



**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MUTU DALAM PROSES PRODUKSI
KAKAO LINDAK PASCA PANEN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA
XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI
JEMBER**

***THE IMPLEMENTATION OF QUALITY CONTROL IN THE PROCESS OF
PRODUCING BULK COCOA AFTER HARVEST TIME AT
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
KEBUN BANJARSARI JEMBER***

SKRIPSI

Oleh

**Inggar Purnaningsuryo
NIM 060910202118**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2010**



**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MUTU DALAM PROSES PRODUKSI
KAKAO LINDAK PASCA PANEN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI
JEMBER**

***THE IMPLEMENTATION OF QUALITY CONTROL IN THE PROCESS OF
PRODUCING BULK COCOA AFTER HARVEST TIME AT
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
KEBUN BANJARSARI JEMBER***

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1)
dan mencapai Gelar Sarjana Sosial

Oleh

**Inggar Purnaningsuryo
NIM 060910202118**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2010**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tuaku Bapak Ir. Suryadi dan Ibu Ir. Yohana Sulistiati, yang selalu memberikan nasehat, mendidiku, dan menyemangati dengan kesabaran, perhatian, dan kasih sayangnya,

MOTO

Pelaksanaan standar mutu secara konsisten akan mendorong (mendidik) perbaikan mutu dan secara bertahap akan memperbaiki citra mutu kakao di dalam perdagangan global (Dalam Wahyudi, Panggabean, dan Pujiyanto : 2008) *)

*) Wahyudi,T, Panggabean, T.R, dan Pujiyanto. 2008. *Panduan Lengkap Kakao Manajemen Agribisnis Dari Hulu Hingga Hilir*. Jakarta: Penebar Swadaya.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Inggar Purnaningsuryo

NIM : 060910202118

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yan berjudul:

“Implementasi Pengendalian Mutu Dalam Proses Produksi Kakao Lindak Pasca Panen Pada PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansial disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan dalam institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 22 Oktober 2010

Yang Menyatakan,

Inggar Purnaningsuryo
NIM 060910202118

SKRIPSI

IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MUTU DALAM PROSES PRODUKSI KAKAO LINDAK PASCA PANEN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI JEMBER

THE IMPLEMENTATION OF QUALITY CONTROL IN THE PROCESS OF PRODUCING BULK COCOA AFTER HARVEST TIME AT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) KEBUN BANJARSARI JEMBER

Oleh

Inggar Purnaningsuryo
NIM 060910202118

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Drs. Suhartono, MP

Dosen Pembimbing Anggota : Hari Karyadi, SE, M.SA.,Ak

PENGESAHAN

Telah diterima dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji Skripsi untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 29 Oktober 2010

Tempat : Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Tim Penguji,

Ketua

Sekretaris

Drs. Sugeng Iswono, MA

NIP 19540202 198403 1 004

Drs. Suhartono, MP

NIP 19600214 198803 1 002

Anggota Penguji,

1. Hari Karyadi SE, MSA., Ak (.....)
NIP 19720211 199903 1 003
2. Dra. Dwi Windradini BP, M.Si (.....)
NIP 19640814 198902 2 003
3. Drs. Hartono Djulianto, M.Si (.....)
NIP 19460728 197703 1 001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Prof. Dr. Hary Yuswadi, M.A

NIP 195207271981031003

RINGKASAN

Implementasi Pengendalian Mutu Dalam Proses Produksi Kakao Lindak Pasca Panen Pada PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember, Inggar Purnaningsuryo, 060910202118, 2010, tebal halaman 152. Program studi Ilmu Administrasi Niaga, Jurusan Ilmu Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Jember.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui tindakan pengendalian mutu di setiap proses produksi pengolahan biji kakao basah menjadi biji kakao kering. Proses produksi diprioritaskan pada saat pasca panen, yaitu mulai dari penerimaan biji kakao basah, proses fermentasi, pengeringan dengan menggunakan sinar matahari yang dilanjutkan dengan pengeringan mekanik, proses sortasi, pengemasan, dan pengiriman.

Penelitian ini dilaksanakan di PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember yang melakukan pengendalian mutu di setiap proses produksi pada saat pasca panen. Penelitian dilakukan pada bulan Juli 2010 sampai bulan September 2010. Penelitian ini menggunakan metodologi penelitian kualitatif dengan menggunakan tehnik *snowball* dalam menentukan informan. Informan dalam penelitian ini berjumlah 7 orang yang terkait dengan proses produksi pengolahan biji kakao basah menjadi biji kakao kering.

Pengendalian mutu dilakukan berdasarkan SNI (Standar Nasional Indonesia) dengan kode SNI 2323:2008 yang dibagi menjadi persyaratan mutu khusus dan persyaratan mutu umum. SNI digunakan untuk meningkatkan mutu kakao agar kakao yang dijual mempunyai nilai jual yang tinggi. PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari membuat RKAP dari tahun ke tahun yang dipergunakan untuk standar hasil akhir pengolahan biji kakao. Di dalam RKAP terdapat persentase mutu biji kakao, standar pemakaian tenaga kerja dan bahan penolong, serta beberapa hal yang harus diperhatikan pada saat pengolahan biji kakao.

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyusun karya tulis ilmiah dengan judul, “Implementasi Pengendalian Mutu Dalam Proses Produksi Kakao Lindak Pasca Panen Pada PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember”.

Penyusunan karya tulis ilmiah ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
2. Drs. Suhartono, MP selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember sekaligus Dosen Pembimbing Utama yang telah membantu dan membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
3. Drs. Poerwanto, MA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Niaga, Jurusan Ilmu Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
4. Hari Karyadi, SE, M.SA., Ak selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah membantu dan membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
5. Ir. Herry Purwanto, selaku Manajer, Bpk. Sudaryanto selaku Juru Tulis Produksi, Bpk. Gunarto selaku Mandor Proses Produksi bagian penerimaan, fermentasi, dan pengeringan, Ibu Eny Supriyanti selaku Mandor Proses Produksi bagian sortasi, pengemasan, dan petugas IWS hama gudang, serta seluruh staff PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember;
6. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Adapun penyusunan penulisan karya tulis ilmiah ini telah dikerjakan dengan maksimal, bila masih ada kekurangan dalam penulisan proposal penelitian ini maka penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi tercapainya kesempurnaan penulisan. Akhirnya, semoga karya tulis ilmiah ini dapat bermanfaat.

Jember, 22 Oktober 2010

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
RINGKASAN	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.3 Manfaat Penelitian	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Manajemen Produksi dan Operasi.....	7
2.2 Manajemen Agribisnis.....	10
2.3 Proses Produksi	11
2.4 Pengendalian.....	12
2.5 Mutu atau Kualitas	16
2.6 Pengendalian Mutu	17
2.6.1 Pengertian Pengendalian Mutu	17

2.6.2 Pelaksanaan Pengendalian Mutu.....	18
2.7 Kakao (<i>Cocoa</i>)	19
2.7.1 Varietas Kakao	19
2.7.2 Kategori Kakao	21
2.8 Konsep Pengendalian Mutu Dalam Proses	
Produksi Kakao.....	21
2.9 Tinjauan Penelitian Sebelumnya	22
2.10 Model Analisis	25
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Tipe Penelitian.....	27
3.2 Tahap Persiapan	27
3.3 Tahap Pengumpulan Data.....	31
3.4 Tahap Pemeriksaan Keabsahan Data	32
3.5 Tahap Analisis Data.....	32
3.6 Tahap Penarikan Kesimpulan	34
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	35
4.1.1 Keadaan Fisik Perusahaan.....	35
4.1.2 Keadaan Non Fisik Perusahaan.....	36
4.1.3 Struktur Organisasi	38
4.1.4 Jam Kerja Karyawan	44
4.1.5 Tenaga Kerja	44
4.1.6 Sistem Pengupahan	44
4.1.7 Produk yang Dihasilkan	45
4.1.8 Standarisasi Produk	45
4.1.9 Sarana dan Fasilitas Produksi	46
4.2 Pembahasan	48
4.2.1 Analisis Domain	48

a. Perencanaan Pengendalian Mutu Dalam Proses Produksi Kakao Lindak Pasca Panen	48
b. Organisasi Pengendalian Mutu Pengolahan Komoditi Kakao PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari	50
c. Kebijakan Manajer PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember	54
d. Standar Nasional Indonesia (SNI 2323:2008)	56
e. Proses Pengolahan Biji Kakao Basah Menjadi Biji Kakao Kering.....	58
4.2.2 Analisis Taksonomi	62
a. Pengendalian Mutu Secara Administratif.....	62
b. Pengendalian Mutu Secara Operasional	63
1) Pengendalian Tahap Input	63
2) Pengendalian Tahap Transformasi	65
a) Fermentasi	65
b) Pengeringan	72
3) Pengendalian Tahap Output	81
a) Sortasi	81
b) Pengemasan	84
c) Pengiriman	86
4.2.3 Interpretasi Data	87
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
5.1 Kesimpulan	96
5.3 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Rencana dan Realisasi Kuantitas Produksi Kakao Lindak Tahun 2007 - 2009	3
Tabel 1.2 Rencana dan Realisasi Mutu Kakao Lindak Tahun 2009	3
Tabel 2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3.1 Model Analisis Domain Implementasi Pengendalian Mutu Dalam Proses Produksi Kakao Lindak Pasca Panen pada PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari	33
Tabel 3.2 Model Analisis Taksonomi Implementasi Pengendalian Mutu Dalam Proses Produksi Kakao Lindak Pasca Panen pada PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari	33
Tabel 4.1 Afdeling PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember	35
Tabel 4.2 Pedoman Persentase Mutu Produksi Kakao Lindak PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Tahun 2011	45
Tabel 4.3 Pedoman Persentase Mutu Produksi Kakao Lindak RKAP Tahun 2007,2008, dan 2009	49
Tabel 4.4 Persyaratan Mutu Umum SNI Biji Kakao	57
Tabel 4.5 Persyaratan Mutu Khusus SNI Biji Kakao	57
Tabel 4.6 Uji Petik Mutu Biji Kakao Basah	64
Tabel 4.7 Waktu Fermentasi	68
Tabel 4.8 Permasalahan Proses Fermentasi	71
Tabel 4.9 Uji Petik Fermentasi Biji Kakao Lindak	71
Tabel 4.10 Uji Petik Pengeringan Mekanik	78
Tabel 4.11 Permasalahan Proses Pengeringan	80

Tabel 4.12 Permasalahan Proses Pengemasan	86
Tabel 4.13 Rencana dan Realisasi Jumlah Produksi Kakao Lindak (Bulk Cocoa) PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember	88
Tabel 4.14 Perbandingan Rencana dan Realisasi Mutu Biji Kakao Lindak Kebun Banjarsari Tahun 2007	88
Tabel 4.15 Perbandingan Rencana dan Realisasi Mutu Biji Kakao Lindak Kebun Banjarsari Tahun 2008	90
Tabel 4.16 Perbandingan Rencana dan Realisasi Mutu Biji Kakao Lindak Kebun Banjarsari Tahun 2009	91

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Sistem Produksi	9
Gambar 2.2 Langkah-Langkah Dasar Dalam Proses Pengendalian	15
Gambar 2.3 Model Analisis	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari	38
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pengendalian Mutu Pengolahan s/d Pengiriman Komoditi Kakao PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Kebun Banjarsari Jember	51
Gambar 4.3 Skema Pengolahan Kakao Kebun Banjarsari Jember	59

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A. Pedoman Wawancara	101
Lampiran B. Hasil Wawancara	106
Lampiran C. Surat Penelitian Dari Lembaga Penelitian	120
Lampiran D. Surat Selesai Penelitian Dari Instansi	121
Lampiran E. Tanaman Kakao Lindak	122
Lampiran F. Proses Pengolahan Biji Kakao Basah Menjadi Biji Kakao Kering	123