



**ANALISIS RANTAI NILAI SEBAGAI ALAT UNTUK MENDUKUNG
STRATEGI KEPEMIMPINAN BIAYA**

(Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya)

SKRIPSI

Oleh

**Eka Denis Sumarsono
NIM 070810301152**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**ANALISIS RANTAI NILAI SEBAGAI ALAT UNTUK MENDUKUNG
STRATEGI KEPEMIMPINAN BIAYA**

(Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya)

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

oleh

Eka Denis Sumarsono
NIM 070810301152

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011

PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati, saya ucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang kepadaNya kita berserah diri dan shalawat untuk Nabi Muhammad SAW beserta sahabatNya

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Ibu tercinta Sutyem dan ayah tercinta Suwadi Mudjiono, yang telah memperkenalkan saya dalam kehidupan di dunia ini, memberikan kasih sayang dan menjadi motivasi diri dalam setiap langkah kehidupan saya.
3. Almarhum mbah Sutino dan mbah Menik yang selalu memberikan wejangan serta doa selama hidupnya.
4. Keluarga besar di Surabaya dan Kertosono.
5. Diah Ayu Kartika Ningrum yang selalu mendoakan, menghibur, memberikan semangat dan yang sangat sabar menghadapi saya.
6. Sahabat/i Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia Rayon Ekonomi Universitas Jember.
7. KSKM yang kebanggakan.

MOTTO

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat
(terjemahan Surat *Al-Mujadalah* ayat 11)

You may never know what results come of your action, but if you do nothing there will be no result.

(Mahatma Gandhi)

Hasil terbesar dalam kehidupan adalah proses untuk menjadi besar, bukan hasil setelah proses dilalui.

(Denis)

Kegagalan hanyalah kesempatan untuk memulai dengan lebih cerdas
(Hanry Ford-Ford Motor Company)

Kesempatan datang dengan tiba-tiba, perginyapun dengan tidak terduga pula, siapa yang berani menangkapnya, dia itulah yang akan menciptakan pekerjaan yang besar

(Muhammad Ali Pasya)

What you think, you become

(Dunia Intuisi)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eka Denis Sumarsono

NIM : 070810301152

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: "*Analisis Rantai Nilai Sebagai Alat Untuk Mendukung Strategi Kepemimpinan Biaya (Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya)*" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 21 Juni 2011

Yang menyatakan,

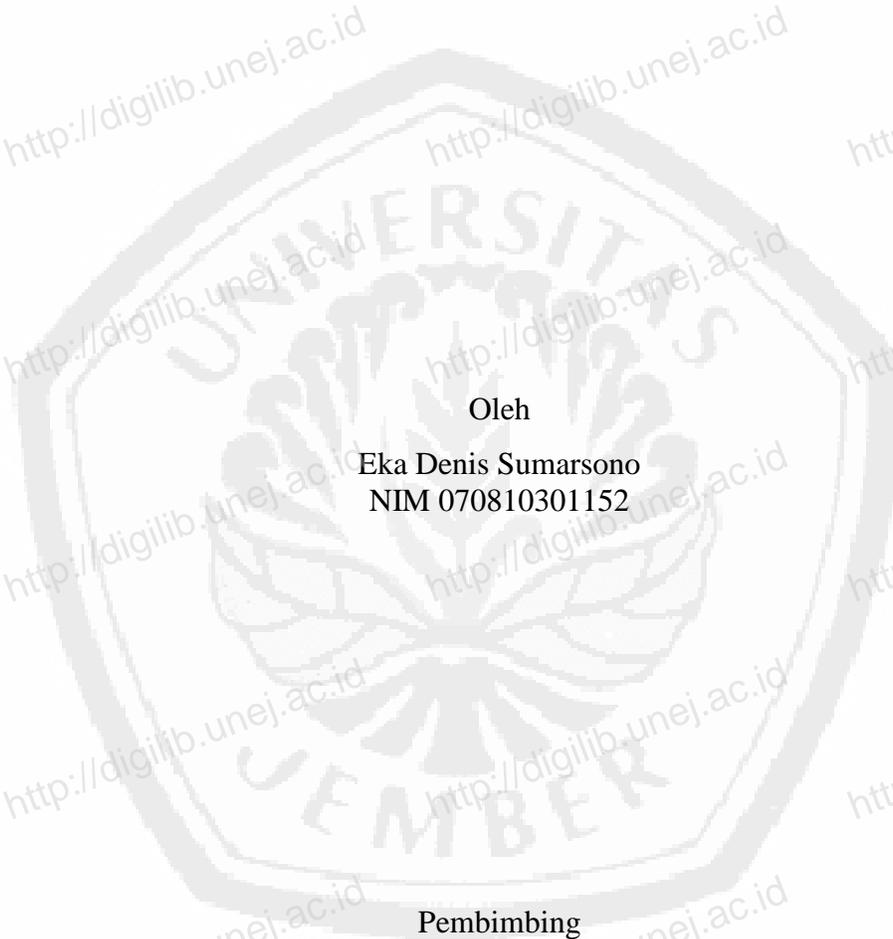


Eka Denis Sumarsono
NIM 070810301152

SKRIPSI

**ANALISIS RANTAI NILAI SEBAGAI ALAT UNTUK MENDUKUNG
STRATEGI KEPEMIMPINAN BIAYA**

(Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya)



Oleh

Eka Denis Sumarsono
NIM 070810301152

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak
Dosen Pembimbing II : H. Rochman Effendi, SE, M.Si., Ak

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS RANTAI NILAI SEBAGAI ALAT UNTUK
MENDUKUNG STRATEGI KEPEMIMPINAN BIAYA

Nama Mahasiswa : Eka Denis Sumarsono

NIM : 070810301052

Jurusan : S-1 Akuntansi

Yang Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 19720416 200112 1 001

H. Rochman Effendi, SE, M.Si., Ak
NIP. 197102172000031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP 19720416 200112 1 001

**PENGESAHAN
JUDUL SKRIPSI**

**ANALISIS RANTAI NILAI SEBAGAI ALAT UNTUK Mendukung
STRATEGI KEPEMIMPINAN BIAYA**

(Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Eka Denis Sumarsono

NIM : 0708101011152

Jurusan : Akuntansi

telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

24 Juni 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Alfi Arif, SE., M. Ak., Ak (.....)
(197210041999031001)
2. Sekretaris : Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak (.....)
(197204162001121001)
3. Anggota : H. Rochman Effendi, SE., M.Si., Ak (.....)
(197102172000031001)



Mengetahui/Menyetujui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. Mohammad. Saleh, M.Sc
NIP. 19560831 198403 1 002

**ANALISIS RANTAI NILAI SEBAGAI ALAT UNTUK MENDUKUNG
STRATEGI KEPEMIMPINAN BIAYA**

(Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya)

Oleh : Eka Denis Sumarsono

Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRAK

Sebuah perusahaan harus mempunyai strategi yang tepat untuk mampu bertahan dalam persaingan bisnis. Strategi yang tepat nantinya akan memberikan sebuah keunggulan kompetitif (diferensiasi atau kepemimpinan biaya) bagi perusahaan. Analisis rantai nilai merupakan sebuah alat analisis yang dapat digunakan perusahaan untuk membantu memilih strategi melalui analisa terhadap aktivitas-aktivitas perusahaan. Penelitian ini dilakukan untuk melakukan analisa terhadap perusahaan yang telah menerapkan strategi kepemimpinan biaya melalui analisis rantai nilai.

Penelitian ini dilakukan pada perusahaan kontraktor di Surabaya yaitu CV. Tunas Inti.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa aktivitas pada CV. Tunas Inti terbagi menjadi dua aktivitas, yaitu aktivitas primer terdiri dari aktivitas pengadaan proyek, perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan, penyerahan hasil proyek dan pemeliharaan hasil proyek dan aktivitas sekunder terdiri dari aktivitas pengembangan sumber daya manusia dan infrastruktur perusahaan.

Kata kunci: Analisis Rantai Nilai dan Strategi Kepemimpinan Biaya

**VALUE CHAIN ANALYSIS AS SUPPORTING TOOLS FOR COST
LEADERSHIP STRATEGY
(Survey on CV. Tunas Inti Surabaya Contractor Company)**

Presented by : Eka Denis Sumarsono

Department of Accounting
Faculty of Economics, Jember University

ABSTRACT

A company must have the accurate strategy to survive in business competition. Accurate strategy will be giving an advantages competitive (differentiation and cost leadership) for a company. Value chain analysis is an analyze tool which can help a company choosing the accurate strategy for them. This research was did analyze to the company that applied cost leadership strategy.

This research uses CV. Tunas Inti which is a contractor company in Surabaya.

The result of this research is showing that CV. Tunas Inti activity devide on two activities, there are primary activities are like project supply activity, planning, implementation and controlling, hand over of project result and maintaining, and then secondary activities are like human resources activity and company infrastructure.

Keywords : Value Chain Analysis, Cost Leadership Strategy

PRAKATA

Tiada untaian kata yang lebih indah dan agung yang dapat penulis ucapkan selain puji syukur kepada Allah SWT Tuhan Semesta Alam atas segala rahmat, petunjuk dan ridhoNya serta junjungan Nabi Muahammad SAW beserta sahabatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ” Analisis Rantai Nilai Sebagai Alat Untuk Mendukung Strategi Kepemimpinan Biaya (Studi Kasus Pada Perusahaan Kontraktor CV. Tunas Inti Surabaya) ”.

Skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Dr. Ir. T. Sutikto, M.Sc selaku Rektor Fakultas Universitas Jember.
2. Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember beserta jajarannya di Fakultas Ekonomi Universitas Jember
3. Bapak Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahannya dalam penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Drs. Imam Mas’ud MM, Ak selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing saya selama menjadi mahasiswa akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberikan ilmu pengetahuannya selama penulis berada di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
6. CV. Tunas Inti yang telah memberikan ijin penelitian demi lancarnya penulisan skripsi.
7. Ibu tercinta Sutyem dan ayah tercinta Suwadi Mudjiono, yang telah memperkenalkan saya dalam kehidupan di dunia ini, memberikan kasih sayang dan menjadi motivasi diri dalam setiap langkah kehidupan saya.

8. Almarhum mbah Sutino dan mbah Menik yang selalu memberikan wejangan serta doa selama hidupnya.
9. Keluarga besar di Surabaya dan Kertosono, mba Ifa dan mas Pon sekeluarga, mak Ti, pak Di sekeluarga yang selalu mendoakan.
10. Diah Ayu Kartika Ningrum yang selalu mendoakan, menghibur, memberikan semangat dan yang sangat sabar menghadapi saya. *Thanks to aiimii...*
11. Sahabat/i PMII Rayon Ekonomi Universitas Jember, terima kasih atas proses yang kalian berikan selama ini, karena melalui proses itulah saya menemukan cita-cita yang sebenarnya.
12. Sahabat-sahabat di Jember, bulek vira, nduth shita, lala dan adi, yang telah meramaikan suasana hidup saya di Jember.
13. *Unique accessories crew* mulai awal sampai sekarang yang terus berkembang karena kerja sama kalian, Adi, Fathan, Winda, Iik, Reni, mba Utfi, Desi, Rizki dan Epi. Terima kasih atas semua kritik dan sarannya selama ini. Semoga *unique* selanjutnya segera dibuka. *We are unique cause we are uniQuerz, so get u're unique self only in unique shop.*
14. Pesona Raia *tour & event organizer crew*, Azka, Ariel, Alvin, Nanang dan Soraya. Semangat rekkk...*we can do it!!*
15. Teman-teman Akuntansi Fakultas Ekonomi Unej angkatan 2007 dan juga seluruh teman di almamater tercinta kita Universitas Jember. Terima kasih atas kerja samanya selama ini heehee...SUKSES buat kita.
16. Pengurus serta anggota Kelompok Studi Kewirausahaan Muda FE Unej mulai 2008-2011. Terima kasih semuanya atas proses dalam belajar berwirausaha sampai sekarang Alhamdulillah udah punya dua toko dan kantor heehee...itu semua karenamu KSKM tercinta.
17. Sahabat-sahabat KKT LPM khususnya kelompok 2 Desa Sumberdanti Kecamatan Sukowono. Pak kordes Aay, Titus, Riska, Desti dan Vita. Tak akan kulupakan proses dan kenangan kita selama tiga bulan hidup bersama di rumah bu kades yang baik hati.

18. Sahabat-sahabat *angel of smalabaya. I miss u all.....*

19. Anak-anak kosannya pak Diro yang tiada hari tanpa candaan.

20. Dan tentunya untuk Indonesiaku tercinta skripsi ini kupersembahkan, semoga memberikan bekal bagi generasi penerus.

21. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan hasil penulisan ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dapat menjadi sumber inspirasi bagi penulisan karya ilmiah yang sejenis di masa mendatang

Jember, 21 Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	vii
HALAMAN PENGESAHAN	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
PRAKATA	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Manajemen Biaya dan Strategi Bersaing	5
2.2.1 Manajemen Biaya	5
2.2.2 Strategi Bersaing	7