



**HUBUNGAN ANTARA FAKTOR PENDUKUNG *CUSTOMER
RELATIONSHIP MANAGEMENT (CRM)* DENGAN LOYALITAS PASIEN
DI INSTALASI RAWAT JALAN RUMAH SAKIT PARU JEMBER**

SKRIPSI

Oleh

**Eva Ayu Nila Faradila
NIM 102110101050**

**BAGIAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN KESEHATAN
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**HUBUNGAN ANTARA FAKTOR PENDUKUNG CUSTOMER
RELATIONSHIP MANAGEMENT (CRM) DENGAN LOYALITAS PASIEN
DI INSTALASI RAWAT JALAN RUMAH SAKIT PARU JEMBER**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk
menyelesaikan program pendidikan S1 Kesehatan Masyarakat dan mencapai gelar
Sarjana Kesehatan Masyarakat

Oleh

**Eva Ayu Nila Faradila
NIM 102110101050**

**BAGIAN ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN KESEHATAN
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT , berkat limpahan kasih sayang-Nya saya bisa menyelesaikan skripsi ini;
2. Orang tua saya, Bapak Muh. Fauzi, S.P dan Ibu Fadilatul Jadidah yang telah mencerahkan kasih sayang, dukungan baik moril maupun materiil, serta tak pernah lelah untuk menemani, menasehati dan memberikan do'a yang tak pernah berhenti mengiringi setiap langkah hidupku. Semoga Allah senantiasa melimpahkan kesehatan dan kebahagiaan;
3. Para Dosen, Guru-guru, TK Api Alam, SDIT Al-Irsyad Al-Islamiyah Pamekasan, SMPN 1 Pamekasan, SMAN 1 Pamekasan, sampai Perguruan Tinggi, yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta membimbing saya dengan penuh kasih sayang dan kesabaran;
4. Para Sahabat dan kolega angkatan 2010 yang telah memberikan pengalaman luar biasa, senantiasa menemani dalam setiap langkah, baik susah, canda, maupun tawa
5. Almamater yang saya banggakan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember.

MOTTO

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi sesama manusia”
(HR. Thabranī)^{*}

“We have to do the best we can. This is our sacred human responsibility”
(Albert Einstein)^{**}

“The price of excellence is discipline; the cost of mediocrity is disappointment”
(William Arthur Ward)^{***}

^{*}) Abdul Ghasim Payande. 2011. *Nahjul Fashahah: Ensiklopedia Hadist Masterpiece Muhammad Saw.* Bandung: Imania Group Mizan.
^{**) Shephered P. *Words of Wisdom: "Success and Abundance".*}
^{***) Shephered P. *Words of Wisdom: "Motivation and Leadership".*}

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eva Ayu Nila Faradila

NIM : 102110101050

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : “Hubungan antara Faktor Pendukung *Customer Relationship Management* (CRM) dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan prinsip ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 2 Oktober 2014
Yang menyatakan,

Eva Ayu Nila Faradila
NIM 102110101050

PEMBIMBINGAN

SKRIPSI

HUBUNGAN ANTARA FAKTOR PENDUKUNG *CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT (CRM)* DENGAN LOYALITAS PASIEN DI INSTALASI RAWAT JALAN RUMAH SAKIT PARU JEMBER

Oleh

Eva Ayu Nila Faradila
NIM 102110101050

Pembimbing

Pembimbing Utama : dr. Arya Sidemen, S.E., M.PH
Pembimbing Anggota : Eri Witcahyo, S.KM. M.Kes

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Hubungan antara Faktor Pendukung *Customer Relationship Management* (CRM) dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember” telah diuji dan disahkan pada:

Hari, tanggal : Kamis, 2 Oktober 2014

Tempat : Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember

Tim Pengaji:

Ketua,

Sekretaris,

Nuryadi, S.KM.,M.Kes
NIP. 19720916 200112 1 001

Eri Witcahyo, S.KM.,M.Kes
NIP. 19820723 201012 1 003

Anggota I,

Anggota II,

dr. Arya Sidemen, SE., M.PH
NIP. 19630916 18903 1 008

dr. Sigit Kusumajati, MM
NIP. 19670314 200604 1 008

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat
Universitas Jember

Drs. Husni Abdul Gani, M.S.
NIP. 19560810 198303 1 003

Correlation between The Supporting of Customer Relationship Management by Customer Loyalty in Outpatient Installation Paru's Hospital of Jember

Eva Ayu Nila Faradila

Administration and Health Policy, School of Public Health, Jember University

ABSTRACT

Customer loyalty is a purchase made by a customer for a commitment to a brand or a company. Loyalty issues in Outpatient Instalation of Paru's Hospital due to a lower number than 8013 new patients in 2012 to 5,595 in 2013. Loyalty can be measured by saying positive things, recommending friends, and continue purchasing. According to the data it is known that there are several indicators of loyalty that have not been going well. The correlation between the consumer and the enterprise will become more powerful with the supporting of CRM that can build customer loyalty. The goal of study to analysis the correlation between the supporting of CRM by Customer loyalty in outpatient installation Paru's Hospital of Jember. The study was analytic approach by a cross sectional design. The sample in this study were 96 patients of outpatient installation.. Data were presented using tables and analyzed by Spearman Rank correlation with significance level of 5% ($\alpha = 0.05$). The Significance value of Information data was 0,027; Information tecnology was 0,004; proces was 0,000 and people was 0,000 too. So that the results showed that there was a correlation between the supporting of CRM with customer loyalty. It is recommended for Paru's Hospital of Jember to create a system that can make the customer service store detailed patient data that comes with the availability of a customer database.

Keywords: *Customer Loyalty, The Supporting of Customer Relationship Management, Outpatient Instalation*

RINGKASAN

Hubungan antara Faktor Pendukung *Customer Relationship Management* dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember; Eva Ayu Nila Faradila; 102110101050; 2014; 96 halaman; Bagian Administrasi dan Kebijakan Kesehatan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember

Loyalitas pelanggan adalah suatu pembelian ulang yang dilakukan oleh seorang pelanggan karena komitmen pada suatu merk atau perusahaan (Kotler, 2005). Berdasarkan studi pendahuluan yang dilakukan oleh peneliti, diketahui bahwa kenaikan jumlah kunjungan dari tahun 2012 ke tahun 2013 mengalami penurunan, yaitu dari 20,80% menjadi 5,69% dikarenakan jumlah pengunjung lama dan baru. Penurunan angka kunjungan disebabkan oleh menurunnya angka kunjungan pasien baru yaitu jumlah pasien baru pada tahun 2012 sebesar 8.013, namun pada tahun 2013 jumlah pasien baru menurun menjadi 5.595, sedangkan angka kunjungan pasien lama semakin meningkat. Jika kenaikan pasien disebabkan karena loyalitas maka setidaknya jumlah kunjungan pasien baru juga akan meningkat, hal ini disebabkan karena menurut Kotler dan Keller (2008), loyalitas tidak hanya diukur dengan frekuensi pemanfaatan ulang tapi loyalitas pelanggan diukur dengan tiga hal, yaitu: mengatakan hal yang positif; merekomendasikan; serta pembelian ulang. Sehingga dari data diatas dapat diambil kesimpulan bahwa ada indikator dari loyalitas tersebut yang belum berjalan maksimal. Hal itulah yang menunjukkan bahwa ada masalah terhadap loyalitas pasien di instalasi rawat jalan Rumah Sakit Paru Jember.

Dari permasalahan yang terjadi di Rumah Sakit Paru Jember, maka rumah sakit ini membutuhkan sebuah strategi untuk menciptakan loyalitas yaitu dengan *Customer Relationship Management* (CRM). Dimana faktor pendukung CRM berupa data dan teknologi informasi, sumber daya manusia (SDM) dan Proses merupakan kunci keberhasilan CRM (Buttle, 2004). Salah satu alasan mendasar yang mendorong

rumah sakit membina hubungan dengan konsumen sesungguhnya adalah untuk mengidentifikasi, memuaskan, dan berhasil mempertahankan konsumen (Rahmayanty, 2010).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan *Customer Relationship Management* (CRM) dengan loyalitas pasien di instalasi rawat jalan Rumah Sakit Paru Jember. Penelitian ini merupakan penelitian observasional dengan pendekatan analitik menggunakan desain penelitian *cross sectional*. Sampel dalam penelitian ini adalah 96 pasien dari instalasi rawat jalan Rumah Sakit Paru Jember, dimana sebanyak 71 responden merupakan pasien lama dan 25 responden merupakan pasien baru. Pengambilan sampel menggunakan *systematic random sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dengan kuesioner. Data yang diperoleh disajikan dalam bentuk tabel serta dianalisis menggunakan uji korelasi *spearman* dengan tingkat kemaknaan sebesar 5% ($\alpha=0,05$).

Hasil penelitian ini diantaranya adalah terdapat hubungan antara faktor pendukung *Customer Relationship Management* (CRM) dengan loyalitas pasien di instalasi rawat jalan Rumah Sakit Paru Jember. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa penilaian responden terhadap faktor pendukung CRM di instalasi rawat jalan RS Paru sudah baik, karena semakin baik penerapan CRM, akan meningkatkan loyalitas (Estiningsih, 2011). Dari hasil penelitian ini disarankan bagi pihak Rumah Sakit Paru Jember untuk membuat sistem atau prosedur yang dapat mendorong petugas *customer service* untuk lebih detail lagi dalam melakukan pendataan pasien dan tidak hanya dengan menggunakan KTP (Kartu Tanda Penduduk) terutama didukung dengan tersedianya *database* pasien sehingga dengan hal ini juga dapat dijadikan cara untuk melakukan komunikasi lebih efektif lagi dengan pasien atau keluarga pasien sehingga RS Paru bisa dengan mudah mengetahui keinginan dan harapan dari pasien.

PRAKATA

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul "*Hubungan antara Faktor Pendukung Customer Relationship Management (CRM) dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember*". Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) di Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember.

Ucapan terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak dr. IGN Arya Sidemen, S.E., M.PH dan Bapak Eri Witcahyo, S.KM., M.Kes., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan petunjuk, saran, dan koreksi dalam penyusunan proposal skripsi ini. Terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan pula kepada:

1. Drs. Husni Abdul Gani M.S., selaku Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat;
2. Eri Witcahyo, S.KM., M.Kes., selaku Kepala Bagian Administrasi dan Kebijakan Kesehatan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Jember;
3. Abu Khoiri, S.KM., M.Kes., Nuryadi, S.KM., M.Kes., Yennike Tri H, S.KM., M.Kes., Christyana Sandra, S.KM., M.Kes., dan Sri Utami, S.KM., MM selaku Dosen peminatan Administrasi dan Kebijakan Kesehatan.
4. Rahayu Sri P., S.KM., M.Kes, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama menjadi mahasiswa di Fakultas Kesehatan Masyarakat;
5. dr. IGN Arya Sidemen., SE., M.PH, selaku Direktur Rumah Sakit Paru Jember yang telah mengijinkan peneliti melakukan penelitian;
6. Nuryadi, S.KM., M.Kes dan dr. Sigit Kusumajati, MM, selaku dosen pengudi sidang skripsi;
7. Kedua orang tua saya yang amat saya cintai, terimakasih atas do'a, dukungan, dan pengorbanan ayah dan ibu selama ini;

8. Adik M. Fakhrur Rozy dan (alm) Tryas Fiqrie Akbar, terimakasih atas segala do'a, dukungan, dan perhatiannya selama ini.
9. Sahabat tercintaku, Alif, (alm) Ninis, D'vanquish (Revy, Yuni dan Nia) dan Byvaniez (Nabila dan Anis), serta teman-teman terbaikku, Dewi S, Blok M Trilupat (Okky O, Zora, Ayu dan Siska), terima kasih atas perhatian, dukungan dan semuanya;
10. Teman-teman peminatan AKK (reguler dan alih program), serta teman-teman seperjuangan angkatan 2010 senang bisa mengenal kalian;
11. Seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi bagi terselesaiannya skripsi ini.

Skripsi ini telah penulis susun dengan optimal, namun tidak menutup kemungkinan adanya kekurangan, oleh karena itu penulis terbuka menerima masukan yang membangun. Semoga tulisan ini berguna bagi semua pihak yang memanfaatkannya.

Jember, 2 Oktober 2014

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBINGAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
ABSTRACT	viii
RINGKASAN	ix
PRAKATA	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xx
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan.....	6
1.3.1 Tujuan Umum	6
1.3.2 Tujuan Khusus	8
1.4 Manfaat.....	6
1.4.1 Manfaat Bagi Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Bagi Praktisi.....	7

BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Rumah Sakit.....	8
2.1.1 Definisi Rumah Sakit.....	9
2.1.2 Tugas dan Fungsi Rumah Sakit	9
2.1.3 Klasifikasi Rumah Sakit.....	9
2.1.4 Ciri Khas Rumah Sakit	11
2.2 Pelayanan/Instalasi Rawat Jalan	12
2.2.1 Definisi Pelayanan/Instalasi Rawat Jalan	12
2.2.2 Jenis-Jenis Pelayanan/Instalasi Rawat Jalan	12
2.3 Loyalitas.....	13
2.3.1 Konsep Loyalitas	13
2.3.2 Definisi Loyalitas.....	15
2.3.3 Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas	16
2.3.4 Kategori Loyalitas.....	18
2.3.5 Tahapan Loyalitas.....	20
2.3.6 Dimensi Loyalitas	22
2.3.7 Membangun Loyalitas	23
2.3.8 Keuntungan dari Loyalitas.....	24
2.4 <i>Customer Relationship Management (CRM)</i>.....	25
2.4.1 Konsep CRM	25
2.4.2 Definisi CRM.....	26
2.4.3 Tujuan CRM	27
2.4.4 Manfaat CRM	28
2.4.5 Proses CRM	30
2.4.6 Rantai Nilai CRM	31
2.4.7 Tataran CRM.....	35
2.4.8 Implementasi CRM	35
2.5 Hubungan CRM dengan Loyalitas	42
2.6 Kerangka Konsep	46

2.7 Hipotesis.....	48
BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	49
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	49
3.2.1 Tempat Penelitian	49
3.2.2 Waktu Penelitian.....	49
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	50
3.3.1 Populasi Penelitian.....	50
3.3.2 Sampel dan Besar Sampel.....	50
3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel	51
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	53
3.4.1 Variabel Penelitian	53
3.4.2 Definisi Operasional	54
3.5 Data dan Sumber Data	61
3.6 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	62
3.6.1 Teknik Pengumpulan Data.....	62
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	63
3.7 Teknik Penyajian dan Analisis Data.....	63
3.7.1 Teknik Pengolahan Data	63
3.7.2 Teknik Penyajian Data	64
3.7.3 Teknik Analisis Data.....	64
3.8 Uji Validitas dan Reliabilitas	65
3.8.1 Uji Validitas	65
3.8.2 Uji Reliabilitas	65
3.9 Kerangka Operasional	67
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	68
4.1.1 Gambaran Umum Rumah Sakit Paru Jember	68
4.1.2 Karakteristik Responden	68

4.1.3	Distribusi Faktor Pendukung <i>Customer Relationship Management</i> di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember.....	71
4.1.4	Distribusi Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember	74
4.1.5	Analisis Statistik Hubungan antara Faktor Pendukung dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember.....	75
4.2	Pembahasan.....	81
4.2.1	Hubungan antara Data Informasi dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember	81
4.2.2	Hubungan antara Teknologi Informasi dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember	83
4.2.3	Hubungan antara Sumber Daya Manusia dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember.....	85
4.2.4	Hubungan antara Proses dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember	87
4.2.5	Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember.....	88
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	93
5.2	Saran	93
DAFTAR PUSTAKA..... 96		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		
A.	INFORMED CONSENT	103
B.	KUESIONER	105

C. HASIL UJI VALIDITAS DAN UJI RELIABILITAS	110
D. REKAPITULASI HASIL KUESIONER.....	112
E. HASIL ANALISIS DATA.....	117
F. DOKUMENTASI.....	119

DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Anga kunjungan pasien baru dan pasien lama di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit Paru Jember	50
3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian	54
4.1 Distribusi Frekuensi Responden yang Memanfaatkan Pelayanan Rawat Jalan RS Paru Jember berdasarkan Jenis Kelamin.....	69
4.2 Distribusi Frekuensi Responden dalam Pemanfaatan Rawat Jalan RS Paru Jember berdasarkan Umur	69
4.3 Distribusi Frekuensi Responden dalam Pemanfaatan Rawat Jalan RS Paru Jember berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	70
4.4 Distribusi Frekuensi Responden dalam Pemanfaatan Rawat Jalan RS Paru Jember berdasarkan Pekerjaan.....	71
4.5 Distribusi Data Informasi di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	72
4.6 Distribusi Teknologi Informasi di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	72
4.7 Distribusi Sumber Daya Manusia di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	73
4.8 Distribusi Proses di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	74
4.9 Distribusi Loyalitas di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	75
4.10 Tabulasi Silang antara Data Informasi dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember.....	76
4.11 Hasil Analisis Hubungan antara Data Informasi dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jemberq	76
4.12 Tabulasi Silang antara Teknologi Informasi dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember.....	77
4.13 Hasil Analisis Hubungan antara Teknologi Informasi dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	78

4.14 Tabulasi Silang antara SDM dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	79
4.15 Hasil Analisis Hubungan antara SDM dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	79
4.16 Tabulasi Silang antara Proses dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	80
4.17 Hasil Analisis Hubungan antara Proses dengan Loyalitas Pasien di Instalasi Rawat Jalan RS Paru Jember	81

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Penciptaan Nilai Menuju Loyalitas	14
2.2 Model Kontributor dan Detraktor	17
2.3 Model Integratif	18
2.4 Loyalitas Pelanggan Berdasarkan Sikap dan Perilaku Pembelian Ulang ..	19
2.5 <i>The relationship Marketing Ladder of Loyalty</i>	20
2.6 Rantai Nilai CRM	31
2.7 Cara Kerja Aktual CRM.....	43
2.8 Peta Proses Manajemen Loyalitas Pelanggan	44
2.9 Kerangka Konsep Penelitian	46
3.1 Kerangka Operasional	67