



**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KOPERASI UNIT DESA (KUD)  
“TRI JAYA” SRATEN KECAMATAN CLURING  
KABUPATEN BANYUWANGI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Rifqotun Nida Alsen  
090210301028**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**



**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KOPERASI UNIT DESA (KUD)  
“TRI JAYA” SRATEN KECAMATAN CLURING KABUPATEN  
BANYUWANGI**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Pendidikan Ekonomi (S1) dan meraih gelar Sarjana Pendidikan

Oleh:

**Rifqotun Nida Alsen**

**NIM 090210301028**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2014**

## **PERSEMBAHAN**

Terucap syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia yang telah diberikan kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan karya tulis ini. Dengan penuh kebahagiaan dan rasa terimakasih sebesar-besarnya skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahku Husen dan Ibuku Sultana yang aku sayang terimakasih yang tak terhingga atas semua pengorbanan, cinta dan kasih sayang, kesabaran, do'a setulus hati yang telah kuterima untuk keberhasilan studiku sampai saat ini;
2. Adindaku Rohadatul Aisy Alsen dan keluarga besarku kalian adalah penyemangat dan pendorongku untuk menyelesaikan studi ini;
3. Yang kuhormati guru-gururku sejak Taman Kanak-Kanak hingga Perguruan Tinggi terucap terimakasih telah memberikan ilmu yang bermanfaat dengan penuh kasih sayang;
4. Almamater yang selalu menjadi kebanggaanku Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Jember;
5. Sahabat-sahabatku (I'anatun, Farida, Cholis, Eva, Nophy) yang selalu ada dan memberi semangat dalam hari-hariku.

## **MOTO**

Dan ALLAH telah menghalalkan jual beli dan mengharamkan riba  
(QS AL-Baqarah 275)<sup>1</sup>

ALLAH akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman diantaramu dan  
orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat  
(QS AL-Mujadalah 11)<sup>2</sup>

Dan janganlah kamu (merasa) lelah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu  
paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang beriman  
(QS AL-Ali imran 139)<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Departemen Agama. 2007. *Al-Qur'an Dan Terjemahannya 30 Juz Revisi Depag Terbaru*. PT. Qomari Prima Publisher ; Solo.

<sup>2</sup> Departemen Agama. 2007. *Al-Qur'an Dan Terjemahannya 30 Juz Revisi Depag Terbaru*. PT. Qomari Prima Publisher ; Solo.

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rifqotun Nida Alsen

Nim : 090210301028

Menyatakan bahwa karya ilmiah yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Unit Desa (KUD) “TRI JAYA” Sragen Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 30 Januari 2014

Yang menyatakan,

Rifqotun Nida Alsen  
NIM 090210301028

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KOPERASI UNIT DESA (KUD)  
“TRI JAYA” SRATEN KECAMATAN CLURING KABUPATEN  
BANYUWANGI**

Oleh:

Rifqotun Nida Alsen  
NIM 090210301028

Pembimbing

Dosen pembimbing 1 : Dr. Sukidin, M.Pd

Dosen pembimbing 2 : Dr. Sri Kantun, M.Ed

## PENGESAHAN

Karya ilmiah Skripsi berjudul “**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KOPERASI UNIT DESA (KUD) “TRI JAYA” SRATEN KECAMATAN CLURING KABUPATEN BANYUWANGI**” telah diuji dan disahkan pada:

hari dan tanggal : Kamis 30 Januari 2014

tempat : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember

Tim Penguji

Ketua,

Sekretaris,

Dr. Sukidin, M.Pd

NIP.19660323 199301 1 001

Anggota I

Dr. Sri Kantun, M.Ed

NIP. 19581007 198602 2 001

Anggota II

Drs. Pudjo Suharso, M.Si

NIP. 19591116 198601 1 001

Dra. Retna Ngesti S, M.P

NIP. 19670715 199403 2 004

Mengesahkan

Dekan Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan

Prof. Dr. Sunardi, M.Pd

NIP. 19540501 198303 1 005

## RINGKASAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KOPERASI UNIT DESA (KUD) “TRI JAYA” SRATEN KECAMATAN CLURING KABUPATEN BANYUWANGI**, Rifqotun Nida Alsen, 090210301028; 2014; 76 halaman; Jurusan IPS Program Studi Pendidikan Ekonomi Fakultas Keguruan Ilmu Pendidikan Universitas Jember.

KUD “TRI JAYA” Sragen merupakan KUD yang melayani masyarakat dengan menyediakan unit produksi, unit pelayanan jasa dan unit pemasaran. KUD “TRI JAYA” dalam mengembangkan usahanya menerapkan sistem yang berbeda dibandingkan dengan KUD yang lain.

Berdasarkan hasil observasi pendahuluan, unit swalayan dan unit simpan pinjam mengalami kemajuan yang sangat pesat. Kemajuan kedua unit tersebut tidak lepas dari strategi yang diterapkan. Adapun bentuk strategi yang digunakan pada simpan pinjam yaitu : (1) mempertahankan kebijakan harga (bunga simpan pinjam); (2) memberikan hadiah undian bagi nasabah; (3) mempermudah proses pencairan kredit; (4) meningkatkan kualitas SDM dan memperbaiki fasilitas kerja. Sedangkan bentuk strategi pada unit swalayan meliputi : (1) menciptakan produk yang berbeda dengan koperasi lain; (2) memberikan potongan harga pada beberapa produk; (3) mengadakan promosi di media.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif, dengan tujuan penelitian yaitu: (1) untuk mengetahui strategi pengembangan usaha koperasi yang digunakan KUD “TRI JAYA” Sragen Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi; (2) untuk mengetahui dampak adanya strategi pengembangan usaha koperasi yang digunakan KUD “TRI JAYA” Sragen Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi.

Metode pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yang dilakukan yaitu : (1) menelaah data; (2) mereduksi



data; (3) menyusun data dalam satuan-satuan; (4) mengatagorikan data: (5) menentukan keabsahan data.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan pada unit simpan pinjam KUD menggunakan strategi sebagai berikut : (1) kebijakan bunga pinjaman yang diterapkan pada unit simpan pinjam yaitu sebesar 3% untuk pengembalian pokok plus jasa, dan pengembalian jasa bayar dimuka 3% setiap bulan dengan jumlah pinjaman maksimal 50% dari harga barang jaminan yang diberikan oleh KUD pada peminjam, sedangkan untuk simpanan dibagi menjadi dua yaitu siagama dengan bunga 0,7% setiap bulan dan simpanan santika bunga 12% per tahun dengan masa simpanan selama 6 bulan, bunga 11% per tahun dengan masa simpanan 3 bulan; (2) hadiah undiah bagi nasabah diberikan saat RAT berupa sepeda montor sebagai hadiah utama; (3) proses pencairan kredit yang mudah dan tidak perlu menunggu waktu yang lama; (4) kualitas SDM yang memadai karena telah mengikuti berbagai bentuk pelatihan yang diselenggarakan oleh dinas koperasi tingkat provinsi dan memiliki syarat penerimaan karyawan. Sedangkan strategi yang digunakan KUD pada unit swalayan dapat disimpulkan bahwa : (1) jenis produk yang dijual di unit swalayan lebih beraneka ragam; (2) unit swalayan memberikan potongan harga pada produk non pangan yang memiliki nilai jual tinggi seperti pakaian dan peralatan sekolah; (3) promosi dimedia dilakukan melalui media elektronik pada radio MC FM dan Gandrung FM.

Dampak dari strategi yang diterapkan pada unit swalayan dan unit simpan pinjam dapat mempermudah anggota dalam meminjam uang pada koperasi dan memudahkan anggota maupun masyarakat sekitar dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari dan kesejahteraan anggota terjamin.

## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Koperasi Unit Desa (KUD) “TRI JAYA” Sraten Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Program Studi Pendidikan Ekonomi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Sunardi, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan universitas Jember;
2. Bapak Drs. Pudjo Suharso, M.Si, selaku Ketua Jurusan Pendidikan IPS Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember;
3. Bapak Dr. Sukidin, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I dan Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember;
4. Ibu Dr. Sri Kantun, M.Ed, selaku Dosen Pembimbing II
5. Bapak H. Widjianto selaku ketua KUD “TRI JAYA” Sraten Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi
6. Sahabat-sahabat dan orang yang kucintai (I’anatun, Farida, Cholis, Eva, Nophy, Ninik, warga Kos Brantas IV, anak pe 09 dan pe 08) terima kasih karena tak pernah lelah menyemangati dan selalu mendukungku, saat-saat bersama kalian begitu indah dan tak akan terlupakan.
7. Seseorang yang telah ajari aku arti kehidupan, kesabaran, pengorbanan, penantian, kesetiaan, keikhlasan, terimakasih telah mengajari aku banyak hal dan telah mewarnai kehidupanku selama ini.

8. Semua pihak yang membantu penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak amien.

Jember, 30 Januari 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

Isi	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN BIMBINGAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN RINGKASAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>5</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>7</b>
<b>2.2 Koperasi Unit Desa (KUD) .....</b>	<b>7</b>
2.2.1 Unit Simpan Pinjam .....	10
2.2.1.1 Simpanan .....	11

2.2.1.2 Pinjaman .....	14
2.2.2 Unit Pertokoan .....	16
<b>2.3 Pengembanaan Usaha Koperasi .....</b>	<b>17</b>
<b>2.4 Faktor yang Mempengaruhi Kemajuan Koperasi .....</b>	<b>19</b>
<b>2.5 Strategi Pengembangan Koperasi .....</b>	<b>21</b>
<b>2.6 Kesejahteraan Anggota .....</b>	<b>25</b>
<b>2.7 Kerangka Berfikir .....</b>	<b>28</b>
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
<b>3.1 Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.2 Penentuan Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.3 Penentuan Subjek Dan Informan Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>3.4 Definisi Konsep .....</b>	<b>30</b>
<b>3.5 Sumber Data .....</b>	<b>30</b>
<b>3.6 Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>31</b>
<b>3.7 Analisis Data .....</b>	<b>32</b>
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
<b>4.1 Data Pelengkap .....</b>	<b>35</b>
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	35
4.1.2 Struktur Organisasi .....	35
4.1.3 Susunan Kepengurusan Koperasi .....	37

4.1.4 Kegiatan Pokok Pada KUD “TRI JAYA” Desa Sraten Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi tahun2013 .....	38
<b>4.2 Gambaran Umum Subjek Penelitian .....</b>	<b>41</b>
<b>4.3 Temuan Penelitian .....</b>	<b>42</b>
4.3.1 Konsep Strategi Pengembangan Usaha Pada KUD “TRI JAYA” Desa Sraten Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi .....	42
4.3.2 Peran Pengurus .....	63
<b>4.4 Pembahasan .....</b>	<b>65</b>
4.4.1 Strategi Pengembangan Unit Usaha Simpan Pinjam .....	65
4.4.2 Strategi Pengembangan Unit Swalayan .....	72
4.4.3 Dampak Strategi Pengembangan Usaha Koperasi.....	74
<b>Bab 5 Penutup .....</b>	<b>77</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>77</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>77</b>

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Data Perkembangan Usaha Unit Simpan Pinjam di KUD “TRI JAYA” Sraten .....	4
1.2 Data Omzet Penjualan Unit Swalayan di KUD “TRI JAYA” Sraten .....	4
4.1 Susunan Kepengurusan KUD “TRI JAYA” Desa Sraten Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi Tahun 2013 .....	37
4.2 Subjek Penelitian Berdasarkan Umur Dan Jabatan .....	41
4.3 Informan Penelitian Berdasarkan Umur Dan Jabatan .....	41

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Berfikir .....	28
4.1 Struktur Organisasi KUD “TRI JAYA” Desa Sraten Kecamatan Cluring Kabupaten Banyuwangi Tahun 2013 .....	36



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran A. Pedoman penelitian .....	79
2. Lampiran B. Pedoman Wawancara .....	81
3. Lampiran C. Pedoman Observasi .....	88
4. Lampiran D. Data Hasil Penelitian .....	90
5. Lampiran E. Profil Subjek Dan Informan Penelitian .....	109
6. Lampiran F. Foto Penelitian .....	112
7. Lampiran G. Contoh pengajuan simpan pinjam.....	116
8. Lampiran H. Surat ijin penelitian .....	124
9. Lampiran I. Surat keterangan melakukan penelitian .....	125
10. Lampiran J. Lembar bimbingan skripsi .....	126
11. Lampiran K. Biodata .....	128