUSAN MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER

2014



IMPLEMENTATION OF  
CREDIT BUSINESS CIVIL SERVANTS (PNS)  
AT PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk  
UNIT SERUT BRANCH JEMBER

PROPOSAL  
REAL WORK PRACTICE

Proposed Use Meet One Academic Requirements To Acquire  
The Associate Degree at Faculty of Economics  
University of Jember

by:

**IKA SUSILOWATI**

**NIM: 110803101074**

STUDY DIPLOMA III MANAGEMENT COMPANY  
DEPARTMENT OF MANAGEMENT FACULTY OF ECONOMICS  
UNIVERSITY JEMBER

2014

**JUDUL LAPORAN PRAKTEK KERJA NYATA  
PELAKSANAAN SISTEM PEMBERIAN  
KREDIT PEGAWAI NEGERI SIPIL (PNS)  
PADA PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk  
UNIT SERUT CABANG JEMBER**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ika Susilowati  
NIM : 110803101074  
Jurusan : Diploma III Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember  
Program Studi : Manajemen Perusahaan

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

30 Mei 2014

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md.) Program Diploma III pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

## Susunan Panitia Penguji:

Ketua,

Sekretaris,

Prof.Dr.Isti Fadah,M.Si.  
NIP. 196610201990022001

**Dewi Prihatini,S.E.,M.M,Ph.D.**  
**NIP. 19690329193032001**

Anggota,

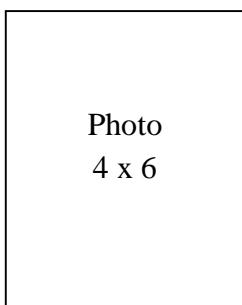


Photo  
4 x 6

**Dr.Sri Wahyu Lelly H.S.,S.S.E.,M.Si.**  
**NIP. 197405022000032001**

Mengetahui/Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan.

**Dr.Moehammad Fathorrazi M.Si**  
**NIP. 19630141990021001**

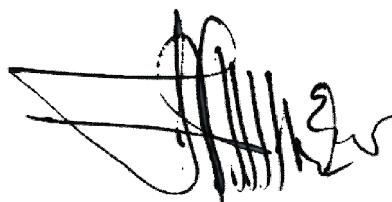
## **LEMBAR PESETUJUAN**

Nama : Ika Susilowati  
NIM : 110803101074  
Jurusan : Diploma III Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember  
Program Studi : Manajemen Perusahaan  
Judul Laporan : “PELAKSANAAN SISTEM PEMBERIAN KREDIT PEGAWAI NEGERI SIPIL (PNS) PADA PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO), Tbk UNIT SERUT CABANG JEMBER”

---

Jember, 03 April 2014

Proposal Praktek Kerja Nyata  
Disetujui oleh,  
Ketua Program Studi  
Manajemen Perusahaan  
Fakultas Ekonomi



**Drs. Didik Pudjo Musmedi, M.S.**  
**NIP. 196102021986031001**

## MOTTO

“*Lapangkanlah dadaku untukku, mudahkanlah untukku urusanku, dan lepaskanlah kekakuanku dari lidahku agar mereka mengerti perkataanku*”.

(Q.S. At-Thoha: 25-26)

“*Jadikan sabar dan sholat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar*”.

(Q.S. Al-Baqarah: 153)

“*Jika engkau didatangi kesukaran, maka hidangkanlah kesabaran*”.

(Mutiara Hikmah)

“*Tak ada rahasia untuk menggapai sukses. Sukses itu dapat terjadi karena persiapan, kerja keras, dan mau belajar dari kegagalan*”.

(General Collin Power)

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah hanya dengan ijin Allah SWT, akhirnya serangkaian karya sederhana ini terselesaikan juga. Tiada kata yang pantas terucapkan selain rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT.

Semoga karya sederhana ini menjadi awal yang indah dan akhir yang mulia bagiku untuk meniti langkah selanjutnya.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada:

1. Bapak Ibuku Samsurianto dan Asmawati, dengan segenap cinta kasihnya sehingga membuat aku bisa bertahan. Hanya ketulusan yang memberi cahaya penerang hidupku.
2. Adikku tercinta Fajriatuz Sholeha dan Keponakanku Chacha, yang selalu membuat aku tersenyum.
3. Kekasihku Hairul Anwar, yang berada di sampingku dengan sabar dan penuh cinta kasih sayang.
4. Keluarga besarku yang memberi semangat tiada henti.
5. Sahabatku yang selalu menemaniku, Danis, Budi, Nanda, dan Uswa.
6. Bapak Leo, Mbak Dina, Mbak Dewi, Mbak Wiwid, Mbak Putri, Mas Widadi, Mas Ari, Mas Pino, Mas Ade, dan Mas Yudi, yang sangat baik ketika aku PKN di BRI Unit Serut.
7. Almamaterku yang selama ini telah membantuku dalam memberikan ilmu yang bermanfaat.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga Laporan Praktek Kerja Nyata ini yang berjudul "Pelaksanaan Sistem Pemberian Kredit Pegawai Negeri Sipil (PNS) pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk Unit Serut Cabang Kember" dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Serta tak lupa pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, membimbing serta dukungan dan bantuannya atas terselesaikannya Laporan Praktek Kerja Nyata ini diantaranya yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Ekonomi, Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc.
2. Bapak Hendrwan S.P., S.E, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Ibu Indah Purnamawati, S.E., M.Si., Ak., selaku Dosen Wali selama penulis menempuh masa studi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang banyak mengajarkan berbagai ilmu kepada penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Bapak Eko Wahyudi, selaku Ka. Unit PT. Bank Rakyat Indonesia Unit Serut-Panti, yang telah memberikan tempat bagi penulis untuk mengadakan Praktek Kerja Nyata.
6. Ibu Ida Fitriah, Ibu Nurul, Mas Feby, Mas Bayu, Mas Yudi, selaku karyawan PT. Bank Rakyat Indonesia Unit Serut-Panti yang telah banyak membantu penulis dalam pelaksanaan Praktek Kerja Nyata.
7. Bapak/Ibu Karyawan PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Jember yang telah banyak membantu dalam hal pengurusan ijin Praktek Kerja Nyata.
8. Keluarga besarku baik yang di Pujer maupun di Maesan khususnya untuk "CHA & PHIO" senyum kalian begitu berarti untukku.

9. Sahabat-sahabatku di D3 Akuntansi C, Aku akan selalu merindukan kalian
10. Semua pihak yang telah membantu baik selama penulis menjalani program studi, Praktek Kerja Nyata dan penulisan laporan akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan, mengingat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis berharap banyak kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan laporan ini. Akhir kata semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan dan Kegunaan.....	3
1.2.1 Tujuan Praktek Kerja Nyata.....	3
1.2.2 Kegunaan Praktek Kerja Nyata.....	3
1.3 Objek dan Jangka Waktu Pelaksanaan Praktek Kerja Nyata .....	4
1.3.1 Objek Praktek Kerja Nyata .....	4
1.3.2 Jangka Waktu Praktek Kerja Nyata.....	4
1.4 Pelaksanaan Kegiatan Praktek Kerja Nyata .....	5
1.5 Bidang Ilmu .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Pengertian, Fungsi, dan Tujuan Kredit.....	6
2.1.1 Pengertian Kredit.....	7
2.1.2 Fungsi Kredit.....	8
2.1.3 Tujuan Kredit .....	8
2.2 Unsur dan Jenis Kredit .....	9
2.2.1 Unsur-unsur Kredit.....	9
2.2.2 Jenis-jenis Kredit .....	11

2.3	Prinsip-prinsip dalam Pemberian Kredit .....	13
2.4	Tahap-tahap dalam Pemberian Kredit.....	16
2.5	Kredit Investasi .....	19
2.5.1	Pengertian Kredit Investasi .....	19
2.5.2	Peranan Kredit <i>Investasi</i> dalam Meningkatkan Pendapatan Operasional Bank .....	20
2.6	Pendapatan.....	20
2.7	Sistem Pelaksanaan Kredit Pegawai Negeri Sipil (PNS) .....	22
2.7.1	Pengertian Umum dan Cakupan.....	23
2.7.3	Kriteria Calon Debitur .....	23
2.7.4	Mitigasi Risiko .....	24
2.7.4.1	Pengamanan <i>Cash Flow</i> .....	25
2.7.4.2	Asuransi Jiwa.....	25
2.7.4.3	Perjanjian Kerja Sama (PKS) .....	26
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>29</b>
3.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	29
3.1.1	Sejarah Perusahaan.....	29
3.1.2	Visi dan Misi .....	31
3.1.2.1	Visi .....	31
3.1.2.2	Misi .....	31
3.2	Struktur Organisasi, Uraian Tugas, dan Tanggungjawab.....	31
3.2.1	Struktur Organisasi.....	31
3.2.2	Uraian Tugas dan Tanggung jawab Kantor Cabang dan BRI Unit....	32
3.3	Uraian Proses Berjalan .....	34
3.3.1	Proses Bisnis .....	34
3.3.1.1	Pembukaan Rekening.....	34
3.3.1.2	Penyetoran .....	36
3.3.1.3	Penarikan .....	37
3.3.1.4	Pemblokiran Rekening atau Saldo.....	38
3.3.1.5	Penggantian Buku Tabungan Hilang .....	39
3.3.1.6	Penutupan Rekening .....	40

3.4 Kegiatan Bagian yang Dipilih .....	40
3.4.1 Pasar Sasaran.....	41
3.4.2 Kriteria Calon Debitur .....	41
<b>BAB IV HASIL KEGIATAN PRAKTEK KERJA NYATA.....</b>	<b>43</b>
4.1 Sistem Pelaksanaan Kredit Pegawai Negeri Sipil (PNS) .....	43
4.1.1 Pasar Sasaran.....	43
4.1.2 Kriteria Calon <i>Debitur</i> .....	44
4.1.3 <i>Mitigasi</i> Risiko .....	45
4.1.3.1 Pengamanan <i>Cash Flow</i> .....	45
4.1.3.2 Asuransi Jiwa.....	46
4.1.3.3 Perjanjian Kerja Sama (PKS) .....	47
4.1.4 Ketentuan Kredit.....	48
4.1.4.1 Bentuk Kredit .....	48
4.1.4.2 Jangka Waktu Kredit.....	48
4.1.4.3 Suku Bunga .....	49
4.1.4.4 Denda/ <i>Penalty</i> .....	51
4.1.4.5 <i>Provisi</i> dan Biaya Administrasi .....	51
4.1.4.6 Bea Materai .....	51
4.1.4.7 Agunan .....	52
4.1.5 Analisis dan Putusan Kredit.....	52
4.1.5.1 Analisis Kelayakan Pemberian Kredit .....	52
4.1.5.2 <i>Plafon</i> Kredit .....	53
4.1.5.3 Sistem dan Prosedur (Sisdur) Pelayanan Kredit .....	55
4.1.6 <i>Realisasi</i> dan <i>Dokumentasi</i> Kredit .....	58
4.1.7 <i>Monitoring</i> dan Pembinaan.....	59
4.1.7.1 Kredit Pegawai Negeri Sipil (PNS) Bermasalah .....	59
4.1.7.2 Tanggung Jawab PKL .....	60
4.1.8 Pengelolaan Kredit Bermasalah .....	61
4.1.8.1 Batas Ekspansi .....	61
4.1.8.2 <i>Restrkturisasi</i> Kredit Bermasalah .....	62
4.1.8.3 Penyelesaian Kredit Bermasalah .....	64

4.1.8.4 Penghapusanbukuan Kredit Macet .....	66
4.1.9 Ketentuan Lain-Lain .....	66
4.1.9.1 Pelunasan Maju.....	67
4.1.9.2 <i>Suplesi</i> .....	68
4.1.9.3 <i>Refund</i> Premi .....	68
4.1.9.4 <i>Take Over</i> .....	69
4.1.9.5 Jasa Pemotongan Gaji/Uang Pensiun.....	69
4.1.9.6 Pelimpahan Kredit Antar Unit Kerja BRI .....	72
4.1.9.7 Kewenangan Memutus.....	73
4.1.9.8 Surat Pengakuan Hutang (SPH-03) .....	74
4.2 Mekanisme Pelayanan Kredit Pegawai Negeri Sipil (PNS).....	74
4.2.1 Prosedur Permohonan .....	74
4.2.2 Prosedur Analisa dan Putusan .....	76
4.2.3 Prosedur Realisasi .....	77
4.2.4 Prosedur Angsuran .....	79
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>80</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi .....	32
Gambar 4.1 Prosedur Permohonan .....	75
Gambar 4.2 Prosedur Analisa dan Putusan .....	76
Gambar 4.3 Prosedur Realisasi .....	77
Gambar 4.4 Prosedur Angsuran .....	79

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan Praktek Kerja Nyata.....	5
Tabel 4.1 Suku Bunga Untuk Pegawai .....	49
Tabel 4.2 Suku Bunga Untuk Pensiunan.....	49
Tabel 4.4 Provisi dan Biaya Administrasi.....	51
Tabel 4.6 Batas NPL Kanca/KCP/BRI Unit .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1.	Surat Perjanjian Kerjasama .....	Lampiran 1
2.	Penilaian Kelayakan Instansi/Perusahaan .....	Lampiran 2
3.	Form Permohonan, Analisis, dan Putusan BRIGUNA .....	Lampiran 3
4.	Surat Kuasa Potong Gaji/Upah dan Atau Hak-Hak Lainnya .....	Lampiran 4
5.	Surat Kuasa Debet Rekening (Untuk Pegawai).....	Lampiran 5
6.	Surat Kuasa Debet Rekening (Untuk Pensiunan).....	Lampiran 5.a
7.	Surat Kuasa Potong Uang Pensiun .....	Lampiran 6
8.	Surat Pengakuan Hutang .....	Lampiran 7
9.	Addendum Surat Pengakuan Hutang .....	Lampiran 8
10.	Surat Pernyataan yang Berhutang/Debitur (Untuk Pegawai)....	Lampiran 9
11.	Surat Pernyataan yang Berhutang/Debitur (Untuk Pensiunan) ..	Lampiran 9.a
12.	Surat Pernyataan Kesanggupan Pemotong Gaji/Uang Pensiun yang Ditunjuk .....	Lampiran 10
13.	Surat Rekomendasi Atasan.....	Lampiran 11
14.	Prosedur Pembukaan BRIGUNA .....	Lampiran 12
15.	Penjelasan dan Contoh Perhitungan.....	Lampiran 13
16.	Keterangan Lainnya - Nilai Hasil Praktek Kerja Nyata (PKN)..	Lampiran 14
17.	Surat Ijin Pelaksanaan Praktek .....	Lampiran 15
18.	Surat Persetujuan Penyusunan Laporan PKN .....	Lampiran 16
19.	Kartu Konsultasi .....	Lampiran 17