



**PERENCANAAN PEMBANGUNAN EKONOMI  
DALAM RANGKA  
MENGEMBANGKAN KOMODITI UNGGULAN  
DI KABUPATEN SITUBONDO**

*Economic Development Planning In Order  
Develop Commodity In District Situbondo*

**T E S I S**

oleh :

**E D Y W I Y O N O  
NIM : 090820201009**

**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
PROGRAM MAGISTER  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**PERENCANAAN PEMBANGUNAN EKONOMI  
DALAM RANGKA  
MENGEMBANGKAN KOMODITI UNGGULAN  
DI KABUPATEN SITUBONDO**

*Economic Development Planning In Order  
Develop Commodity In District Situbondo*

**T E S I S**

**Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister**

**oleh :**

**E D Y W I Y O N O  
NIM : 090820201009**

**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
PROGRAM MAGISTER  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan kepada :

*Bapak dan ibuku tercinta*

*Istriku tercinta Nuramala*

*Anak-anakku tersayang Sigit Dimas Yuli Santoso*

*dan Firman Ardiansyah*

*Dosen Pembimbing Utama Bpk. Dr. Rafael Purtomo S, M.Si*

*Dan Ibu Pembimbing Anggota Ibu Jumiati SE. MP*

*Almamaterku tercinta Universitas Jember*

## **M O T T O**

1. Bukanlah suatu aib jika kita gagal dalam suatu usaha; yang merupakan aib adalah jika kita tidak berusaha bangkit dari kegagalan itu ...
2. Sebaik-baiknya manusia adalah apabila dia dapat memberikan manfaat kepada orang lain ...
3. Sebaik-baiknya ibadah adalah bagaimana cara kita untuk bisa meminta ampunan kepada yang PUNYA / Sang Khalik ...
4. Seindah-indahnya hidup adalah bagaimana cara kita untuk menjaga lisan dan perbuatan agar tidak menyakiti perasaan atau hati orang lain ...

## **P E R N Y A T A A N**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Edy Wiyono  
NIM : 090820201009  
Jurusan : Ilmu Ekonomi  
Fakultas : Ekonomi  
Judul Tesis : perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan di kabupaten situbondo

Menyatakan bahwa karya ilmiah yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada instansi manapun serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmuah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Situbondo, Desember 2011

Yang menyatakan

Edy Wiyono  
NIM. 090820201009

## **LEMBAR PERSETUJUAN TESIS**

Tesis ini telah disetujui

Tanggal :

Oleh :

Pembimbing Utama

Dr. Rafael Purtomo Samaji, M.Si.

NIP. 19581024 198803 1 001

Pembimbing Anggota

Aisah Jumiati, S.E, M.P

NIP. 19680926 199403 2 002

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi

Program Pasca Sarjana Universitas Jember

Dr. Rafael Purtomo Samaji, M.Si

NIP. 19581024 198803 1 001

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Tesis berjudul : Perencanaan Pembangunan Ekonomi Dalam Rangka  
Mengembangkan Komoditi Unggulan Di Kabupaten Situbondo

Hari / Tanggal :

Tempat : Gedung Pasca Sarjana Universitas Jember

### **TIM PENGUJI**

Ketua

ANGGOTA I

ANGGOTA II

Dr. Rafael Purtomo Samaji, M.Si  
NIP. 19680926 199403 2 002

Aisah Jumiati, S.E, M.P  
NIP. 19581024 198803 1 001

**MENGESAHKAN**  
Dekan

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc  
NIP. 19560831 198403 1 002



**PERENCANAAN PEMBANGUNAN EKONOMI  
DALAM RANGKA  
MENGEMBANGKAN KOMODITI UNGGULAN  
DI KABUPATEN SITUBONDO**

*Economic Development Planning In Order  
Develop Commodity In District Situbondo*

**T E S I S**

**Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister**

**oleh :**

**E D Y W I Y O N O  
NIM : 090820201009**

**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
PROGRAM MAGISTER  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## **RIWAYAT HIDUP**

Edy wiyono, lahir di Situbondo, 12 Februari 1968, anak dari ayah MH.Soeprapto dan Ibu Soelina, suami dari Nur Amala dan ayah dari dua orang anak Sigit Dimas Yuli Santoso dan Firman Ardiansyah, SDN Buduan III Situbondo dan SMPN I di Besuki Situbondo, SMAN I di Suboh Situbondo, lulus SMA tahun 1989. dan Universitas Abdurahman Shaleh Jurusan Ilmu Sosial Politik Administrasi Negara lulus tahun 1998. Pengalaman kerja di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Situbondo di Staf Bidang Fisik dan Prasarana dan sekarang menjabat Kasubid. Pertanahan, Lingkungan Hidup, Perumahan dan Permukiman di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Situbondo sampai sekarang.

Jember, Desember 2011  
Penulis

## RINGKASAN

EDY WIYONO, Program Pascasarjana Universitas Jember, Tahun 2011,  
PERENCANAAN PEMBANGUNAN EKONOMI DALAM RANGKA  
MENGEMBANGKAN KOMODITI UNGGULAN DI KABUPATEN  
SITUBONDO. Ketua Komisi Pembimbing DR.RAFAEL SOMAJI, S.E, M.Si  
Anggota AISYAH JUMIATI, SE, MP.

Perencanaan pembangunan ekonomi daerah harus memperhatikan faktor sumber daya yang dimiliki oleh daerah. Supaya pembangunan ekonomi daerah berjalan cepat dan efektif ialah dengan memberdayakan pelaku dan potensi daerah. Peran pemerintah daerah disini tercermin dalam pendayagunaan kemampuan mengelola sektor publik, terutama dalam mengembangkan kegiatan-kegiatan ekonomi yang tidak hanya mampu menciptakan nilai tambah yang besar tetapi juga mampu menyerap tenaga kerja yang banyak, seperti kegiatan pengembangan komoditi unggulan. Berdasarkan kondisi tersebut dalam rangka pengembangan komoditi unggulan di Kabupaten Situbondo perlu dibuat suatu perencanaan yang komprehensif, terarah dengan memperhatikan pada potensi daerah.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan, menganalisis dan menginterpretasikan proses perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan dan pengembangan komoditi unggulan yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Situbondo. Dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis deskriptif. Sumber data berasal dari informan, dokumen-dokumen, serta tempat dan peristiwa. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis model interaktif yaitu mereduksi data, menyajikan data serta menarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa mekanisme perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan di Kabupaten Situbondo didasarkan pada perpaduan antara sistem *top-down* dan *bottom-up*. Perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan dilaksanakan mulai dari tingkat desa, kecamatan, sampai pada tingkat kabupaten melalui forum koordinasi Musrenbang desa/kelurahan, Musrenbang kecamatan, Forum SKPD dan Musrenbang Kabupaten. Pelaksanaan sistem bottom-up masih belum efektif, karena sebagian besar usulan dari masyarakat khususnya pengusaha yang tanpa melalui forum koordinasi musrenbang.

Pada perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan di Kabupaten Situbondo ditemukan beberapa permasalahan diantaranya : 1). Kurangnya data dan informasi mengenai kondisi dan potensi komoditi unggulan dari kecamatan, 2). Tingkat sumber daya yang ada dilevel bawah atau masyarakat masih terbatas, 3). Belum adanya tenaga fungsional perencana di Dinas Pertanian dan Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Pariwisata, 4). Keterbatasan dana baik dalam proses penyusunan perencanaan maupun dalam membiayai kegiatan yang telah direncanakan. 5). Faktor politis, para anggota DPRD Kabupaten Situbondo yang lebih mengutamakan kepentingan konstituennya daripada kepentingan masyarakat secara keseluruhan dan adanya pendapat yang hanya memprioritaskan program dan kegiatan yang memberikan dampak langsung terhadap peningkatan PAD, tidak mempertimbangkan indikator

lain. Sedangkan faktor pendukungnya adalah : 1). Kebijakan pemerintah daerah yang menempatkan program pengembangan komoditi unggulan dalam salah satu program prioritas dalam perencanaan pembangunan daerah di Kabupaten Situbondo, 2). Potensi yang dimiliki komoditi unggulan yang besar.

Pengembangan komoditi unggulan yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten dititikberatkan pada peningkatan kualitas dan kuantitas komoditi tersebut. Pengembangan komoditi Buah Mangga, yang dilakukan adalah 1). Pengembangan areal tanam melalui penetapan daerah sentra buah mangga, memfasilitasi investor dengan memberikan kemudahan kepada investor yang akan membuka usaha agribisnis, menetapkan varietas unggulan yang akan dikembangkan dan melakukan pembinaan terhadap penangkar bibit mangga, 2). Perbaikan mutu buah dengan kegiatan penerapan teknologi budidaya mangga dengan baik, pengendalian OPT lalat buah secara intensif dan menyeluruh dan penanganan pengolahan hasil buah mangga. Sedangkan pengembangan komoditi Kerajinan Kerang, yang dilakukan adalah 1). Peningkatan kemampuan teknologi industri, 2). Pembinaan dan pengembangan industri kecil, 3). Peningkatan pemasaran melalui pameran dan promosi agar tercapai pasar yang lebih luas, baik pasar lokal, nasional maupun pasar ekspor, 4) Memfasilitasi permodalan dalam rangka mempermudah pemenuhan modal usaha.

## SUMMARY

**EDY WIYONO**, Post-Grauate Program of Jember University, Year 2011, THE ECONOMIC DEVELOPMENTAL PLANNING TO DEVELOP THE SUPERIOR COMMODITY AT THE SITUBONDO REGENCY. Supervisor: DR.RAFAEL SOMAJI, S.E, M.Si Co-Supervisor AISYAH JUMIATI, SE, MP.

Local economic developmental planning should pay more attention to the local resources. The local economic development will be effective by empowering the local potencies as well as the agents. The local government plays its role in managing the public sectors especially in developing the economic activities which not only create more added-value but also absorb more workforces such as in developing the superior commodity. In order to develop the superior commodity at the Situbondo Regency, directed and comprehensive planning will be needed by considering the local potencies.

Objectives of the research are to describe, analyze, and interpret the process of economic developmental planning in order to develop the superior commodity which will be done by the Government of the Situbondo Regency. This research uses a qualitative approach and descriptive method. Data resources derived from informants, documents, places and events. Data analysis technique uses an interactive model analysis by data reduction, presenting data and drawing some conclusions.

Result of the research shows that mechanism of the economic developmental planning is based on the integration of top-down and bottom-up systems in order to develop the superior commodity at the Situbondo Regency. The economic developmental planning is applied starting from the lowest level, district and sub-district levels to higher level such as at the Regency level through a coordination forum of Musrenbang at the district level, Musrenbang at the sub-district level, SKPD forum and Musrenbang at the Regency level. Implementation of the bottom-up system has not been effective as most of the public opinions, especially from the entrepreneurs, are not given through the coordination forum of Musrenbang.

Some problems on the economic developmental planning in developing the superior commodity at the Situbondo Regency are as follow: 1) Less data and information from the sub-district level concerning with the condition as well as potency of the superior commodity, 2) limited resources at the lower level or the society, 3) unavailable functional workforce of the planner at the Departments of Agriculture and Industry, as well as Commerce and Tourism, 4) limited fund in the process of planning arrangement and funding the planned activities, 5) for political factor, members of the Assembly at Regional level of the Situbondo Regency more focused their constituent interest than the public interest as a whole, as well as opinion which give more priority to the program and activity that have direct impact on the PAD improvement. The supporting factors are as follow: 1) local governmental policies have put the developmental program of superior commodity in one of the priority programs of the local developmental planning at the Situbondo Regency, 2) High potency of the superior commodity.

The superior commodity development which has been done by the Government at the Regency level is focused on the quality improvement and quantity of the commodity. Commodity development for mangoes is as follow: 1) establishes central planting area for mangoes, facilitate investors in establishing agribusiness, and determine the superior varieties which will be developed as well as train the cultivator of the mango seedling, 2) improve the fruit quality by implementing the mango cultivation technology, controlling the OPT for fruit flies intensively and managing the harvest. While, commodity development for handicrafts which made of cockle shells are as follow: 1) improving the ability of the industrial technology, 2) building and developing the small industries, 3) improving the marketing system through exhibition and promotion in order to reach wider market, whether local, national as well as international markets, 4) facilitating the capital fulfillment for business.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Perencanaan Pembangunan Ekonomi Dalam Rangka Mengembangkan Komoditi Unggulan di Kabupaten Situbondo”.

Dalam tesis ini, penulis menyajikan pokok-pokok bahasan yang meliputi potensi komoditi unggulan di Kabupaten Situbondo, proses perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan di Kabupaten Situbondo ditinjau dari mekanisme proses perencanaan, koordinasi dalam proses perencanaan dan faktor-faktor yang menjadi penghambat dan pendukung dalam proses perencanaan pembangunan ekonomi dalam rangka mengembangkan komoditi unggulan di Kabupaten Situbondo, serta pengembangan komoditi unggulan yang dilakukan Pemerintah Kabupaten Situbondo.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan tesis ini, agar tulisan tesis ini dapat berarti dan berguna bagi yang membutuhkan

Jember, Desember 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN TESIS	vi
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	vii
RIWAYAT HIDUP	xi
RINGKASAN	x
SUMMARY	xii
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR GRAFIK	xix
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat penelitian	9
II. TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Perencanaan Pembangunan Daerah	11
2.2.1. Perencanaan	11
2.2.2. Pembangunan	12
2.2.3. Perencanaan Pembangunan Daerah	15
2.2.4. Paradigma Pembangunan	18
2.3. Perencanaan Pembangunan Ekonomi Daerah	20
2.3.1. Pembangunan Ekonomi Daerah	20
2.3.2. Perencanaan Pembangunan Ekonomi Daerah	23
2.3.3. Proses Perencanaan Pembangunan Ekonomi Daerah	26
2.4. Perencanaan Pembangunan Dalam Rangka Mengembangkan Komoditi Unggulan	33
2.4.1. Perencanaan Pembangunan Pertanian	33
2.4.2. Perencanaan Pembangunan Industri	36
2.4.3. Pengertian Komoditi Unggulan dan Kriteria Penentuan Komoditi Unggulan	39
III. METODE PENELITIAN	43
3.1. Jenis Penelitian	43
3.2. Fokus Penelitian	43
3.3. Lokasi dan Situs Penelitian	44

3.4. Sumber dan Jenis Data	46
3.4.1. Sumber Data	46
3.4.2. Jenis Data	47
3.5. Teknik Pengumpulan Data	48
3.6. Analisis Data	50
3.6.1. Penentuan Komoditas Unggulan Wilayah	50
3.7. Analisis SWOT	62
<b>IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>65</b>
4.1. Gambaran Umum Kondisi Daerah	65
4.1.1. Kondisi Geografis	65
4.1.2. Keadaan Ekonomi	67
4.1.3. Penduduk	72
4.1.4. Prasarana dan Sarana	73
4.2. Analisis dan Hasil	75
4.2.1. Potensi Komoditi Unggulan di Kabupaten Situbondo	75
4.2.2. Hasil Uji Analisis SWOT	96
4.3. Proses Perencanaan Pembangunan Ekonomi dalam rangka Mengembangkan Komoditi Unggulan di Kabupaten Situbondo	98
4.3.1. Mekanisme Proses Perencanaan	98
4.3.2. Koordinasi dalam Proses Perencanaan	104
4.3.3. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Perencanaan Pembangunan Ekonomi dalam rangka Mengembangkan Komoditi Unggulan	113
4.3.4. Pengembangan Komoditi Unggulan yang dilakukan Pemerintah Kabupaten Situbondo	120
4.4. Pembahasan	128
4.4.1. Potensi Komoditi Unggulan di Kabupaten Situbondo	128
4.4.2. Mekanisme Proses Perencanaan	132
4.4.3. Koordinasi dalam Proses Perencanaan	134
4.4.4. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Perencanaan Pembangunan Ekonomi dalam rangka Mengembangkan Komoditi Unggulan	137
4.4.5. Pengembangan Komoditi Unggulan yang Dilakukan Pemerintah Kabupaten Situbondo	144
4.4.6. Hasil Analisis SWOT	151
4.4.7. Perbandingan dengan Penelitian terdahulu	152
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>154</b>
5.1. Kesimpulan	154
5.2. Saran	157
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>160</b>

## **DAFTAR TABEL**

No.	Judul	Halaman
1.	Pembagian Wilayah Administrasi Kabupaten Situbondo	56
2.	Luas Wilayah Menurut Penggunaan Tanah (Ha) Tahun 2005-2009	58
3.	PDRB Kabupaten Situbondo Tahun 2005-2009 Menurut Lapangan Usaha Atas Dasar Harga Berlaku	59
4.	Pendapatan Perkapita Penduduk Kabupaten Situbondo Tahun 2005-2009	60
5.	Tingkat Inflasi Sektoral di Kabupaten Situbondo Tahun 2009	61
6.	Data Ketenagakerjaan di Kabupaten Situbondo Tahun 2005-2009	62
7.	Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja di Kabupaten Situbondo Tahun 2005-2009	62
8.	Jumlah Penduduk 10 Tahun Keatas Menurut Lapangan Usaha di Kabupaten Situbondo Tahun 2007-2010	63
9.	IFAS Buah Mangga Kabupaten Situbondo	68
10.	EFAS Buah Mangga Kabupaten Situbondo	68
11.	IFAS Buah Kerajinan Kerang Kabupaten Situbondo	69
12.	EFAS Buah Kerajinan Kerang Kabupaten Situbondo	69
13.	Kandungan Gizi dalam tiap 100 gram buah mangga segar	70
14.	Deskripsi Varietas Mangga Unggul	72
15.	Potensi Perbandingan Hasil Produksi Hortikultura	75
16.	Potensi Komoditi Kerajinan Kerang dibandingkan dengan Komoditi lain	77
17.	Potensi Perkembangan Produk Unggulan Industri Menengah Kabupaten Situbondo	77
18.	Data Perusahaan Komoditi Ekspor Kabupaten Situbondo (Yang Berhasil Dimonitor)	80
19.	Perbandingan Dengan Penelitian terdahulu	135

## **DAFTAR GAMBAR**

No.	Judul	Halaman
1.	Bagan Alir Forum Musrenbang dan Forum SKPD	30
2.	Alur Kegiatan Mekanisme Perencanaan Pembangunan Ekonomi dalam rangka Mengembangkan Komoditi Unggulan	85

## **DAFTAR GRAFIK**

No.	Judul	Halaman
1.	Pertumbuhan Ekonomi 2005-2009	60
2.	Perkembangan Penduduk Kabupaten Situbondo Tahun 2005-2009	64
3.	Potensi Perbandingan Hasil Produksi Hortikultura Kabupaten Situbondo	76
4.	Potensi Perkembangan Produk Unggulan Industri Menengah	78