



**ANALISIS EKONOMI DAN PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI  
SUSU KEDELAI BERBAGAI SKALA USAHA DI WILAYAH  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :

**Nanang Agus Winandhoyo  
NIM 101510601089**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**



**ANALISIS EKONOMI DAN PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI  
SUSU KEDELAI BERBAGAI SKALA USAHA DI WILAYAH  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Menyelesaikan  
Program Sarjana Pada Program Studi Agribisnis  
Fakultas Pertanian Universitas Jember

Oleh :

**Nanang Agus Winandhoyo  
NIM 101510601089**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda Agung Priyono dan Ibunda Rukmina, dan Adik ku tersayang Rifqi Rhohadatul Aisy, terima kasih atas kasih sayang, serta untaian doa yang selalu mengiringi langkahku dan keberhasilanku;
2. Sahabatku Andy Rosdianto, Sandy, Yhuda, Wahyu, Deny, David, Ardy, Ivon, Antika F, Mega Ratnasari, Laili dan Imandyah yang selalu memberiku semangat, bantuan serta kasih sayang dari awal perkuliahan hingga saat ini;
3. Guru-guru sejak TK, SD, SMP, SMA, Perguruan Tinggi terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran dan dedikasi yang tinggi;
4. Almamater Fakultas Pertanian Universitas Jember.

## **MOTTO**

*Sesungguhnya Allah Swt tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.*

*(Surat Ar-Ra'du ayat ke-11)*

*Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.*

*(Surat Al-Baqarah ayat ke-286)*

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Nanang Agus Winandhoyo

NIM : 101510601089

menyatakan :

1. Dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul “Analisis Ekonomi dan Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai berbagai Skala Usaha di Wilayah Kabupaten Jember” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan;
2. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 17 September 2014  
Yang menyatakan,

Nanang Agus Winandhoyo  
NIM. 101510601089

## **SKRIPSI**

### **ANALISIS EKONOMI DAN PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI SUSU KEDELAI BERBAGAI SKALA USAHA DI WILAYAH KABUPATEN JEMBER**

Oleh

Nanang Agus Winandhoyo  
NIM. 101510601089

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Ir. Imam Syafi'i, MS.  
NIP. 19521218 198002 1 001  
Dosen Pembimbing Anggota : Djoko Soejono, SP., MP.  
NIP. 19700115 199702 1 002

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Analisis Ekonomi dan Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai berbagai Skala Usaha di Wilayah Kabupaten Jember” telah diuji dan disahkan pada:

hari, tanggal : 17 September 2014

tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji:

Penguji 1,

Ir. Imam Syafi'i, MS.

NIP. 19521218 198002 1 001

Penguji 2,

Penguji 3,

Djoko Soejono, SP., MP.

NIP. 19700115 199702 1 002

Dr. Triana Dewi Hapsari, SP., MP.

NIP. 19710415 199702 2 001

Mengesahkan

Dekan,

Dr. Ir. Jani Januar, MT.

NIP. 19590102 198803 1 002

## RINGKASAN

**Analisis Ekonomi dan Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai berbagai Skala Usaha di Wilayah Kabupaten Jember;** Nanang Agus Winandhoyo; 101510601089; 2014; Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Agroindustri susu kedelai merupakan salah satu proses pengolahan komoditas kedelai. Ketersediaan bahan baku kedelai merupakan salah satu faktor penting bagi industri yang berbahan baku kedelai dalam menjaga kualitas, kuantitas dan kesinambungan industri susu kedelai. Di wilayah Kabupaten Jember terdapat tiga skala agroindustri susu kedelai yaitu skala rumah tangga, skala kecil, dan skala sedang. Agroindustri skala rumah tangga terdiri dari 1 tenaga kerja, agroindustri skala kecil terdiri dari 5 tenaga kerja, dan agroindustri skala sedang terdiri dari 23 tenaga kerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) ketersediaan bahan baku kedelai pada agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember, (2) pendapatan pada agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember, (3) efisiensi biaya produksi pada agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember, (4) nilai tambah per kilogram bahan baku kedelai pada agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember, dan (5) prospek pengembangan agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember. Penentuan daerah pada penelitian ini ditentukan dengan sengaja (*metode purposive method*) yaitu di Kabupaten Jember. Metode penelitian yang digunakan metode deskriptif dan menggunakan metode analitis. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Purposive Sampling* yaitu agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Agroindustri susu kedelai dalam skala rumah tangga, kecil dan sedang memiliki biaya total saat kebutuhan bahan baku yang lebih besar dibanding dengan biaya total saat EOQ. Agroindustri susu kedelai skala rumah tangga, kecil dan sedang tidak melakukan persediaan pengaman dan tidak melakukan pemesanan akan tetapi melakukan pembelian bahan baku kedelai. (2) Pendapatan pada agroindustri susu kedelai dalam skala



rumah tangga, kecil, dan sedang adalah menguntungkan. Keuntungan yang diperoleh berturut-turut sebesar Rp. 15.987,95, Rp.167.748,31, dan Rp. 1.909.549,09. (3) Penggunaan biaya produksi pada agroindustri susu kedelai sudah efisien, dengan nilai R/C ratio pada agroindustri susu kedelai dalam skala rumah tangga, kecil dan sedang berturut-turut sebesar 1,19, 1,28, dan 1,21. (4) Nilai tambah pada agroindustri susu kedelai skala rumah tangga, kecil, dan sedang sudah mampu memberikan nilai tambah yang positif yaitu berturut-turut sebesar Rp. 14.493,96, Rp. 26.774,82, dan Rp. 24.133,31. (5) Hasil analisis SWOT dari agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember menunjukkan bahwa agroindustri susu kedelai di Kabupaten Jember berada di posisi *White Area* (bidang kuat-berpeluang) yang menunjukkan bahwa usaha agroindustri susu kedelai tersebut memiliki prospek untuk dikembangkan, dengan cara meningkatkan produksi susu kedelai untuk memenuhi permintaan konsumen, memperluas pemasaran susu kedelai, dan mempertahankan kualitas rasa sehingga konsumen tetap percaya terhadap produk susu kedelai.

## SUMMARY

**Economic Analysis and Development of Various Scale industry Soymilk Businesses in Jember Area;** Nanang Agus Winandhoyo; 101510601089; 2014; Agribusiness Program, Faculty of Agriculture, University of Jember.

Industry of soybean is one of the processing of soy commodity. The availability of soybean raw material is one of the most important factors for the industry of soybean in maintaining the quality, quantity, and sustainability of the soymilk industry. In Jember region, there are three scale of industry soybean milk, named household scale, small scale and medium scale. Household scale agro-industry consists of one labor, small scale industry consists of 5 labor, and medium scale industry consists of 23 labor.

This study aims to determine: (1) the availability of soybean raw materials in soy milk industry in Jember region, (2) revenues in soy milk industry in Jember region, (3) the efficiency of production costs for soy milk industry in Jember region, (4) value added per kilogram of raw material soybeans soy milk on agro-industry in Jember, and (5) in the agro-industry development prospects of soy milk in Jember. Determination of the area in this study was determined by intentionally (purposive method), which is located in Jember. The research method used in this study are descriptive and analytical methods. The sampling method used in this study is purposive sampling the soy milk industry in Jember region.

The results of this study showed that (1) Home scale soy milk industrial, small scale and medium scale have raw material total cost bigger than EOQ total cost. Home scale soy milk industrial, small scale and medium scalenot make safety measure and not make a booking process but puschasethe soy raw material (2) The income for soy milk industries in household scale, small scale, and medium scale are advantageous. Gains derived by a row of Rp. 15.987,95, Rp.167.748,31, dan Rp. 1.909.549,09. (3) The use of industrial production costs in soy milk has been efficient, with a value of R/C ratio of soy milk on agro-industries in the household scale, small scale, and medium scale respectively of

1.19, 1.28, and 1.21. (4) The value added for soy milk industry in household scale, small scale, and medium scale are already able to provide a positive added value is a row of Rp. 14.493,96, Rp. 26.774,82, and Rp. 24.133,31. (5) The results of the SWOT analysis of soy milk industry in Jember showed that soy milk industry in Jember are in White Area position (strong –opportunity area) which showea that the ssoy milk industry have an opporinies to be developed, whit increase the soy milk production to comply the consumens request, expanding the marketing, progam of soy milk, and maintaining the taste quality so the consumens assure to the soy milk product.

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayah-Nya penulisan skripsi dengan judul, “Analisis Ekonomi dan Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai Berbagai Skala Usaha di Wilayah Kabupaten Jember” dapat diselesaikan. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi Strata Satu (S1), Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember, Dr. Ir. Jani Januar, MT yang telah memberikan bantuan perijinan dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini.
2. Ketua Program Studi Agribisnis, Aryo Fajar Sunartomo, S.P. MP. yang telah memberikan bantuan sarana dan prasarana dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini.
3. Ir. Imam Syafi'i, MS selaku Dosen Pembimbing Utama, Djoko Soejono, SP., MP selaku Dosen Pembimbing Anggota dan Dr. Triana Dewi Hapsari, SP., MP selaku Penguji yang telah memberikan motivasi, meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini,
4. Dr. Ir. Joni Murti Mulyo Aji, M.Rur.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis.
5. Seluruh Dosen Program Studi Agribisnis dan Dosen Fakultas Pertanian Universitas Jember yang telah memberikan ilmu, bimbingan, saran dan kritik kepada penulis.
6. Pihak agroindustri susu kedelai skala rumah tangga, kecil dan sedang yang telah mengizinkan dan membantu menyediakan data dalam penelitian ini.

7. Keluargaku, Ayahanda tercinta Bpk. Agung Priyono, Ibunda tercinta Rukmina, Adikku tersayang Rifqi Rhohadadut aisy. Terima kasih untuk pengorbanan yang tak terhingga, serta doa dan semangat yang luar biasa terutama selama penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, 17 September 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                                                            |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                                                 | <b>i</b>     |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>                                                           | <b>iii</b>   |
| <b>HALAMAN MOTTO .....</b>                                                                 | <b>iv</b>    |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>                                                             | <b>v</b>     |
| <b>HALAMAN PEMBIMBINGAN.....</b>                                                           | <b>vi</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                                                             | <b>vii</b>   |
| <b>RINGKASAN .....</b>                                                                     | <b>viii</b>  |
| <b>SUMMARY .....</b>                                                                       | <b>x</b>     |
| <b>PRAKATA .....</b>                                                                       | <b>xii</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                                    | <b>xiv</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                                  | <b>xvii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                                                 | <b>xviii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                               | <b>xix</b>   |
| <br>                                                                                       |              |
| <b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>                                                            | <b>1</b>     |
| <b>1.1 Latar Belakang .....</b>                                                            | <b>1</b>     |
| <b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>                                                           | <b>6</b>     |
| <b>1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....</b>                                             | <b>7</b>     |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian.....                                                               | 7            |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian.....                                                              | 8            |
| <br>                                                                                       |              |
| <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                                                        | <b>9</b>     |
| <b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>                                                       | <b>9</b>     |
| <b>2.2 Konsep Agroindustri.....</b>                                                        | <b>11</b>    |
| <b>2.3 Landasan Teori.....</b>                                                             | <b>12</b>    |
| 2.3.1 Teori <i>Economical Order Quantity</i> (EOQ) dan<br><i>Reorder Point</i> (ROP) ..... | 12           |
| 2.3.2 Teori Pendapatan.....                                                                | 14           |
| 2.3.3 Efisiensi Biaya .....                                                                | 15           |

|                                                                                                                                            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.3.4 Teori Nilai Tambah .....                                                                                                             | 15        |
| 2.3.5 Teori SWOT .....                                                                                                                     | 16        |
| <b>2.4 Kerangka Pemikiran .....</b>                                                                                                        | <b>19</b> |
| <b>2.4 Hipotesis.....</b>                                                                                                                  | <b>23</b> |
| <br>                                                                                                                                       |           |
| <b>BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                                                                                                  | <b>24</b> |
| <b>3.1 Metode Penentuan Daerah Penelitian .....</b>                                                                                        | <b>24</b> |
| <b>3.2 Metode Penelitian .....</b>                                                                                                         | <b>24</b> |
| <b>3.3 Metode Pengambilan Sampel .....</b>                                                                                                 | <b>24</b> |
| <b>3.4 Metode Pengumpulan Data .....</b>                                                                                                   | <b>25</b> |
| <b>3.5 Metode Analisis Data .....</b>                                                                                                      | <b>26</b> |
| <b>3.6 Definisi Operasional .....</b>                                                                                                      | <b>32</b> |
| <br>                                                                                                                                       |           |
| <b>BAB 4. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN .....</b>                                                                                        | <b>34</b> |
| <b>4.1 Wilayah Administrasi .....</b>                                                                                                      | <b>34</b> |
| <b>4.2 Keadaan Penduduk .....</b>                                                                                                          | <b>34</b> |
| 4.2.1 Keadaan Penduduk Menurut Kelompok Umur .....                                                                                         | 34        |
| 4.2.2 Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencarian.....                                                                                         | 35        |
| 4.2.3 Keadaan Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....                                                                                     | 36        |
| <b>4.3 Gambaran Umum Agroindustri Susu Kedelai .....</b>                                                                                   | <b>37</b> |
| 4.3.1 Profil Agroindustri Susu Kedelai .....                                                                                               | 37        |
| 4.3.2 Proses Produksi .....                                                                                                                | 37        |
| <br>                                                                                                                                       |           |
| <b>BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                                   | <b>40</b> |
| <b>5.1 Ketersediaan Bahan Baku Kedelai pada Usaha<br/>    Agroindustri Susu Kedelai di Kabupaten Jember .....</b>                          | <b>40</b> |
| 5.1.1 Tingkat Pemesanan Bahan Baku pada<br>Agroindustri Susu Kedelai di Kabupaten Jember .....                                             | 40        |
| 5.1.2 Tingkat Pemesanan Kembali ( <i>Reorder Point</i> )<br>Bahan Baku Kedelai pada Agroindustri Susu<br>Kedelai di Kabupaten Jember ..... | 42        |

|                                                                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>5.2 Pendapatan pada Agroindustri Susu Kedelai di Kabupaten Jember .....</b>                | <b>43</b>  |
| <b>5.3 Efisiensi Penggunaan Biaya pada Agroindustri Susu Kedelai di Kabupaten Jember.....</b> | <b>46</b>  |
| <b>5.4 Nilai Tambah Olahan Susu Kedelai pada Agroindustri di Kabupaten Jember.....</b>        | <b>48</b>  |
| 5.4.1 Nilai Tambah pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga .....              | 48         |
| 5.4.2 Nilai Tambah pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Kecil .....                     | 50         |
| 5.4.3 Nilai Tambah pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Sedang .....                    | 51         |
| <b>5.5 Strategi Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai di Kabupaten Jember.....</b>           | <b>54</b>  |
| 5.5.1 Faktor-faktor Internal dalam Agroindustri Susu Kedelai .....                            | 54         |
| 5.5.2 Faktor-faktor Eksternal dalam Agroindustri Susu Kedelai .....                           | 58         |
| 5.5.3 Prospek Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai .....                                    | 60         |
| 5.5.4 Analisis Matriks Posisi Kompetitif Relatif .....                                        | 65         |
| 5.5.5 Analisa Internal dan Eksternal Agroindustri Susu Kedelai.....                           | 68         |
| 5.5.6 Strategi Pengembangan Agroindustri Susu Kedelai....                                     | 70         |
| <b>BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                                         | <b>75</b>  |
| <b>6.1 Simpulan.....</b>                                                                      | <b>75</b>  |
| <b>6.2 Saran.....</b>                                                                         | <b>76</b>  |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                   | <b>77</b>  |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                                         | <b>79</b>  |
| <b>KUISIONER .....</b>                                                                        | <b>107</b> |
| <b>DOKUMENTASI.....</b>                                                                       | <b>116</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                                                                                   | Halaman |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.1 Komposisi Susu Kedelai, Susu Sapi, dan Air Susu Ibu per 100 gram .....                                                                                                                                        | 6       |
| 3.1 Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga, Kecil, dan Sedang.....                                                                                                                                          | 25      |
| 3.2 Analisis Faktor Internal (IFAS).....                                                                                                                                                                          | 30      |
| 3.3 Analisis Faktor Eksternal (EFAS).....                                                                                                                                                                         | 30      |
| 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur di Kabupaten Jember, Hasil Sensus penduduk Tahun 2010...                                                                                                                | 35      |
| 4.2 Penduduk Berumur 15 Tahun Ke Atas yang Bekerja Menurut Jenis Kelamin dan Lapangan Usaha, Hasil Sensus Penduduk Tahun 2010.....                                                                                | 35      |
| 4.3 Penduduk Berumur 15 Tahun Ke Atas yang Termasuk Angkatan Kerja Menurut Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan dan Jenis Kelamin, Hasil Survei Angkatan Kerja Nasional (SAKERNAS) Bulan Agustus Tahun 2012 ..... | 36      |
| 4.4 Profil Agroindustri Susu Kedelai .....                                                                                                                                                                        | 37      |
| 5.1 Tingkat Kebutuhan Bahan Baku Kedelai, Biaya Pemesanan, dan EOQ pada Agroindustri Susu Kedelai dalam 1 Bulan di Kabupaten Jember.....                                                                          | 40      |
| 5.2 Selisih Total Cost pada Agroindustri Susu kedelai di Kabupaten Jember.....                                                                                                                                    | 41      |
| 5.3 Pendapatan Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga per Proses Produksi di Kabupaten Jember.....                                                                                                          | 44      |
| 5.4 Pendapatan Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil per Proses Produksi di Kabupaten Jember.....                                                                                                                 | 44      |
| 5.5 Pendapatan Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang per Proses Produksi di Kabupaten Jember.....                                                                                                                | 45      |
| 5.6 Tingkat Efisiensi Biaya pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga di Kabupaten Jember.....                                                                                                            | 46      |
| 5.7 Tingkat Efisiensi Biaya pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil di Kabupaten Jember.....                                                                                                                   | 47      |
| 5.8 Tingkat Efisiensi Biaya pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang di Kabupaten Jember.....                                                                                                                  | 47      |

|      |                                                                                                                   |    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.9  | Nilai Tambah per Kg Bahan Baku kedelai pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga di Kabupaten Jember..... | 49 |
| 5.10 | Nilai Tambah per Kg Bahan Baku pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil di Kabupaten Jember.....                | 50 |
| 5.11 | Nilai Tambah per Kg Bahan Baku pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang di Kabupaten Jember.....               | 53 |
| 5.12 | Faktor-faktor Kondisi Internal Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga.....                                  | 61 |
| 5.13 | Faktor-faktor Kondisi Eksternal Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga.....                                 | 61 |
| 5.14 | Faktor-faktor Kondisi Internal Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil.....                                         | 62 |
| 5.15 | Faktor-faktor Kondisi Eksternal Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil.....                                        | 62 |
| 5.16 | Faktor-faktor Kondisi Internal Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang.....                                        | 63 |
| 5.17 | Faktor-faktor Kondisi Eksternal Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang.....                                       | 64 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                         | Halaman |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2.1 Rencana Persediaan Bahan Baku.....                                                  | 13      |
| 2.2 Kurva Biaya Total.....                                                              | 14      |
| 2.3 Kuadran Analisa SWOT.....                                                           | 17      |
| 2.4 Matriks Posisi Kompetitif Relatif Agroindustri Susu Kedelai....                     | 18      |
| 2.5 Matriks Internal dan Eksternal.....                                                 | 18      |
| 2.6 Matrik SWOT.....                                                                    | 19      |
| 2.4 Skema Kerangka Pemikiran.....                                                       | 22      |
| 3.1 Matriks Posisi Kompetitif Relatif Agroindustri Susu Kedelai.....                    | 29      |
| 3.2 Matriks Internal dan Eksternal.....                                                 | 30      |
| 3.3 Matrik SWOT.....                                                                    | 31      |
| 4.1 Skema Proses Pembuatan Susu Kedelai.....                                            | 39      |
| 5.1 Matriks Posisi Kompetitif Relatif Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga..... | 65      |
| 5.2 Matriks Posisi Kompetitif Relatif Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil.....        | 66      |
| 5.3 Matriks Posisi Kompetitif Relatif Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang.....       | 67      |
| 5.4 Matrik Internal dan Eksternal Susu Kedelai Skala Rumah Tangga.....                  | 68      |
| 5.5 Matriks Internal dan Eksternal Susu Kedelai Skala Kecil.....                        | 68      |
| 5.6 Metrik Internal dan Eksternal Susu Kedelai Skala Sedang.....                        | 69      |
| 5.7 Strategi Pengembangan dalam Agroindustri Susu Kedelai.....                          | 70      |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   | Halaman                                                                                                                                    |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A | Persediaan Bahan Baku dan Biaya Persediaan Agroindustri Susu Kedelai Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek), Tahun 2013 ..... 79                 |
| B | Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek), Tahun 2013..... 79 |
| C | Perhitungan Selisih Total Biaya pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek), Tahun 2013 ..... 80                 |
| D | Data Biaya Tetap agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek) per Proses Produksi, Tahun 2013..... 81                  |
| E | Data Biaya Variabel agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek) per Proses Produksi, Tahun 2013..... 82               |
| F | Data Pendapatan Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek) per Produksi, Tahun 2013.. 83                             |
| G | Data Efisiensi Biaya Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek) per Produksi, Tahun 2013..... 83                     |
| H | Nilai Tambah per Kg Bahan Baku Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Rumah Tangga (Tanpa Merek), Tahun 2013..... 84                        |
| I | Persediaan Bahan Baku dan Biaya Persediaan Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil (SDMG), Tahun 2013..... 85                                |
| J | Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Kecil (SDMG), Tahun 2013..... 85                     |
| K | Perhitungan Selisih Total Biaya pada Agroindustri Susu dalam Skala Kecil (SDMG), Tahun 2013..... 86                                        |
| L | Data Biaya Tetap agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Kecil (SDMG) per Proses Produksi, Tahun 2013..... 87                                |

|    |                                                                                                                     |     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| M  | Data Biaya Variabel agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Kecil (SDMG) per Proses Produksi, Tahun 2013.....         | 88  |
| N  | Data pendapatan Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Kecil (SDMG) per produksi, Tahun 2013.....                    | 89  |
| O  | Data Efisiensi Biaya Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Kecil (SDMG) per produksi, Tahun 2013.....               | 89  |
| P  | Nilai Tambah Kg Bahan Baku pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Kecil (SDMG), Tahun 2013.....                 | 90  |
| Q  | Persediaan Bahan Baku dan Biaya Persediaan Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang (SKM), Tahun 2013.....            | 91  |
| R  | Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang (SKM), Tahun 2013..... | 91  |
| S  | Perhitungan Selisih Total Biaya pada Agroindustri Susu Kedelai Skala Sedang (SKM), Tahun 2013.....                  | 92  |
| T  | Data Biaya Tetap agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Sedang (SKM) per Proses Produks, Tahun 2013.....             | 93  |
| U  | Data Biaya Variabel agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Sedang (SKM) per Proses Produksi, Tahun 2013.....         | 94  |
| V  | Data pendapatan Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Sedang (SKM) per produksi, Tahun 2013.....                    | 95  |
| W  | Data Efisiensi Biaya Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Sedang (SKM) per produksi, Tahun 2013.....               | 95  |
| X  | Nilai Tambah per Kg Bahan Baku pada Agroindustri Susu Kedelai dalam Skala Sedang (SKM), Tahun 2013.....             | 96  |
| Y  | Tahapan Pemberian Bobot pada Variabel dari Faktor-faktor Kondisi Internal.....                                      | 97  |
| Z  | Tahapan Pemberian Bobot pada Variabel dari Faktor-faktor Kondisi Eksternal.....                                     | 99  |
| AA | Faktor-faktor Internal Agroindustri Olahan Susu Kedelai Skala Rumah Tangga.....                                     | 102 |
| BB | Faktor-faktor Eksternal Agroindustri Olahan Susu Kedelai Skala Rumah Tangga.....                                    | 109 |
| CC | Faktor-faktor Internal Agroindustri Olahan Susu Kedelai Skala Kecil.....                                            | 103 |
| DD | Faktor-faktor Eksternal Agroindustri Olahan Susu Kedelai Skala Kecil.....                                           | 104 |

|    |                                                                               |     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FF | Faktor-faktor Internal Agroindustri Olahan Susu Kedelai<br>Skala Sedang.....  | 105 |
| GG | Faktor-faktor Eksternal Agroindustri Olahan Susu Kedelai<br>Skala Sedang..... | 106 |