



**ANALISIS BIAYA – VOLUME – LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN
DONAT – ROTI CILIWUNG JEMBER**

SKRIPSI

Oleh

**Aang Hadi Wailuyo
NIM 070810201204**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS BIAYA – VOLUME – LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN
DONAT – ROTI CILIWUNG JEMBER**

SKRIPSI

Oleh

**Aang Hadi Wailuyo
NIM 070810201204**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS BIAYA – VOLUME – LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN
DONAT – ROTI CILIWUNG JEMBER**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ekonomi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

Aang Hadi Wailuyo
NIM. 070810201204

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

MOTTO

Sesungguhnya Kami telah memberikan kepadamu nikmat yang banyak. Maka dirikanlah shalat karena Tuhanmu, dan berkorbanlah.

(Q.S. Al Kautsar : 1-2)

. Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu. Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.

(Q.S. Al Baqarah : 216)

Berdoalah kepada Allah dalam keadaan yakin dikabulkan, dan ketahuilah bahwa sesungguhnya Allah tidak akan mengabulkan doa dari hati yang lalai.

(HR. At Tirmidzi)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Bapak dan Ibu yang terhormat, Bapak H. Mansur Daeng Rate dan Ibu Hj. Eni Susilowati, yang telah memberikan segala cinta dan perhatian yang begitu besar hingga saya merasa terdorong untuk menyelesaikan cita-cita dan memenuhi harapan keluarga.
2. Kakak dan kakak ipar yang saya hormati, Mas Sofyan dan Mbak Vika, adik saya Ferdi, dan keponakan yang saya cintai Mecca yang telah memberikan dukungan dan doanya selama pelaksanaan hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang saya banggakan.

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama : AANG HADI WAILUYO
NIM : 070810201204
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul : ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN DONAT-
ROTI CILIWUNG JEMBER

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau menjiplak, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 25 Juni 2012

Yang Menyatakan,



Aang Hadi Wailuyo
NIM. 070810201204

SKRIPSI

**ANALISIS BIAYA – VOLUME – LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN
DONAT – ROTI CILIWUNG JEMBER**

Oleh

**Aang Hadi Wailuyo
NIM. 070810201204**

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Dr. Sumani, M.Si
Dosen Pembimbing II : Tatok Endhiarto, SE, M.Si

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : **ANALISIS BIAYA – VOLUME – LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN DONAT –
ROTI CILIWUNG JEMBER**

Nama : Aang Hadi Wailuyo
NIM : 070810201204
Jurusan : MANAJEMEN
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Sumani, M.Si
NIP. 19690114 200501 1 002

Tatok Endhiarto, SE, M.Si
NIP. 19600404 198902 1 001

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen

Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, SE, M.Si
NIP. 19661020 199002 2 001

JUDUL SKRIPSI
ANALISIS BIAYA – VOLUME – LABA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA PERUSAHAAN DONAT – ROTI
CILIWUNG JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Aang Hadi Wailuyo
NIM : 0708 1020 1204
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

22 Juni 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Susunan Tim Penguji

Ketua : Hadi Paramu, SE, MBA, Ph.D. :
NIP. 19690120 199303 1 002

Sekretaris : Tatok Endhiarto, SE, M.Si. :
NIP. 19600404 198902 1 001

Anggota : Dr. Sumani, M.Si. :
NIP. 19690114 200501 1 002



Mengetahui/Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc
NIP. 19560831 198403 1 002



ABSTRAKSI

Penelitian ini mengambil judul Analisis Biaya-Volume-Laba Sebagai Alat Perencanaan Laba pada perusahaan Donat-Roti Ciliwung Jember. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menentukan besarnya laba perusahaan Donat-Roti Ciliwung pada bulan April sampai Juni tahun 2012. Obyek dari penelitian ini adalah perusahaan Donat-Roti Ciliwung yang berlokasi di Jalan Ciliwung Kelurahan Jember Lor Kecamatan Patrang Kabupaten Jember. Periode data yang digunakan adalah data lima triwulan terakhir mulai dari bulan Januari 2011 sampai dengan bulan maret 2012. Penelitian ini menitikberatkan pada penentuan laba di masa yang akan datang yaitu bulan April sampai Juni 2012 serta hal-hal lain yang berkaitan dengan perencanaan laba seperti *contribution margin*, *break even point*, *margin of safety* dan *operating leverage*. Dalam penyusunan Analisis Biaya-Volume-Laba Sebagai Alat Perencanaan Laba pada Perusahaan Donat-Roti Ciliwung Jember, metode analisis yang digunakan yaitu metode Analisis Biaya-Volume-Laba.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan Donat-Roti Ciliwung di Jember pada bulan April sampai Juni tahun 2012 mendapatkan laba sebesar Rp 61.989.050, maka perusahaan Donat-Roti Ciliwung harus memperhatikan tindakan sesuai ramalan atau estimasi. Volume penjualan yang harus dicapai untuk produk jenis donat sebesar 11.494 unit dengan harga jual Rp 3.250 dan untuk produk jenis roti sebesar 86.370 unit dengan harga jual Rp 2.693 dan total ramalan penjualan sebesar 97.864 unit. total biaya variabel adalah Rp 33.885.022 dan biaya tetap adalah Rp 12.233.774. BEP untuk produk jenis donat adalah sebesar 5.179 unit dan Rp 16.849.115. BEP untuk produk jenis roti sebesar 44.185 unit dan Rp 116.714.979. Margin kontribusi untuk produk donat adalah Rp 19.820.275, sedangkan untuk produk roti adalah Rp 107.230.786. Margin of Safety jenis produk donat adalah 55% dan produk jenis roti adalah 49%, ini berarti bahwa jika penjualan nyata jenis donat dan jenis roti berkurang atau menyimpang lebih besar dari 55% dan 49% (dari penjualan yang direncanakan) maka perusahaan akan menderita kerugian. Degree of operating leverage perusahaan Donat-Roti Ciliwung adalah sebesar 2,04 atau 20,4% yang berarti setiap 1% kenaikan pendapatan penjualan akan mengakibatkan 20,4% kenaikan laba bersih.

Kata Kunci : *Contribution Margin, Break Even Point, Margin of Safety, dan Operating Leverage*

ABSTRACT

This study is entitled Analysis of Volume-Profit Cost For Profit Planning Tool on Donat dan Roti Ciliwung Factory Jember. The research was conducted with a view to determine the profits of the Donat dan Roti Ciliwung Factory in April to June 2012. Object of this study is a Donat dan Roti Ciliwung Factory located at Jalan Ciliwung Lor Sub Patrang Jember. Period of data is the data last five quarters starting from January 2011 to March 2012. This study focuses on the determination of the profits in the future, namely April to June 2012 as well as other matters relating to the planning of such profit contribution margin, break even point, margin of safety and operating leverage. In the preparation of Cost Analysis Profit-Volume-Profit Planning as a Tool in the Donat dan Roti Ciliwung Factory Jember, methods of analysis used the method of analysis Cost-Volume-Profit.

These results indicate that the company's Donat dan Roti Ciliwung in Jember in April to June 2012 amounting to Rp 61.98905 million profit, the company's Donat dan Roti Ciliwung should consider appropriate measures forecasts or estimates. Sales volume to be achieved for the product types of donuts for 11.494 units by the selling price of Rp 3250 and for the type of bread for 86 370 units by the selling price of Rp 2693 and forecast total sales of 97 864 units. Total variable cost is Rp. 33,885,022 and fixed cost Rp. 12,233,774. BEP for the type of donut is for 5179 units and Rp. 16,849,115. BEP for your type of bread for 44.185 units and Rp. 116,714,979. Contribution margin for donuts is Rp 19.820.275, while for bakery products is Rp. 107,230,786. Margin of Safety type of donut is 55% and the product type of bread is 49%, this means that if the sale of real type of donut and type of bread reduced or deviate greater than 55% and 49% (of the planned sale) then the company will suffer losses. Degree of operating leverage enterprise Donut dan Roti Ciliwung Factory amounted to 2.04, or 20.4%, which means that every 1% increase in sales revenue will result in 20.4% rise in net profit.

Key words: Contribution Margin, Break Even Point, Margin of Safety, and Operating Leverage

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Biaya-Volume-Laba Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada Perusahaan Donat-Roti Ciliwung Jember”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. M. Saleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Sumani, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Tatok Endhiarto, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.
3. Ibu Prof. Dr. Istifadah, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Bapak Dr. M. Dimiyati, S.E., M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomu Universitas Jember
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberikan ilmu kepada saya sampai akhirnya saya dapat menyelesaikan studi ini.
5. Seluruh karyawan dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang memberikan waktunya demi kelancaran penelitian ini.
6. Bapak Mansur dan Ibu Eni, serta saudara-saudaraku dan orang tersayang (Mas Sofyan, Mbak Vika, Ferdi dan keponakanku mecca serta kekasihku Fanny) yang telah memberikan segala cinta dan perhatian yang begitu besar hingga saya merasa terdorong untuk menyelesaikan cita-cita dan memenuhi harapan keluarga.

7. Sahabat-sahabat terbaik yang aku miliki, rekan-rekan Manajemen angkatan 2007 Amanda, Ariek, Andi, Sandi, Rosi, Adit, Azka dan Hendro. Khususnya anak-anak keuangan yang senantiasa memberikan bantuan dan motivasi serta kerjasamanya yang begitu erat.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesainya skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk dapat lebih menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi yang memerlukannya.

Jember, 25 Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	vii
HALAMAN PENGESAHAN	viii
ABSTRAKSI	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Landasan Teori	5
2.1.1 Pengertian Biaya	5
2.1.2 Penggolongan biaya	5
2.1.3 Perilaku biaya	7
2.1.4 Pengertian Volume Penjualan	8
2.1.5 Pengertian Laba	9

2.2 Analisis Biaya Volume Laba	9
2.2.1 Pengertian Analisis Biaya-Volume Laba	9
2.2.2 Asumsi-asumsi Analisis Biaya Volume Laba	12
2.3 Perencanaan Laba	13
2.3.1 Ramalan Penjualan	14
2.3.2 Penyusunan Anggaran Produksi	16
2.3.3 Perencanaan Biaya-biaya Akan Datang	16
2.4 Analisis Break Even Point (Titik Impas)	17
2.4.1 Asumsi-asumsi analisis Brek Even Point (BEP)	18
2.4.2 Contribution Margin (CM)	19
2.4.3 Batas Keamanan (Margin Of Safety)	20
2.4.4 Degree Of Operating Leverage	21
2.5 Kajian Empiris	22
2.6 Kerangka Konseptual	25
BAB 3. METODE PENELITIAN	27
3.1 Rancangan Penelitan	27
3.2 Jenis dan Sumber data	27
3.2.1 Jenis Data	28
3.2.2 Sumber Data	28
3.3 Metode Pengumpulan Data	28
3.4 Definisi Operasional Variabel	28
3.5 Metode Analisis Data	30
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah	35
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Latar Belakang Perusahaan	37
4.1.1 Sejarah Perusahaan	37
4.1.2 Struktur Organisasi	38
4.1.3 Deskripsi Tugas dan Tanggung Jawab	39
4.1.4 Sumber Daya Manusia	40

4.1.5 Kegiatan Produksi	41
4.1.6 Pemasaran	42
4.2 Analisis Data	44
4.2.1 Menentukan Ramalan Penjualan	44
4.2.2 Pemisahan Biaya	45
4.2.3 Komponen Biaya	45
4.2.4 Perhitungan Harga Pokok Penjualan	49
4.2.5 Proyeksi Laporan Laba-Rugi	49
4.2.6 Penentuan Break Even Point	50
4.2.7 Penentuan Marjin Kontribusi	52
4.2.8 Penentuan Margin Of Safety	53
4.2.9 Penentuan Degree of Operating Leverage	54
4.3 Pembahasan	55
BAB 5. Kesimpulan Dan Saran	58
5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran	59

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Tabel Ringkasan Penelitian Terdahulu	24
4.1 Tabel Data Biaya Bahan Baku	41
4.2 Tabel Jenis dan Harga Produk	43
4.3 Tabel Data Volume Penjualan	44
4.4 Tabel Ramalan Penjualan	44
4.5 Tabel Pemisahan Biaya Semivariabel	45
4.6 Tabel Biaya Variabel	46
4.7 Tabel Biaya Tetap	47
4.8 Tabel Alokasi Biaya Variabel	47
4.9 Tabel Alokasi biaya tetap	48

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	25
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	35
4.1 Struktur Organisasi	38
4.2 Break Even Point Produk Jenis Donat	50
4.3 Break Even Point Produk Jenis Roti	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Ramalan Penjualan
Lampiran 2	Pemisahan Biaya Semivariabel Listrik
Lampiran 3	Pemisahan Biaya Semivariabel Telepon
Lampiran 4	Pemisahan Biaya Semivariabel Air (PDAM)
Lampiran 5	Pemisahan Biaya Semivariabel Administrasi dan Umum
Lampiran 6	Biaya Tenaga Kerja Langsung
Lampiran 7	Biaya Gas
Lampiran 8	Estimasi Harga Kemasan
Lampiran 9	Penyusutan Aktiva Tetap
Lampiran 10	Biaya Bahan Baku
Lampiran 11	Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung