



**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENENTUAN KOMBINASI PRODUK
OPTIMAL DALAM UPAYA MEMAKSIMALKAN LABA PADA CV. MULTI
BANGUNAN JEMBER**

*(Analysis of Planning and Determining Optimal Product Combination to Effort
Profit Maximazing at CV. MULTI BANGUNAN Jember)*

SKRIPSI

Oleh

**MOH MIFTAHUL MUNIR
NIM 070910202094**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENENTUAN KOMBINASI PRODUK
OPTIMAL DALAM UPAYA MEMAKSIMALKAN LABA PADA CV. MULTI
BANGUNAN JEMBER**

*(Analysis of Planning and Determining Optimal Product Combination to Effort
Profit Maximazing at CV. MULTI BANGUNAN Jember)*

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Oleh

**MOH MIFTAHUL MUNIR
NIM 070910202094**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda Nasrudin dan ibunda Surati, Almh yang telah memberikan kasih sayang yang besar dan tulus selama hidup saya;
2. Kakanda M. Ghofur Fuadi beserta keluarga, Anas Ayubi beserta keluarga, dan M. Muhib Alwi beserta keluarga yang saya sayangi dan saya banggakan;
3. Bapak/ibu guru sejak Taman Kanak – Kanak sampai dengan Perguruan Tinggi yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran;
4. Bapak Abdul Halim dan Ibu Mistiha yang telah memberikan semangat dan kasih sayangnya;
5. Nur Fadilah yang selalu memberikan semangat dan kasih sayangnya kepada saya;
6. Seluruh teman – teman seperjuangan (vian, zaki, kamal, gigik, dheka, rosi, arda, reza, alifa, bunga, vivi, kiki, lusi, nia, abdullah, dll), serta keluarga besar Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Cabang Jember Komisariat FISIPOL;
7. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

MOTO

Hakekat perencanaan adalah menganalisa berbagai peristiwa yang sudah terjadi dan untuk membuat sesuatu di masa depan.*)

Luas produksi harus direncanakan/ditentukan agar perusahaan dapat memperoleh laba yang maksimal, selain itu perencanaan luas produksi harus cermat dan tepat karena apabila tidak terencana dengan benar, maka luas produksi bisa terlalu besar atau terlalu kecil. **)



*) kata – kata bijak meraih sukses forum otomotifnet.com

**) Reksohadiprodjo, 1986. *Manajemen Produksi Edisi 4*. Yogyakarta:BPFE

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh Miftahul Munir

NIM : 070910202094

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: "Analisis Perencanaan dan Penentuan Kombinasi Produk Optimal dalam Upaya Memaksimalkan Laba pada CV. Multi Bangunan Jember" adalah benar – benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya tuliskan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar.

Jember 11 Januari 2012

Yang menyatakan,

Moh Miftahul Munir

NIM 070910202094

SKRIPSI

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENENTUAN KOMBINASI PRODUK
OPTIMAL DALAM UPAYA MEMAKSIMALKAN LABA PADA CV. MULTI
BANGUNAN JEMBER**

*(Analysis of Planning and Determining Optimal Product Combination to Effort
Profit Maximazing at CV. MULTI BANGUNAN Jember)*

Oleh

**Moh Miftahul Munir
NIM 070910202094**

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Drs. Suhartono, MP
Dosen Pembimbing Anggota : Ika Sisbintari, S.Sos, M.AB

PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Analisis Perencanaan dan Penentuan Kombinasi Produk Optimal dalam Upaya Memaksimalkan Laba pada CV. Multi Bangunan Jember" telah diuji dan disahkan pada:

hari,tanggal : Rabu, 25 Januari 2012

tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji:

Ketua,

Drs. Sugeng Iswono, MA
NIP 195402021984031004

Anggota I,

Ika Sisbintari, S.Sos, M.AB
NIP 197402072005012001

Sekretaris,

Drs. Suhartono, MP
NIP 196002141988031002

Anggota II,

Dra. Sri Wahyuni, M. Si
NIP 195604091987022001

Mengesahkan

Dekan,

Prof. Dr. Hary Yuswadi,MA
NIP 195207271981031003

RINGKASAN

Analisis Perencanaan dan Penentuan Kombinasi Produk Optimal dalam Upaya Memaksimalkan Laba pada CV. Multi Bangunan Jember; Moh Mifathul Munir; 070910202094; 2012; 114 halaman; Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis; Jurusan Ilmu Administrasi; Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik; Universitas Jember.

Setiap perusahaan didirikan untuk dapat memenuhi keinginan para pemiliknya, yang salah satunya adalah untuk dapat memperoleh keuntungan sebanyak-banyaknya. Untuk dapat memenuhi keinginan pemilik perusahaan, maka banyak perusahaan yang memproduksi lebih dari satu jenis produk. Diharapkan dengan adanya beberapa produk maka dapat memberikan kontribusi keuntungan yang berbeda-beda yang selanjutnya dapat ditentukan atau dikombinasikan mengenai berapa harus memproduksi dari masing-masing produk untuk dapat memperoleh laba yang maksimal. Oleh karena itu, perencanaan dan penentuan mengenai luas produksi sangat penting.

CV. Multi Bangunan Jember merupakan perusahaan perintis yang bergerak di bidang pembuatan produk – produk paving stone, batako, dan lain – lain di kota Jember. CV. Multi Bangunan belum melaksanakan perencanaan jumlah kombinasi produk yang diproduksi dari masing – masing jenis produk. Selama ini CV. Multi Bangunan hanya mendasarkan perhitungannya pada jumlah pasar yang menyerap produk – produknya tanpa merencanakan berapa jumlah produksinya dari masing – masing jenis produk sehingga laba yang dicapai belum pada titik yang optimal.

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah Untuk mengetahui perencanaan dan penentuan kombinasi produk yang optimal dalam upaya memaksimalkan keuntungan pada CV. Multi Bangunan Jember. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif studi kasus dengan pendekatan kuantitatif. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis *linier programming* metode simplek. Penarikan kesimpulan dalam penelitian ini menggunakan metode

deduktif karena kesimpulan yang akan dicapai dalam penelitian ini berawal dari hal yang umum kemudian diakhiri dengan hal yang khusus.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa perusahaan belum melakukan operasi produksinya secara optimal sehingga laba yang diperoleh belum maksimal. Kesimpulan ini didasarkan pada total *contribution margin riil* yang diperoleh perusahaan pada tahun 2011 sebesar Rp. 1.511.211.659,- dengan kombinasi produk sebanyak 16740,81 m² paving stone, 33940,64 m² konblok, 275137 unit genteng, 46943 unit batako, 2313 unit nok samping, 2823 unit roster, 5152 unit beton buis, masih dibawah total *contribution margin* yang seharusnya dicapai pada tahun tersebut sebesar Rp. 1.587.198.000,- dengan kombinasi produk sebanyak 26075 m² paving stone, 37383 m² konblok, 264471 unit genteng, 3230 unit nok samping, atau dengan kata lain perusahaan hanya mendapatkan laba sebesar 95% dari total laba yang seharusnya dicapai pada tahun 2011 dan berdasarkan analisis linier programming metode simplek, produk batako, roster, dan beton buis tidak disarankan untuk diproduksi karena menunjukkan angka nol (0). Proyeksi laba yang diperoleh perusahaan untuk tahun 2012 berdasarkan analisis yaitu sebesar Rp. 1.688.182.000,- dengan kombinasi produk sebesar 29273 m² paving stone, 42886 m² konblok, 240844 unit genteng, 3952 unit nok samping, sedangkan untuk produk batako, roster, dan beton buis tidak disarankan untuk diproduksi karena menunjukkan angka nol (0).

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Perencanaan dan Penentuan Kombinasi Produk Optimal dalam Upaya Memaksimalkan Laba pada CV. Multi Bangunan Jember". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata-1 (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

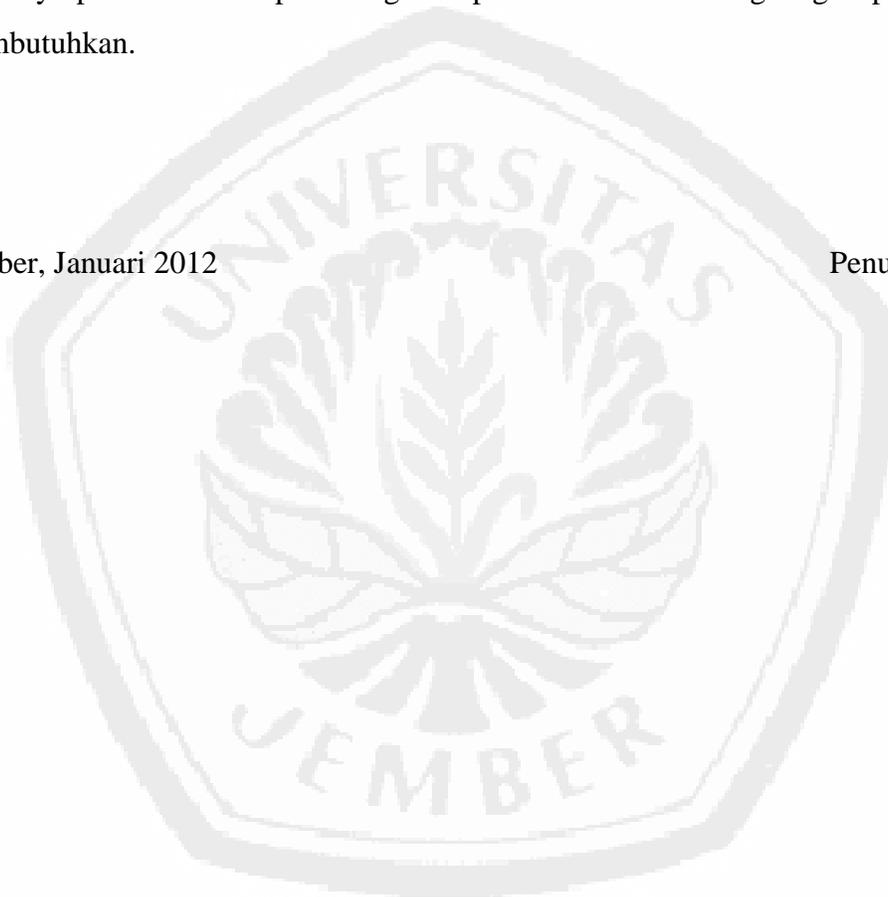
1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
2. Dr. Sasongko, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
3. Drs. Poerwanto, MA, selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
4. Drs. Suhartono, MP, selaku Dosen Pembimbing Utama sekaligus Dosen Pembimbing Akademik atas bimbingan dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ika Sisbintari, S.sos, MAB, selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Fahad A. Bahmddah selaku Pimpinan CV. Multi Bangunan Jember yang telah memberikan izin untuk penelitian.
7. Bapak Usman selaku Kepala Bag. Produksi, Bapak Su'udi selaku Kepala Bag. Pemasaran, Bapak Yazid selaku bagian administrasi dan umum CV. Multi Bangunan Jember yang telah memberikan informasi dan membimbing penulis selama penelitian.

8. Seluruh Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah membantu kelancaran selama studi.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kesalahan dan kekurangan sehingga masih diperlukan saran dan kritik yang membangun dari segenap pihak. Akhirnya penulis berharap seemoga skripsi ini bermanfaat bagi segenap pihak yang membutuhkan.

Jember, Januari 2012

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
RINGKASAN	vii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Manajemen Produksi dan Operasi	7
2.2 Perencanaan Produksi	9
2.2.1 Pengertian Perencanaan Produksi	9
2.2.2 Perencanaan Produksi Agregat	11
2.3 Proses Produksi	13
2.3.1 Pengertian Proses Produksi	13
2.3.2 Jenis – Jenis Proses Produksi	14
2.4 Pengertian Luas Produksi	16

2.5 Pengertian Luas Perusahaan	20
2.6 Hubungan Luas Produksi dan Biaya	21
2.7 Pengertian Kontribusi Margin	24
2.8 Penentuan Luas Produksi	24
2.9 Peta Alur (<i>roadmap</i>) Penelitian	27
2.10 Tinjauan Penelitian Terdahulu	27
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Tipe Penelitian	29
3.2 Tahap Persiapan	30
3.3 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	31
3.4 Definisi Operasional Variabel	32
3.5 Anggapan Dasar Penelitian	33
3.6 Tahap Analisis Data	33
3.6.1 Kerangka Analisis	33
3.6.2 Metode Analisis Data	34
3.7 Tahap Penarikan Kesimpulan	39
BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	41
4.1.1 Sejarah CV. Multi Bangunan	41
4.1.2 Lokasi Perusahaan	41
4.1.3 Organisasi Perusahaan	43
4.1.4 Tujuan Perusahaan	45
4.1.5 Tenaga Kerja Perusahaan	46
4.1.6 Sistem Pengupahan	47
4.1.7 Jam Kerja Karyawan	48
4.2 Produksi	49
4.2.1 Proses Produksi	49
4.2.2 Hasil Produksi	49
4.3 Pemasaran	50

4.4 Analisis Data	51
BAB 5. PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran	73
DAFTAR BACAAN	74
LAMPIRAN	76

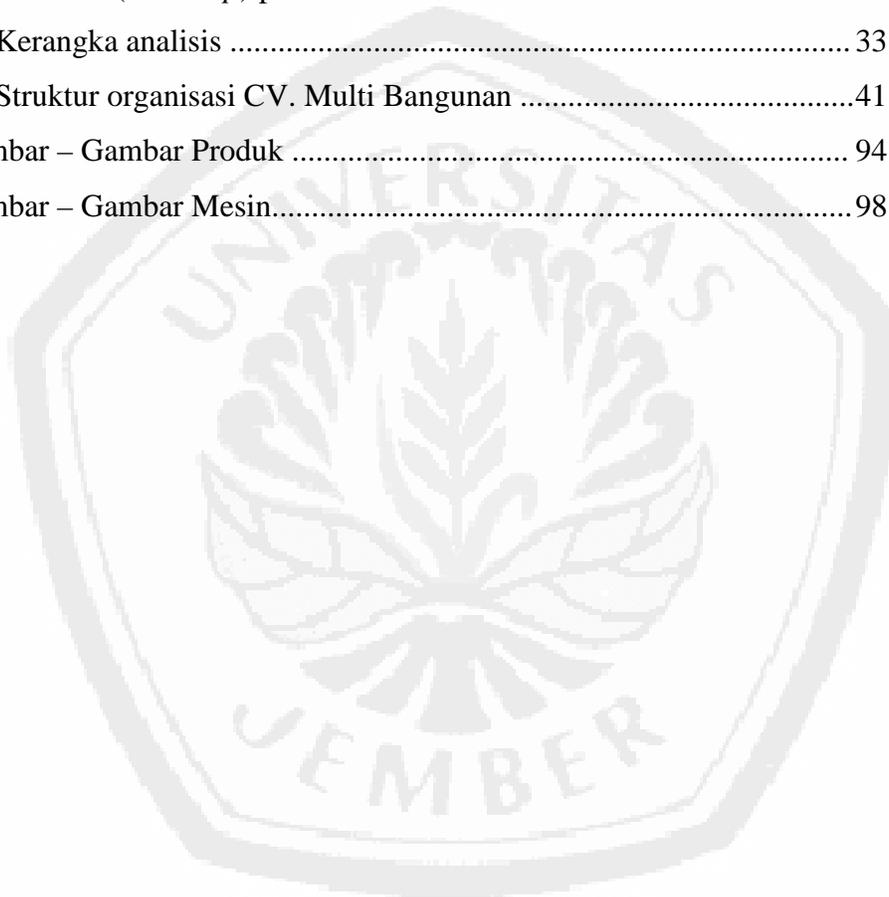


DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Jenis Produk dan Kapasitas Produksi.....	4
1.2 Jumlah Produksi, permintaan, dan produk sisa tahun 2010	5
3.1 Tabel umum metode simplek.....	38
4.1 Sistem penggajian tenaga kerja.....	47
4.2 Hasil Produksi tahun 2009 – 2011.....	49
4.3 Harga jual produk	50
4.4 Standar biaya bahan baku	53
4.5 Kebutuhan bahan baku dalam 1 hari	53
4.6 Pembebanan biaya bahan baku.....	54
4.7 Pembebanan biaya bahan baku genteng.....	54
4.8 Rata – rata produksi dalam 1 hari.....	54
4.9 Biaya tenaga kerja langsung paving stone.....	56
4.10 Biaya tenaga kerja langsung genteng.....	57
4.11 Selisih biaya aktifitas.....	57
4.12 Selisih jumlah produksi.....	57
4.13 Volume penjualan tahun 2008 – 2010.....	61
4.14 Peramalan penjualan tahun 2011 dan 2012.....	61
4.15 Kebutuhan waktu pembuatan masing – masing produk.....	63
4.16 Hasil optimal tahun 2012.....	69

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Pola biaya tetap	22
2.2 Pola biaya variabel	22
2.3 Peta alur (<i>roadmap</i>) penelitian	27
3.1 Kerangka analisis	33
4.1 Struktur organisasi CV. Multi Bangunan	41
Gambar – Gambar Produk	94
Gambar – Gambar Mesin.....	98



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Petunjuk pengumpulan data	76
Lampiran 2. Perincian pembebanan biaya bahan baku	77
Lampiran 3. Perincian pembebanan biaya tenaga kerja langsung.....	79
Lampiran 4. Data biaya aktifitas dan volume produksi tahun 2011.....	81
Lampiran 5. Biaya Variabel, contribution margin, perbandingan hasil.....	85
Lampiran 6. Peramalan permintaan produk tahun 2011 dan 2012.....	87
Lampiran 7. Neraca CV. Multi Bangunan tahun 2010 dan 2011.....	91
Lampiran 8. Hasil analisis tahun 2011.....	92
Lampiran 9. Hasil analisis tahun 2012.....	93
Lampiran 10. Surat tugas.....	102
Lampiran 11. Permohonan Ijin Melaksanakan Penelitian dari Lembaga Penelitian Universitas Jember.....	103
Lampiran 12. Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	104