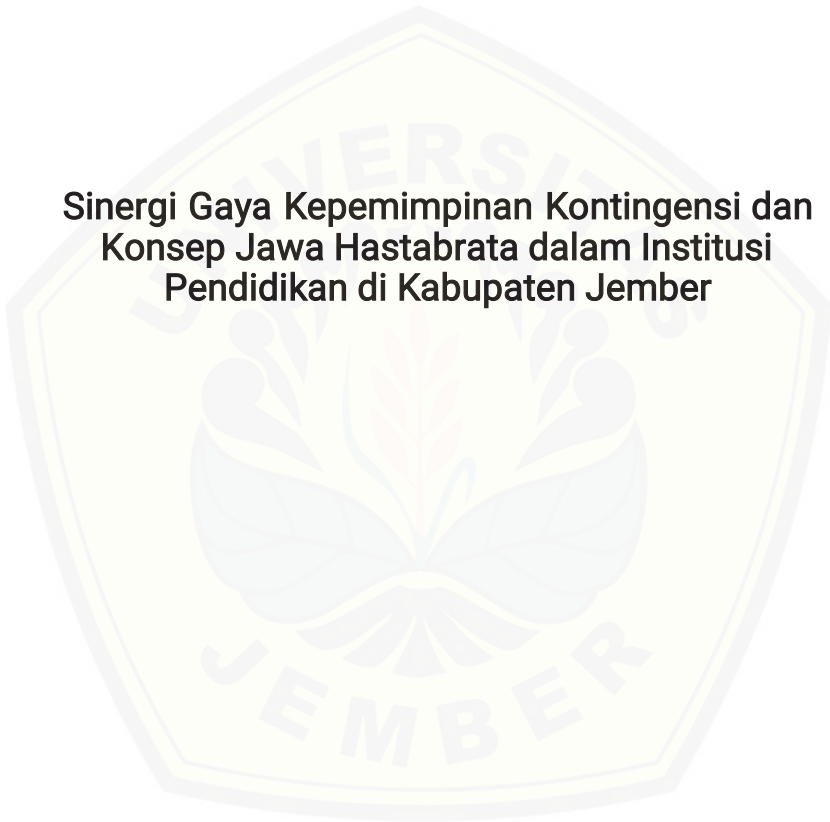


**SINERGI GAYA KEPEMIMPINAN KONTINGENSI
DAN KONSEP JAWA HASTABRATA**

**DALAM INSTITUSI PENDIDIKAN
DI KABUPATEN JEMBER**

Dr. Asri Sundari, M.Si.



**Sinergi Gaya Kepemimpinan Kontingensi dan
Konsep Jawa Hastabrata dalam Institusi
Pendidikan di Kabupaten Jember**

Sanksi Pelanggaran Pasal 113 Undang-undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, sebagaimana yang diatur dan diubah dari Undang-undang Nomor 19 Tahun 2002, bahwa:

Kutipan Pasal 113

- (1) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000,00 (seratus juta rupiah).
 - (2) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
 - (3) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
 - (4) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).
-

**SINERGI GAYA
KEPEMIMPINAN
KONTINGENSI DAN
KONSEP JAWA
HASTABRATA
DALAM INSTITUSI PENDIDIKAN
DI KABUPATEN JEMBER**

Dr. Asri Sundari, M.Si.



**Sinergi Gaya Kepemimpinan Kontingensi dan Konsep
Jawa Hastabrata dalam Institusi Pendidikan
di Kabupaten Jember**

Penulis : **Dr. Asri Sundari, M.Si.**

Sampul & Layout : **Omah Desain**

Cetakan : Mei 2020

Kode Produksi : **LBP: 05.20.00264**

Penerbit : **LaksBang PRESSindo, Yogyakarta**
(Member of LaksBang Group)
<http://laksbangpressindo.com>
E-mail: laksbangyk@yahoo.com

Anggota IKAPI

ISBN: 978-602-5452-97-0

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang memperbanyak dalam bentuk apa pun tanpa izin penulis dan penerbit.

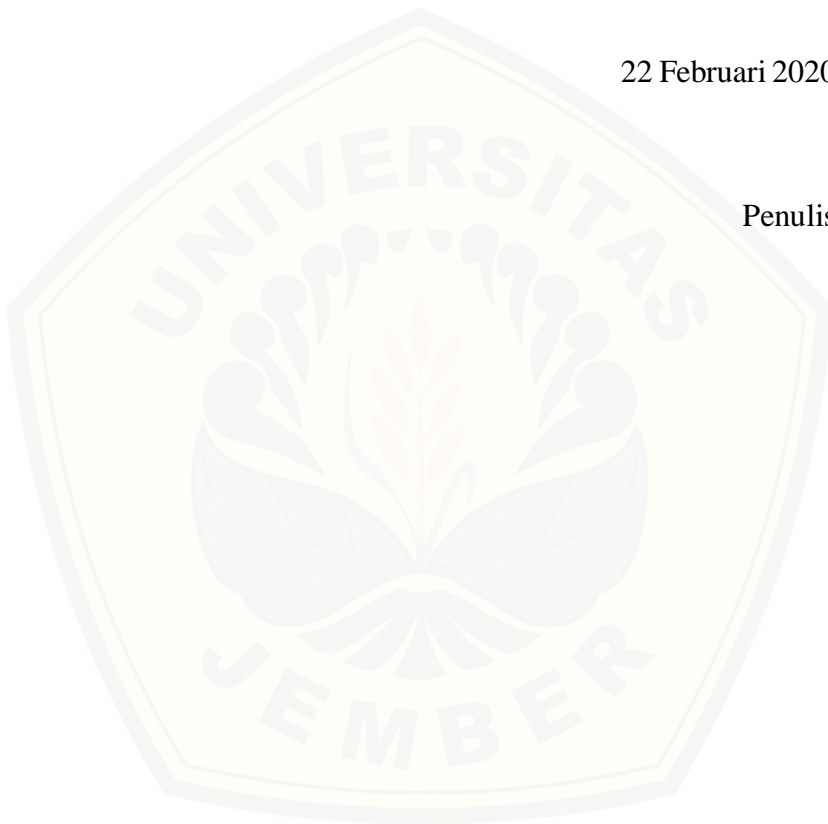
PRAKATA

Penulis memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena buku yang berjudul “Sinergi gaya kepemimpinan Kontingensi dan Konsep Jawa Hastabrata dalam Institusi Pendidikan telah terselesaikan. Buku ini merupakan bentuk pengembangan dari Disertasi yang berjudul Kearifan Lokal dalam Institusi Publik (Studi Gaya Kepemimpinan Jawa Hastabrata pada Sekolah Menengah di Kabupaten Jember) Tulisan ini dapat menjadi sempurna karena bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA., Dr. Sasongko, M.S., Bagus Sigit Sunarko, M.Si, Ph.D., Prof. Dr. Soesilo Zauhar, M.Si., Dr. Akhmad Toha, M.Si., Himawan Bayu Patriadi, MA., Ph.D., Prof. Dr. Zarah Puspitaningtyas., S.Sos., SE., M.Si., Rektor Universitas Jember, Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember, Ketua Program Doktor Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember, Dekan Fakultas Ilmu Budaya Universitas Jember, serta civitas akademika Universitas Jember, Dekan Fakultas Ilmu Budaya Universitas Jember, para sahabat Program Doktor

Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember dan keluarga besar Fakultas Ilmu Budaya Universitas Jember, Almamater Universitas Gadjah Mada dan almamater Universitas Airlangga. Tentu saja tulisan ini terdapat kekurangannya. Oleh sebab adanya kritikan yang bersifat membangun akan penulis terima dengan hati terbuka.

22 Februari 2020

Penulis



Daftar Isi

Prakata	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	x
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Mengapa Buku Ini Ditulis?	1
BAB 2. PEMAHAMAN KONSEP.....	19
Critical Review	30
Administrasi Publik	41
Organisasi Publik	50
Manajemen	54
Kepemimpinan dan Sektor Publik	57
Gaya Kepemimpinan	67
Pengambilan Keputusan	88
Komunikasi	92
Teori Konstruksi Sosial	97
Kinerja Pemerintah Daerah dalam Pendidikan.....	99

Fenomenologi 104

Kerangka Konseptual 106

BAB 3. BAHAN DAN CARA MEMPEROLEH BAHAN**TULISAN..... 111**

Pendekatan dan Rancangan Penulisan..... 111

Isi Buku..... 113

Sumber dan Informasi 114

Instrumen Penulisan..... 114

Prosedur Pengumpulan Data 115

Prosedur Analisis Data 118

Keabsahan Data..... 123

**BAB 4. IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN PERATURAN LEGAL FORMAL
PERMENDIKNAS NO 28 TAHUN 2010 PADA
SEKOLAH MENENGAH DI KABUPATEN JEMBER 129**

Kepemimpinan SMAN 1 Pakusari 130

Kepemimpinan SMAN 2 Jember..... 151

Kepemimpinan SMAN Ambulu..... 166

Kepemimpinan SMAN Sukowono 180

Kepemimpinan SMKN 4 Jember..... 187

Kepemimpinan SMPN 1 Kencong 193

**BAB 5. TANTANGAN DALAM KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH MENENGAH DI KABUPATEN JEMBER 199**

5.1 Peraturan Perundangan..... 201

Guru dan Kepemimpinan 202

Kepala Sekolah Pemimpin Tertinggi 205

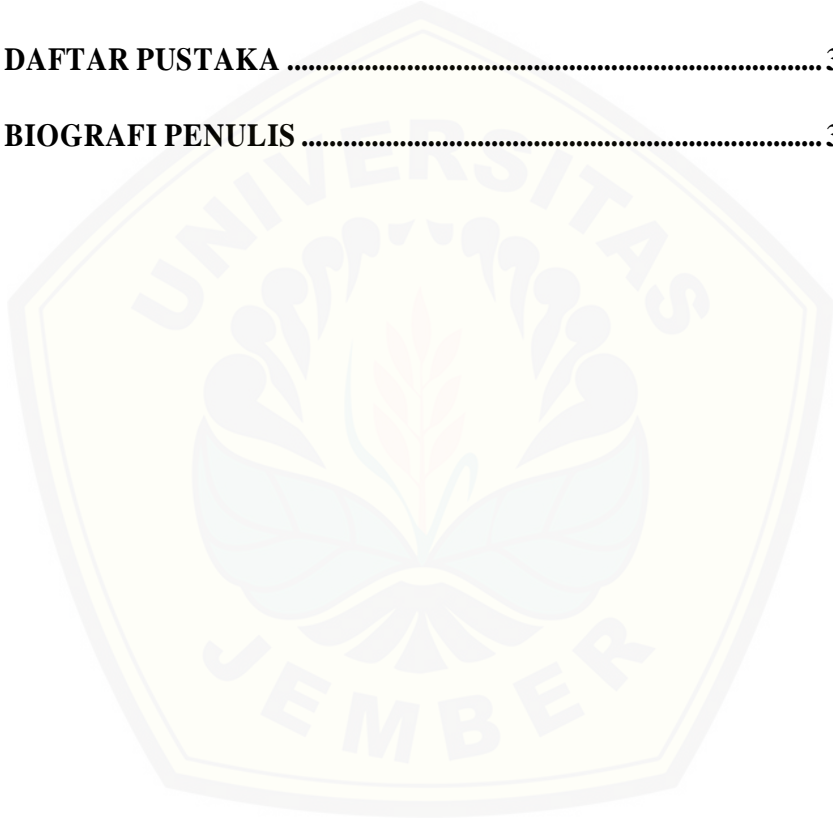
Sinergi Gaya Kepemimpinan Kontingensi dan Konsep Jawa Hastabrata dalam Institusi
Pendidikan di Kabupaten Jember**BAB 6. GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
BERBASIS KEARIFAN LOKAL 219**

Pengertian Kearifan Lokal..... 219

Bentuk Kearifan Lokal Jawa 221

Dr. Asri Sundari, M.Si.

Disiplin.....	224
Karakter.....	253
Prestasi	300
BAB 7. KESIMPULAN	327
Temuan Empirik	328
Temuan Teoretis	331
Implikasi Praktis	333
Rekomendasi	334
DAFTAR PUSTAKA	335
BIOGRAFI PENULIS	349

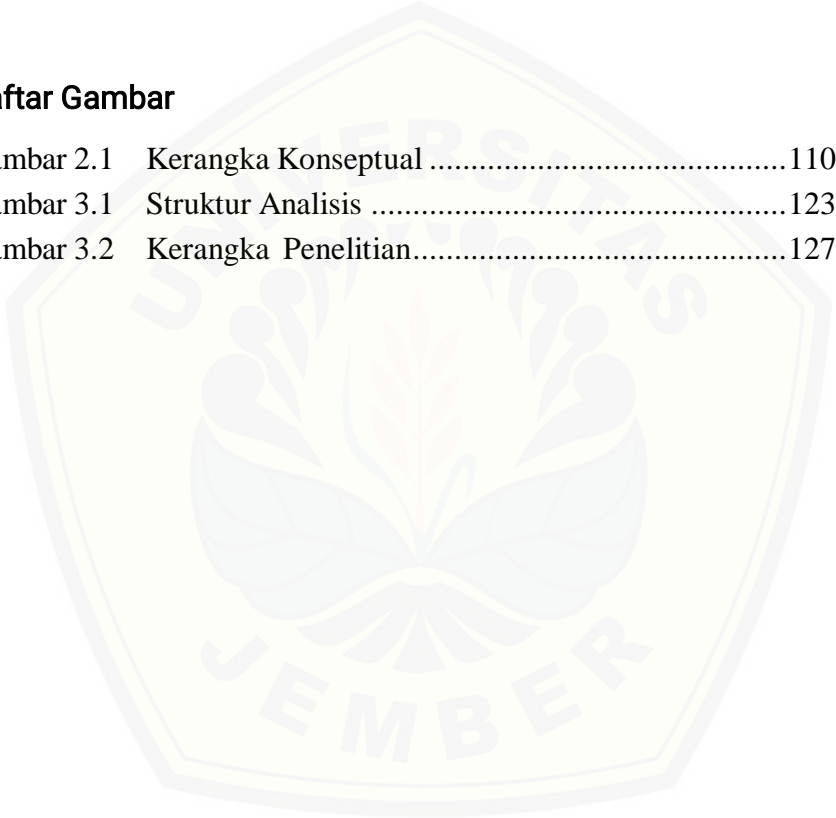


Daftar Tabel

Tabel 2.1 Penulisan Terdahulu yang Sejenis35
Tabel 5.1 Eksisting Model Kepemimpinan Sekolah Menengah Kabupaten Jember217
Tabel 7.1 Recommended Model Kepala Sekolah Menengah di Kabupaten Jember325

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual110
Gambar 3.1 Struktur Analisis123
Gambar 3.2 Kerangka Penelitian.....127



BAB 1.

PENDAHULUAN

1.1 Mengapa Buku Ini Ditulis?

Buku ini ditulis untuk menjelaskan pengertian kepemimpinan, sebab setiap organisasi memerlukan dan pasti memiliki seorang pemimpin yang harus menjalankan fungsi kepemimpinan atau manajer bagi keseluruhan aktivitas organisasi. Pada dasarnya, prinsip kepemimpinan tersebut sama dengan kepemimpinan organisasi Kepala Sekolah, kepemimpinan partai maupun kepemimpinan dalam instansi. Pemimpin pada hakekatnya merupakan kekuatan inti dalam organisasi yang akan menggerakkan orang lain yang dipimpinnya, untuk menunaikan misi, tugas dan tujuan serta mengarahkan organisasi yang dipimpinnya, agar lebih kohesif dan koheren. Kepemimpinan adalah rangkaian kegiatan penataan berupa kemampuan mempengaruhi perilaku orang lain

BAB 2.

PEMAHAMAN KONSEP

A cuan yang berupa teori atau temuan melalui hasil berbagai penulisan yang telah dilakukan penulis lainnya, merupakan hal yang sangat penting untuk dijadikan referensi dalam buku ini. *Pertama*, Jurnal Nasional yang ditulis oleh Tanto Alfiathur (2008) dengan judul: “Implementasi Pola Kepemimpinan *Local Wisdom* Hasta Brata Dalam Upaya Peningkatan Kinerja Organisasi”. Penulisan ini menjelaskan bahwa strategi dan aplikasi pola kepemimpinan dalam kearifan lokal diharapkan setiap pemimpin mampu: (1) menciptakan kedekatan hati, sehingga mampu mendorong terbentuknya suatu iklim kerja dan hubungan yang harmonis antara atasan dan bawahan serta rekan sejawat; (2) memberikan pengaruh positif kepada anggota dalam lingkup satuan kerja sehingga dengan ikhlas mengikuti keinginan kita dalam kerangka kemajuan organisasi; (3) memberikan imbas positif pada satuan

BAB 3.

BAHAN DAN CARA MEMPEROLEH BAHAN TULISAN

Pendekatan dan Rancangan Penulisan

Penulisan ini menggunakan metode kualitatif yang memiliki beberapa ciri yaitu: (i) lebih melihat proses daripada produk dari objek penulisannya; (ii) analisis data secara induktif; (iii) menekankan tingkat validitas internal dari pada validitas eksternal; dan(iv) interpretasi secara mendalam dan kritis. Jennifer Engel (2003) menyebutkan ada empat kriteria utama validitas guna menjamin keabsahan hasil penulisan kualitatif yaitu: standar kredibilitas, standar transferabilitas, standar dependabilitas dan standar konfirmabilitas. Dengan memperhatikan ciri dan kriteria

BAB 4.

**IMPLEMENTASI
KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DAN PERATURAN
LEGAL FORMAL
PERMENDIKNAS NO 28
TAHUN 2010 PADA SEKOLAH
MENENGAH DI KABUPATEN
JEMBER**

Berdasarkan pada Permendiknas No 28 Tahun 2010 dalam penulisan ini ada beberapa aspek yang sangat utama yang mengharuskan Kepala Sekolah sebagai pemimpin untuk dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan efektif yakni mampu membangun disiplin, mampu menghasilkan prestasi, mampu membangun karakter. Kepemimpinan merupakan sentral dalam sebuah organisasi baik buruknya suatu organisasi banyak bergantung pada efektif tidaknya kepemimpinan yang

BAB 5.

TANTANGAN DALAM KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH MENENGAH DI KABUPATEN JEMBER

Beberapa fakta kelemahan kepemimpinan legal formal Permendiknas No 28 Tahun 2010 didalam peraturan legal formal berisi tentang penugasan guru antara lain guru adalah seorang pendidik, mengajar, menilai, membimbing, mengevaluasi. Didalam Permendiknas No 53 Tahun 2010 memuat peraturan bahwa guru sebagai Kepala Sekolah harus disiplin, mempunyai wawasan luas, memiliki prestasi, mempunyai kewajiban membangun karakter dalam melaksanakan proses pembelajaran.

Berdasarkan pada isi peraturan legal formal tersebut maka diharapkan Kepala Sekolah sebagai pemimpin mampu mengatur

BAB 6.

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH BERBASIS KEARIFAN LOKAL

Pengertian Kearifan Lokal

Kearifan lokal dapat didefinisikan sebagai suatu kekayaan budaya lokal yang mengandung kebijakan, pandangan hidup (*way of life*) yang mengakomodasikan kebijakan (*wisdom*) dan kearifan hidup. Kearifan lokal tidak hanya berlaku secara lokal pada budaya atau etnik tertentu, tetapi dapat dikatakan bersifat lintas budaya atau lintas etnik, sehingga membentuk nilai budaya yang bersifat nasional seperti contoh bentuk kearifan lokal gotong royong, etos kerja dan toleransi. Etika moral yang biasa disampaikan dalam bentuk paribasan, bebasan, saloka. Kearifan lokal tersebut merupakan filosofi dan pandangan hidup yang terwujud dalam berbagai bidang kehidupan contohnya kearifan lokal dalam kepemimpinan Jawa.

BAB 7.

KESIMPULAN

Buku ini berjudul “Kearifan Lokal Dalam Institusi Publik (Studi Gaya Kepemimpinan Hastabrata Pada Sekolah Menengah di Kabupaten Jember) membahas tentang kepemimpinan yakni Kepala Sekolah sebagai kekuatan inti organisasi yang bertugas menjalankan misi, tugas dan tujuan agar kohesif dan koheren.

Hasil observasi awal menunjukkan bahwa, para Kepala Sekolah menengah di Kabupaten Jember yang diteliti, melaksanakan peraturan legal formal dengan menerapkan gaya kepemimpinan kontingensi yang dikombinasikan dengan bentuk kearifan lokal. Hal ini terjadi karena kepemimpinan legal formal dengan gaya kontingensi ketika diterapkan tidak cukup memadai dan belum bisa menjawab secara keseluruhan permasalahan pendidikan sehingga mengakibatkan kinerja tidak optimal. Namun, ketika Kepala

DAFTAR PUSTAKA

- Abdurahman. 1987. *Beberapa Pemikiran Tentang Otonomi Daerah*. Jakarta: Media Sarana Press.
- Alfiathur, Tanto. 2008. *Implementasi Pola Kepemimpinan Local Wisdom Dalam Upaya Peningkatan Kinerja Organisasi*. Yogyakarta: Universitas Gadjah Mada
- Andrew, Damon Patric Semons, 2004. *The Effect of Congruence of Leadership Behaviours on Motivasion, Commitment, and Satisfaction of College Tennes Players*. The Florida State University, Dissertation Unpublished.
- Bass, B.M. and Avolio, B.J., 1997. *Full Range Leadership Development: Manual for the Multifaktor Leadership Questionnaire*. Palo Alto, CA: Mind Garden.
- Bass, B.M. and Avolio, B.J., 1994, *Improving Organizational Effectiveness through Transformational Leadership*, Sage, Thousand Oaks.
- Bass, B.M., 1960, *Leadership, Psychology and Organizational Behavior*. New York: Harper and Brothers.

- Bellone, Carl J. 1982. *Structural Vs. Behavioral Change: the Civil Service Reform Act of 1978. Review of Public Personnel Administration, Vol. 2, No. 2, 59-67 (1982)*. London: SAGE Publication .
- Berger, L.P dan Luckman, 1966. a. *The Social Contruction of Reality A Theories in the Sociology of Knowledge*. Harmondsworth: Penguin Books Ltd.
- Berger, L.P dan Luckman. 1990. b. *The Social Construction of Reality*. (terj) Teri Hasan Basri. Jakarta. LP3S.
- Blake, RR.and.J.S Moulon, 1978. *The New Managerial Grid Houston TX, Gult Publishing*.
- Budianto, Nanang. 2011. *Kepemimpinan Pendidikan dalam Total Quality Management. Wajah Baru Islam di Lingkungan*. Jember: PTAI.
- Bungin, Burhan. 2012. *Penulisan Kualitatif*. Jakarta: Kencana.
- Chandler,R.C. & JC Plano 1988. *The Public Administration Dictionary Second Edition*. Santa Barbara,CA: ABC-Clio Inc.
- Chariri dan Ghozali. 2007. *Teori Akuntansi*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Creswell, J.W. 2000. *Research Design, Qualitative and Quantitative Approaches*. Lincoln: University of Nebraska.
- Crucksank, D. 1987. *Reflective teaching: the Preparation of Students of Teaching*. Reston, VA: Assosiation of Teacher Education.
- Danuredjo. 1977. *Otonomi Indonesia Ditinjau dalam Rangka Kedaulatan*. Jakarta: Laras.
- Darmoyo, Sri Bagus. 2008. *Model Kepemimpinan Pendidikan Perspektif Kepemimpinan Ki Hajar Dewantoro*. Semarang: Universitas Negeri Semarang.
- Davis, Gary A, Thomas dan Margaret A. 1989. *Effective Schools and Teachers*. Boston: Allyn and Bacon.

- Dewantara, Ki Hajar. 1977. *Pendidikan Menengah*. Yogyakarta: Majelis Luhur Persatuan Tamansiswa.
- Dewey, John. *Democracy and Education*. New York: Macmilan Co.
- Dunn,WN. 1994. *Public Policy Analysis, An introduction Engle Wood Clitts*. NJ..Prentice Hall.Inc.
- Effendy, Onong Uchajana,1994. *Komunikasi dan Praktek*. Bandung: Remaja Pengantar Ilmu Komunikasi, Jakarta: Grasindo Rosdakarya.
- Enggen, Paul and Kauchak. 2004. *Strategi dan Model Pembelajaran Mengejar Konten dan Keterampilan Berfikir*. Jakarta: Indeks.
- Engel, Jennifer., 2003, *Fear of Success*, Educational Research Association, April, 21-25.
- Etzioni, A. 1967. a. *Mixed-Scarnning Athird Approach To Decision Making Public Administration Review*,27,385,392.
- Etzioni, A. 1982. b. *Organisasi-Organisasi Modern*. Jakarta: Universitas Indonesia dan Pustaka Bradjaguna.
- Fiedler, Fred E. 1967. *A Theory of Leadership Effectiveness*. New York: McGraw-Hill.
- Fiedler, Fred E. & Chemers, Martin M. 1984. *Improving Leadership Effectiveness:The Leader Match Concept*. 2nd ed New York:John Wiley & Son.
- Frederickson, George. 2003. *Administrasi Negara Baru*. Jakarta: LP3ES.
- Frederickson, & Smith, 2002. *The Public Administration Theory Primer*. West View Press Oxford.
- Gibson, James, L. dkk. 1995. *Organisasi: Perilaku, Struktur dan Proses*. (terj). Jakarta: Binarupa Aksana.
- Gordon, Thomas. 2002. *Teachers Effectives Training*. Jakarta:Rajawali Press.

- Gorton, Richard A., 1983. *School Administration and Supervision. Leadership Challenges and Opportunities*. The USA: Wm. C. Brown Company Publisher.
- Gorton, R.A and Schneider G.T.1991. *School-Based Leadership: Challenges and Opportunities*.Dobuque: Wim C. Brown Publisher.
- Gordon,G J.1986. *Public Administration in America*.New York:
- Halpin, A.W.1966, a. *Theory and Research in Administration*, Macmillan, New York.
- Halpin, A.W. 1998. b. *Exploring the Principal's Contribution to School Effectiveness: 1980-1995. School Effectiveness and School Improvement*, 9 (2): 157-191.
- Hargens, Boni. 2011. Indonesia, Halo Soekarno. Kompas. Sabtu, 16 April 2011. Jakarta.
- Hencley, S.P., 1973. *Situational Behavioral Approach to the Study of Educational Leadership*’, in L.C. Cunningham and W.J. Gephart (eds.), *Leadership: The Science and Art Today*. Itaska: Peacock Publishers.
- Henry, Nicholas. 1995. *Administrasi Negara dan Masalah-Masalah Publik*. Jakarta: Raja Grafindo Perkasa.
- House, Robert, J. 1971. A Path Goal Theory of Leader Effectiveness. *Jurnal Administrative Science Quarterly*. vol.16 no.3. pp. 321.339.
- Hoy, W.K. and Miskel, C.G., 1987, *Educational Administration: Theory, Research and Practice, Third Edition*, Random House, New York.
- Janet v Denhardt dan Robert B.2003. *The New Public Service An Approach to Reform*. New York.
- Jauhari, Hadziq. 2010. *Filosofi Tri Dharma Budi Santosa di Suara Merdeka*. Semarang: Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro.

- Joni, T.R.2000. *Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin*. Malang: Erlangga.
- Kauchak, D dan Eggen, P. 2004. *Educational Psychology: Windows on Classrooms* (6th. New Jersey: Prentice Hall, Inc.
- Kartono, K., 2003. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta:Raja Grafindo Persada.
- Keban, Yeremias, T. 2004. a. Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik, Konsep, Teori dan Isu. Yogyakarta: Gaya Media.
- Keban. Yeremias, T. 2011. b. Menuju Sistem Ketatalaksanaan Pemerintahan yang Baik. Diklatpim I Angkatan XXII LAN RI, 30 September 2011.
- Dewantara, Ki Hadjar. 1964, *Demokrasi dan Leadership*. Yogyakarta: Majelis Luhur Tamansiswa.
- KGPA, Mangkunegara IV. 1809. *Wedatama*. Jakarta Pusat: Pradnya Paramita.
- KGPA, Paku Alam X. 2017. *Ajaran Kepemimpinan Asthabrata Kadi-paten Pakualaman*. Yogyakarta: Perpustakaan Pura Pakualaman.
- Koesoemahatmadja. 1979. *Pengantar Kearah Sistem Pemerintahan di Daerah di Indonesia*. Bandung: Bina Cipta.
- Kouzes dan Posner, 2003. *The Leadership Challenges. Tantangan Kepemimpinan*. (terj) oleh Revjani Sjahrial. Jakarta: Erlangga.
- Kusmanto, B. 2013. *Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Berbasis Ketamansiswaan (Jurnal Manajemen Pendidikan, Vol.8, No.2)*. Yogyakarta: Program Studi Pendidikan Matematika JPMIPA FKIP Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa.
- Lytard, Jean, Francois. 1984. *The Postmodern Condition*. Minneapolis: University of Minnesota.
- Mastuti, Fauziah. 2009. *Pola Kepemimpinan Organisasi Pendidikan di Jawa Tengah Ditinjau dari Filsafat Pendidikan Menurut Kaplan*. Semarang: Universitas Diponegoro.

- Masyhud, M. Sulthon. 1992. a. *Studi Tentang Pembinaan Profesi Guru Melalui Beberapa Teknik Supervisi Pendidikan oleh Kepala Sekolah di SD Wilayah Eks Karesidenan Besuki*. Laporan Penulisan. Jember: PUSLIT UNEJ.
- Masyhud, M. Sulthon. 2009. b. *Membangun Semangat Kerja Guru*. Yogyakarta: Laksbang Pressindo.
- Masyhud, M. Sulthon. 2011. c. *Pentingnya Pendidikan Karakter Bangsa dalam Era Global*. Jember. Universitas Mohammad Sroedji.
- Masyhud, M. Sulthon. 2012. c. *Metode Penulisan, Penuntun Teori dan Praktik Penulisan bagi Calon Guru dan Praktisi Pendidikan*. Jember: lembaga Pengembangan manajemen dan Profesi Kependidikan.
- McEwan, E.K. 2002. *7 Steps to Effective Instructional Leadership*. California: Corwin Press.
- Mubarokah, Fajriyah. 2009. *Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA Muhammadiyah 2 Yogyakarta (Studi Rintisan SBI)*. Yogyakarta: Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.
- Muhamdi, Ali. 2007. *Konfigurasi Politik Pendidikan Nasional*. Yogah ProfesiYakarta: Pustaka Fahima.
- Muliati. *Kepemimpinan Pembelajaran yang Efektif bagi Kepala Sekolah*. www.lpmpsulse1.net/v2/attachments/2. diakses pada 18 Oktober 2017.
- Mulya, Sri Ratna Sakti. 1980. *Badrawrada KMSN*. Yogyakarta: Fakultas Sastra dan Kebudayaan Universitas Gadjah Mada.
- Mulyasa. 2005. *Menjadi Kepala Sekolah dalam Konteks Menyukkseskan MBS dan KBK*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Munawaroh, 1995. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional terhadap Kinerja Guru*. Jombang: STKIP PGRI.

- Muslimatun. 2010. *Kepemimpinan Transformasional Bidang Pendidikan dalam Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah pada SD Negeri Sudirman Kecamatan Ambarawa Kabupaten Semarang*. Semarang: IAIN .
- Nawawi, Hadari dan Martini Hadari, 2004. *Kepemimpinan yang Efektif*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Nawawi, Hadari. 2003. *Kepemimpinan Mengefektifkan Organisasi*. Cetakan Pertama. Gadjah Mada University Press.
- Norman, K Denzin. 2009. *Handbook Of Qualitative Research*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Northouse, Peter G., 1997. *Leadership Theory and Practice*. London: Sage Publications.
- Ornstein, C.Allan dan Francis P.Hunkins. 2004. *Curriculum, Foundation, Principles and Issues*. US: Pearson Education.
- Patton, CV dan D Sawicki, 1993. *Basic Methods of Policy, Analysis and Planning Englewood Cliffts.NJ*: Prentice Hall.
- Pongtuluran, Aris. 1995. *Kebijakan Organisasi dan Pengambilan Keputusan Manajerial*. Jakarta: LPMP.
- Prajayanti, Desy Utami, 2012. *Berkaca Pada Filosofi Tapa Selira Sang Juragan Kayu Sebuah Konstruksi Sosial Kepemimpinan Jawa Joko Widodo (Volume 1 Nomor 1)*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Purwadi. 2012. *Ensiklopedia Adat – Istiadat Budaya Jawa*. Yogyakarta: Pura Pustaka.
- Quade,ES. 1982. *Analysis for Public Decios*. New York: Elsevier Scienc Publishing,Co.,IN.
- Rogers, Anthony. 2001. *A 360-Degree Peer Evaluatiation of Leadership Competens, Our Lady of the Lake University San Antonio. Texas: Dissertation Unpublishes*. Hal. I-94.

- Rutherford, W and M. Sharwood Smith. 1985. *Consciousness-raising and universal grammar*. Applied Linguistics 6: 274-82.
- Salindri, 2013. *Coenraan Laurens Coolen Sebagai Pemimpin Kristen Jawa di Ngoro Kabupaten Jombang Jawa Timur Tahun 1827-1854*. Yogyakarta. Laksbang Pressindo Yogyakarta.
- Sartini. 2004. *Menggali Kearifan Lokal Nusantara Sebuah Kajian Filosofi Jurnal Filsafat*. Agustus 2004. Jilid 37 Nomer 2. Fakultas Filsafat UGM.
- Shafritz, JM, Hyde, Albert, CParkes, Sandra. 1997. *Classics of Public Administration. Fifth: Edition Thomson*. New York: Harcourt Brace College Publishers.
- Shafritz, JM and EW Russell. 1997. *Introducing Public Administration*. New York: Addison-Wesley Educational Publishers INC. Chapter. 1.
- Siagian, Sondang. 1973. a. *Sistem Informasi untuk Pengambilan Keputusan*. Jakarta: Inti Idayu Press.
- Siagian, Sondang. 1982. b. *Administrasi Pembangunan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Siagian, Sondang. 1994. c. *Patologi Birokrasi, Analisis, Identifikasi dan Terapinya*. Jakarta: Graha Indonesia.
- Siagian, Sondang P., 2003. d. *Teori dan Praktek Kepemimpinan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Siagian, Sondang P. 2003. e. *Administrasi Pembangunan: Konsep, Dimensi, dan Strateginya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Smith W.F and Andrews, R.L. 1989. *Instructional Leadership: How Principals Make A Difference*. Washington: ASCD Publications.
- Sofiati, Evi. 1995. *Mencari Pola Kepemimpinan yang Efektif dalam Majalah Usahawan*. (ed. Januari). Hal 125.

- Sonhaji, A. 1990. Workshop on Teaching Competencies in Higher Education. *Makalah* disampaikan dalam Workshop on Teaching Competencies di Semarang dan bandungan Ambarawa.
- Stogdill, R.M., 1970, *Personal factors associated with leadership: a survey of literature*, in C.A. Gibb (ed.), *Leadership: Selected Readings*, Pinguin, Harmondsworth.
- Stogdill, R.M., 1974, *Handbook of Leadership: A Survey of Theory and Research*, The Free Press, New York.
- Straus dan Corbin. 1990. *Basic of Qualitative Research: Grounded Theory Procedure and Techniques*. London: Sage Publications.
- Sugiyono, 2002. a. *Statistik Untuk Penulisan*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2005. b. *Memahami Penulisan Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2009. c. *Metode Penulisan Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Sukarma, I Wayan. 2008. *Sewaka Dharma Landasan Ideal Pelayanan Publik*. Denpasar: Cakrawayu.
- Sukmawati, Meity. 2009. *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA Muhammadiyah 3 Tangerang*. Jakarta: Fakultas Psikologi Universitas Gunadarma.
- Sukidin. 2009. a. *Sosiologi Ekonomi*. Yogyakarta: CSS.
- Sukidin. 2011. b. *Memahami Ilmu Sosial*. Yogyakarta: CSS.
- Sunyoto, 2012, Falsafah Kepemimpinan Ki Hadjar Dewantoro dan Hastabrata mengantarkan 2 SMKN DI Jember meraih Sertifikat Sistem Managemen ISO 9000 Dan satu predikat SMK RSBI.
- Sundari, 2011. *Bait zaman edan karya R.NG.Ranggawarsita Sebuah Refleksi Kontrol Sosial Akibat Perubahan Budaya Pada Sepanjang Zaman. Retrospeksi, Mengangan Ulang Ke-Indonesiaan Dalam Perspektif Sejarah, Sastra, dan Budaya*. Jember:

Fakultas Sastra Universitas Jember.

- Sutanta, Edhy. 2003. *Sistem Informasi Manajemen*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sutarto. 2012. *Dasar-dasar Organisasi*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Suryaman. 2010. *Analisis Kepemimpinan Multikultural di Sekolah Menengah dalam Upaya Mencegah Fenomena Gegar Budaya: Konteks Indonesia*. Surabaya: Sosiohumanika.
- Suryana, Asep. 2010. *Kepemimpinan Dalam Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Suseno, Franz Magnis. 1984. *Etika Jawa Sebuah Analisa Falsafi Tentang Kebijakan Hidup Jawa*. Jakarta. Gramedia.
- Susilo, Budi Edi. 2013. *Interaksi Birokrasi Pemerintah dan Lembaga Swadaya Masyarakat (Studi Pola Hubungan Antar Stakeholders Dalam Tata Kelola Penyelenggaraan Pemerintahan di Kabupaten Jember*. Jember. Universitas Jember.
- Susilo, Martoyo, 1998. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE UGM.
- Susilo, Zauhar. 1990. *Reformasi Administrasi Konsep Dimensi dan Strategi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Suwargono, Eko. 2006. *Semangat Membangun Keutuhan Nusantara (Indonesia) Dalam Konsep Kepemimpinan Jawa (Kajian Filosofis Serat Jayabaya)*. Semarang: Kongres Bahasa Jawa IV.
- Suyami. 2008. *Konsep Kepemimpinan Jawa dalam Ajaran Sastra Cetha dan Astha Brata*. Yogyakarta: Kepel Press.
- Stoner, J.A.F. 1978. *Management Englewood Cliffs, NJ* Prentice Hall.
- Taylor, Robert B., 2003, *Leadership Is a Learned Skill*, Family Practice Management.

- Tedjowirawan, Anung. 2001. *Unsur-Unsur Ajaran Pemimpin Negara dan Abdi Negara di Dalam Teks-Teks Pustakaraja Madya Karya R.Ng. Ranggawarsita Relevansinya dengan Kepemimpinan Masa Sekarang*. Semarang: Konggres Bahasa Jawa 1V.
- Terry, R.W. 2002. *Kepemimpinan Autentik Keberanian untuk Bertindak*. Batam. Interaksara.
- Thoha, M. 1999. *Kepemimpinan dalam Manajemen: Suatu Pendekatan Perilaku*. Edisi 1, Cetakan 7. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Thoha, M. 1986. *Dimensi-Dimensi Prima Ilmu Administrasi Negara*. Jakarta: Rajawali.
- Turner, Mark and David. Hulme. 1997. *Governance, Administration and Development Making the State Work*. London: Macmillan Press Ltd.
- UPT Penerbitan UNEJ. 2005. *Pedoman Karya Ilmiah*. Jember: Jember University Press.
- Wahjono, Sentot Imam. 2010. *Perilaku Organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Wasino, 2013. *Nilai-nilai Kepemimpinan Menurut Kebudayaan Jawa*. Yogyakarta: Laksbang Pressindo Yogyakarta.
- Weber, M., 1947. *The Theory of Sosial and Economic Organization*(A.N. Henderson and T Parsons, eds. and trans.).The Free Press, Glencoe.
- Wayong. 1979. *Asas dan Tujuan Pemerintah Daerah*. Jakarta: Djambetan.
- Weimer,DL and A.R.Vining 1999. *Policy Analysis Concepts and Practice (Third Edision)*. New York:Upper Saddle River.New Jersey Prentice Hall Inc.
- Winarni, Retno.2015.*Sejarah Jember*.Jember. Universitas Jember.

- Wilson, W. 1987. *The Study Of Administration*. Political Science Quarterly.
- Wilson, John, P. 1989. *Bureaucracy, what Government Agencies Do and Why They Doi*. New York: Basic Books.
- Yammarino, F.J. and Bass, B.M., 1990, 'Longterm forecasting of transformational leadership and its effects among naval officers: some preliminary findings', in K.E. Clark and M.B. Clark (eds.), Measures of Leadeship, Leadership Library of America, West Orange.
- Yasasusastra,J.Syahban. 2011. *Astabrata dan Unsur Alam Simbol Kepemimpinan*. Yogyakarta: Pustaka Mahardika.
- Yeremias, T.Keban. 2004. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik. Konsep, Teori dan Isu*. Yogyakarta: Gaya Media.
- Yilmaz, Ensar. 2009. *Basic concepts with Erol Gungor: Nationalism, culturecivilization, cultural shift and intellectual*. Department of Political Sciences and Public Administration, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Bartın University, Turkey.
- Yukl, Gary A. 1989. *aLeadership in Organizations*. New Jersey: Prentice Hall, Inc.
- Yukl, Gary A. 2002. b. *Sosiologi Ilmu Berparadigma Ganda*. Jakarta: Raya Grafindo Persada.
- Yukl, Gary A, 2005. c. *Kepemimpinan Dalam Organisasi*. Jakarta: Indeks.
- Yuswadi, Hary. 2005. *Metode Penulisan Sosial dan Humaniora: Suatu Komparasi Pendidikan Kuantitatif dan Kualitatif*. Jember: Universitas Jember.
- Yuswadi, Hary. 2008. *Budaya Pandalungan Multikulturalitas dan Budaya Antar Etnik Pemetaan Kebudayaan Provinsi Jawa*

Timur Sebuah Upaya Pencarian Nilai-nilai Positif. Surabaya: Pemerintah Provinsi Jawa Timur dan Kompyawisda Jatim.

Yuswadi, Hary. 2017. *Metode Penulisan Sosial Perbandingan Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*. Jember: UPT Penerbitan Universitas Jember.

Zuhdan, A. Hudaya. 2017. *Kearifan Lokal Budaya Jawa sebagai Basis Model Kepemimpinan yang Efektif*. Purwokerto: Universitas Jendral Soedirman.



BIOGRAFI PENULIS

Penulis berasal dari Yogyakarta dan alumni Fakultas Ilmu Budaya, Universitas Gadjah Mada. Beliau kini tercatat sebagai dosen tetap di Fakultas Ilmu Budaya, Universitas Jember sejak tahun 1986. Mengenai pendidikan, beliau melanjutkan S2 di Universitas Airlangga, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Ilmu-Ilmu Sosial bidang Sosiologi Antropologi, kemudian melanjutkan S3 di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember dengan memperoleh gelar Doktor, dengan Disertasi berjudul “*Kearifan Lokal Dalam Institusi Publik (Studi Gaya Kepemimpinan Hastabrata Pada Sekolah Menengah di Kabupaten Jember)*.”

Beberapa Penghargaan yang telah diterima oleh Penulis antara lain;

1. Bintang Emas Internasional dalam Pengembangan Budaya Jawa dari lembaga Kabudayan Jawi Indonesia. Tahun 2003.
2. Satya Lencana Presiden 20 Tahun.
3. Satya Lencana Presiden 30 Tahun.

Penulis telah berhasil mendirikan Lembaga Pengembangan Budaya Jawa “di Kabupaten Jember sejak tahun 1999 dengan nama “Sanggar Mustika Budaya”

Tulisan dalam jurnal antara lain;

1. Penulis telah menulis Jurnal International Ter Indeks Scopus dari lembaga Common Ground Schoolar USA The International Journal of Literary Humanities , Th 2020 dengan judul “The In Classic Literature Tembang Macapat, A Heritage Identitty, Social Control, Radicalism, Corruption of Social Society.
2. Penulis telah menulis di Jurnal Internasional Ter Indeks Scopus yakni “The Form of Cultural and Social Changes in the Ritual of Ruwatan Sukerta Children in Java Community” pada Jurnal International Journal of Innovation Creativity and Change Maret 2020.
3. Penulis juga telah menulis Jurnal Nasional Terakreditasi yang berjudul “*Tokoh Yudhistira dalam Swargarohanaparwa (Suatu Studi Pendidikan Moral Falsafah Jawa Pada Kitab Mahabharata*” pada Jurnal Kata tahun 2020.

Penulis telah menulis beberapa buku antara lain:

1. Membaca dan Menterjemahkan Bahasa Sanskerta.
2. Mengenal Bentuk Sastra Daerah Di Indonesia.
3. Bentuk Tingkat Tutar Dalam Bahasa Jawa..
4. Bentuk Kata Sapaan dalam Bahasa Jawa.

Penulis telah berhasil mencipta Lagu Campursari dengan judul “Kutho Jember Edipeni”