



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN KOPI  
ROBUSTA KSU BUAH KETAKASI DI DESA  
SIDOMULYO KECAMATAN SILO  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh:

**Agista Herdini Putri  
NIM. 081510601017**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN KOPI  
ROBUSTA KSU BUAH KETAKASI DI DESA  
SIDOMULYO KECAMATAN SILO  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

**diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan untuk  
menyelesaikan Pendidikan Program Strata Satu (S1) pada  
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Jember**

Oleh:

**Agista Herdini Putri  
NIM. 081510601017**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## **MOTTO**

**By Failing to Prepare, You are Preparing to Fail \*)**

“Gagal saat berencana, maka engkau berencana untuk gagal”

---

\*) Franklin, Benjamin

**SKRIPSI BERJUDUL**

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN USAHA PENGOLAHAN KOPI  
ROBUSTA KSU BUAH KETAKASI DI DESA  
SIDOMULYO KECAMATAN SILO  
KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

**Agista Herdini Putri  
NIM. 081510601017**

Pembimbing:

Pembimbing Utama : **Dr. Ir. Jani Januar, MT.**

Pembimbing Anggota : **Djoko Soejono, SP. MP.**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Kopi Robusta KSU Buah Ketakasi di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember** telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Pertanian pada:

Hari : Jum'at  
Tanggal : 27 September 2013  
Tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

**Tim Penguji**  
**Penguji 1,**

**Dr. Ir. Jani Januar, MT.**  
NIP. 195901021988031002

**Penguji 2,**

**Djoko Soejono, SP. MP.**  
NIP. 197001151997021002

**Penguji 3,**

**Ati Kusmiati, SP. MP.**  
NIP. 197809172002122001

**Mengesahkan**  
Dekan,

**Dr. Ir. Jani Januar, MT.**  
NIP. 195901021988031002

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Pertanian Universitas Jember:

Nama : Agista Herdini Putri

NIM : 081510601017

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Karya Ilmiah Tertulis berjudul : **“Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Kopi Robusta KSU Buah Ketakasi di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, September 2013  
Yang menyatakan,

**Agista Herdini Putri**  
**NIM. 081510601017**

## RINGKASAN

**Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Kopi Robusta KSU Buah Ketakasi di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember.** Agista Herdini Putri. 081510601017. Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Kopi merupakan salah satu komoditas perkebunan yang penting karena mampu memberikan kontribusi terhadap perekonomian Indonesia. Komoditas kopi mampu berperan sebagai sumber pendapatan petani, penghasil bahan baku industri, penciptaan lapangan kerja, pengembangan wilayah, dan sebagai penghasil devisa. Kecamatan Silo merupakan penghasil kopi robusta terbesar di Kabupaten Jember. Usaha pengolahan kopi robusta yang didirikan oleh KSU Buah Ketakasi di Desa Sidomulyo menjadi salah satu cara untuk meningkatkan nilai jual kopi dan memenuhi kebutuhan pasar akan kopi yang berkualitas tinggi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kelayakan finansial dan strategi pengembangan usaha pengolahan kopi robusta KSU Buah Ketakasi. Penentuan daerah penelitian dilakukan secara sengaja. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dan analitik. Metode pengumpulan data dilakukan dengan menggabungkan data primer dan data sekunder. Alat analisis yang digunakan adalah analisis kelayakan finansial dan analisis SWOT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) jasa pengolahan kopi basah Koperasi Serba Usaha (KSU) Buah Ketakasi secara finansial layak diusahakan, (2) kegiatan produksi kopi bubuk Koperasi Serba Usaha (KSU) Buah Ketakasi secara finansial layak diusahakan, (3) Strategi pengembangan yang dapat diterapkan oleh KSU Buah Ketakasi dalam kegiatan produksi kopi bubuk adalah strategi S-O (*Strength-Opportunity*), diantaranya dengan mempertahankan kualitas dan cita rasa produk untuk dapat meraih kepercayaan konsumen, serta meningkatkan kualitas SDM dengan memanfaatkan berbagai pelatihan yang diadakan.

Kata kunci: kopi robusta, kelayakan finansial, pengolahan kopi, strategi pengembangan.

## SUMMARY

**Feasibility Financial Analysis and Development Strategy of Robusta Coffee Processing Business by KSU Buah Ketakasi in Sidomulyo Village Silo Sub District Jember Regency.** Agista Herdini Putri. 081510601017. Department of Social Economics Agriculture/Agribusiness, Faculty of Agriculture, Jember University.

Coffee is one of the important plantation commodities that contribute Indonesian economics. Coffee as a source of farmer income, industrial raw material producer, employment creation, region growing, and as producer of foreign exchange. Silo sub district is the largest producer of robusta coffee in Jember regency. Robusta coffee processing business founded by KSU Buah Ketakasi in Sidomulyo Village be one way to increase the sale value of coffee and fulfilled the market need for high-quality coffee.

The purposes of the research is to know financial feasibility and development strategy of robusta coffee processing business by KSU Buah Ketakasi. The method used in this research was purposive method. The research method that are used descriptive and analytic methods. Method of data collection is by combining the primary data and secondary data. Analysis tools used is financial feasibility analysis and SWOT analysis.

The results showed that: (1) wet coffee processing business by KSU Buah Ketakasi is financially feasible to be developed, (2) ground coffee production activity by KSU Buah Ketakasi is financially feasible to be developed, (3) development strategy that can be applied by KSU Buah Ketakasi in ground coffee production activities is SO strategy (Strength-Opportunity strategy), such as by maintaining the quality and taste of the product to be able to gain the trust of consumers, and improving the quality of human resources by utilizing a variety of training courses.

Keywords: robusta coffee, financial feasibility, coffee processing, development strategy.



## PRAKATA

Penulis mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini yang berjudul **Analisis Kelayakan Finansial dan Strategi Pengembangan Usaha Pengolahan Kopi Robusta KSU Buah Ketakasi di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember** sebagai salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan karya ilmiah tertulis ini, yaitu :

1. Dr. Ir. Jani Januar, M.T. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember.
2. Dr. Ir. Evita Soliha Hani, M.P., selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember.
3. Dr. Ir. Jani Januar, MT., Djoko Soejono, SP. MP., dan Ati Kusmiati, SP. MP. selaku dosen pembimbing dan dosen penguji yang telah banyak memberikan bimbingan, nasihat, dan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
4. Ketua Koperasi Serba Usaha (KSU) Buah Ketakasi serta para pengurus atas segala bantuan yang diberikan dalam pengumpulan data dan informasi yang berkaitan dengan karya ilmiah tertulis ini.
5. Ibuku tersayang Diani Maulidia, SH. atas kasih sayang dan doa yang tiada henti, ayahku tercinta Drs. Hari Pudjianto atas kerja keras dan pengorbanan selama ini, serta adik-adikku Reza dan Ardin yang telah memberikan dukungan.
6. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, September 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>v</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>SUMMARY</b> .....	<b>vii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>

### **BAB 1. PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat .....	5
1.3.1 Tujuan .....	5
1.3.2 Manfaat .....	5

### **BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
2.2 Prinsip Usaha Koperasi .....	7
2.3 Karakteristik Kopi Robusta .....	8
2.4 Pengolahan Kopi .....	10
2.4.1 Pengolahan Kopi Basah .....	10
2.4.2 Pengolahan Kopi Bubuk .....	12
2.5 Landasan Teori .....	13
2.5.1 Teori Kelayakan Finansial .....	13

2.5.2 Teori Analisis SWOT .....	15
2.5.3 Teori Deskriptif .....	16
2.6 Kerangka Pemikiran .....	17

### **BAB 3. METODE PENELITIAN**

3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....	25
3.2 Metode Penelitian .....	25
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	25
3.4 Metode Analisis Data .....	26
3.5 Definisi Operasional Variabel .....	31

### **BAB 4. GAMBARAN UMUM**

4.1 Gambaran Umum KSU Buah Ketakasi .....	36
4.2 Lokasi Usaha .....	37
4.3 Ketenagakerjaan .....	38
4.3.1 Tenaga Kerja Pabrik Olah Basah .....	38
4.3.2 Hari dan Jam Kerja Pabrik Olah Basah .....	39
4.3.3 Tenaga Kerja Pabrik Olah Bubuk .....	39
4.3.4 Hari dan jam Kerja Pabrik Olah Bubuk .....	39
4.4 Bahan Baku Produksi .....	40
4.5 Mesin Produksi .....	40
4.6 Kegiatan Produksi .....	41

### **BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1 Kelayakan Finansial Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	44
5.1.1 Analisis <i>Net Present Value</i> (NPV) .....	44
5.1.2 Analisis <i>Benefit Cost Ratio</i> (B/C Ratio) .....	46
5.1.3 Analisis <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	47
5.1.4 Analisis <i>Payback Period</i> .....	48
5.2 Kelayakan Finansial Kegiatan Produksi Kopi Bubuk .....	49
5.2.1 Analisis <i>Net Present Value</i> (NPV) .....	49

5.2.2 Analisis <i>Benefit Cost Ratio</i> (B/C Ratio) .....	51
5.2.3 Analisis <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	52
5.2.4 Analisis <i>Payback Period</i> .....	53
5.3 Strategi Pengembangan Usaha Produksi Kopi Bubuk .....	54
5.3.1 Faktor Internal Usaha .....	55
5.3.2 Faktor Eksternal Usaha .....	57
5.3.3 Analisis SWOT .....	59
5.3.4 Alternatif Strategi Pengembangan Usaha .....	60

## **BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Simpulan .....	63
6.2 Saran .....	63

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Luas Panen, Rata-rata Produksi, dan Total Produksi Kopi di Kabupaten Jember Tahun 2011 .....	2
2.1 Komposisi Kimia Biji dan Kopi Bubuk Robusta .....	10
3.1 Analisis Strategi Faktor Internal (IFAS) .....	28
3.2 Analisis Strategi Faktor Eksternal (EFAS) .....	29
3.3 Matrik SWOT .....	30
4.1 Spesifikasi Mesin Produksi Kopi Basah .....	40
4.2 Spesifikasi Mesin Produksi Kopi Bubuk .....	41
5.1 Nilai <i>Net Present Value</i> (NPV) pada Jasa Pengolahan Kopi Basah KSU Buah Ketakasi .....	45
5.2 Nilai <i>Benefit Cost Ratio</i> (B/C <i>Ratio</i> ) pada Jasa Pengolahan Kopi Basah KSU Buah Ketakasi .....	46
5.3 Nilai <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) pada Jasa Pengolahan Kopi Basah KSU Buah Ketakasi .....	47
5.4 Nilai <i>Net Present Value</i> (NPV) pada Kegiatan Produksi Kopi Bubuk KSU Buah Ketakasi .....	50
5.5 Nilai <i>Benefit Cost Ratio</i> (B/C <i>Ratio</i> ) pada Kegiatan Produksi Kopi Bubuk KSU Buah Ketakasi .....	51
5.6 Nilai <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) pada Kegiatan Produksi Kopi Bubuk KSU Buah Ketakasi .....	53
5.7 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal pada Kegiatan Produksi Kopi Bubuk KSU Buah Ketakasi .....	55
5.8 Matrik SWOT Kegiatan Produksi Kopi Bubuk KSU Buah Ketakasi .....	60

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....	23
3.1 Diagram Analisis SWOT .....	30
5.1 Diagram Analisis SWOT Kegiatan Produksi Kopi Bubuk KSU Buah Ketakasi .....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
A Struktur Kepengurusan Koperasi Serba Usaha (KSU) Buah Ketakasi .....	67
B Penerimaan Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	68
C Nilai Investasi Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	69
D Biaya Variabel Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	70
E Biaya Tetap Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	71
F Cashflow Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	72
G Rugi/Laba Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	76
H Analisis Finansial Jasa Pengolahan Kopi Basah .....	77
I Asumsi yang Dipergunakan dalam Kajian Kelayakan Jasa Pengolahan Kopi Basah KSU Buah Ketakasi .....	78
J Hasil Penerimaan Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	79
K Nilai Investasi Kegiatan Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	81
L Biaya Variabel Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	82
M Cashflow Kegiatan Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	84
N Rugi/Laba Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	88
O Analisis Finansial Kegiatan Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	89
P Asumsi yang Dipergunakan dalam Kajian Kelayakan Usaha Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	90
Q Tahapan Pemberian Bobot Variabel Faktor Internal dan Eksternal pada Usaha Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	91
R Matrik IFAS dan Matrik EFAS Usaha Produksi Kopi Bubuk “Ketakasi” .....	93
Dokumentasi .....	94
Kuisisioner .....	96